



nokian[®]
TYRES

Tulos 2016

2.2.2017

Väliaikainen toimitusjohtaja
Andrei Pantioukhov

Vahva suoritus haastavassa markkinaympäristössä








1. Yleiskatsaus

2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle; osinko



Markkinakatsaus 2016

Vakaa kehitys lännessä – Venäjän tilanne tasaantumassa

	Pohjoismaat	Venäjä	Eurooppa (sis. Pohjoismaat)	Pohjois-Amerikka
BKT:n kasvu (E2016)	+0,8 % – +3,2 %	-0,6 %	+1,6 %	+1,6 %
Uusien autojen myynti	+7 %	-11 %	+7 %	+0,6 %
Henkilöautonrenkaiden* sisäänmyynti	0 %	Noin -5 %	+2 %	+1,4 %
Raskaat renkaat **				
Valuuttakurssivaikutus			-	



*) premium- ja mid-segmentti

**) Nokian Renkaiden ydintuotealueet

Nokian Renkaiden suoritus 2016

Positiivista kehitystä kaikilla avainmarkkinoilla

Myynti & SOM	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka
Liikevaihto	+1,8 %	-3,6 %	+13,5 %	-8,3 %
Henkilöautonrenkaiden myynti kpl	+ -	+	+	-
Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus	+ -	+	+	+ -

Kannattavuus	
Valuuttojen vaikutus liikevaihtoon, M€	-29,9
Henkilöautonrenkaiden keskihinta (€/kpl)	
Raaka-ainekustannukset	-5,3 %
Kiinteät kustannukset	
Henkilöautonrenkaiden tuotantomäärä, kpl	+5 %
Henkilöautonrenkaiden tuottavuus (kg/mh)	+3 %

Jakelu	Yksikköä	Kasvu 1-12 (kpl)
Vianor omat pisteet	212	+14
Vianor yhteensä	1 501	+26
NAD + N-Tyre	1 601	+260

1. Yleiskatsaus

2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus

- Yhteenveto
- Konsernin liikevoitto
- Liikevaihto markkina-alueittain
- Raaka-aineiden kustannuskehitys
- Kolmannen tehtaan investointi

3. Liiketoimintayksiköt

4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin

5. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle; osinko



Yhteenvedo 2016

Liikevaihto ja kannattavuus paranivat, kuten myös markkinaosuudet

Avainluvut, MEUR	10-12/16	10-12/15	Muutos%	2016	2015	Muutos%
Liikevaihto	460,7	422,3	9,1	1,391,2	1 360,1	2,3
Liikevoitto	108,5	94,8	14,4	310,5	296,0	4,9
Liikevoitto-%	23,5	22,5		22,3	21,8	
Voitto ennen veroja	106,3	72,9	45,8	298,7	274,2	8,9
Tilikauden voitto	91,2	-16,8	643	251,8	240,7	4,6
Tulos/osake, euroa	0,67	-0,13	621	1,87	1,80	3,6
Omavaraisuusaste, %				73,8	70,8	
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	456,9	398,9	14,6	364,4	283,4	28,6
Gearing, %				-19,7	-16,9	
Korollinen nettovelka				-287,4	-209,7	
Bruttoinvestoinnit	31,1	29,0	7,2	105,6	101,7	3,8

- Neljäs neljännes ylitti odotuksemme
- Venäjä oli suurin myynnin kasvuun Q4:lla vaikuttanut myötävaikuttaja
- Talvirengassesonki alkoi aikaisin ja jatkui vahvana
- Tuotantovolyymit korkeammat kuin viime vuonna
- Tuottavuus jatkoi positiivista kehitystä
- Raaka-ainekustannukset alkoivat nousta ennusteiden mukaisesti
- Investoinnit 2016 yhteensä 105,6 MEUR, vuoden 2017 arvio 190 MEUR

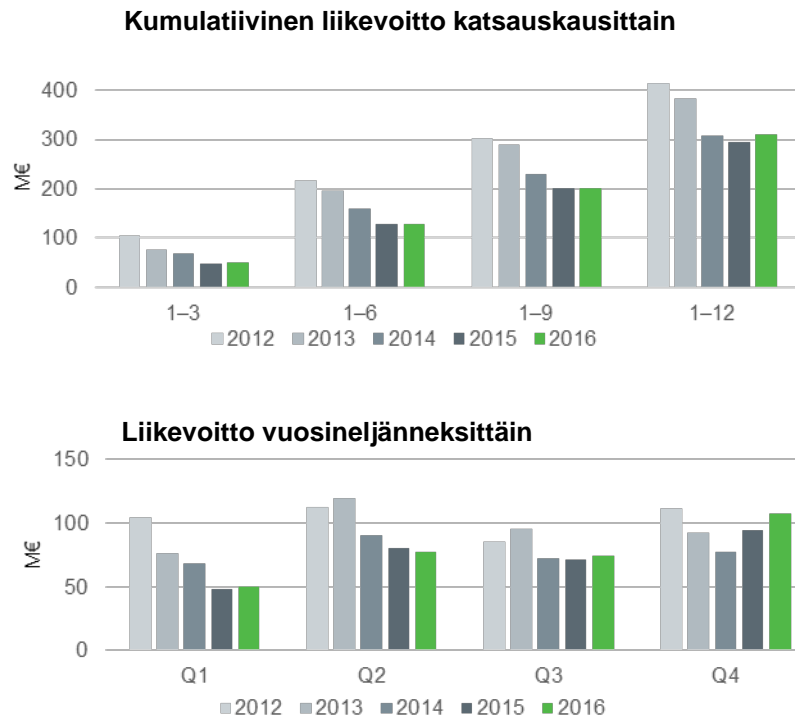
Konsernin liikevoitto neljänneksittäin 2012–2016

2016

- Liikevaihto 1 391,2 M€ (1 360,1 M€), 2,3 %
- Liikevoitto 310,5 M€ (296,0 M€), 4,9 %

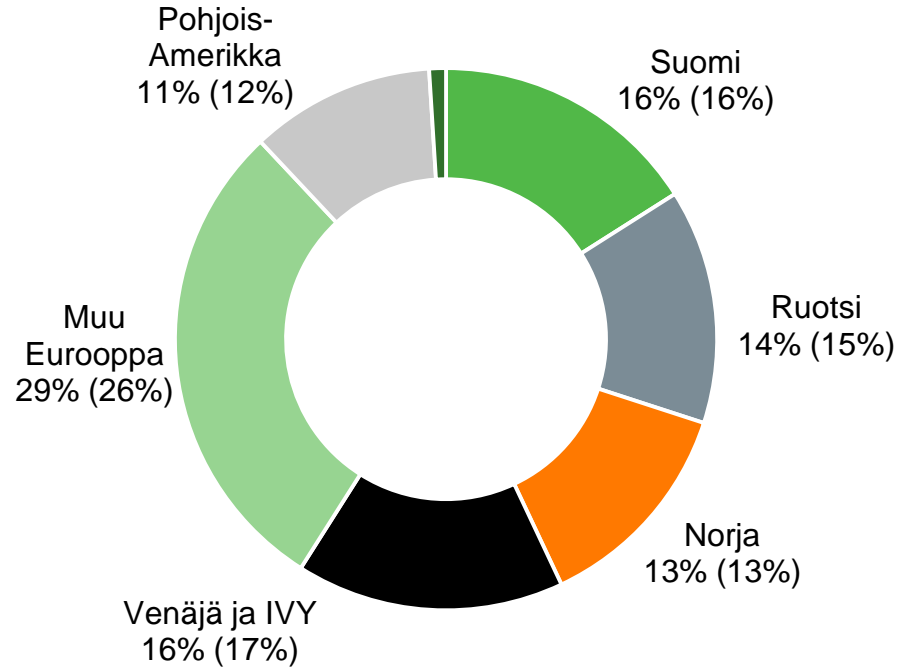
10–12/2016

- Liikevaihto 460,7 M€ (422,3 M€), 9,1 %
- Liikevoitto 108,5 M€ (94,8 M€), 14,4 %



