



**nokian<sup>®</sup>  
TYRES**

# Osavuositarkastus 1-3/2016

4.5.2016

---

Toimitusjohtaja Ari Lehtoranta

**MYynti kasvoi keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa, kannattavuus parantunut**

## 1. Yleiskatsaus

2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin

# Markkinakatsaus 1-3/2016

Kasvua lännessä – Venäjä heikkeni edelleen

	Pohjoismaat	Venäjä	Eurooppa (sis. Pohjoismaat)	Pohjois-Amerikka
<b>BKT:n kasvu (E2016)</b>	+0,5 % – +3,8 %	-1 % – -2 %	+1,3 %	+2,0 %
<b>Uusien autojen myynti</b>	+9 %	-17 %	+8 %	+3 %
<b>Henkilöautonrenkaiden* sisäänmyynti</b>	+1 %	~ -10 %	+3%	+6%
<b>Raskaat renkaat **</b>				
<b>Valuuttakurssivaikutus</b>			-	

\*) premium- ja mid-segmentti

\*\*) Nokian Renkaiden ydintuotealueet

# Nokian Renkaiden suoritus 1-3/2016

Myynti kasvoi Keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa

Myynti & SOM	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka
<b>Liikevaihto</b>	+3,5 %	-29,0 %	+17,7 %	-5,7 %
<b>Henkilöautonrenkaiden myynti kpl</b>	+	-	+	+
<b>Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus</b>	+	+-	+	+

Kannattavuus	
<b>Valuuttojen vaikutus liikevaihtoon, M€</b>	-14,6
<b>Henkilöautonrenkaiden keskihinta (€/kpl)</b>	
<b>Raaka-ainekustannukset</b>	-12,2 %
<b>Kiinteät kustannukset</b>	
<b>Henkilöautonrenkaiden tuotantomäärä, kpl</b>	+5 %
<b>Henkilöautonrenkaiden tuottavuus (kg/mh)</b>	+4 %

Jakelu	Yksikköä	Kasvu 1-3 (kpl)
<b>Vianor omat pisteet</b>	201	+6
<b>Vianor yhteensä</b>	1 475	+0
<b>NAD + N-Tyre</b>	1 377	+18

1. Yleiskatsaus

## 2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus

- Yhteenveto
- Liikevaihto markkina-alueittain
- Raaka-aineiden kustannuskehitys

3. Liiketoimintayksiköt

4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin



# Yhteenveto 1-3/2016

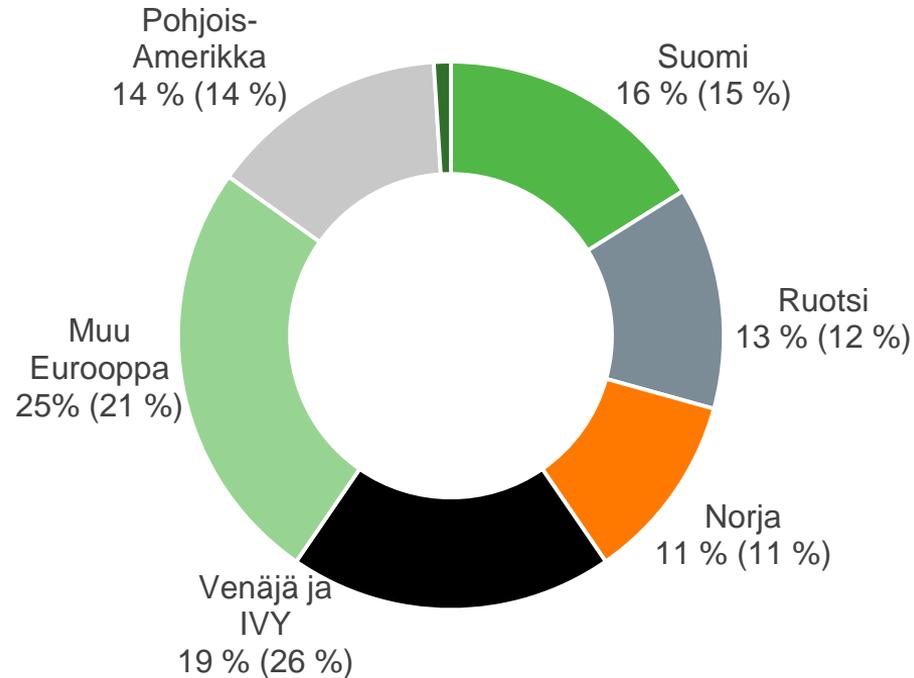
Myynti kasvoi Keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa, kannattavuus parantunut

Avainluvut, M€	1-3/16	1-3/15	Muutos %	4-6/15	7-9/15	10-12/15	2015
Liikevaihto	275,8	281,3	-1,9	345,5	311,0	422,3	1 360,1
Liikevoitto	50,5	48,3	4,6	80,6	72,4	94,8	296,0
Liikevoitto-%	18,3	17,2		23,3	23,3	22,5	21,8
Voitto ennen veroja	48,5	63,5	-23,7	73,2	64,6	72,9	274,2
Tilikauden voitto	39,9	135,3	-70,5	64,5	57,7	-16,8	240,7
Tulos/osake, euroa	0,30	1,02	-70,8	0,48	0,43	-0,13	1,80
Omavaraisuusaste, %	74,5	71,7					70,8
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	-61,4	-16,8					283,4
Gearing, %	-8,5	-8,0					-16,9
Korollinen nettovelka	-111,8	-112,6					-209,7
Bruttoinvestoinnit	19,1	21,9	-12,9	26,3	24,5	29,0	101,7

- Liikevoitto parani 4,6 % edellisvuoteen verrattuna
- Tuotantovolymit korkeammat kuin viime vuonna
- Raaka-ainekustannusten lasku jatkui, ja omat alhaisemmat tuotantokustannukset tukivat kannattavuutta
- Negatiivinen vaikutus keskimyyntihintakehityksestä
- Kannattavuus ja tuottavuus paranivat Raskailla Renkailla
- Investoinnit Q1/2016 yhteensä 19,1 MEUR, vuoden 2016 estimaatti 130 MEUR
- Poislukien veropäätös, tilikauden voitto kasvoi 13,8 % Q1/2015 verrattuna

