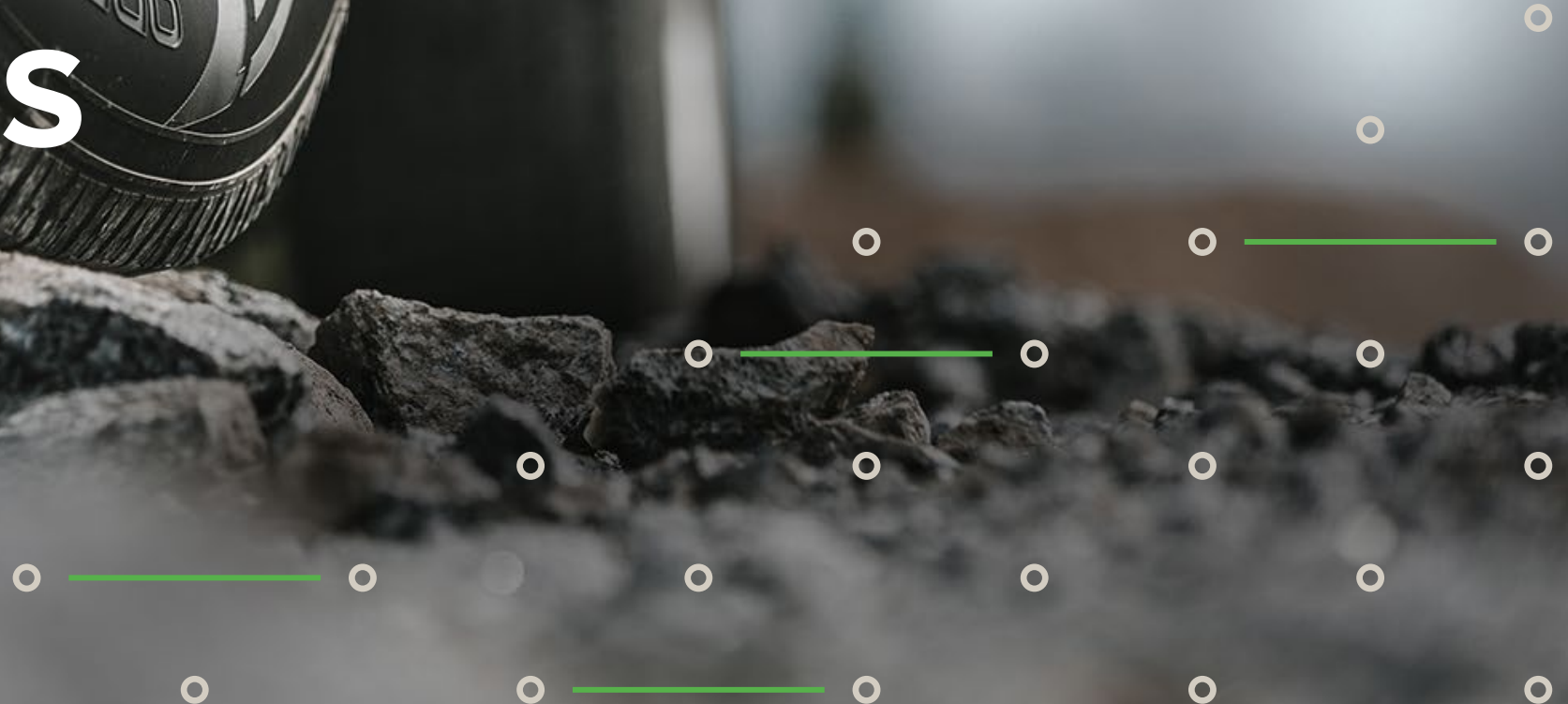


TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

PAOLO POMPEI
TOIMITUSJOHTAJA

7.5.2025



NOKIAN RENKAIDEN JOHTORYHMÄN UUSI RAKENNE

1.3.2025 ALKAEN



Paolo Pompei
Toimitusjohtaja



Tommi Alhola
Henkilöautonrenkaat,
Keski-Eurooppa



Lauri Halme
Henkilöautonrenkaat,
Pohjois-Amerikka



Manu Salmi
Raskaat Renkaat,
Tuotanto
(väliaikainen)



Adrian Kaczmarczyk
Operations



Elisa Erkkilä
Lakiasiat



Niko Haavisto
Talous ja
rahoitus



Jukka Kasi
Tuotteet ja
innovaatiot



Päivi Leskinen
Henkilöstö

- Keskittyy kasvualueisiimme Keski-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan
- Huomioi paremmin kuluttajatarpeet
- Mahdollistaa globaalit synergiat ja toiminnan tehokkuuden