Liikevaihto markkina-alueittain 2016

Muu Eurooppa jatkoi kasvuaan



Raaka-ainekustannusten kehitys

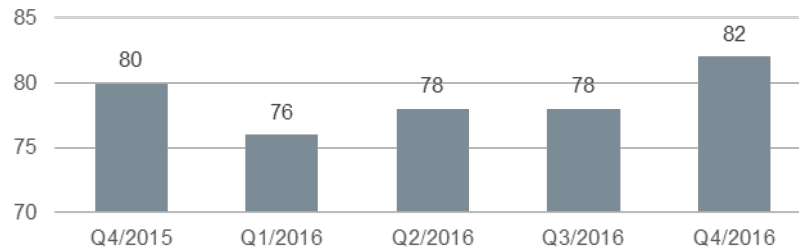
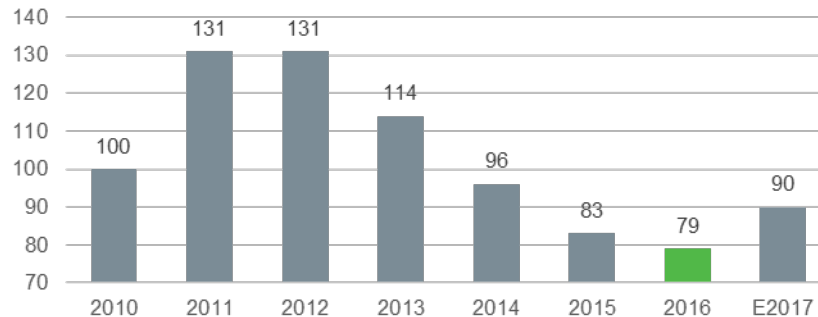
Arvioidaan nousevan vuonna 2017

Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)

- laskivat 5,3 % 2016 vs. 2015
- nousivat 5,3 % Q4/2016 vs. Q3/2016
- arvioidaan nousevan noin 15–20 % vuonna 2017 vs. 2016

→ Arvioitu lisäkustannus 2017 vs. 2016:
noin 40–55 M€

Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2010–E2017



Kolmannen tehtaan investointi

- Toimiva johto on esittänyt alustavat suunnitelmat kolmannesta tehtaasta yhtiön hallitukselle joulukuussa 2016.
- Asia on jatkoselvityksessä.
- Päätös asiassa tehdään keväällä 2017.



1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
- 3. Liiketoimintayksiköt**
 - Yhteenveto
 - Henkilöautonrenkaat
 - Raskaat Renkaat
 - Vianor ja jakeluverkosto
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle; osinko



Liiketoimintayksiköt 2016

Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla

Henkilöautorenkaat

- Liikevaihto: 981,1 M€, +3,1%
- EBIT: 305,5 M€, +7,1 %
- EBIT-%: 31,2 % (30,0 %)

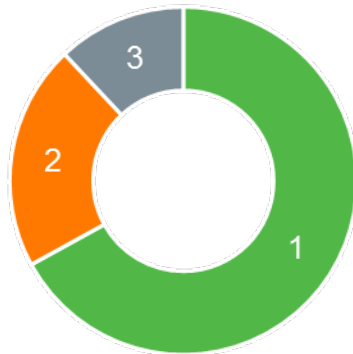
Vianor

- Liikevaihto: 334,8 M€, +2,2 %
- EBIT: -8,1 M€, -330,4 %
- EBIT-%: -2,4 % (-0,6 %)

Raskaat Renkaat

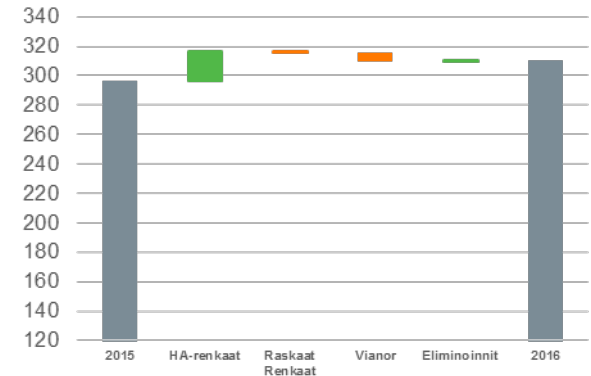
- Liikevaihto: 155,3 M€, 0,0 %
- EBIT: 28,2 M€, -1,8 %
- EBIT-%: 18,2 % (18,5 %)

Liikevaihto 1 391,2 M€



Liiketoimintayksiköt	2016	2015
1. Henkilöautorenkaat	67 %	66 %
2. Vianor	23 %	23 %
3. Raskaat Renkaat	11 %	11 %

EBIT 310,5 M€
EBIT Bridge Liiketoimintayksiköittäin



Henkilöautonrenkaat

Hyvä suoritus erityisesti Euroopassa ja Venäjällä

Yhteenveto 2016

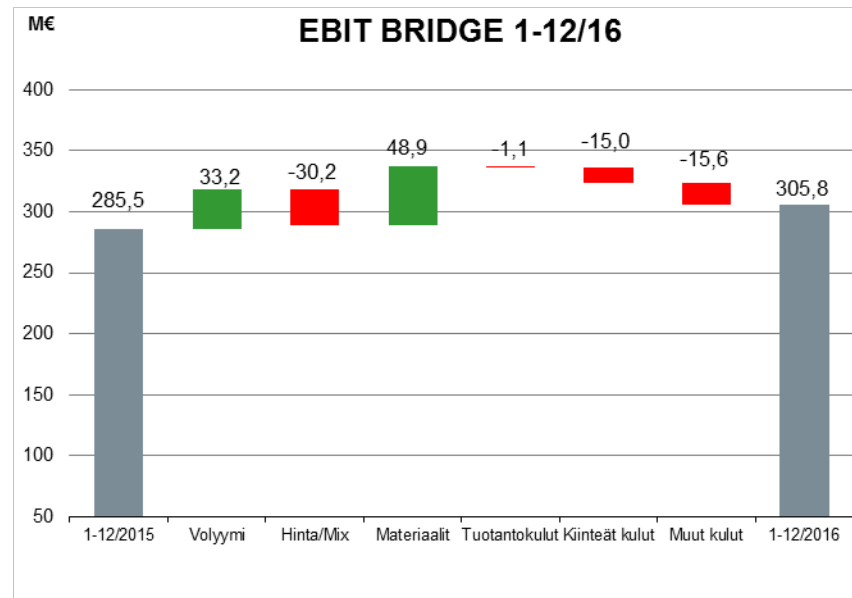
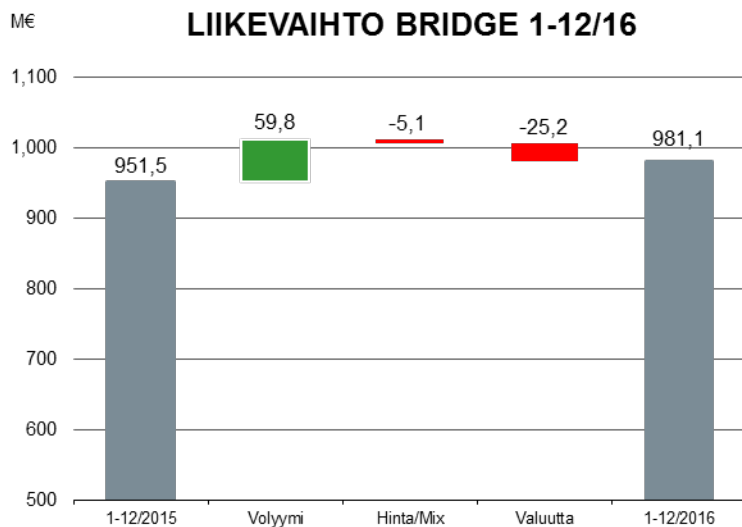
- + Muussa Euroopassa myynti kasvoi
 - + Talvisesonki oli hyvä
 - + Q4:llä myynti kasvoi erityisesti Venäjällä
 - + Kesärengasmyynti kasvoi
 - + Tuotteiden testimenestys jatkui
 - + Raaka-ainekustannusten aleneminen tuki katetasoa
 - + Tuottavuus parani 3 %
- Keskimyyntihinta laski hieman johtuen valuuttavaikutuksista



	10-12/16	10-12/15	Muutos %	2016	2015	Muutos %
Liikevaihto, M€	314,0	276,5	13,6	981,1	951,5	3,1
EBIT, M€	94,4	80,3	17,6	305,8	285,5	7,1
EBIT-%	30,1	29,0		31,2	30,0	

Henkilöautonrenkaat

Myynti ja kannattavuus paranivat



Henkilöautonrenkaat – uudet tuotteet

Nokian Hakkapeliitta 9 ja Nokian Hakkapeliitta 9 SUV
– uniikki funktionaalinen nastakonsepti

- Uudet Nokian Hakkapeliitta 9 ja 9 SUV -premium talvirenkaat Pohjoismaihin, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan
- Uutuustuotteiden sydämessä on Nokian Renkaiden patentoima uniikki **funktionaalinen nastakonsepti (Nokian Tyres Functional Stud Concept)**
- Jarruttaessa, kiihdyttäessä ja kaarreaajossa toimivat erilaiset nastat varmistavat helpon ja mukavan perille pääsyn talven pahimpanakin päivänä
- Moderni Nokian Hakkapeliitta 9 -tuotepaletti kattaa koot aina 14-tuumasta 20-tuumaan saakka
- Laaja ja moderni valikoima on täydellisenä saatavissa syksyn 2017 talvirengassesongissa.