# Liikevaihto markkina-alueittain 1-3/2016

Maantieteellisesti tasapainoinen myynnin jakauma



# Raaka-ainekustannusten kehitys

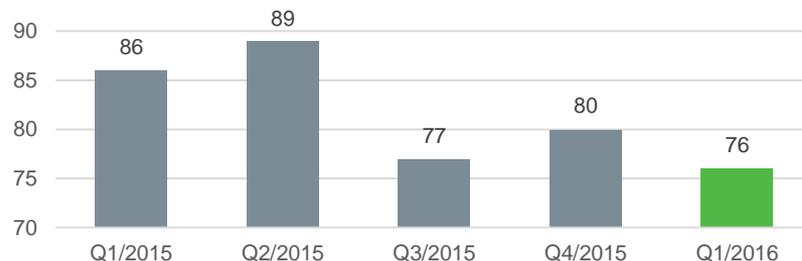
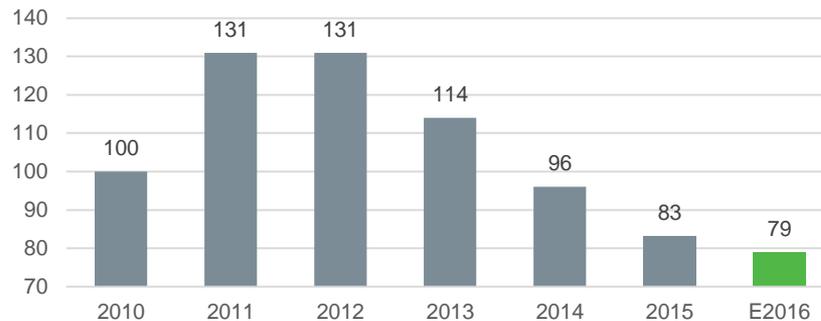
Suotuisa kehitys 1-3/2016

## Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)

- laskivat 12,2 % Q1/2016 vs. Q1/2015
- laskivat 5,8 % Q1/2016 vs. Q4/2015
- arvioidaan laskevan noin 5 % vuonna 2016 vs. 2015

→ Arvioitu kustannushyöty 2016 vs. 2015:  
noin 15 M€

## Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2010–E2016



1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus

### 3. Liiketoimintayksiköt

- Yhteenveto
- Henkilöautonrenkaat
- Raskaat Renkaat
- Vianor ja jakeluverkosto

4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin



# Liiketoimintayksiköt 1-3/2016

Raskaat Renkaat vahva, Venäjä vaikutti Henkilöautonrenkaat-yksikköön

## Henkilöautonrenkaat

- Liikevaihto: 202,4 M€; -2,5 %
- EBIT: 62,3 M€; +3,7 %
- EBIT-%: 30,8 % (28,9 %)

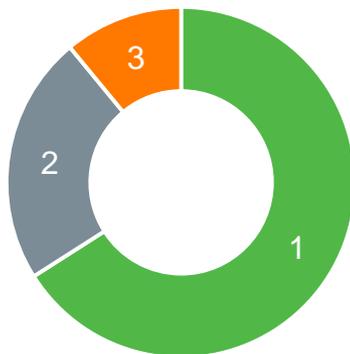
## Vianor

- Liikevaihto: 53,8 M€; -2,3 %
- EBIT: -14,7 M€; -16,9 %
- EBIT-%: -27,3 % (-22,9 %)

## Raskaat Renkaat

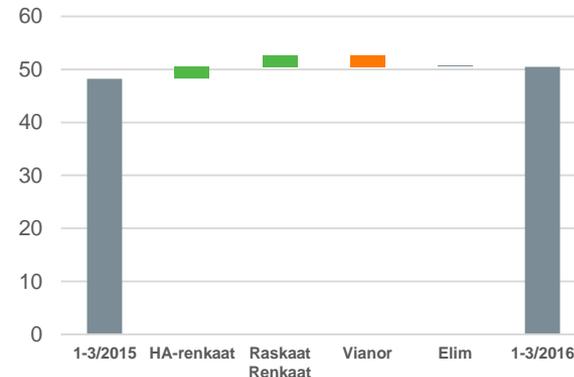
- Liikevaihto: 37,6 M€; -0,2 %
- EBIT: 8,9 M€; +32,7 %
- EBIT-%: 23,7 % (17,9 %)

Liikevaihto 275,8 M€



Liiketoimintayksiköt	Q1/2016	Q1/2015
1. Henkilöautonrenkaat	69 %	69 %
2. Vianor	18 %	18 %
3. Raskaat Renkaat	13 %	13 %

EBIT 50,5 M€  
Liiketoimintayksiköittäin



# Kansainvälinen konserni

Oma tuotanto, testikeskukset, myyntiyhtiöt ja Vianor



**Nokia, Suomi**  
– kapasiteetti 2,5M rengasta  
– raskaiden renkaiden oma tuotanto



**Vsevolozhsk, Venäjä**  
– kapasiteetti >15M rengasta

## Oma tuotanto ja testikeskukset

- Omat tuotantolaitokset: Nokia, Suomi ja Vsevolozhsk, Venäjä
- Omat testikeskukset: Ivalo ja Nokia

## Myyntiyhtiöt

- Suomi (emoyhtiö), Ruotsi, Norja, Venäjä, Ukraina, Kazakstan, Saksa, Sveitsi, Tsekin tasavalta, Valko-Venäjä, USA, Kanada ja Kiina.

## Vianor

- 1 475 myyntipistettä 26 maassa
- Verkoston laajuus pysyi ennallaan Q1/2016.

## NAD (Nokian Tyres Authorized Dealers)

- 1 270 myymälää
- 19 Keski-Euroopan maata ja Kiina
- Lisäys 13 myymälää Q1/2016.

## N-Tyre

- 107 myymälää
- Venäjä ja IVY-maat
- Lisäys 5 myymälää Q1/2016.

# Henkilöautonrenkaat

Myyntin trendinomainen siirtyminen jatkui

## Yhteenveto 1-3/2016

- + Myynti kasvoi Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- + All-Season-rengasmyynti kasvoi selvästi
- + Tuotteiden menestys jatkui
- + Raaka-ainekustannusten aleneminen tuki katetasoa
- + Tuottavuus parani 4 %
- + Työaikajoustosopimus Nokian-tehtaalle
- Myynti Venäjällä laski
- Keskimyyntihinta laski johtuen valuuttakurssivaikutuksista, tuotemixistä sekä paikallisista hinnanalennuksista
- Toimintatavat rengastesteissä korjattu