NOKIAN RENKAAT KEHITTÄÄ PREMIUM-RENKAITA IHMISILLE, JOTKA ARVOSTAVAT TURVALLISUUTTA, VASTUULLISUUTTA JA ENNAKOITAVUUTTA

- Pohjoismaiden #1 premium-renkaissa
- Kasvumarkkinat: Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka
- Keskiössä korkean lisäarvon tuotesegmentit, kuten talvi- ja all season -renkaat sekä raskaat renkaat
- Vastuullisuus kaiken toiminnan ytimessä

UUSI TASAPAINOINEN TUOTANTOVERKOSTO

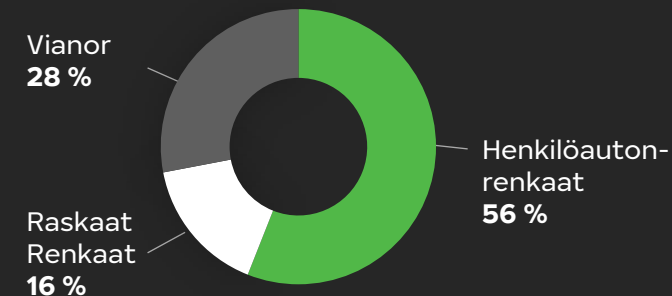


SUOMI
Nokia (HA- ja raskaat renkaat)
Levypyörä (vanteet)

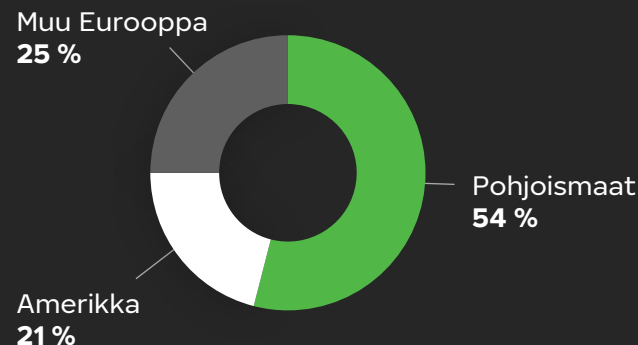
ROMANIA
Oradea (HA-renkaat)

YHDYSVALLAT
Dayton (HA/LT-renkaat)

LIKEVAIHTO¹⁾ LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN, %



LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %



¹⁾ Ulkoisilta asiakkailta

VUONNA 2024 TOIMET YHTIÖN JÄLLEENRAKENTAMISEKSI JATKUIVAT

MAANTIETEELLINEN LAAJENTUMINEN

- Paluu takaisin Keski-Euroopan markkinoille
- Tuotevalikoiman laajentaminen Pohjois-Amerikassa

KAPASITEETTI

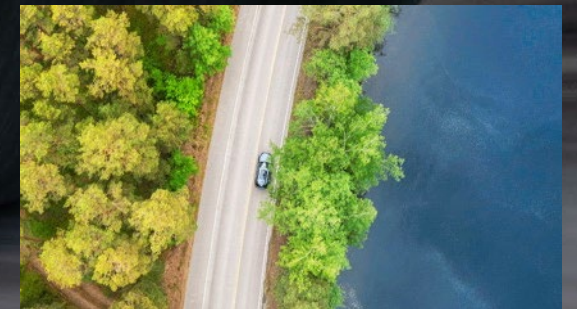
- Avasimme uuden tehtaan Romaniassa
- Saimme päätökseen kapasiteetin laajentamisen Yhdysvalloissa

INNOVAATIOT

- Lanseerasimme yli 150 tuotetta turvallisuutta ja suorituskykyä jatkuvasti parantaen
- Laajensimme tuotevalikoimaamme kattamaan uusia segmenttejä

VASTUULLISUUS

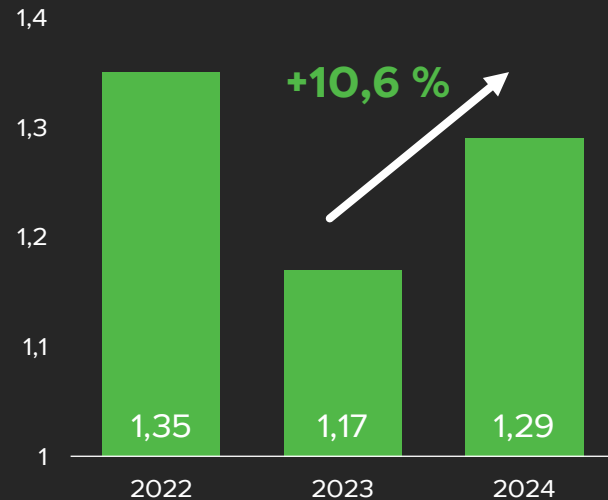
- Platinaluokitus EcoVadis-yritysvastuu-arvioinnissa
- Ensimmäinen konsepti-rengas yhteistyössä UPM:n kanssa käyttäen vastuullista ligniini-pohjaista raaka-ainetta