Luonnollista talviturvallisuutta

Nokian Renkaiden funktionaalinen nastakonsepti



Luonnollista sopeutumiskykyä – Uusi Nokian Hakkapeliitta 9

Henkilöautonrenkaat – uudet tuotteet

Nokian Nordman 7 ja Nokian Nordman 7 SUV – mutkatonta varmuutta vaihteleviin talvikeleihin

- Uudet Nokian Nordman -renkaat ovat luotettava valinta pohjolan vaihteleviin olosuhteisiin ja tarjoavat hinta-laatu-suhteeltaan vaihtoehdon premium-tuotteille
- Nokian Nordman -tuoteperhe täydentää Nokian Renkaiden eri kuluttajaryhmille suunnattua tuotevalikoimaa
- Nokian Nordman -nastarenkaiden päämarkkinat ovat Pohjoismaissa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa
- Tarjoaa talviautoilijalle turvallista ja miellyttävää matkantekoa
- Luotettavan talvipidon ja pehmeän tiekosketuksen varmistaa **Air Claw Technology**
- Uusien tuotteiden kattava kokovalikoima on kuluttajien saatavilla syksyllä 2017



Yksinkertaista luotettavuutta – Uusi Nokian Nordman 7

Raskaat Renkaat

Investoinnit tulevaisuuteen jatkuivat

Yhteenveto 2016

- + Kysyntä länsimarkkinoilla kohtuullista
- + Metsäkonerenkaiden myynti oli vahvaa
- + Uusien tuotteiden myynti kehittyi hyvin
- + Raaka-ainekustannusten säästöt tukivat koko vuoden kannattavuutta
- + Oman tuotannon myyntivolyymit kasvoivat
- + Jatkuvat investoinnit tuotantoteknologiaan paransivat tuottavuutta
- Liikevoitto laski hieman johtuen keskimyyntihinnan laskusta ja markkinointitoimenpiteiden korkeammasta tasosta
- Keskimyyntihinta laski johtuen haastavasta hinnoitteluympäristöstä, ensiasennusmyynnin isommasta osuudesta ja tuotemixistä



	10-12/16	10-12/15	Muutos %	2016	2015	Muutos %
Liikevaihto, M€	41,7	41,8	-0,2	155,3	155,3	0,0
EBIT, M€	7,2	6,7	7,7	28,2	28,7	-1,8
EBIT-%	17,2	15,9		18,2	18,5	

Nokian Renkaat – uudet tuotteet

Nokian Hakkapeliitta 44 – kotonaan ankarissa talviolosuhteissa

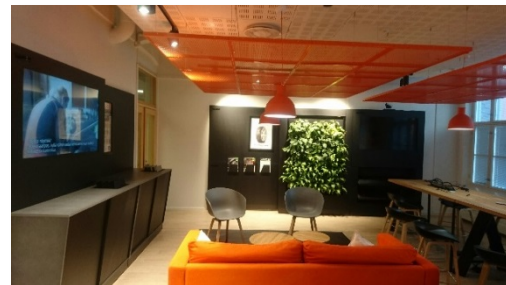
- Järeä Nokian Hakkapeliitta 44 -talvirengas on uusin äärimmäisten olojen huipputuote Nokian Renkaiden ja Arctic Trucksin yhteistyössä
- Uusi Nokian Hakkapeliitta 44 on tarkoitettu erityisesti Arctic Trucksin valmistamiin SUV-tyyppisiin 4x4-ajoneuvoihin
- Ajoneuvoja käytetään maailman ankarimmissa ympäristöissä: jäätiköillä, Etelänavalla ja Euraasian pohjoisimmissa osissa
- **Nokian Tyres Polar Expedition -kulutuspinnoitus** yhdistää ensiluokkaisen talvipidon äärimmäisessä kylmyydessä loistavaan kulumiskestävyyteen
- Tuotteen valmistus aloitetaan keväällä 2017, ja se myydään yksinoikeudella Arctic Trucksin ja Nokian Renkaiden kautta.



Uusi Nokian Hakkapeliitta 44

Yhteenveto 2016

- + Liikevaihto kasvoi Pohjoismaissa edellisvuoteen verrattuna
- + Palvelumyynti kasvoi 4,1 %
- + Vähittäiskauppa muodosti 51 % Vianorin kokonaisymyynnistä
- Vähittäiskaupan toimintaympäristö oli erittäin haastava neljännellä neljänneksellä
- Kannattavuus oli alle tavoitetasomme johtuen operatiivisista haasteista ja kertaluontoisista eristä



Vuosi 2017

- Kattava tuloksen parannusohjelma käynnistetään vuonna 2017

Omat myyntipisteet (212)	10-12/16	10-12/15	Muutos %	2016	2015	Muutos %
Liikevaihto, M€	125,0	119,4	4,6	334,8	327,6	2,2
EBIT, M€	7,8*	11,1	-29,8	-8,1**	-1,9	-330,4
EBIT-%	6,2*	9,3		-2,4**	-0,6	

* Poislukien kertaluontoiset erät: liikevoitto 10,4 MEUR, liikevoittoprosentti 8,3 %

** Poislukien kertaluontoiset erät: liikevoitto -4,5 MEUR, liikevoittoprosentti -1,3 %
Kertaluontoiset erät 3,6 MEUR sisältävät ICT-projektien alaskirjauksen.

Jälleenmyyjäkumppaniverkosto

Vianor, NAD, N-Tyre – +286 myymälää 2016

Vianor – 1,501 myymälää 27 maassa

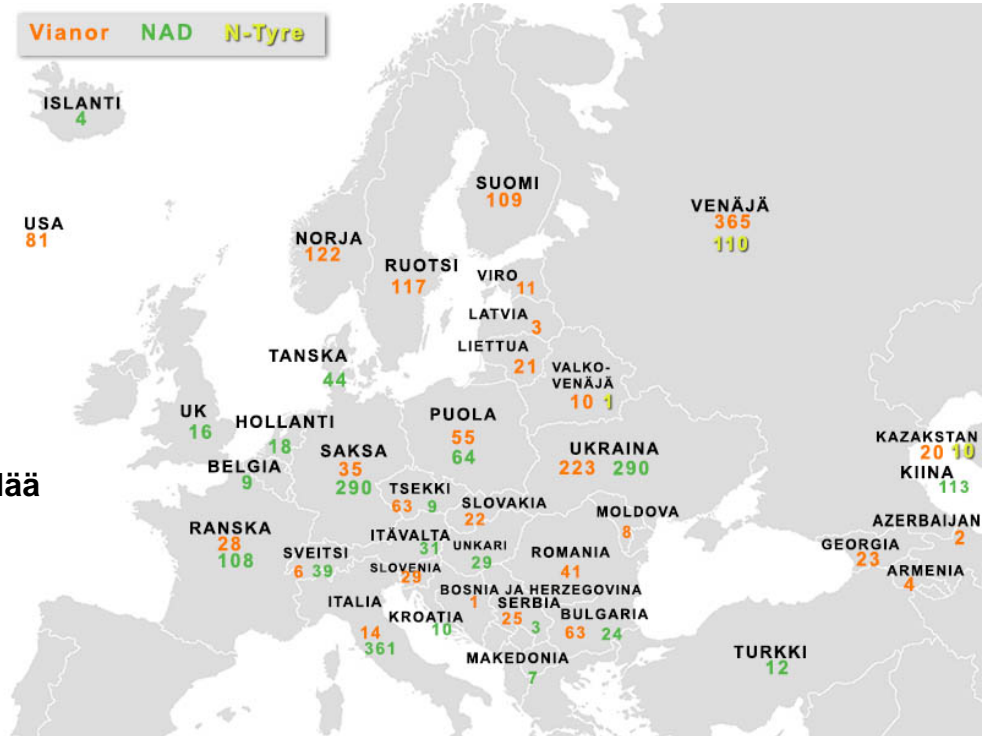
- 212 omaa, 1 289 partneria
- +26 myymälää 2016
- suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa:**
383 myymälää (+27 vuonna 2016)
- suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa:**
655 myymälää (-51 vuonna 2016)
- laajentuminen Keski-Eurooppaan:**
382 myymälää (+45 vuonna 2016)
- laajentuminen Yhdysvaltoihin:**
81 myymälää (+5 vuonna 2016)

Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) – 1 481 myymälää

- 19 Euroopan maata ja Kiina
- Lisäys +242 myymälää 2016

N-Tyre – 120 myymälää

- Venäjä ja IVY-maat
- Lisäys +18 myymälää 2016



1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle, osinko



Nokian Renkaiden oletukset

- Markkinat
 - Uusien autojen myynti kasvaa 2 % Euroopassa
 - Uusien autojen myynti Venäjällä kasvaa 5–10 %
- Henkilöautorenkaiden markkinat
 - Kysyntä kasvaa Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Pohjoismaissa
 - Kysyntä Venäjällä (sisäänmyynti) kasvaa 5–10 %
- Raaka-ainekustannusten (€/kg) arvioidaan nousevan noin 15–20 % vuonna 2017 vs. 2016.
- Investoinnit noin 190 M€ vuonna 2017
- Raskaiden renkaiden kysyntä vakaa Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana

Näkymät 2017

- Nokian Renkaiden aseman arvioidaan paranevan kaikilla päämarkkina-alueilla. Venäjällä yhtiö arvioi säilyttävänsä ja edelleen vahvistavansa markkinajohtajuuttansa A- ja B-segmenteissä.
- Uudet lippulaivat tuotteet vahvistavat Nokian Renkaiden asemaa ydinmarkkinoilla.
- Nopeasti nousevat raaka-ainekustannukset pakottavat rengasteollisuuden globaalisti nostamaan hintoja vuonna 2017.
- Venäjän tuotannon suuri osuus tukee kannattavuutta: kevyempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus.

Vuoden 2017 taloudellinen ohjeistus

- Vuonna 2017, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan kasvavan vähintään 5 % vuoteen 2016 verrattuna.

Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

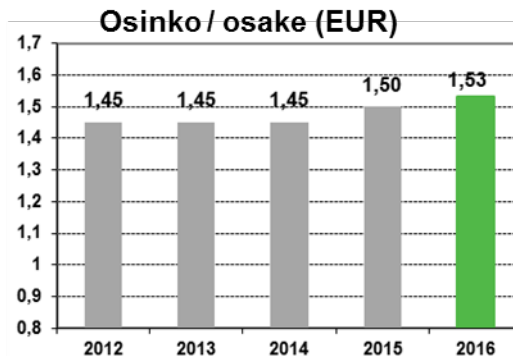
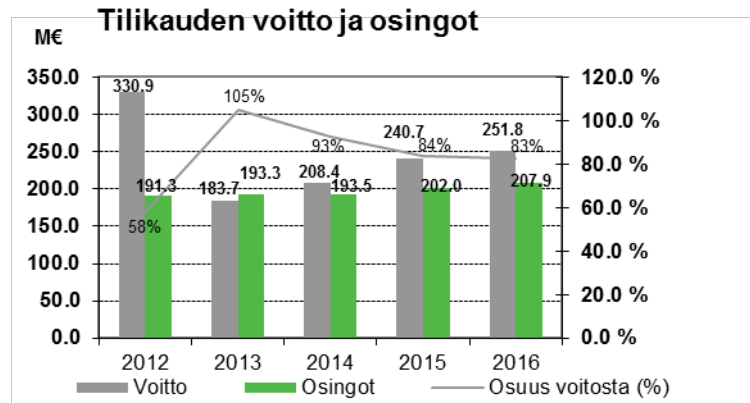
Osinko – Hallituksen ehdotus 1,53 €/osake

Osinko

- Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 608,6 M€
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä vuodelta 2016 maksetaan osinkoa 1,53 euroa/osake

Yhtiökokous 10.4.2017

- Osingonmaksun täsmäytyspäivä 12.4.2017
- Osinkojen maksupäivä 27.4.2017



The logo for Nokia Tyres, featuring the word "nokia" in a smaller font above "TYRES" in a larger, bold font, all in white on a green rectangular background.

nokia
TYRES

Kiitos!

Osavuosisikatsaus 1–3/2017

3.5.2017

www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat

1.1.2017 alkaen

Pörssitiedote 21.12.2016

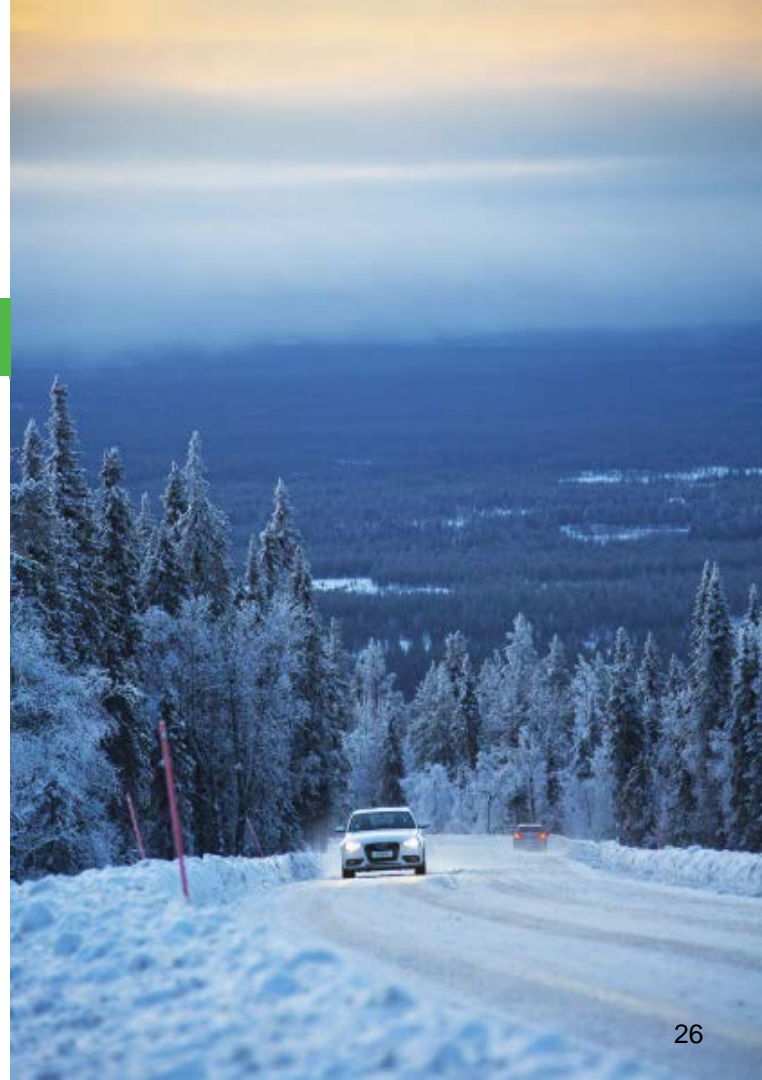
- Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on nimittänyt väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.1.2017 alkaen MBA Andrei Pantioukhov.
- Hän toimii tällä hetkellä Nokian Renkaiden Venäjän toimintojen johtajana ja myös jatkaa tässä tehtävässä.
- Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 2004, johtoryhmän jäsen vuodesta 2009 ja varatoimitusjohtaja vuoden 2016 alusta.
- Lue lisää:
<https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/uutinen/nokian-renkaat-oyj-n-valiaikaiseksi-toimitusjohtajaksi-on-nimitetty-andrei-pantioukhov/>



Väliaikainen toimitusjohtaja
Andrei Pantioukhov

Liitteet

- Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle
- Must-Wins
- Kansainvälinen konserni
- Suurimmat omistajat
- Osakekurssin vertailu
- Kilpailijavertailu
- Lehtitestimenestys
- Esimerkkejä uusista tuotteista
- Talvirengassäädökset
- Henkilöstö
- Raaka-aineet
- Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
- Avainluvut