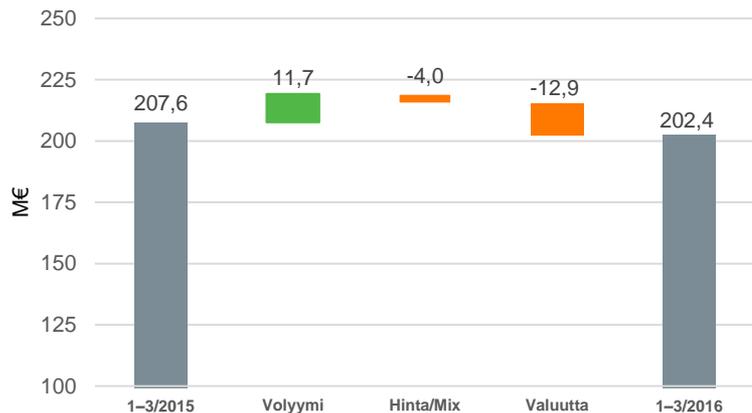


	1-3/2016	1-3/2015	Muutos%	4-6/15	7-9/15	10-12/15	2015
<b>Liikevaihto, M€</b>	202,4	207,6	-2,5	241,2	226,3	276,5	951,5
<b>EBIT, M€</b>	62,3	60,1	3,7	69,6	75,6	80,3	285,5
<b>EBIT-%</b>	30,8	28,9		28,9	33,4	29,0	30,0

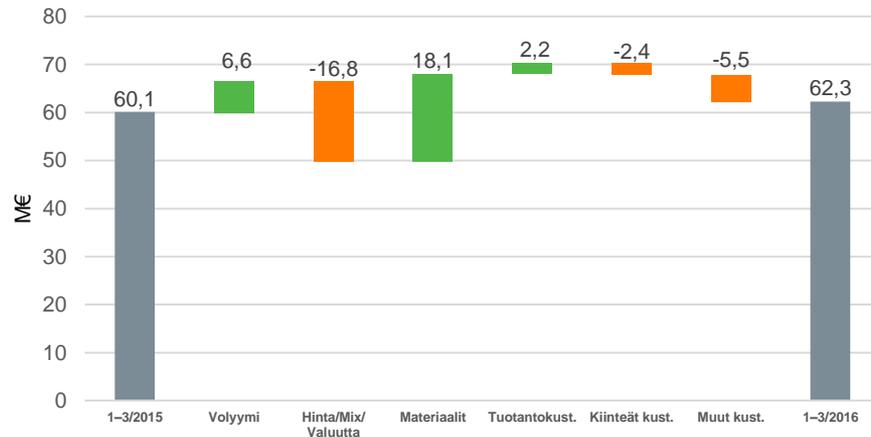
# Henkilöautonrenkaat

Alhaisempi myynti, parantunut liikevoitto

## LIKEVAIHTO BRIDGE 1-3/16



## EBIT BRIDGE 1-3/16



# Kilpailukyky vahvistuu

## Uusi All-Weather-tuoteperhe Keski-Eurooppaan

- Keski-Eurooppa on maailman suurin talvirenkaiden markkina-alue. Talvirengassegmentti kasvaa kokonaismarkkinoita nopeammin.
- **Uusi Nokian WR A4** –talvirengas yhdistää optimaalisesti suorituskykyisen ajettavuuden ja luotettavan talvipidon. Se tarjoaa urheilullisille autoille tasapainoista matkantekoa nopeasti vaihtuvissa olosuhteissa.
- Nokian WR –talvirengasperheen uudistus ja uusi **Nokian Weatherproof All-Weather –tuoteperhe** tukevat kannattavaa kasvua.
- Vallankumouksellinen All-Weather-konsepti yhdistää luotettavan talviturvallisuuden sekä kesärenkaillemme ominaisen tarkan ajovakauden ja varmaotteisen hallittavuuden.

### Ainutlaatuinen innovaatio

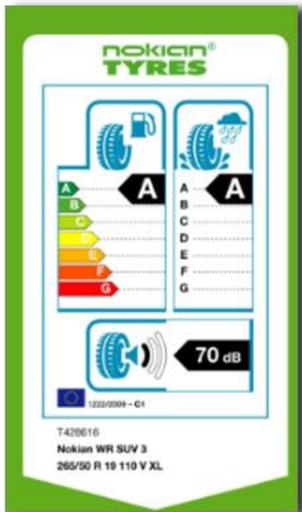


### Functional Performance Siping - Enemmän talviturvallisuutta, tarkempi ohjaustuntuma.

- Functional Performance Siping tarjoaa kehittyynyttä talvipitoa kuiville, märille ja lumisille teille.



## Testirengaspolitiikka ja -prosessi



### Osakokeiden painoarvot %

Kuivakäsittely	10
Märkäkäsittely	15
Vesiliirto suoralla	15
Vesiliirto kaarteessa	10
Jarrutus kuivalla	10
Jarrutus märällä	15
Polttoaineen kulutus	10
Melu	7,5
Mukavuus	7,5

**YHTEENSÄ 100%**



ARVOSANAT	Painoarvo (%)
<b>Jää</b>	<b>40</b>
Jarrutus	15
Kiihdytys	10
Käsittely	10
Ajettavuus	5
<b>Lumi</b>	<b>20</b>
Jarrutus	5
Kiihdytys	5
Käsittely	5
Ajettavuus	5
<b>Märkä asfaltti</b>	<b>15</b>
Jarrutus	5
Käsittely	5
Ajettavuus	5
<b>Kuiva asfaltti</b>	<b>10</b>
Jarrutus	5
Ajettavuus	5
<b>Taloudellisuus ja mukavuus</b>	<b>15</b>
Suuntavakaus	5
Melu	5
Vierinvastus	5
<b>YLEISARVOSANA</b>	<b>100</b>

### Kesärenkaat, kevät 2016

#### Pohjoismaat ja Venäjä

- **Uusi Nokian Hakka Green 2**
  - Testivoittaja Suomessa (Tekniikan Maailma, Tuulilasi) ja Venäjällä (Za Rulem). Voittoa myös Ruotsissa (Aftonbladet) ja Norjassa (Motor) Test Worldin testeissä. Kakkossija Auto Review ja kolmossija Vi Bilägare.
- **Nokian Hakka Black** – 2. sija Tekniikan Maailma
- **Nokian Hakka Blue** – 2. sija Za Rulem

#### Keski-Eurooppa

- **Nokian Line** (185/65 R15) – ADAC 3/2016 “Hyvä”
- **Nokian zLine** (225/45 R17) – Auto Zeitung 6/2016 “Hyvin suositeltava”



Yllätyksetön ja luotettava. Ajokäytös on loogista ja turvallista märillä teillä, vesiliirron välttämismominaisuudet ovat huippuluokkaa. Hyvin pieni vierintävastus.  
**Nokian Hakka Green 2,**  
**Tekniikan Maailma 5/2016**