2024 LIIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO KASVOIVAT HAASTAVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

LIIKEVAIHTO

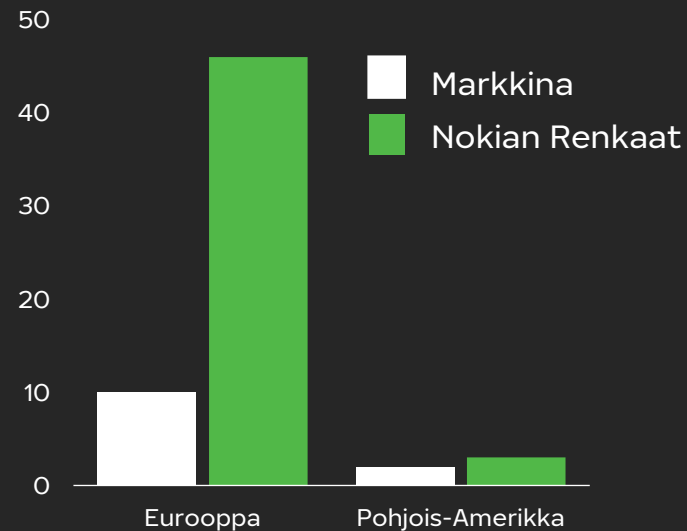
Milj. euroa



- Liikevaihto nousi 10,6 %
- Henkilöautorenkaat kasvun vauhdittajana

NOKIAN RENKAAT VS. MARKKINAN KASVU*

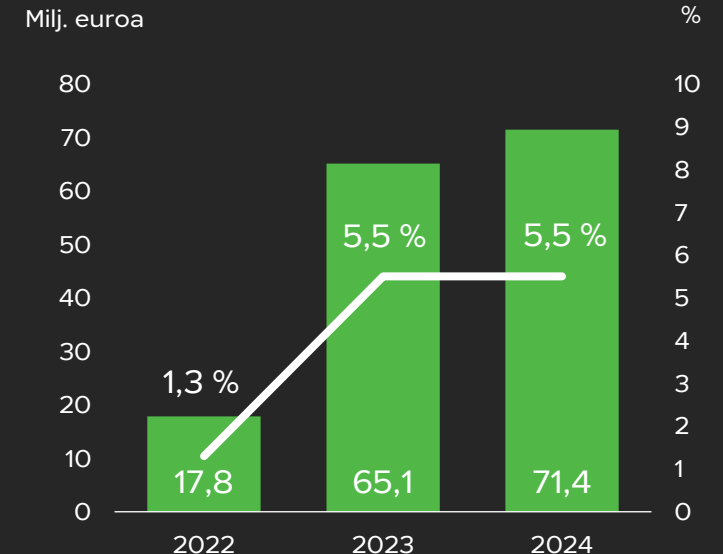
%



- Nokian Renkaiden myynti kasvoi markkinoita nopeammin henkilöautorenkaissa

SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO (% LIIKEVAIHDOSTA)

