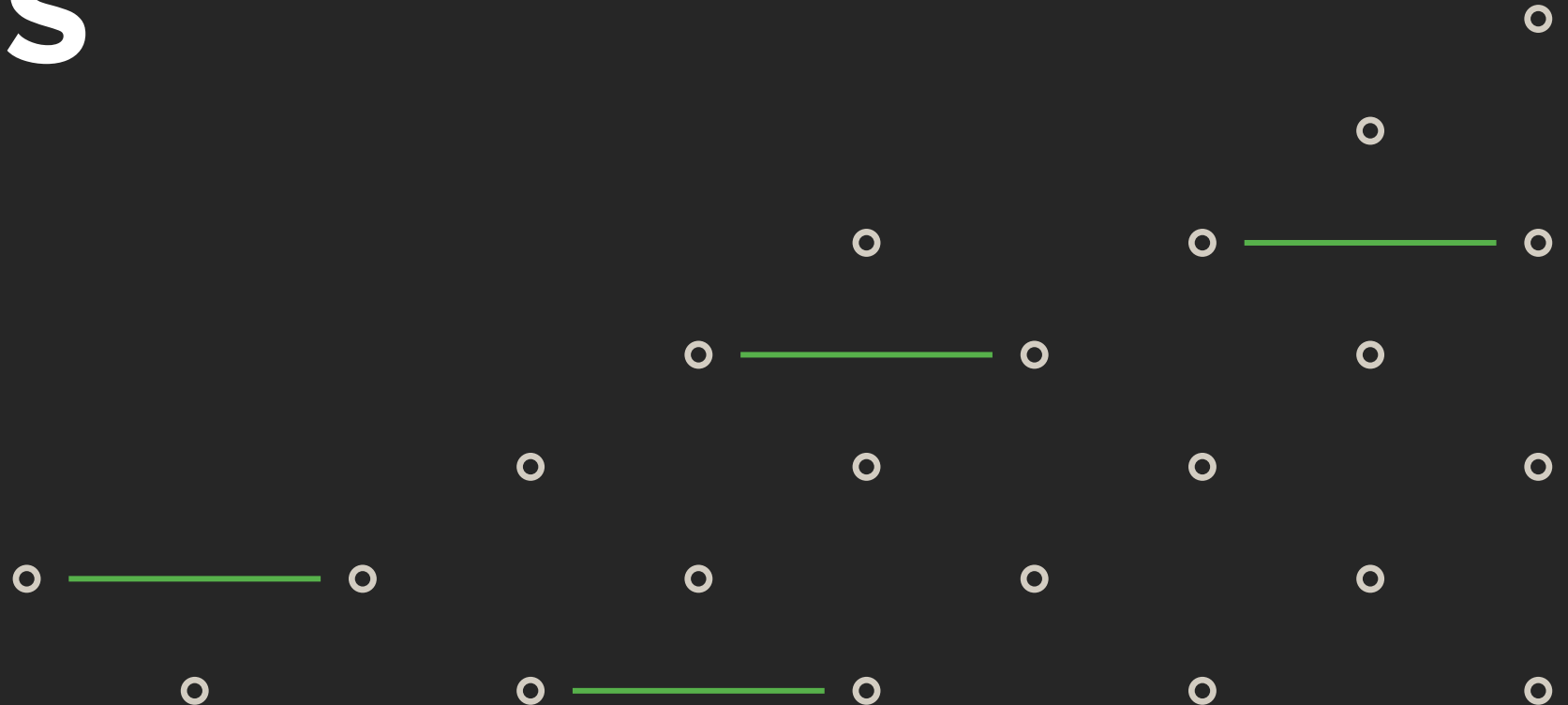


TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

PAOLO POMPEI
TOIMITUSJOHTAJA

25.3.2026



NOKIAN RENKAIDEN JOHTORYHMÄ



Paolo Pompei
Toimitusjohtaja



Tommi Alhola
Henkilöautonrenkaat
Keski-Eurooppa



Tron Gulbrandsen
Henkilöautonrenkaat
Pohjoismaat
Raskaat Renkaat
(väliaikainen)



Christopher Ostrander
Henkilöautonrenkaat
Pohjois-Amerikka



Lauri Halme
Vianor



Elisa Erkkilä
Lakiasiat



Adrian Kaczmarczyk
Operations



Jukka Kasi
Tuotteet ja
innovaatiot



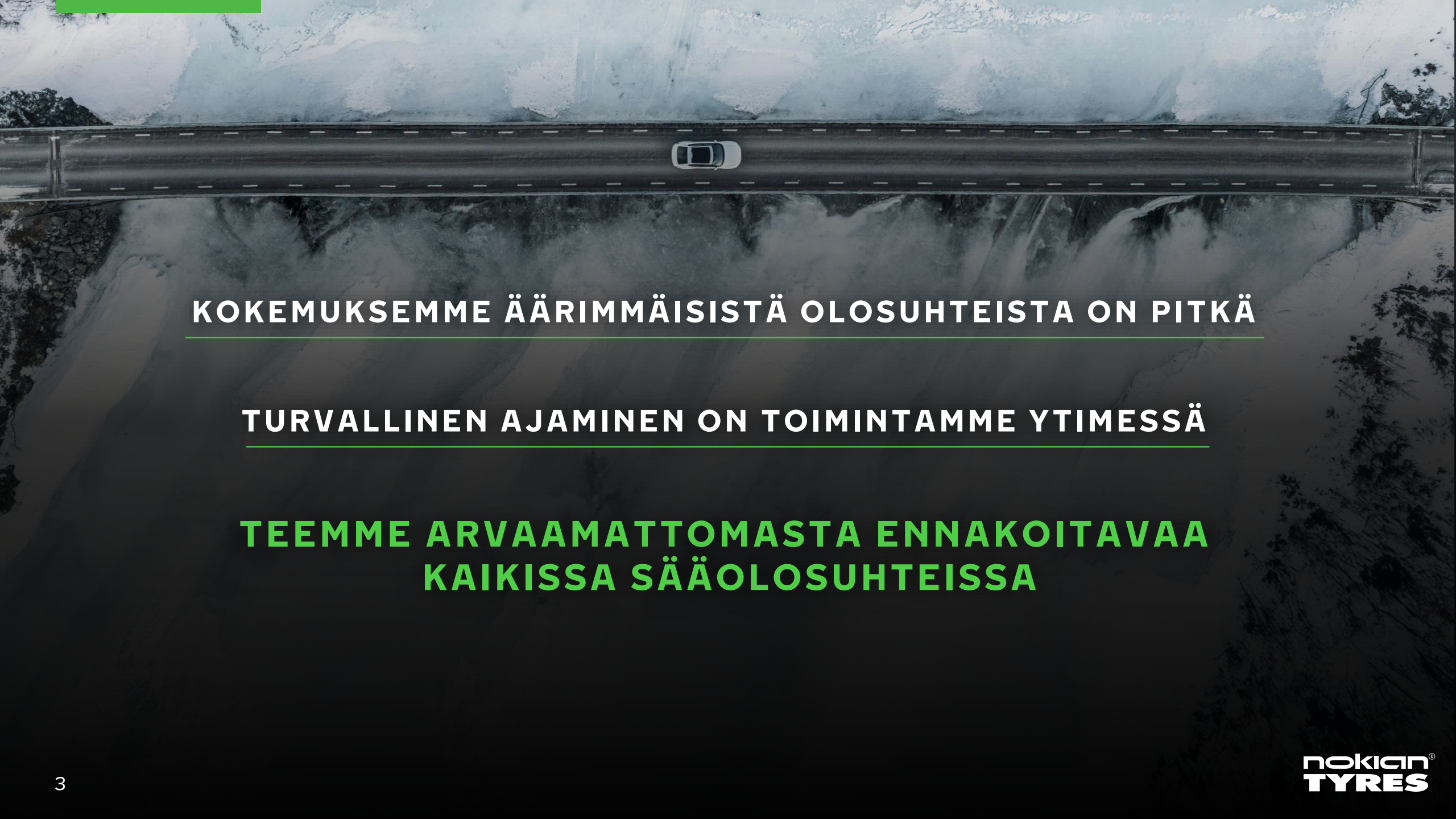
Jari Huuhtanen
Talous (väliaikainen)