Liite: Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Muutos yhtiöjärjestykseen

- **Nykyinen artikla 4:**

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen siitä tekemän päätöksen perusteella vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

- **Uusi ehdotettu artikla 4:**

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen siitä tekemän päätöksen perusteella vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Liite: Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Palkkiot

Nokian Renkaiden hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle seuraavaa:

- Palkkiot:
 - Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 6 667 euroa tai 80 000 euroa vuodessa
 - Hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastuvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 5 000 euroa tai 60 000 euroa vuodessa
 - Hallituksen jäsenelle maksetaan kuukausipalkkiona 3 333 euroa tai 40 000 euroa vuodessa.
 - Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 11.4.–30.4.2017 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 40 000 eurolla
 - hallituksen varapuheenjohtajan ja tarkastuvaliokunnan puheenjohtajan lukuun 30 000 eurolla sekä
 - kunkin hallituksen jäsenen lukuun 20 000 eurolla
 - Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta
 - Lisäksi jokaisesta kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle. Jos hallituksen jäsenen asuinpaikka on Suomen ulkopuolella kokouspalkkio on 1 200 euroa per osallistuttu kokous
 - Matkakulut ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti

Liite: Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja

Nokian Renkaiden hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle seuraavaa:

- Valitaan hallitukseen kahdeksan jäsentä
- Seitsemän nykyistä hallitusjäsenestä jatkaa: Heikki Allonen, Hille Korhonen, Tapio Kuula, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero ja Petteri Walldén
- Uusi jäsen: George Rietbergen

Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi:

- Palkkiot nykyisen käytännön mukaisesti
- Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab
- Lasse Holopainen, virallinen tilintarkastaja, päävastuu

Liite: Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta

- Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on 3,7 % kaikista yhtiön osakkeista.
- Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa, muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi, käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä tai jos se muutoin on hallituksen käsityksen mukaisesti osakkeenomistajien intressissä.
- Osakkeiden hankkimisessa maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä. Omien osakkeiden hankkimisen vähimmäisvastike on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.
- Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).
- Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 10.10.2018 asti.

Liite: Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle

Osakeantivaltuutus

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeantivaltuutuksesta

- Yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 § :n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä.
- Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 18,4 % yhtiön kaikista osakkeista.
- Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.
- Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 § :n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätetään antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin
- Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon
- Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla päätetään muiden voimassaolevien hallituksen valtuutuksien osakeantien ja vaihtovelkakirjalainojen päättämisestä.

Liite: Must-Wins (1/2)

Esimerkkejä vuoden 2016 toimenpiteistä

Must-Win 1: Kuluttajien ykkösvalinta

- Säilytetty selvä ykkösasema halutuimpana talvirenkaana kuluttajien keskuudessa Pohjoismaissa ja Venäjällä. Kasvatettu preferenssiä Keski-Euroopassa.
- Investoitu näkyvyyteen ja asiakaspalveluun päämarkkinoilla
- Luotu useita uusia online-sivuja ja sosiaalisen median kanavia, sekä allekirjoitettu uusia sponsorointisopimuksia
- Facebook-tykkäyksissä kasvua yli 70 % edelliseen vuoteen verrattuna, ja sivustokäynnit kasvoivat 18 % edelliseen vuoteen verrattuna

Must-Win 2: Asiakkaiden ensisijainen valinta kumppaniksi

- Merkittäviä investointeja järjestelmiin ja prosesseihin palveluksemme partnereitamme paremmin ja johdonmukaisemmin eri kanavissa
- Tyytyväisyystutkimukset vahvistavat, että Nokian Renkaiden NPS (Net Promoter Score) -pistemäärä kumppaneiden keskuudessa on hyvin korkea
- Uuden sukupolven B2B-jälleenmyyjien online-palvelukonsepti määritetty ja rakentaminen aloitettu
- Panostettu hinnoitteluun globaalin kasvun tukemiseksi



Liite: Must-Wins (2/2)

Esimerkkejä vuoden 2016 toimenpiteistä

Must-Win 3: Maailman parhaat renkaat ja lisääntyvät palvelut

- Useita strategisesti tärkeitä tuotteita lanseerattu
 - Nokian zLine A/S, UHP All Season -premiumrenkas Pohjois-Amerikkaan
 - Nokian Rockproof, erikoisrenkas ammattilaiskäyttöön maailmanlaajuisesti
 - Nokian Hakka Blue2, Pohjoismaihin ja Venäjälle suunniteltu premium-kesärenkas
- Suunnitteilla uusi testikeskus Espanjaan, toiminta alkaa 2018
- SnapScan, urauurtava renkaiden skannauspalvelu, lanseerattu Helsingin parkkihalleissa

Must-Win 4: Vahva kasvu Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa

- Pohjois-Amerikka
 - Montrealin varastoinvestointi toteutettu
 - Uusia maanlaajuisia asiakkuuksia
- Keski-Eurooppa
 - Menestyksekkäitä tuotelanseerauksia, investointeja myyntiin ja markkinointiin



Renkaiden skannauspalvelu SnapScan

Liite: Kansainvälinen konserni

Oma tuotanto, testikeskukset, myyntiyhtiöt ja verkosto



Nokia, Suomi
– kapasiteetti 2,5M rengasta
– raskaiden renkaiden oma tuotanto



Vsevolozhsk, Venäjä
– kapasiteetti >15M rengasta

Oma tuotanto ja testikeskukset

- Omat tuotantolaitokset: Nokia, Suomi ja Vsevolozhsk, Venäjä
- Omat testikeskukset: Ivalo ja Nokia

Myyntiyhtiöt

- Suomi (emoyhtiö), Ruotsi, Norja, Venäjä, Ukraina, Kazakstan, Saksa, Sveitsi, Tsekin tasavalta, Valko-Venäjä, USA, Kanada ja Kiina.

Vianor

- 1 501 myyntipistettä 27 maassa
- Lisäys 26 myymälää 2016.

NAD (Nokian Tyres Authorized Dealers)

- 1 481 myymälää
- 19 Keski-Euroopan maata ja Kiina
- Lisäys 242 myymälää 2016.

N-Tyre

- 120 myymälää
- Venäjä ja IVY-maat
- Lisäys 18 myymälää 2016.

Suurimmat Suomessa rekisteröidyt omistajat	Osakkeiden lukumäärä	Osuus %	Muutos edellisestä kk
1 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 772 007	2,8	0
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 817 947	2,1	0
3 Odin Norden	1 031 217	0,8	0
4 Valtion Eläkerahasto	773 000	0,6	0
5 Schweizer Nationalbank	758 639	0,6	0
6 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	600 000	0,4	0
7 OP Investment Funds	522 417	0,4	+210 000
8 Nordea	508 573	0,4	+181 257
9 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f	494 700	0,4	- 12,500
10 Barry Staines Linoleum Oy	430 000	0,3	0
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	11 708 500	8,8	
Ulkomaiset omistajat ¹⁾	104 496 414	76,9	
Bridgestone Corporation ²⁾	20 000 000	14,7	

1) Pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt ja muut ulkomaiset 2) Hallintarekisteröity

Tietoa liputuksista ja omistajista:

<https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/>

<https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/>

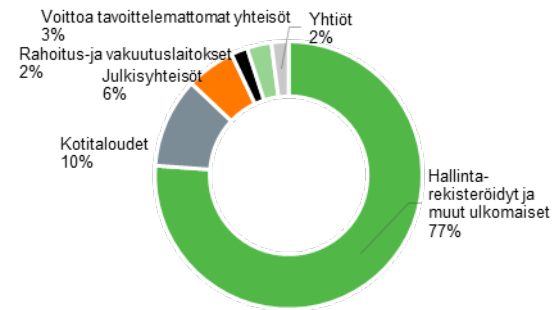
Voimassaolevat optiot 31.12.2016

2013A: 1 149 540 kpl, josta yhtiön hallussa 56 756 kpl

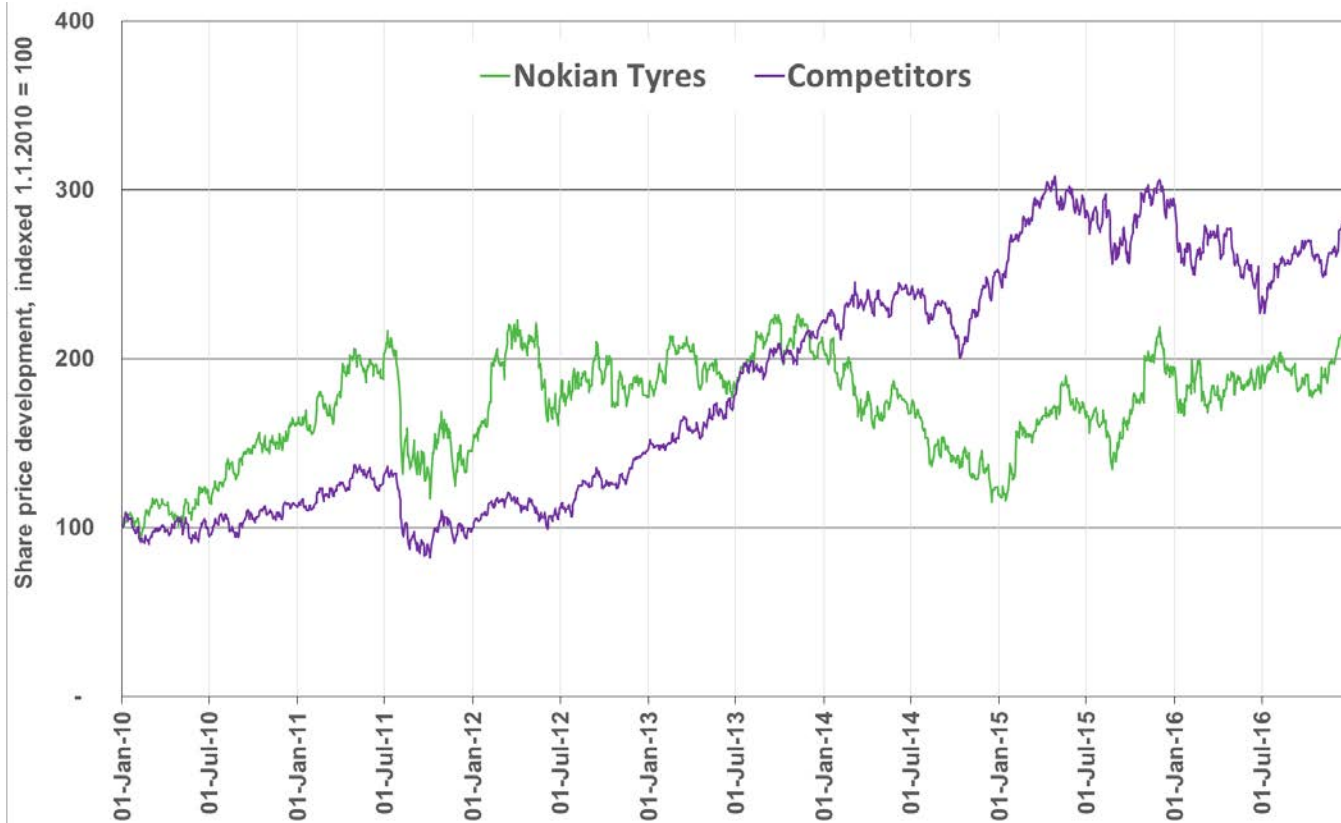
2013B: 1 149 815 kpl, josta yhtiön hallussa 40 321 kpl

2013C: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 107 375 kpl

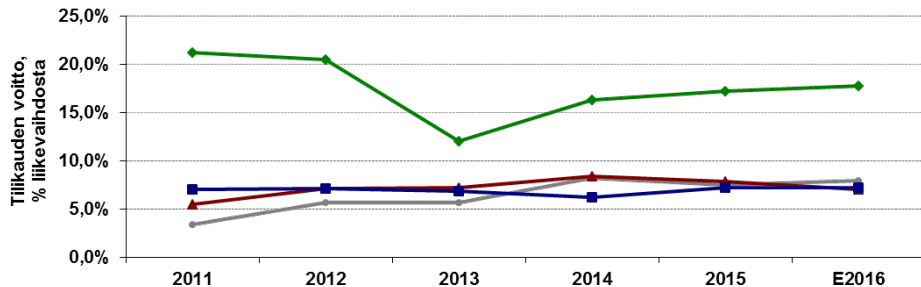
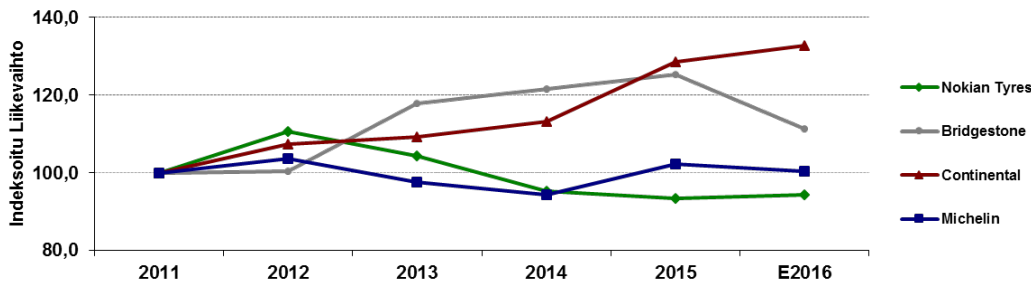
Jakauma sektoreittain 31.12.2016



Osakkeita yhteensä: 135 911 695



Nokian Renkaiden kannattavuus on ollut selvästi pääkilpailijoita parempi viimeisten 6 vuoden aikana. Parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Tilikauden voitto,
% liikevaihdosta, E2016

Nokian Tyres	17,7 %
Bridgestone	8,0 %
Michelin	7,2 %
Continental	7,0 %

Lähde: sijoitusanalyttikkojen konsensusennusteet
(Thomson Reuters 3.1.2017)

**HUOM! E2016-LUVUT OVAT KONSENSUSENNUSTEITA,
EIVÄT NOKIAN RENKAIDEN OHJEISTUS.**

Talvirenkaat, syksy 2016

Pohjoismaat ja Venäjä

- **Nokian Hakkapeliitta 8 nastallinen talvirengas.** Testivoittaja (jaettu 1.sija) Tekniikan Maailma ja Tuulilasi (Suomi), Vi Bilägare, Auto, Motor & Sport (Ruotsi), Za Rulem, Autoreview ja Auto.mail.ru (Venäjä) ja AutoCentre (Ukraina). Test Worldin testeissä voittoja myös Ruotsissa (Aftonbladet) ja Norjassa (Motor)
- **Nokian Hakkapeliitta R2 nastaton talvirengas.** Testivoittaja Auto, Motor & Sport (Ruotsi), 2. sija Tekniikan Maailma, Tuulilasi (Suomi), Vi Bilägare, Aftonbladet (Ruotsi), Motor (Norja), Za Rulem (Venäjä)
- **Nokian Hakkapeliitta 8 SUV.** Testivoittaja, Tekniikan Maailma (Suomi) ja Auto Bild Belarus, Za Rulem
- **Nokian Hakkapeliitta R2 SUV.** Testivoittaja, Za Rulem (Venäjä), Auto Bild Belarus, AutoCentre (Ukraina). 2. sija Automobility (Kazakstan) ja 3. sija Tekniikan Maailma
- **Nokian Hakkapeliitta CR3.** Testivoittaja, Auto Bild Belarus
- **Nokian Hakkapeliitta C3.** Testivoittaja, Husbilet (Ruotsi)
- **Nokian Hakkapeliitta CR Van.** 2. sija Husbilet

Keski-Eurooppa

- **Nokian WR D4 talvirengas.** Testivoittaja Motor (Puola). Toinen sija Auto Motor und Sport “Suositeltava”, Auto Zeitung erittäin suositettava ja GTÜ “Hyvin suositettava”, 2. sija Auto Express (UK). ADAC “Tyydyttävä”, ÖAMTC ja TCS “Suositeltava”
- **Nokian Weatherproof.** Testivoittaja ACE Lenkrad 9/2016 ja ARBÖ “Hyvin suositettava”. ADAC 3. sija; 2. sija Auto Express (UK) ja jaettu 2. sija ProMobil