Erittäin vakaa, erityisen hyvä kuivilla teillä, hyvä märillä teillä. Melko alhainen polttoaineenkulutus  
**Nokian Line (185/65 R15 H),**  
**ADAC 3/2016**

**Tuulilasi****AFTONBLADET****motor****Зарулем****Vi Bilägare**

# Raskaat Renkaat

Liikevaihto vakaa, liikevoitto kasvanut

## Yhteenveto 1-3/2016

- + Metsäkoneiden myynti jatkui hyvällä tasolla, muut tuote-alueet kehittyivät kohtuullisesti
- + Liikevoitto kasvoi oman tuotannon myyntivolyymien kasvun, ensiasennusmyynnin pienemmän osuuden ja tuottavuuden paranemisen ansiosta
- Keskihinta heikkeni johtuen haastavasta hinnoitteluympäristöstä, jonka puolestaan aiheutti raaka-ainehintojen lasku



	1-3/2016	1-3/2015	Muutos%	4-6/15	7-9/15	10-12/15	2015
<b>Liikevaihto, M€</b>	37,6	37,6	-0,2	38,0	37,9	41,8	155,3
<b>EBIT, M€</b>	8,9	6,7	32,7	7,5	7,8	6,7	28,7
<b>EBIT-%</b>	23,7	17,9		19,8	20,6	15,9	18,5

# Raskaat Renkaat

Esimerkkejä uusista tuotteista

## Nokian Logger King LS-2 äärimmäinen työjuhta kokorunkomenetelmän metsätöihin

- Uudesta tuotteesta on saatavana kaksi versiota: Logger King LS-2 ja Logger King LS-2 Extreme.
- Vakiomalli sopii useimpiin käyttöympäristöihin ja pieniin sekä keskikokoisiin juontokoneisiin.



Nokian Logger King LS2

# Vianor

## Vaikea alku vuodelle

### Yhteenveto 1-3/2016

- + Liikevaihto ja EBIT laskivat vs. Q1/2015
  - + Katsauskauden loppuun mennessä 65 autohuoltoyritystä hankittu ja integroitu paikallisiin Vianor-pisteisiin
  - + Palvelumyynti kasvoi 2,3 %, autohuolto +2,0 %
- Talviolosuhteiden puuttumisesta ja sesongin viivästymisestä johtuen liikevoitto heikkeni



Omat myyntipisteet (201)	1-3/2016	1-3/2015	Muutos%	4-6/15	7-9/15	10-12/15	2015
<b>Liikevaihto, M€</b>	53,8	55,0	-2,3	86,7	66,4	119,4	327,6
<b>EBIT, M€</b>	-14,7	-12,6	-16,9	5,7	-6,0	11,1	-1,9
<b>EBIT-%</b>	-27,3	-22,9		6,5	-9,1	9,3	-0,6



1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt
4. **Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin**

# Näkymät 2016

Haasteet Venäjällä jatkuvat, kasvua muilla markkinoilla

## Nokian Renkaiden oletukset

- Ydinmarkkinat
  - Uusien autojen myynti kasvaa 6 % Euroopassa
  - Uusien autojen myynti Venäjällä laskee ~ 10–20%
  - Venäjä ja IVYn valuat heikot euroa vastaan
- Henkilöautorenkaiden markkinat
  - Kysyntä Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Pohjoismaissa kasvaa
  - Kysyntä Venäjällä (sisäänmyynti) laskee ~15–20%
- Raaka-ainekustannusten (€/kg) arvioidaan laskevan 5 % vuonna 2016 vs. 2015.
- Investoinnit noin 130 M€
- Raskaiden renkaiden kysyntä vakaa Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana

## Näkymät 2016

- Nokian Renkaiden aseman arvioidaan paranevan kaikilla päämarkkina-alueilla. Venäjällä markkinajohtajuus A- ja B-segmenteissä säilyy.
- Kilpailukykyinen tuoteportfolio
- Hinnoitteluympäristö tiukka kaikissa tuoteryhmissä
- Venäjän tuotannon suuri osuus tukee kannattavuutta: kevyempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus

## Vuoden 2016 taloudellinen ohjeistus (päivitetty)

- Vuonna 2016, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan säilyvän samalla tasolla vuoteen 2015 verrattuna. Q2/2016 on heikompi kuin Q2/2015 johtuen myynnin siirtymisestä lähemmäksi sesonkia sekä Venäjän ja Pohjois-Amerikan asiakkaiden korkeista talvirengasvarastotasoista.

## Edellinen ohjeistus (5.2.2016)

- Vuonna 2016, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan säilyvän samalla tasolla vuoteen 2015 verrattuna.

## Liitteet

- Suurimmat omistajat
- Osakekurssin vertailu
- Kilpailijavertailu
- Testirengaspolitiikka
- Talvirengaslainsäädäntö
- Henkilöstö
- Raaka-aineet
- Konsernin liikevoitto
- Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
- Avainluvut



Suurimmat kotimaiset omistajat		Osakkeiden lukumäärä	Osuus %	Muutos edellisestä kk
1	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 472 007	3,3	-800 000
2	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 240 947	1,7	-400 000
3	Odin Norden	1 028 374	0,8	0
4	Valtion Eläkerahasto	776 789	0,6	-300 000
5	Schweizer Nationalbank	750 764	0,6	-12,026
6	Sijoitusrahasto Evli Eurooppa	740 857	0,5	0
7	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	700 000	0,5	0
8	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	682 546	0,4	-176 789
9	OP-Rahastot	607 200	0,4	-20 000
10	Nordea	510 000	0,4	+3 000
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä		14 277 724	9,2	
Ulkomaiset omistajat <sup>1)</sup>		101 439 252	75,3	
Bridgestone Corporation <sup>2)</sup>		20 000 000	14,8	

1) Pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt

2) Hallintarekisteröity

Tietoa liputuksista ja suurimmista omistajista:

<https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/>

<https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/>

### Voimassaolevat optiot 31.3.2016

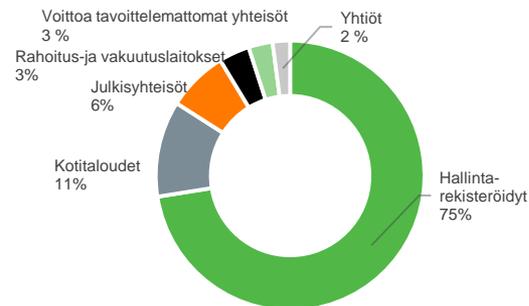
2010C: 1 339 880 kpl, josta yhtiön hallussa 70 610 kpl