Päivi Leskinen
Henkilöstö



Timo Koponen
CFO 15.4.2026 alkaen

An aerial photograph of a car driving on a bridge over a river. The car is a small, light-colored vehicle in the center of the bridge. The river below is dark and turbulent, with white water rapids. The surrounding landscape is rocky and forested. The text is overlaid on the lower half of the image.

KOKEMUKSEMME ÄÄRIMMÄISISTÄ OLOSUHTEISTA ON PITKÄ

TURVALLINEN AJAMINEN ON TOIMINTAMME YTIMESSÄ

**TEEMME ARVAAMATTOMASTA ENNAKOITAVAA
KAIKISSA SÄÄOLOSUHTEISSA**

Suomen Gummitehdas Osakeyhtiö

NOKIA

1898

NOKIA

S.G.T.O.Y.

HISTORIAA JO 128 VUOTTA

NOKIAN RENKAAT LYHYESTI

~4 000
AMMATTILAISTA

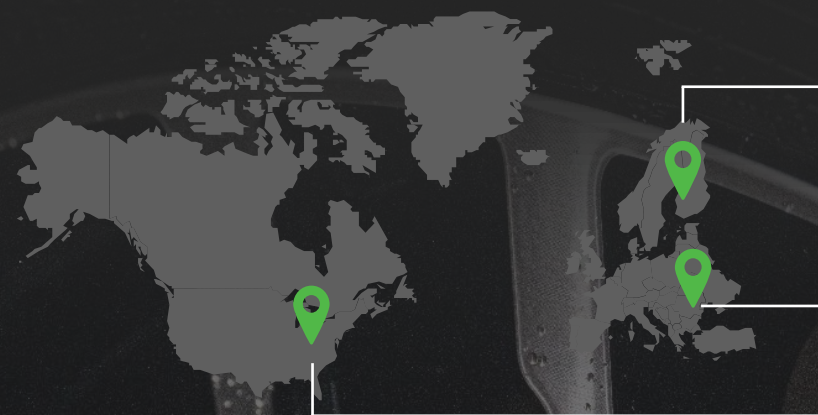
4
TEHDASTA

519
VIANORIN
PALVELUPISTETTÄ

TUOTTEITA
MYYDÄÄN
47
MAASSA

RENKAIDEN T&K-
TOIMINTA¹
>3 %
LIIKEVAIHDOSTA

ALAN JOHTAVA
-84 %
VÄHENNYS CO₂-
PÄÄSTÖISSÄ
(2015–2025)

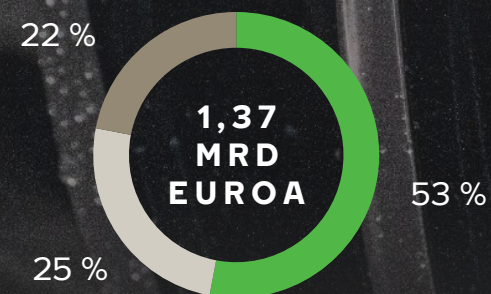


SUOMI
Nokia (HA- ja raskaat
renkaat)
Levpyörä (vanteet)

ROMANIA
Oradea (HA-renkaat)