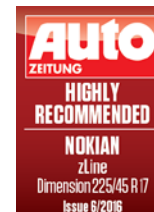
Kesärenkaat, kevät 2016

Pohjoismaat ja Venäjä

- **Uusi Nokian Hakka Green 2**
 - Testivoittaja Suomessa (Tekniikan Maailma, Tuulilasi) ja Venäjällä (Za Rulem). Voittoja myös Ruotsissa (Aftonbladet) ja Norjassa (Motor) Test Worldin testeissä. Kakkossija Auto Review ja kolmossija Vi Bilägare.
- **Nokian Hakka Black** – 2. sija Tekniikan Maailma
- **Nokian Hakka Blue** – 2. sija Za Rulem
- **Nokian Hakka Blue SUV** – 1. sija Za Rulem

Keski-Eurooppa

- **Nokian Line** (185/65 R15) – ADAC 3/2016 “Hyvä”, TCS ja ÖAMTC “Hyvin suositeltava”
- **Nokian zLine** (225/45 R17) – Auto Zeitung 6/2016 ja GTÜ 2/2016 “Hyvin suositeltava”



Liite: Henkilöautonrenkaat

Nokian Hakka Blue 2 – etenee sateen piiskaamalla tiellä turvallisesti ja tasapainoisesti

- Nokian Hakka Blue 2 on Pohjoismaihin ja Venäjälle suunniteltu premium-kesärenkas
- Hakka-kesärenkasperheen uutuustuote on suunnattu tehokkaisiin keskikokoisiin henkilöautoihin ja urheilullisiin perheautoihin
- Uuden sukupolven Nokian Hakka Blue 2 -kesärenkas pysähtyy napakasti ja torjuu vaivattomasti vesiliirtoa ainutlaatuisen Dry Touch -konseptin ansiosta
- EU-rengasmerkinnän märkäpitoluokitus on suurimmassa osassa kokoja A eli paras mahdollinen
- Nokian Hakka Blue 2 on saatavilla rengasliikkeissä keväällä 2017



Dry Touch -konsepti torjuu tehokkaasti vesiliirtoa



Liite: Henkilöautonrenkaat

Nokian Rockproof – äärimmäistä kestävyyttä

- Uusi vahva erikoisrenkas vaativalle ammattilaiselle
- Tarjoaa äärimmäistä kestävyyttä ammattiajooon sekä off-road-harrastajille
- Suunnattu kevytkuorma-autoihin, katumaastureihin ja off-road-ajoon. Etenee pelottomasti louhoksissa, metsässä sekä kaivosalueella
- Uusi viillonkestävä **Nokian Rockproof Hybrid** -kulutuspinntasekoitus sekä aggressiivinen pintakuvio antavat renkaalle äärimmäisen kestävyuden
- Nokian Rockproof on saatavilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa alkuvuonna 2017



Aramid Sidewall – renkaasi luotiliivit



Liite: Henkilöautonrenkaat

Nokian zLine all season (A/S) – ensiluokkaista suorituskykyä ympäri vuoden

- Ympärivuotiseen käyttöön suunniteltu UHP-uutuusrenkas tarjoaa ensiluokkaista suorituskykyä
- Tuotteen vähittäismyynti alkoi Pohjois-Amerikassa loppuvuoden 2016 aikana
- Turvallisuutta ja tarkkuutta kaikissa sääolosuhteissa
- Uusi premium-renkas antaa erinomaisen kilometrituloksen ja polttoainetehokkuuden sekä selviää muuttuvista tieolosuhteista ympäri vuoden
- Monipuoliseen tuoteperheeseen kuuluu kokoja 16-tuumaisesta 20-tuumaiseen saakka nopeusluokassa W (270 km/h)
- Nokian zLine A/S on saatavilla myös katumaastureihin



Liite: Raskaat Renkaat

Esimerkkejä uusista tuotteista

Nokian Logger King LS-2 äärimmäinen työjuhta kokorunkomenetelmän metsätöihin

- Uudesta tuotteesta on saatavana kaksi versiota: Logger King LS-2 ja Logger King LS-2 Extreme
- Vakiomalli sopii useimpiin käyttöympäristöihin ja pieniin sekä keskikokoisiin juontokoneisiin

Nokian Hakkapeliitta Loader – talvirengas pyöräkuormaajiin

- Kulutuspinna on entistä suurempi määrä kumia ja uusi kumiseos, mikä tuo lisää käyttötunteja ja parantaa pitoa
- Kestävyyttä vuoden ympäri



Nokian Logger King LS2



Nokian Hakkapeliitta Loader

Tietyllä aikavälillä

Tietyllä aikavälillä ja
määritellyissä
sääolosuhteissa

Kun liikennemerkki näin
ilmaisee (talvirengas
ja/tai lumiketju)

	Itävalta	Bosnia ja Herzegovina	Kroatia	Tšekki	Viro	Suomi	Ranska	Makedonia	Saksa	Unkari	Islandi	Italia	Latvia	Liettua	Luxemburg	Montenegro	Norja	Puola	Portugali	Romania	Venäjä	Serbia	Slovakia	Slovenia	Espanja	Ruotsi	Sveitsi	Turkki
		●	● ¹⁾		●	●		●			●		●	●			● ³⁾				●	●	●	●				● ⁴⁾
	●		● ¹⁾	● ²⁾					●						●	●				●						●		
				● ²⁾			●			●		●						●	●						●		●	

1) Pääteillä riippumatta sääolosuhteista, muilla teillä lumisissa talviolosuhteissa

2) Molemmat yhtä päteviä

3) Riittävä pitovaatimus, talvirenkaat käytännössä pakolliset

4) Takseille ja ammattiajoneuvoille, ei henkilöautoille

Liite

Talvirengaslainsäädäntö – USA

	Alabama	Alaska	Arizona	Arkansas	California	Colorado	Connecticut	Delaware	District Of Columbia	Florida	Georgia	Hawaii	Idaho	Illinois	Indiana	Iowa	Kansas	Kentucky	Louisiana	Maine	Maryland	Massachusetts	Michigan	Minnesota	Mississippi	Missouri
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset																										
Talvirenkaita suositellaan		●				●	●	●	●				●	●	●	●				●	●	●	●	●		
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen						●																				
Nastarenkaat ovat sallitut		●	●	●	●	●	●	●	●		●		●	(*)	●	●	●	●		●	(*)	●		(*)		●
	Montana	Nebraska	Nevada	New Hampshire	New Jersey	New Mexico	New York	North Carolina	North Dakota	Ohio	Oklahoma	Oregon	Pennsylvania	Rhode Island	South Carolina	South Dakota	Tennessee	Texas	Utah	Vermont	Virginia	Washington	West Virginia	Wisconsin	Wyoming	
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset																										
Talvirenkaita suositellaan	●	●		●	●		●		●	●		●	●	●		●			●	●		●	●	●	●	
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen																										
Nastarenkaat ovat sallitut	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●	●		●	

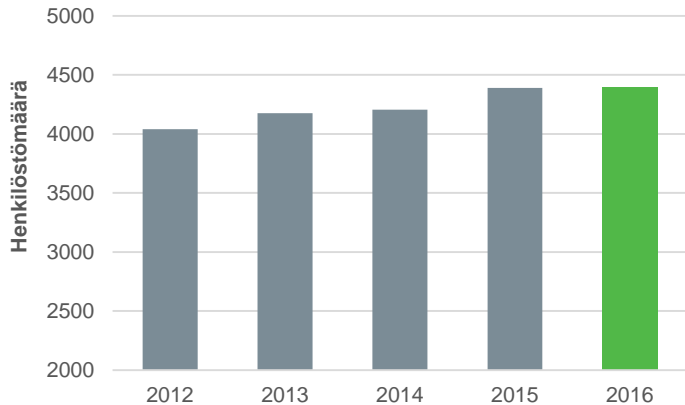
(*) Käyttö rajoitettu erikoiskäyttöön / tietyille alueille.