2013A: 1 149 880 kpl, josta yhtiön hallussa 56 756 kpl

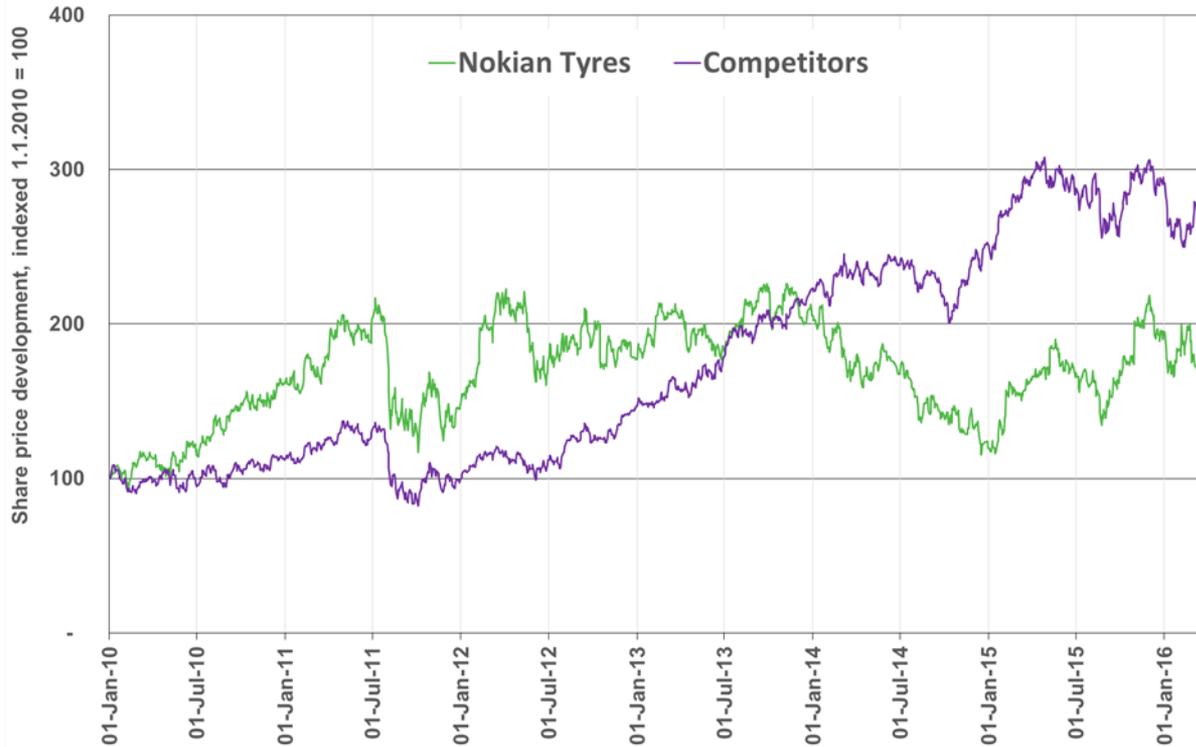
2013B: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 180 004 kpl

2013C: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 151 940 kpl

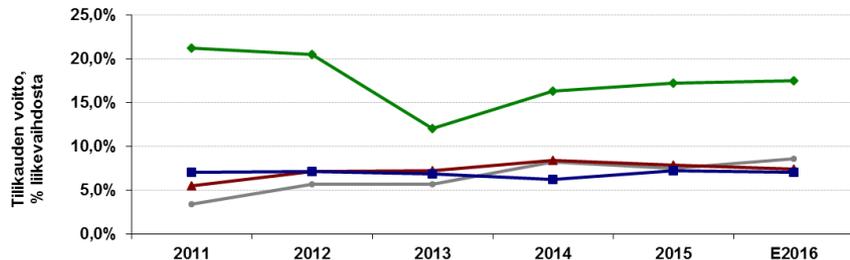
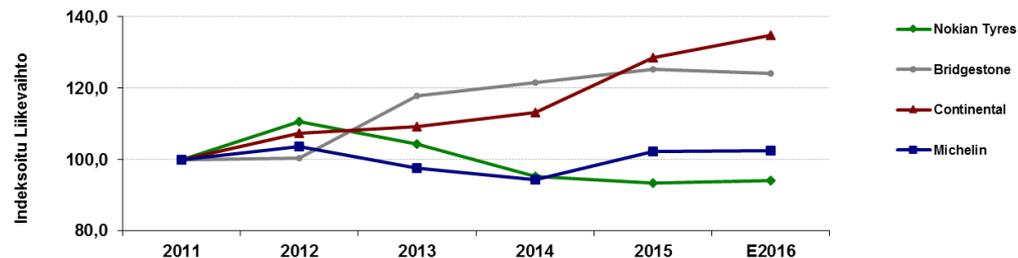
### Jakauma sektoreittain 31.3.2016



Osakkeita yhteensä: 134 691 174



Nokian Renkaiden kannattavuus on ollut selvästi pääkilpailijoita parempi viimeisten 5 vuoden aikana. Parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Tilikauden voitto,  
% liikevaihdosta, E2016

**Nokian Tyres 17,5 %**

**Bridgestone 8,6 %**

**Continental 7,4 %**

**Michelin 7,0 %**

Lähde: sijoitusanalyttikkojen konsensusennusteet  
(Thomson Reuters 19.4.2016)