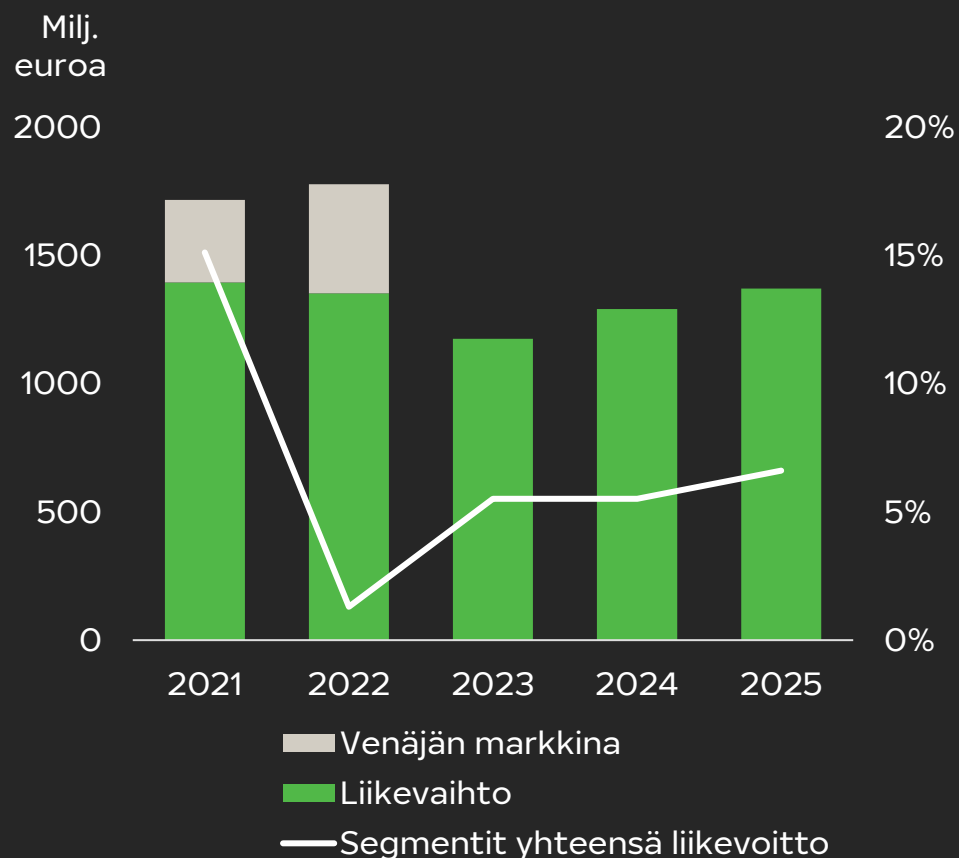
YHDYSVALLAT
Dayton (HA & LT-renkaat)

LIIKEVAIHTO
MAANTIETEELLISTEN
ALUEIDEN MUKAAN

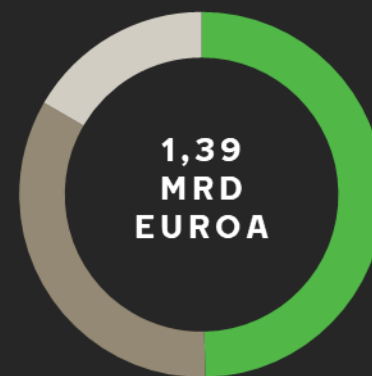


Pohjoismaat
Muu Eurooppa
Amerikka

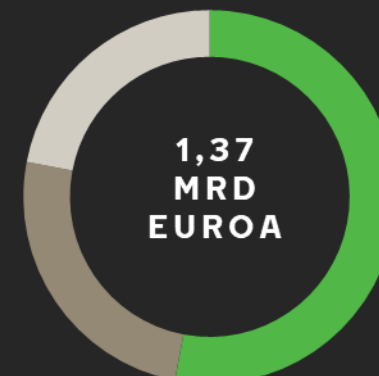
NOPEA MYYNIN ELPYMINEN VENÄJÄLTÄ VETÄYTYMISEN JÄLKEEN



LIKEVAIHTO 2021¹



LIKEVAIHTO 2025



■ Pohjoismaat ■ Muu Eurooppa ■ Amerikka

VUONNA 2025 KESKITYIMME KATTEEN JA RAHAVIRRRAN PARANTAMISEEN

KANNATTAVUUS

Segmentit yhteensä liikevoitto

+28 %

Liikevoitto

35,8 M€

(1,8)

KESKEINEN AJURI:

Hinta/mix

58,5 M€

RAHAVIRTA

Rahavirran muutos

~200 M€

KESKEISET AJURIT:

Alhaisemmat investoinnit
ja parempi käyttöpääoman hallinta

HENKILÖAUTONRENKAAT KASVUN VETURI VUODEN 2025 TULOKSESSA

	LIKEVAIHTO	YoY MUUTOS	SEGMENTIN LIIKEVOITTO-%	
HENKILÖAUTON- RENKAAT	858 M€	+11 % 	9,4 % (6,7 %)	• Merkittävää myynnin kasvua • Kannattavuus parani johtuen hinnan korotuksista ja myyntimäärän kasvusta
RASKAAT RENKAAT	232 M€	-1 % 	10,5 % (12,8 %)	• Heikko markkina vaikutti myyntiin • Kannattavuus alaisempi johtuen heikommasta tuotemixistä
VIANOR	364 M€	+2 % 	-1,0 % (-1,1 %)	• Vakaata myynnin kehitystä • Kannattavuus edeltävän vuoden tasolla

A car is driving on a snowy mountain road, kicking up a cloud of snow. The road is flanked by steep, snow-covered mountains. The sky is filled with large, white clouds, and the sun is shining brightly from behind them, creating a high-contrast, dramatic effect. The overall scene conveys a sense of adventure and the challenges of driving in winter conditions.