Milj. euroa



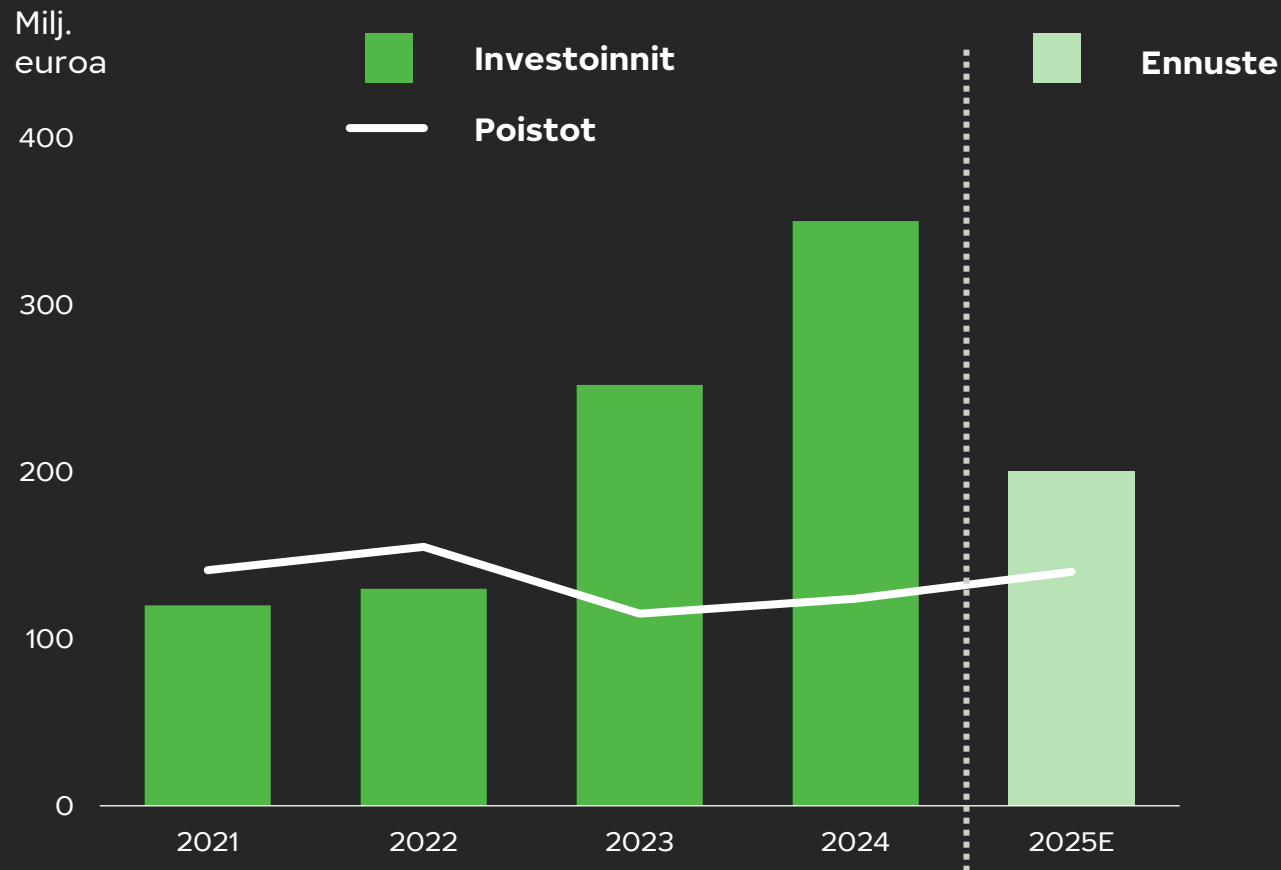
- Parannus johtui korkeammista myyntimääristä ja alemmista raaka-ainekustannuksista

*Henkilöautorenkaiden jälkimarkkina. Markkina-arviot perustuvat rengasalan yhdistysten tarjoamiin markkinatietoihin sekä Nokian Renkaiden omiin arvioihin sellaisten rengasvalmistajien myynnistä, jotka eivät kuulu mihinkään yhdistykseen

MYynti KASVOI HENKILÖAUTONRENKAISSA JA VIANORISSA, RASKAIDEN RENKAIDEN KANNATTAVUUS VAKAA

	LIKEVAIHTO	YoY MUUTOS	SEGMENTIN LIKEVOITTO %	
HENKILÖAUTON-RENKAAT	780 M€	+20% ↑	6,7 %	• Merkittävää myynnin kasvua • Kannattavuus parani johtuen korkeammista myyntimääristä ja alemmista materiaalikustannuksista
RASKAAT RENKAAT	235 M€	-8% ↓	12,8 %	• Heikko markkina vaikutti myyntiin • Kannattavuus säilyi vakaana
VIANOR	355 M€	+3,6% ↑	-1,1 %	• Vakaata myynnin kehitystä • Kustannusinflaatio sekä heikko B2B-markkina vaikuttivat kannattavuuteen

OLEMME TEHNEET VUOSINA 2023–2025 MERKITTÄVIÄ INVESTOINTEJA TULEVAN KASVUN RAKENTAMISEKSI



Investointivaihe tulossa päätökseen

- Vuonna 2025 investoinnit arviolta 200 milj. euroa
- Vuosien 2023–2025 investoinnit yhteensä noin 800 milj. euroa
- Jatkossa alhaiset investointitarpeet

ROMANIAN-TEHDAS ALKAA TUKEA MYYNTIÄ VUODESTA 2025 ETEENPÄIN

Rengastoimitukset
tehtaalta alkoivat
maaliskuussa 2025

Valmistaa tuotteita
pääosin **keski- ja**
eteläeurooppalaisille
kuluttajille

Moderni teknologia,
energiatehokkaat
prosessit ja **korkea**
automaatiotaso

Maailman
ensimmäinen
täysimittainen
hiilidioksidi-
päästötön
rengastehdas



nokian
TYRES

RAKENNAMME TASAPAINOISTA TUOTANTOALUSTAA, JOSSA PAIKALLISET TEHTAAT SIJAITSEVAT LÄHELLÄ ASIAKKAITA

YHDYSVALLAT DAYTON

~25 %

omasta kokonaistuotannosta*



SUOMI NOKIA

~35 %

omasta kokonaistuotannosta*



ROMANIA ORADEA

~40 %

omasta kokonaistuotannosta*



VIRTUAALITEHDAS

Omaa tuotantoa tukeva
valmistuskumppanien
verkosto



- Kaikki tuotantolaitokset hyödyntävät uusinta tuotantoteknologiaa, mikä luo vahvan perustan tehokkaalle valmistukselle.