**HUOM! E2016-LUVUT OVAT KONSENSUSENNUSTEITA,  
EIVÄT NOKIAN RENKAIDEN OHJEISTUS.**

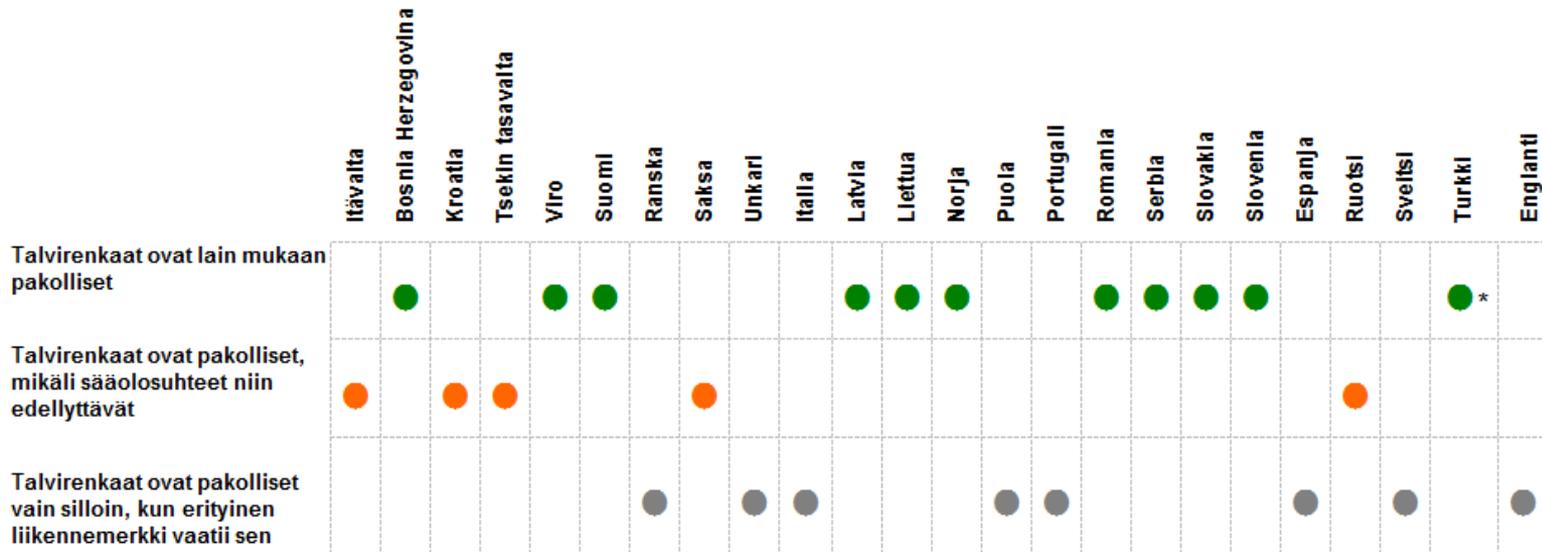
# Liite: Testirengaspolitiikka ja -prosessi

## Kaikki tuotteemme ovat turvallisia ja huippulaatuisia

- Yhtiö kertoi 24.2. Kauppalehdessä, että yhtiön toimintatavat rengasteisteissä eivät ole aina vastanneet vastuullisia toimintatapoja. Yhtiö havaitsi, korjasi ja kertoi asian vapaaehtoisesti.
- Pohjoismaiden, Venäjän ja Euroopan päätestit ammattilehdissä ovat olleet luotettavia jo vuosien ajan. Tärkeimmät testaajat ostavat renkaat suoraan rengasliikkeistä ja tekevät uutuusrenkaille myös jälkitestejä. Näin on tapahtunut jo vuosien ajan.
- USA:ssa testejä suorittaa täysin riippumaton kuluttajaorganisaatio, joka on hankkinut aina testirenkaansa suoraan liikkeistä.
- EU-rengasmerkinnät ja muu tuoteinformaatio on aina ollut tarkkaa ja oikeaa.
- Nokian Raskaat Renkaat ei ole koskaan ollut osallisena minkäänlaisessa testimanipulaatiossa.
- Mikäli kuluttaja on hankkinut renkaat viime vuosina testituloksien perusteella, hän on saanut kaupasta ominaisuuksiltaan testien tasoiset renkaat.
- Tuotteiden hinta perustuu usean sukupolven aikana luotuun osaamiseen sekä tyytyväisten asiakkaiden kautta hankittuun vankkaan markkina-asemaan.
- Tuotteiden asema perustuu usean sukupolven aikana kertyneeseen tietotaitoon, ääriolojen tuntemiseen, huipputeknologiaan, tehokkasiin prosesseihin ja erikoistuotteisiin, ei pelkkiin automedioiden testeihin.
- Yrityksen kokonaisenestys perustuu tuotteiden lisäksi esimerkiksi onnistuneeseen Venäjä-strategiaan, huippuluokan tuotanto-osaamiseen, jatkuvasti laajenevaan jakeluverkostoon ja toimivaan logistiikkaan, henkilöauto- ja raskaat renkaat -markkinasegmenttien tuntemiseen sekä osaavaan henkilöstöön.
- Olemme pahoillamme kumppaneidemme ja asiakkaidemme luottamuksen horjuttamisesta. Tulemme tekemään kovasti töitä luottamuksen palauttamiseksi.

# Liite

## Talvirengaslainsäädäntö - Eurooppa



\* Taksit ja hyötyajoneuvot, ei tavalliset henkilöautot

Lähde: Nokian Renkaat 4/2016

# Liite

## Talvirengaslainsäädäntö - USA

	Alabama	Alaska	Arizona	Arkansas	California	Colorado	Connecticut	Delaware	District Of Columbia	Florida	Georgia	Hawaii	Idaho	Illinois	Indiana	Iowa	Kansas	Kentucky	Louisiana	Maine	Maryland	Massachusetts	Michigan	Minnesota	Mississippi	Missouri
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset																										
Talvirenkaita suositellaan		●				●	●	●	●				●	●	●	●					●	●	●	●	●	
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen						●																				
Nastarenkaat ovat sallitut		●	●	●	●	●	●	●	●		●		●	(*)	●	●	●	●		●	(*)	●		(*)		●
	Montana	Nebraska	Nevada	New Hampshire	New Jersey	New Mexico	New York	North Carolina	North Dakota	Ohio	Oklahoma	Oregon	Pennsylvania	Rhode Island	South Carolina	South Dakota	Tennessee	Texas	Utah	Vermont	Virginia	Washington	West Virginia	Wisconsin	Wyoming	
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset																										
Talvirenkaita suositellaan	●	●		●	●		●		●	●		●	●	●		●			●	●			●	●	●	●
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen																										
Nastarenkaat ovat sallitut	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

(\*) Käyttö rajoitettu erikoiskäyttöön / tietyille alueille.