STRATEGIA- MATKAMME

ETENEMME KOHTI KESTÄVÄÄ JA ENNAKOITAVAA TULEVAISUUTTA

2022–2025

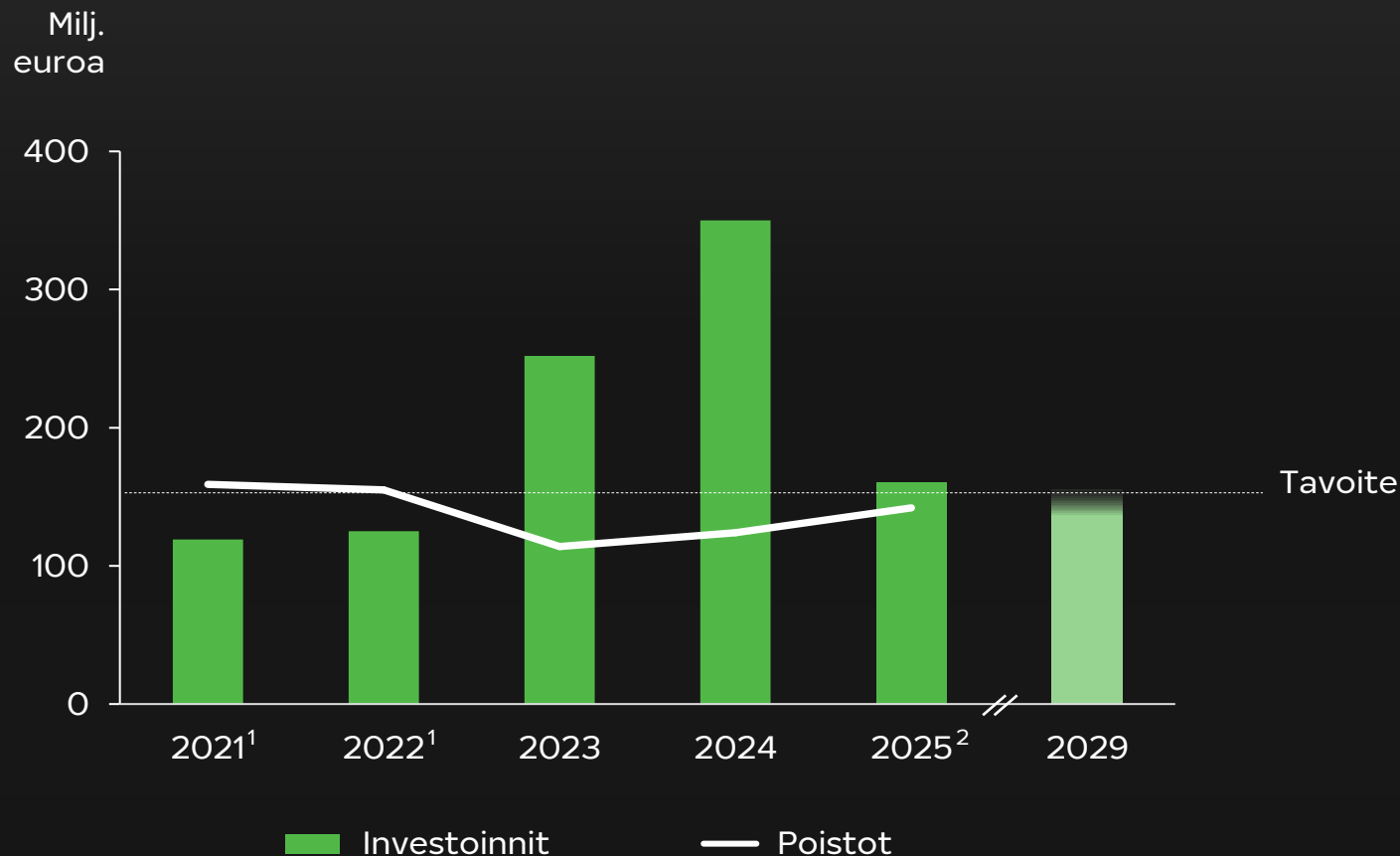
UUDEN NOKIAN RENKAIDEN
TUOTANTOALUSTAN
RAKENTAMINEN

2026–2029

KESTÄVÄ
ARVOPOHJAINEN
KASVU

MATALAMPI RISKITASO – PAREMPI JOUSTAVUUS – KORKEAMPI LISÄARVO

MITTAVAT INVESTOINIT TAKANA JA PALAUTUMASSA TAVOITETASOLLE



INVESTOINNIT 2021–2025

- INVESTOINTIVAIHE ON PÄÄTTYNYT
- MILJARDI EUROA INVESTOITU VIIDESSÄ VUODESSA
- INVESTOINNIT PALAUTUMASSA POISTOJA VASTAAVALLE TASOLLE

TASAPAINOINEN TUOTANTOALUSTA MAHDOLLISTAA **PAIKALLISEN TUOTANNON** **PAIKALLISILLE MARKKINOILLE**

**POHJOIS-AMERIKA
DAYTON**



25 %¹



**POHJOISMAAT
NOKIA**



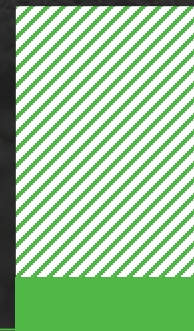
30 %¹



**KESKI-EUROOPPA
ORADEA**



45 %¹



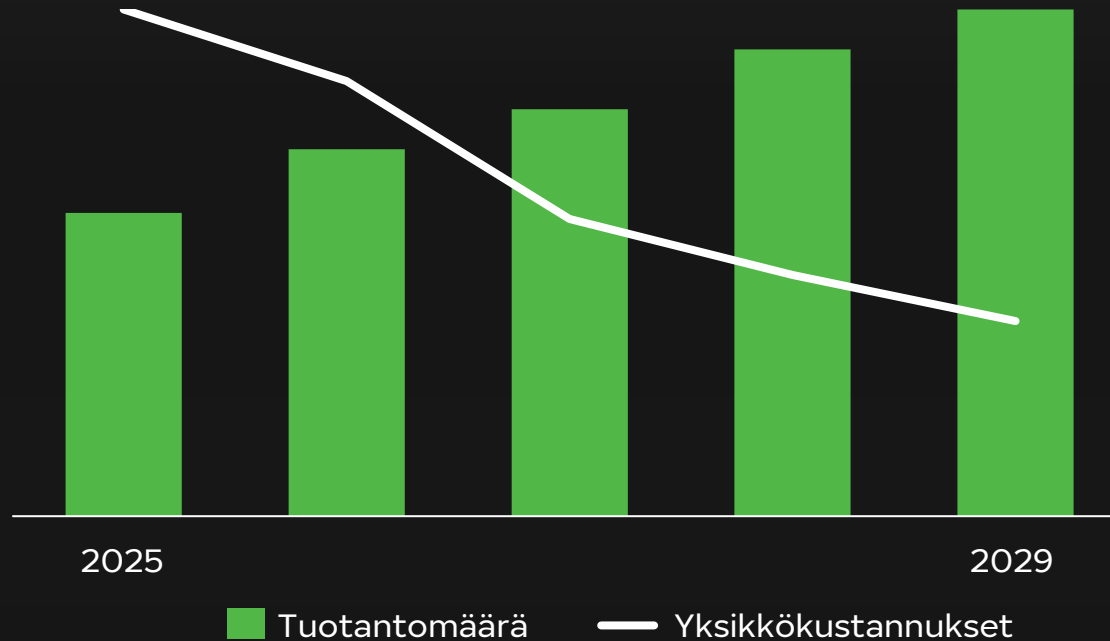
HYÖDYT

- > **MATALAMMAT TULLIT
JA PIENEMPI
GEOPOLIITTINEN
EPÄVARMUUS**
- > **VÄHEMMÄN RISKEJÄ
JA TOIMITUSKETJUN
HÄIRIÖITÄ**
- > **PIENEMPI ALTISTUS
VALUUTTAKURSSIEN
VAIHTELUILLE**
- > **VÄHÄISEMPI
YMPÄRISTÖVAIKUTUS**