*Tavoitekapasiteetit vuonna 2027

TESTAAMME TUOTTEET TESTIKESKUKSISSAMME VARMISTAEN RENKAIDEN TURVALLISUUDEN KAIKISSA OLOSUHTEISSA

SUOMI IVALO

- Yli 30 vuotta sitten Napapiirin pohjoispuolelle perustetussa Ivalon testikeskuksessa on yli 30 erilaista testirataa yli 700 hehtaarin alueella.



SUOMI NOKIA

- Lähes kaikkia pohjoisten teiden ajotilanteita testataan Nokialla. Testejä tehdään huhtikuusta marraskuuhun.



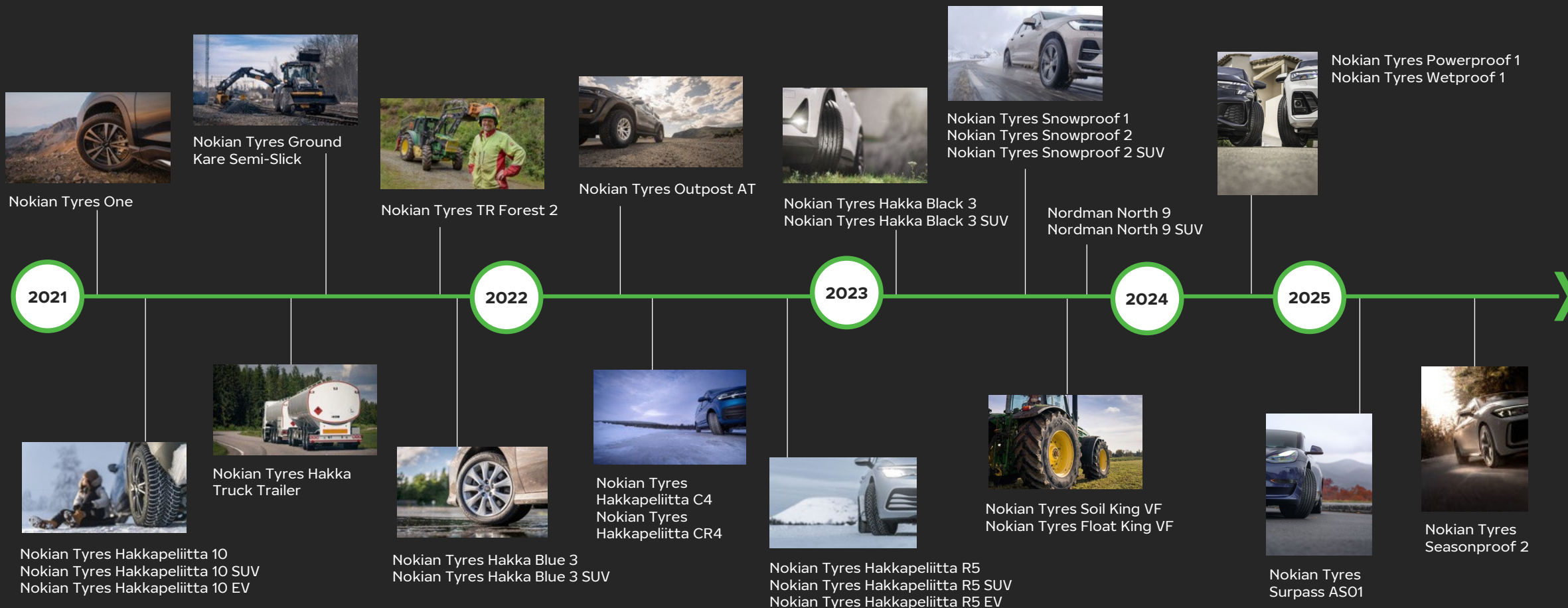
ESPAÑA SANTA CRUZ DE LA ZARZA

- Uusin testikeskus ympärivuotiseen rengastestaukseen. Pisin radoista on aluetta kiertävä 7 kilometrin mittainen ovaalirata nopean ajon testaamiseen.