# Liite

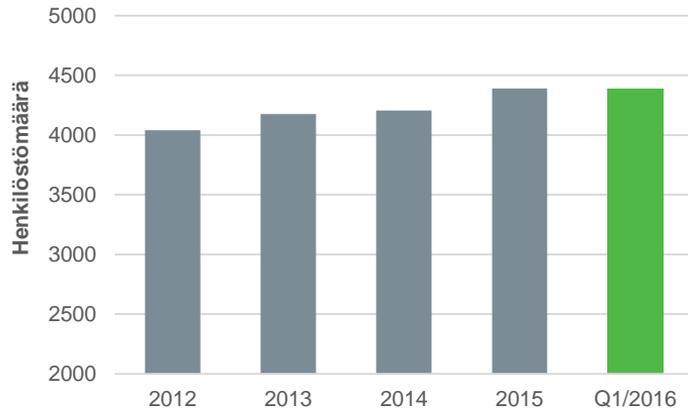
## Talvirengaslainsäädäntö – Kanada

	British Columbia	Alberta	Saskatchewan	Manitoba	Ontario	Northern Ontario	Quebec
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset							●
Talvirenkaita suositellaan	●	●	●	●	●	●	●
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen	●						
Nastarenkaat ovat sallitut	●	●	●	●		●	●
	New Brunswick	Nova Scotia	Prince Edward Island	Newfoundland	Yukon	Northwest Terr.	
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset							
Talvirenkaita suositellaan	●	●	●	●	●	●	
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen							
Nastarenkaat ovat sallitut	●	●	●	●	●	●	

# Liite

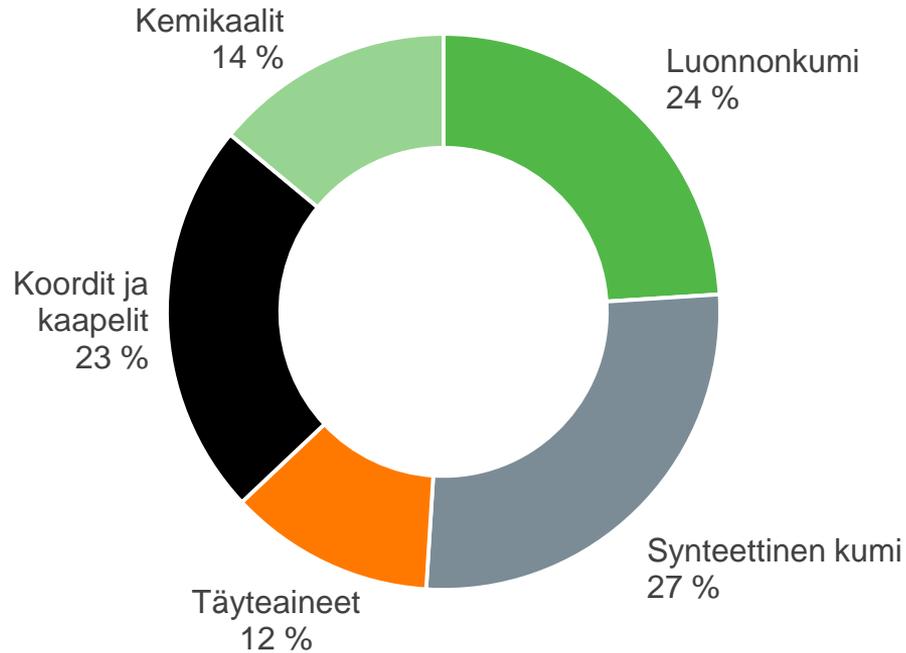
## Henkilöstö 31.3.2016

- Nokian Renkaat -konserni: 4 389 (4 361)
- Suomi: 1 698 (1 811)
- Venäjä: 1 352 (1 319)
- Vianor: 1 731 (1 635)



# Liite

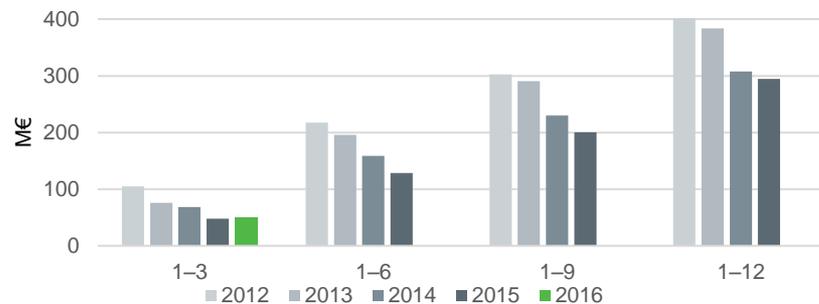
## Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



### 1-3/2016

- Liikevaihto 275,8 M€ (281,3 M€), -1,9 %
- Liikevoitto 50,5 M€ (48,3 M€), +4,6 %

Kumulatiivinen liikevoitto katsauskausittain

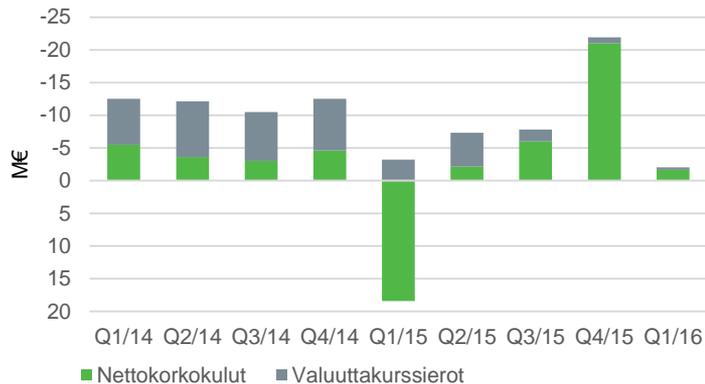


Liikevoitto vuosineljänneksittäin



# Liite

## Rahoitus: Lainat 31.3.2016, nettorahoituskulut ja valuuttakurssien vaikutus

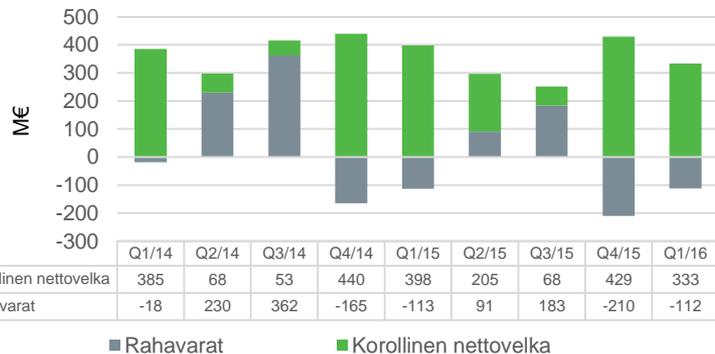


- = kulu, + = tulo

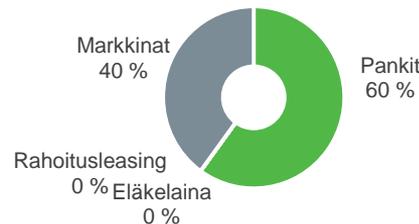
Nettorahoituskulut/valuuttakurssierot (M€) 31.3.2016							
	RUB	NOK	SEK	USD	CAD	Muut	Yht.
Suojattavasta positioista 1)	-2.6	0.4	-0.5	-1.3	0.3	-1.0	-4.6
Suojauksesta	2.2	-0.3	0.6	1.0	-0.3	0.4	3.5
Suojaukustannuksesta	0.7	-0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.7
<b>Yhteensä</b>	<b>0.3</b>	<b>0.0</b>	<b>0.2</b>	<b>-0.3</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.6</b>	<b>-0.4</b>