▨ Kapasiteetti keskipitkällä aikavälillä ² ■ Kapasiteetin käyttöaste 2025

KORKEAMPI KÄYTTÖASTE PARANTAA TEHOKKUUTTA JA ALENTAA KUSTANNUKSIA

TUOTANTOMÄÄRÄN KASVU
LASKEE YKSIKKÖKUSTANNUKSIA



TOIMET

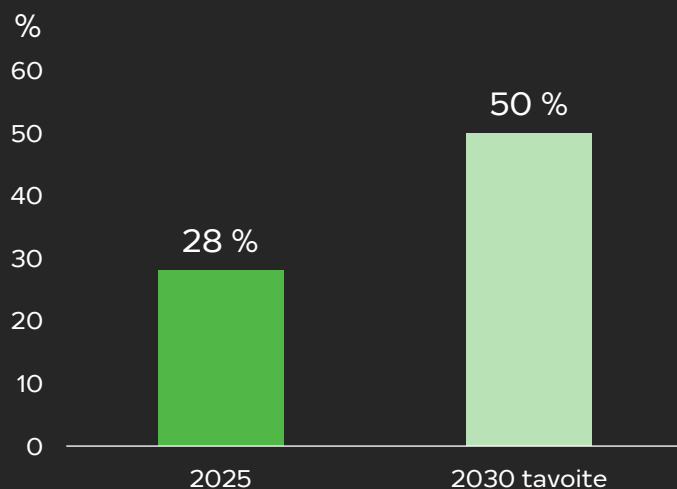
- > KAPASITEETIN
KÄYTTÖASTEEN
NOSTO
- > TUOTTAVUUDEN
PARANTAMINEN
KAIKISSA
TEHTAISSA
- > HUKAN
VÄHENTÄMINEN

MODERNI TEKNOLOGIA JA KORKEA AUTOMAATIO TAKAAVAT TASAISEN LAADUN

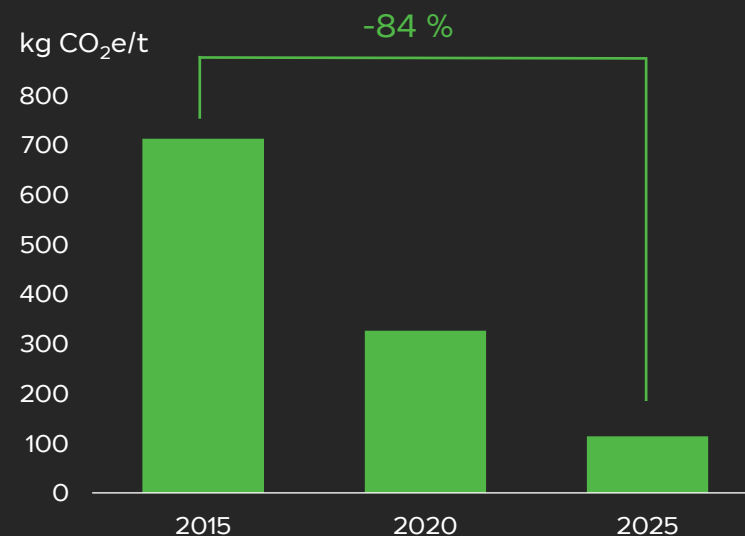


VASTUULLISTEN MATERIAALIEN OSUUS KASVAA JA CO₂-PÄÄSTÖT VÄHENEVÄT

UUSIUTUVIEN JA KIERRÄTETTYJEN MATERIAALIEN OSUUS RENKAISSAMME



TEHTAIDEMME CO₂-PÄÄSTÖT ALAN JOHTAVALLA TASOLLA



Pitkän aikavälin
tavoite:
**nettonollataso
vuoteen 2050
mennessä**

Nokian Renkaiden Scope 1 & 2 -päästöt tuotantotonnaa kohti (kg CO₂e/t).
Lukuihin sisältyvät tehtaat Suomessa ja Yhdysvalloissa ja vuodesta 2025
alkaen myös Romanian-tehdas.

~ NOKIAN RENKAAT SIJALLA 98. TIME-LEHDEN MAAILMAN VASTUULLISIMPIEN YRITYSTEN 2025 -LISTALLA ~

76 POINTS

In top 10 in the Automotive components
sector for several years
S&P Global Corporate Sustainability
Assessment