JATKAMME TUOTEVALIKOIMAMME LAAJENTAMISTA

Esimerkkejä viimeaikaisista tuoteinnovaatioistamme



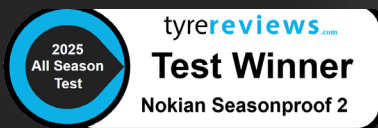
UUSI ALL SEASON –RENGAS VAHVISTAA KILPAILUKYKYÄMME KESKI- JA ETELÄ-EUROOPASSA

UUSI NOKIAN TYRES SEASONPROOF 2 ALL SEASON -RENGAS

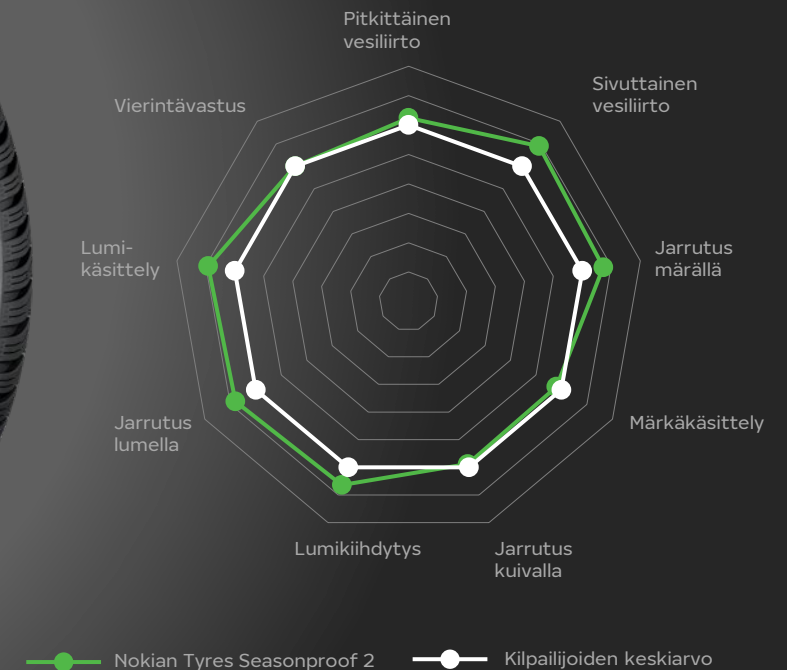
- Ensimmäinen Romanian-tehtaassa valmistettu tuote
- Kehitetty Etelä- ja Keski-Euroopan olosuhteisiin
- Jopa