1) Myyntisaamiset, ostovelat, sisäiset lainat ja talletukset

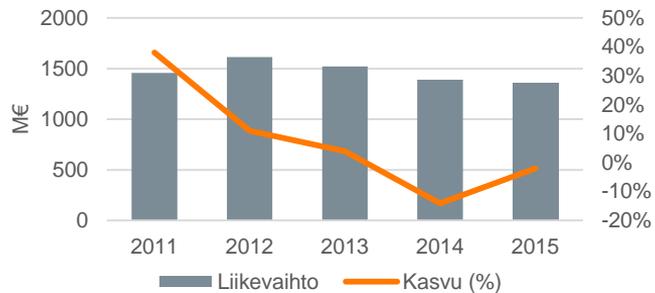
### Korolliset velat



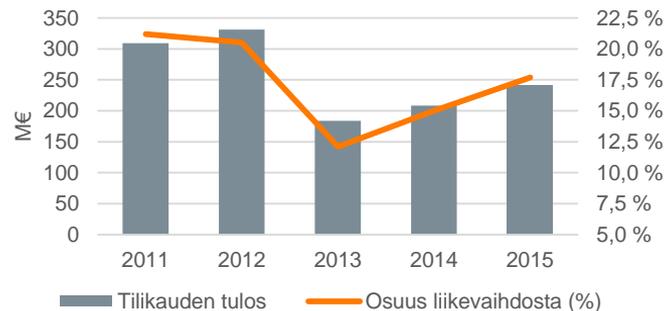
### Korolliset velat 221,7 M€ (31.3.2016)



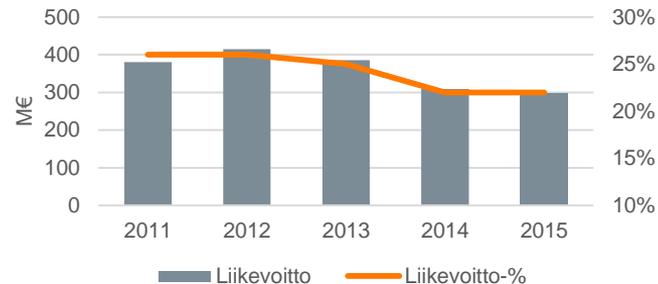
### Liikevaihto ja liikevaihdon kasvu



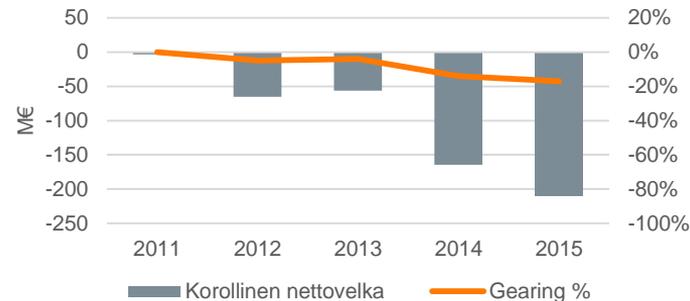
### Tilikauden tulos ja osuus liikevaihdesta



### Liikevoitto ja liikevoitto-%



### Korollinen nettovelka ja gearing



# Liite

## Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat 2012-Q1/2016



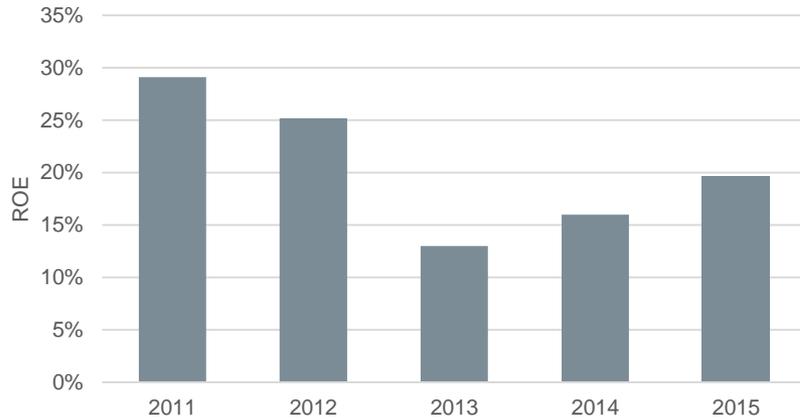
	2012	2013	2014	2015	Q1/2016
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	389	318	323	283	-61
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-203	-143	-85	-105	-17
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	-220	-178	-228	-190	-17
Rahavarojen muutos	-35	-4	11	-12	-96

■ Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat      ■ Investointeihin käytetyt nettorahavarat  
■ Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat      — Rahavarojen muutos

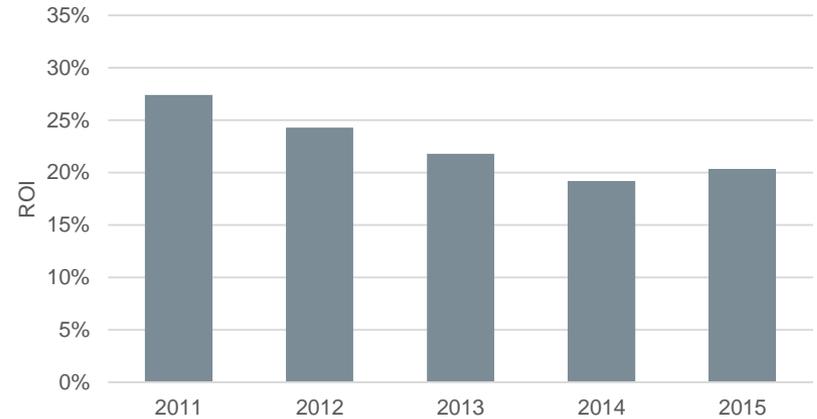
# Liite

## ROE ja ROI 2011–2015

### Oman pääoman tuotto



### Sijoitetun pääoman tuotto



A dark brown SUV is parked on a grassy field, with its headlights on. The background shows a golf course and a forest under a clear blue sky. The Nokia Tyres logo is in the top left corner, and the word 'Kiitos!' is written in large black letters on the right side of the image.

**nokian<sup>®</sup>  
TYRES**

**Kiitos!**