A-

Leadership Level
CDP Climate Change

A

CDP Supplier Engagement Rating

11.7

Low ESG Risk Level
Sustainalytics

**GOLD
RATING**

Top 2% of assessed companies
EcoVadis

76.1 POINTS

Inclusion in the climate leaders list
Financial Times Europe's Climate Leaders

AAA

Top 8% in the Auto components sector
MSCI

KESKITYMME ALUEISIIN, MISSÄ VOIMME EROTTAUTUA

HENKILÖAUTONRENKAAT¹

**JOHTAVA
ASEMA**

TALVIRENKAISSA

**MARKKINOITA
NOPEAMPI KASVU**

**ALL SEASON
JA ALL WEATHER
-RENKAISSA**

RASKAAT RENKAAT¹

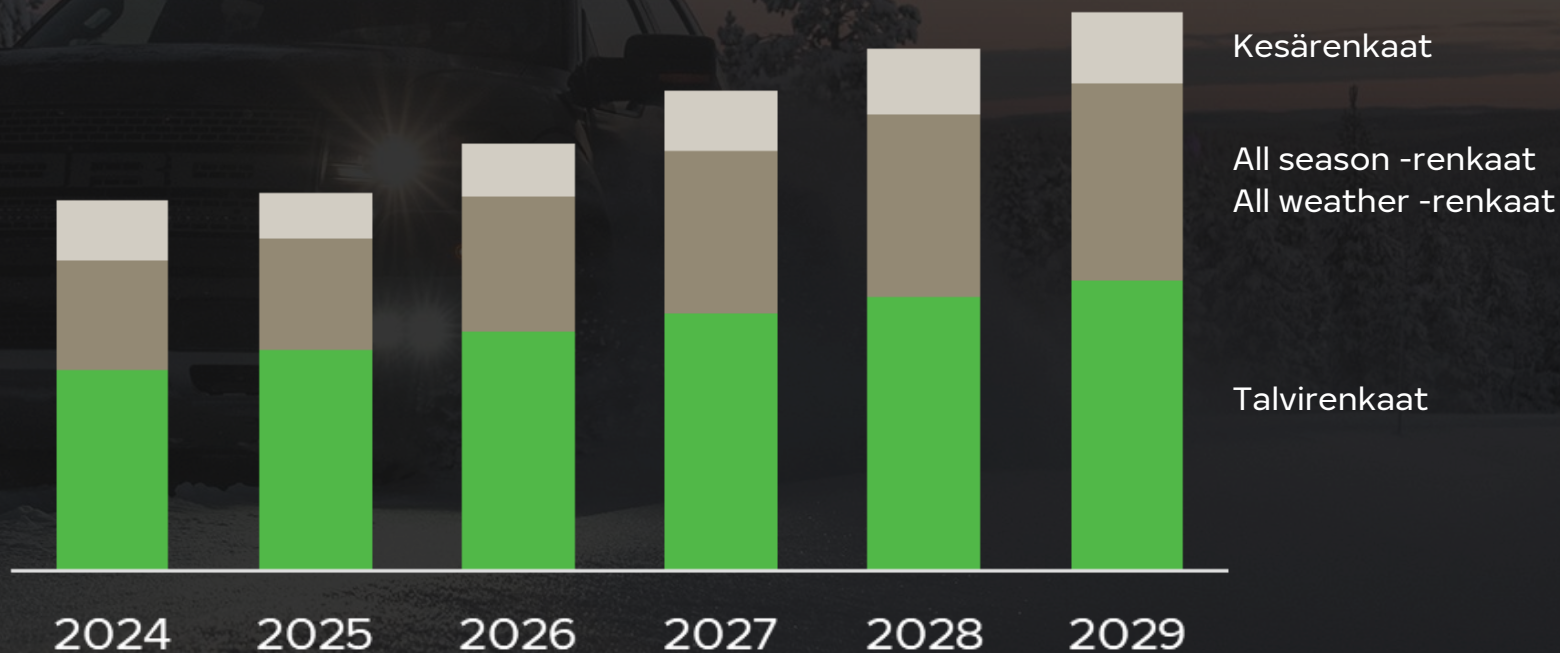
**MARKKINOITA
NOPEAMPI KASVU**

**MAATALOUS-
JA METSÄKONE-
RENKAISSA**

**VIANOR EUROOPASSA SEKÄ B2C JA B2B
-KANAVAT KESKEISINÄ MAHDOLLISTAJINA**

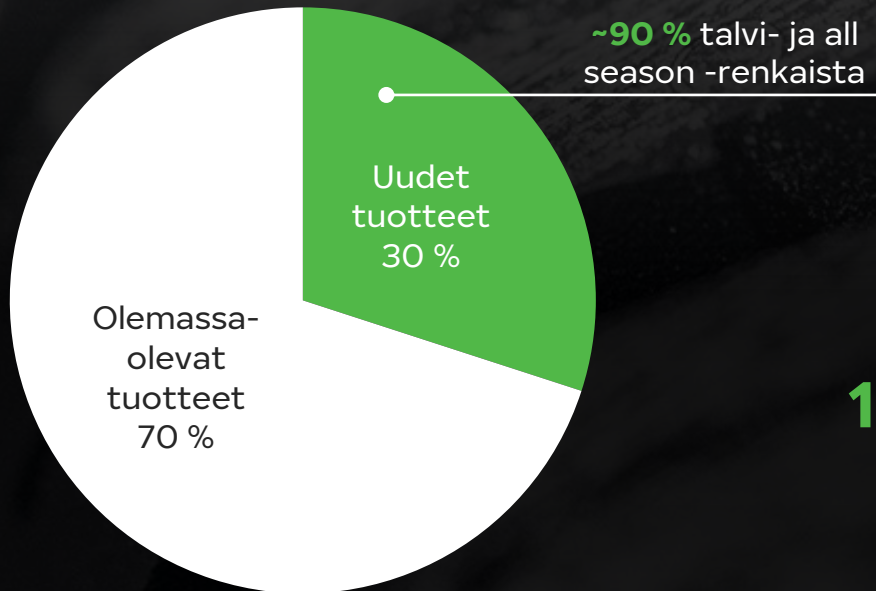
VOITTAJA **TALVESSA**, VAHVISTAMME ASEMAAMME **ALL SEASON** -RENKAISSA

HENKILÖAUTONRENKAAT: TUOTEJAKAUMAN KEHITYS



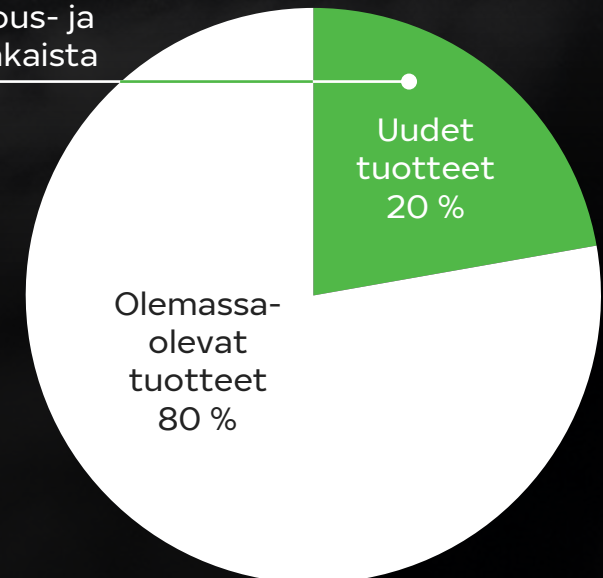
TUOMME MARKKINOILLE JATKOSSAKIN UUSIA INNOVATIIVISIA TUOTTEITA

HENKILÖAUTONRENKAAT



KOKONAIS-
VAIKUTUS
1,5 MRD EUROA
2026–2029

RASKAAT RENKAAT



TURVALLISUUDEN EDELLÄKÄVIJÄNÄ JO 90 VUOTTA

1934

Maailman ensimmäinen
talvirengas "Kelirengas"