38 %

uusiutuvia, kierrätettyjä ja
ISCC Plus –sertifioituja
raaka-aineita*



ERINOMAISTA SUORITUSKYKYÄ, HUIPPUTASON TURVALLISUUTTA

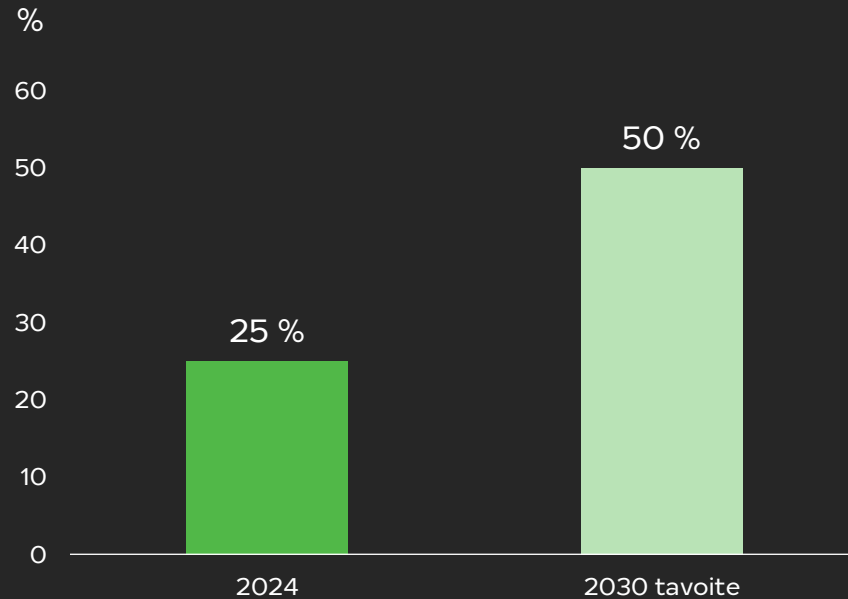


*Tyypillinen vaihtelu rengaskokojen välillä on noin 1 %

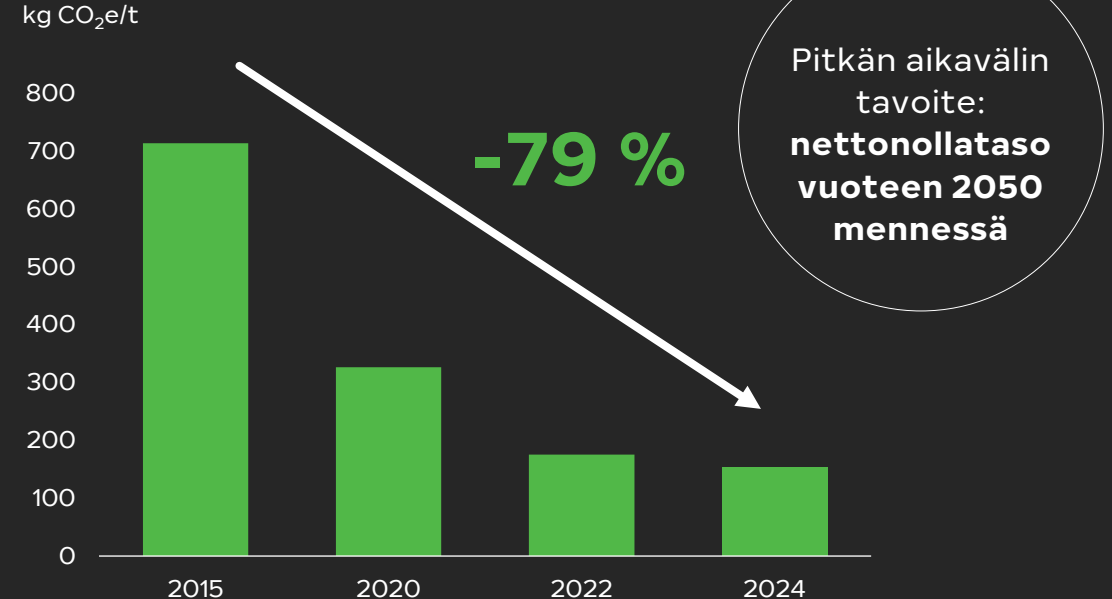
nokian
TYRES

VASTUULLISTEN MATERIAALIEN OSUUS RENKAISSA KASVAA, KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT ALAN JOHTAVALLA TASOLLA

UUSIUTUVIEN JA KIERRÄTETTYJEN MATERIAALIEN OSUUS RENKAISSAMME



TEHTAIDEMME CO₂-PÄÄSTÖT ALAN JOHTAVALLA TASOLLA



Nokian Renkaiden Scope 1 & 2 päästöt tuotetonnia kohti (kg CO₂e/t). Vuoden 2015 luku sisältää Suomen-tehtaan, muut luvut sisältävät Suomen- ja Yhdysvaltain-tehtaat.

JATKAMME MATKAA KOHTI 2 MRD EURON LIIKEVAIHTOA JA VAHVAA KANNATTAVUUDEN PARANTAMISTA

Henkilöautonrenkaat

INVESTOINTIVAIHE

2023–2025

- Kapasiteetin nosto Suomessa
- Tuotannon ylösajo päätökseen Yhdysvalloissa
- Uusi tehdas Romaniassa
- Valmistuskumppanien hyödyntäminen

Henkilöautonrenkaat

KASVUVAIHE

2026–2028

Markkina-aseman vahvistumista tukevat:

- Uudet tuotteet
- Kasvanut tuotantokapasiteetti
- Entistä vahvempi arvolutaus

LIIKEVAIHTO
**2 MRD
EUROA**

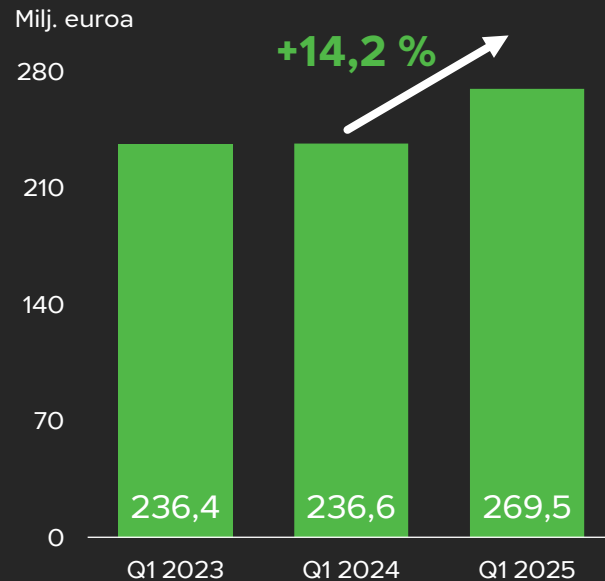
Raskaat Renkaat: Liikevaihdon kasvun odotetaan jatkuvan markkinoita nopeampana uusien tuotteiden ja markkinoiden tukemana