1936

Ensimmäinen Hakkapeliitta
-talvirengas

... JA MATKA JATKUU



nokian[®]
TYRES



NOKIAN TYRES HAKKAPELIITTA 01

Maailman ensimmäinen talvirengas, jossa
on olosuhteisiin mukautuva pito

nokian[®]
TYRES

NOKIAN TYRES HAKKAPELIITTA 01

JOPA

30 %

VÄHEMMÄN TIENKULUMAA

JOPA

10 %

PAREMPI JÄÄPITO



JOPA

1 dB

HILJAISEMPI SISÄMELU

VERRATTUNA TESTIVOITTAJAAN NOKIAN TYRES HAKKAPELIITTA 10 (205/55 R16)
(Sisäinen testitulokset)

nokian
TYRES

NOKIAN TYRES SNOWPROOF 3P

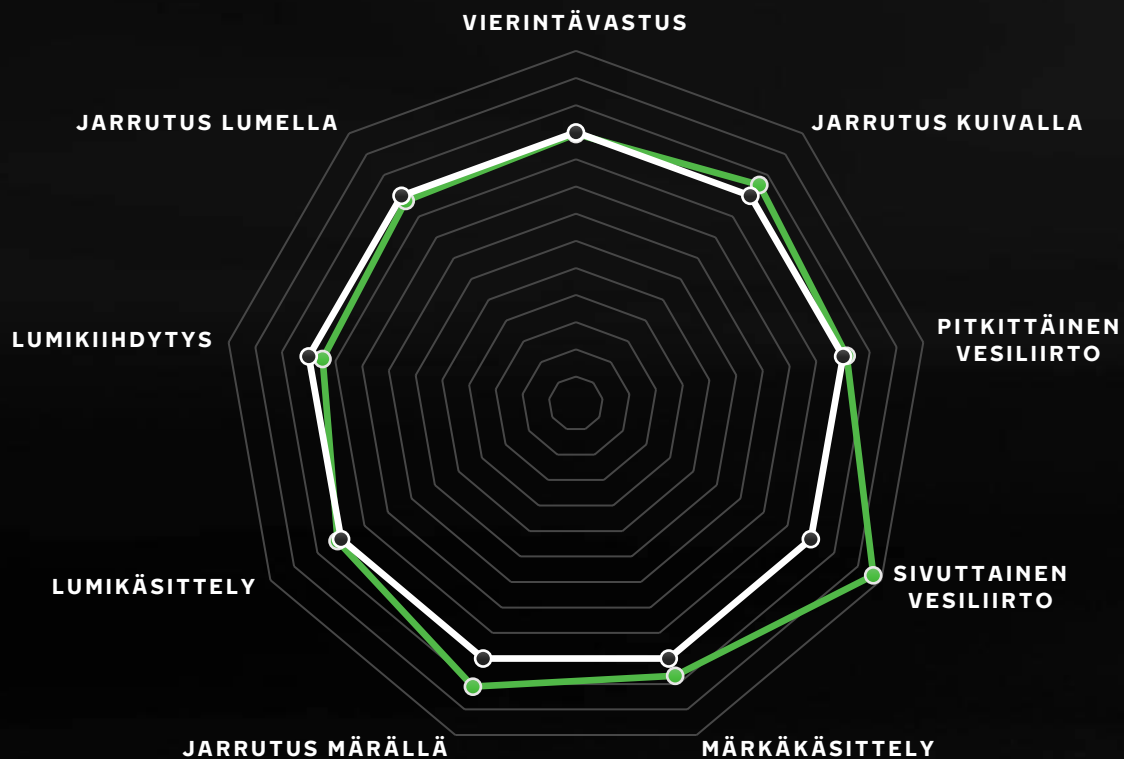
Huippuluokan suorituskykyä Keski-
ja Etelä-Euroopan autoilijoille



nokian[®]
TYRES

HUIPPUTASON SUORITUSKYKYÄ JA TURVALLISUUTTA

— NOKIAN TYRES
SNOWPROOF 3P
— KILPAILIJOIDEN
KESKIJARVO*



* Verrattuna neljään premium-rengasvalmistajaan



PREMIUM TIRE MARK

- ✓ Excellent Performance
- ✓ Wet & Dry Safety
- ✓ Advanced Technology

tuvsud.com/ps-cert

nokian
TYRES

INVESTOIMME MERKITTÄVÄSTI BRÄNDIIMME KYSYNNÄN TUKEMISEKSI



nokian[®]
TYRES



NOKIAN RENKAAT INVESTOINTINA

PÄIVITIMME TALOUDELLISET TAVOITTEEMME

TAVOITTEET 2029 LOPPUUN ASTI



LIKEVAIHTO



LIKEVAIHTO 1,8-2,0 MILJARDIA EUROA



KANNATTAVUUS



SEGMENTIT YHTEENSÄ EBITDA >24 %
SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO >15 %



PÄÄOMARAKENNE



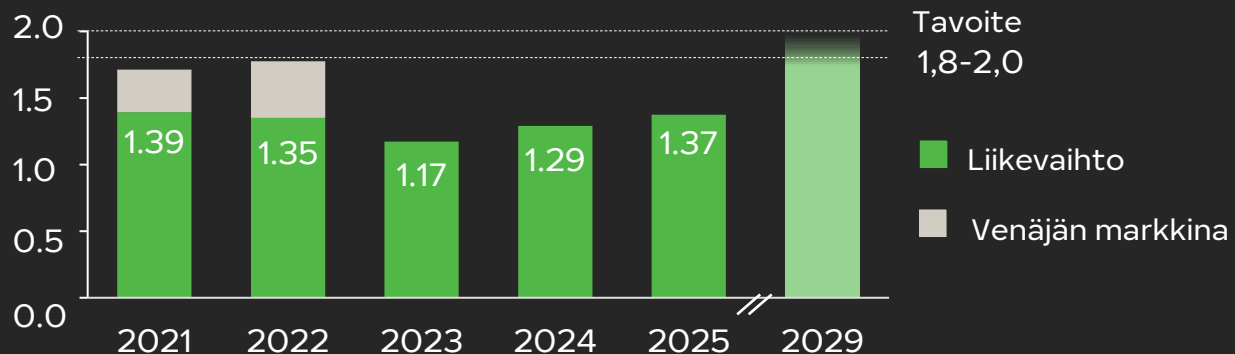
NETTOVELKA/SEGMENTIT YHTEENSÄ EBITDA <2

Osinkopolitiikka ennallaan: Nokian Renkaiden tavoitteena on jakaa nettovoitosta vähintään 50 % osinkoina.

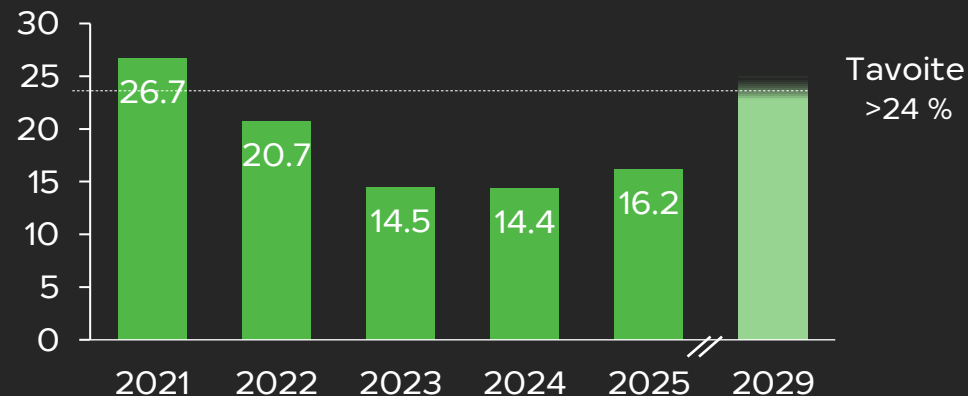
VUONNA 2025 ETENIMME VAKAASTI KOHTI VUODEN 2029 TAVOITTEITA

Miljardia euroa

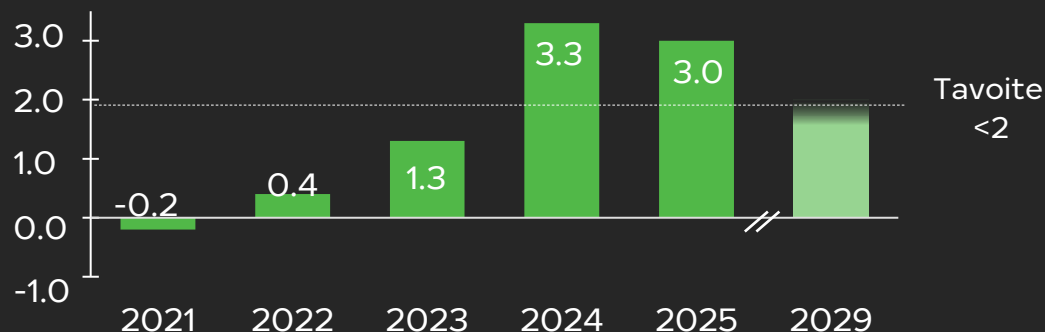
LIKEVAIHTO



SEGMENTIT YHTEENSÄ EBITDA - %¹

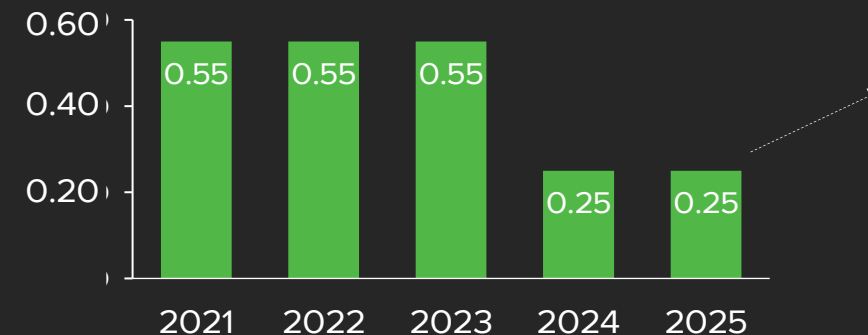


NETTOVELKA/SEGMENTIT YHTEENSÄ EBITDA¹



Euroa/osake

OSINKO/OSAKE



MENEILLÄÄN OLEVAT TOIMET VAHVISTAVAT ASEMAAMME JA PARANTAVAT TEHOKKUUTTA



KAUPALLINEN TOIMINTA

- ASEMAN PARANTAMINEN HENKILÖAUTONRENKAISSA KESKI-EUROOPASSA JA POHJOIS-AMERIKASSA
- KUMPPANIVERKOSTON VAHVISTAMINEN
- JOHDONMUKAINEN HINNOITTELU

100–120 milj. euroa



VALMISTUS

- KIINTEIDEN KUSTANNUSTEN ALENTAMINEN SKAALAAMALLA
- TEHOKKUUDEN PARANTAMINEN TEHTAISSA JA TOIMITUSKETJUSSA

40–50 milj. euroa



RENKAAN SUUNNITTELU JA RAAKA-AINEET

- RAAKA-AINEHANKINTOJEN JA -KÄYTÖN OPTIMOINTI
- TUOTESUUNNITTELU VASTAAMAAN RAAKA-AINEIDEN VASTUULLISTA KÄYTTÖÄ

50–60 milj. euroa



KIINTEÄT KUSTANNUKSET JA EPÄSUORAT HANKINAT

- KIINTEIDEN KUSTANNUSTEN OPTIMOINTI
- EPÄSUORIEN KULUJEN OPTIMOINTI TARKKOJEN HANKINTAPROSESSIN MUKAISESTI

SEGMENTIT YHTEENSÄ EBITDA:N PARANTAMINEN VUOTEEN 2029 ASTI

NOKIAN RENKAAT ON HOUKUTTELEVA PITKÄN AIKAVÄLIN INVESTOINTIMAHDOLLISUUS

MIHIN KESKITYMME

- Johtava asema talvirenkaissa
- Markkinoita nopeampi kasvu all season ja all weather -renkaissa
- Markkinoita nopeampi kasvu maatalous- ja metsäkonerenkaissa

MISSÄ TOIMIMME

- Pohjoismaat:
#1 aseman vahvistaminen
- Keski-Eurooppa:
markkinoita nopeampi kasvu
- Pohjois-Amerikka:
markkinoita nopeampi kasvu

KUINKA VOITAMME

Arvoa premiumaseman ja tuotemixin parannusten kautta

Vianor Euroopassa sekä B2B- ja B2C-kanavat mahdollistajina

Vahva tuoteinnovointi

Kuluttajakeskeisyys

Operatiivinen tehokkuus

Paikallisesta paikalliselle -liiketoimintamalli

Kokenut ja sitoutunut tiimi

TALOUDELLISET TAVOITTEET*

LIKEVAIHTO
1,8–2,0 MRD EUROA

SEGMENTIT YHTEENSÄ
EBITDA >24 %

SEGMENTIT YHTEENSÄ
LIKEVOITTO >15 %

NETTOVELKA/SEGMENTIT
YHTEENSÄ EBITDA <2

* Vuoden 2029 loppuun asti ulottuvat tavoitteet

Kiitos!