Vianor: Erinomainen jakelu ja palvelu Pohjoismaissa

OPERATIIVINEN TEHOKKUUS KAIKESSA MITÄ TEEMME

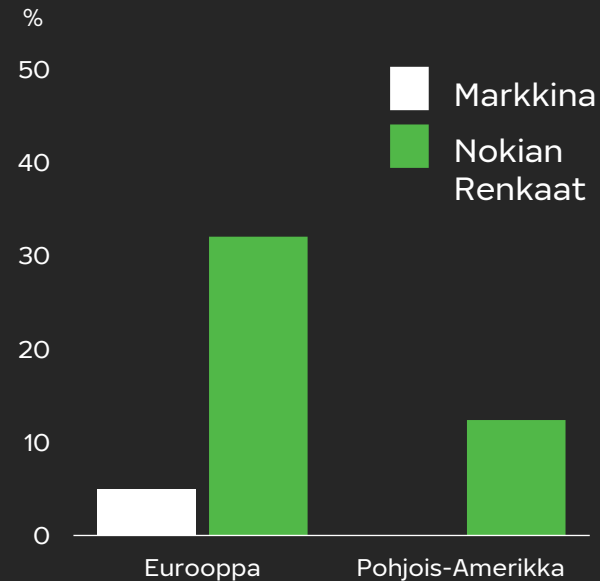
VAHVAA MYYNNIN KASVUA KAIKILLA ALUEILLA Q1/2025, KORKEAMMAT KUSTANNUKSET LASKIVAT KANNATTAVUUTTA

LIKEVAIHTO



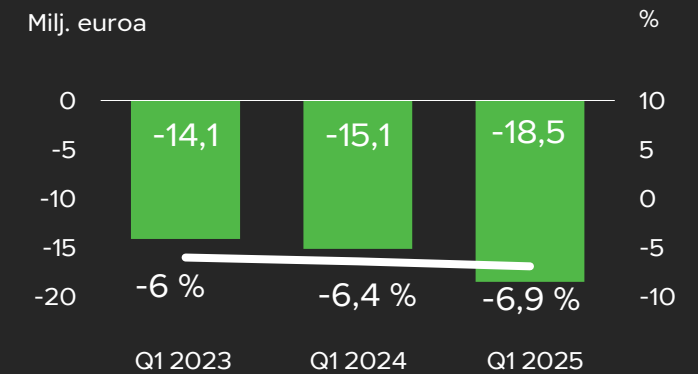
- Liikevaihto kasvoi 14,2 %
- Myynti kehittyi positiivisesti kaikissa liiketoimintayksiköissä

NOKIAN RENKAAT VS. MARKKINAN KASVU*



- Nokian Renkaiden myynti kasvoi markkinoita nopeammin kaikilla alueilla

SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO (% LIIKEVAIHDOSTA)



- Ensimmäinen vuosineljännes kausiluonteisuuden takia hiljainen
- Laskun taustalla korkeammat raaka-aine- ja SGA-kustannukset

*Henkilöautorenkaiden jälkimarkkina. Markkina-arviot perustuvat rengasalan yhdistysten tarjoamiin markkinatietoihin sekä Nokian Renkaiden omiin arvioihin sellaisten rengasvalmistajien myynnistä, jotka eivät kuulu mihinkään yhdistykseen.

MEILLÄ ON MAHDOLLISUUKSIA VAHVISTAA LIIKETOIMINTAAMME

- Pohjois-Amerikan ja Keski-Euroopan kaupallinen toiminta
- Kustannuskilpailukyky valmistuksen, hankinnan sekä myynnin, hallinnon ja yleiskustannusten (SGA-kulut) osalta
- Taseen vahvuus

OLEMME NOPEUTTANEET TOIMIA TALOUDELLISEN SUORITUSKYVYN PARANTAMISEKSI

KAUPALLINEN TOIMINTA

- Pohjois-Amerikka: Kaupallisten toimien kiihdyttäminen premium-markkinaosuuden kasvattamiseksi
- Pohjois-Amerikka: Kumppaniverkoston vahvistaminen
- Keski-Eurooppa: Myyntiverkoston laajentaminen
- Keski-Eurooppa: Johdonmukainen premium-brändiä vastaava hinnoittelu

VALMISTUS

- Tuotannon optimointi Daytonissa
- Kiinteiden kustannusten alentaminen skaalautuvuuden avulla
- Tehokkuusparannukset

HANKINTA

- Raaka-aineiden hankinta
- Epäsuorien hankintojen tehostaminen

- Tuotannon ylösajon loppuunvienti

NOKIAN RENKAAT ON HYVISSÄ ASEMISSA MERKITTÄVÄN ARVON TUOTTAMISEKSI



KASVU: Ainutlaatuinen arvolupauksemme tukee markkinoita nopeampaa kasvua turvallisten, vastuullisten ja vaativiin sääolosuhteisiin kehitettyjen suorituskykyisten renkaiden kautta



KANNATTAVUUS: Tähtäämme merkittävään kannattavuuden parantamiseen kaupallista ja tuotannollista toimintaa kehittämällä sekä tehostamalla hankintoja



PÄÄOMAN KOHDENTAMINEN: Moderni ja pitkälle investoitu tuotantoalusta, joka mahdollistaa vahvan rahavirran ja omistaja-arvon kasvun

Kiitos!