Liite

Talvirengaslainsäädäntö – Kanada

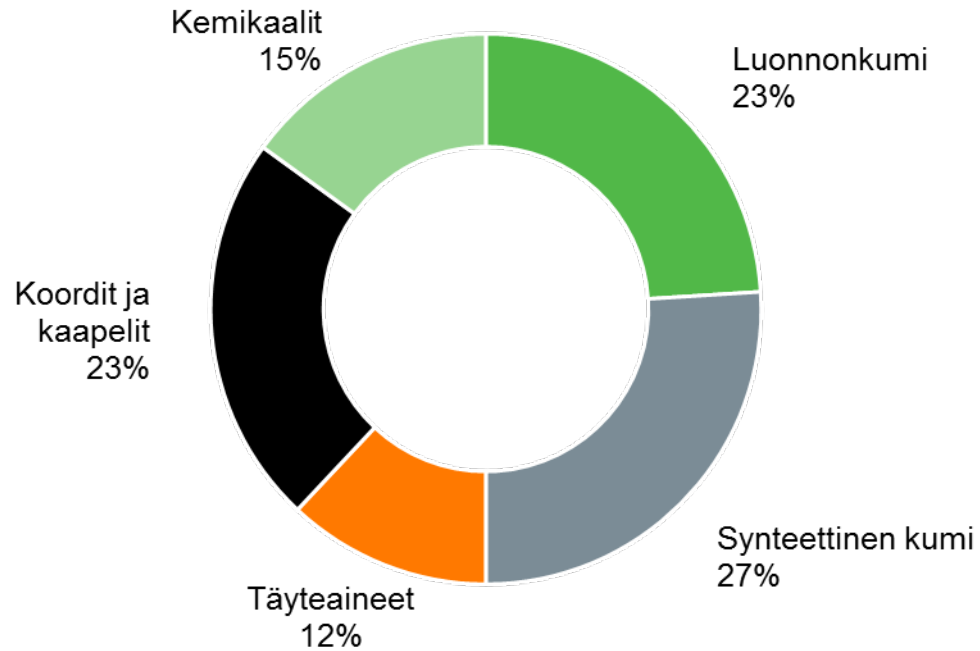
	British Columbia	Alberta	Saskatchewan	Manitoba	Ontario	Northern Ontario	Quebec
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset							●
Talvirenkaita suositellaan	●	●	●	●	●	●	●
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen	●						
Nastarenkaat ovat sallitut	●	●	●	●		●	●
	New Brunswick	Nova Scotia	Prince Edward Island	Newfoundland	Yukon	Northwest Terr.	
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset							
Talvirenkaita suositellaan	●	●	●	●	●	●	
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen							
Nastarenkaat ovat sallitut	●	●	●	●	●	●	

- Nokian Renkaat -konserni: 4 392 (4 389)
- Suomi: 1 616 (1 732)
- Venäjä: 1 368 (1 327)
- Vianor (omat pisteet): 1 724 (1 681)



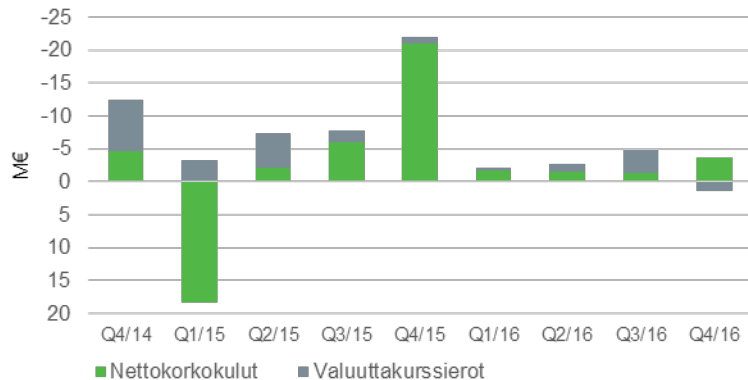
Liite

Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



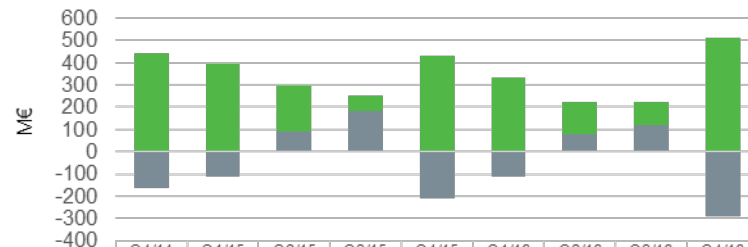
Liite

Rahoitus: Lainat 31.12.2016, nettorahoituskulut ja valuuttakurssien vaikutus



- = kulu, + = tulo

Korolliset velat



	Q4/14	Q1/15	Q2/15	Q3/15	Q4/15	Q1/16	Q2/16	Q3/16	Q4/16
Rahavarat	440	398	205	68	429	333	144	103	513
Korollinen nettovelka	-165	-113	91	183	-210	-112	80	121	-287

■ Korollinen nettovelka

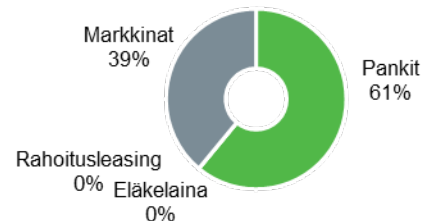
■ Rahavarat

Nettorahoituskulut/valuuttakurssierot (M€) 31.12.2016

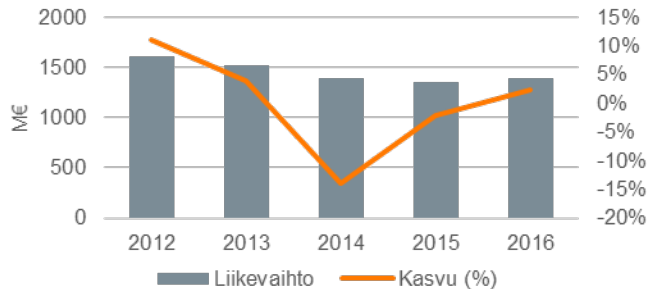
	RUB	NOK	SEK	USD	CAD	Muut	Yht.
Suojattavasta positiosta 1)	-4,1	2,1	-2,2	1,1	2,8	-0,9	-1,2
Suojauksesta	2,9	-1,7	1,9	-1,1	-2,3	0,4	0,1
Suojaukustannuksesta	-1,5	-0,3	0,1	-0,2	-0,4	-0,3	-2,7
Yhteensä	-2,7	0,0	-0,1	-0,3	0,2	-0,8	-3,8

1) Myyntisaamiset, ostovelat, sisäiset lainat ja talletukset

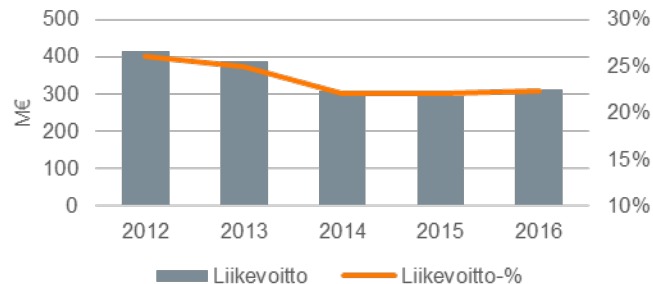
Korolliset velat 225,8 M€ (31.12.2016)



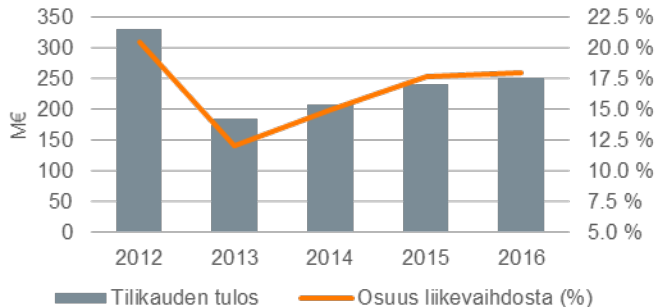
Liikevaihto ja liikevaihdon kasvu



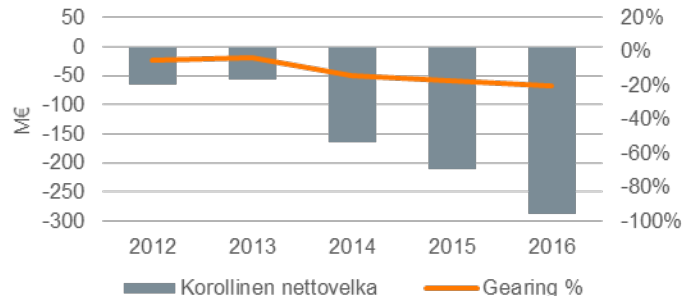
Liikevoitto ja liikevoitto-%



Tilikauden tulos ja osuus liikevaihdosta

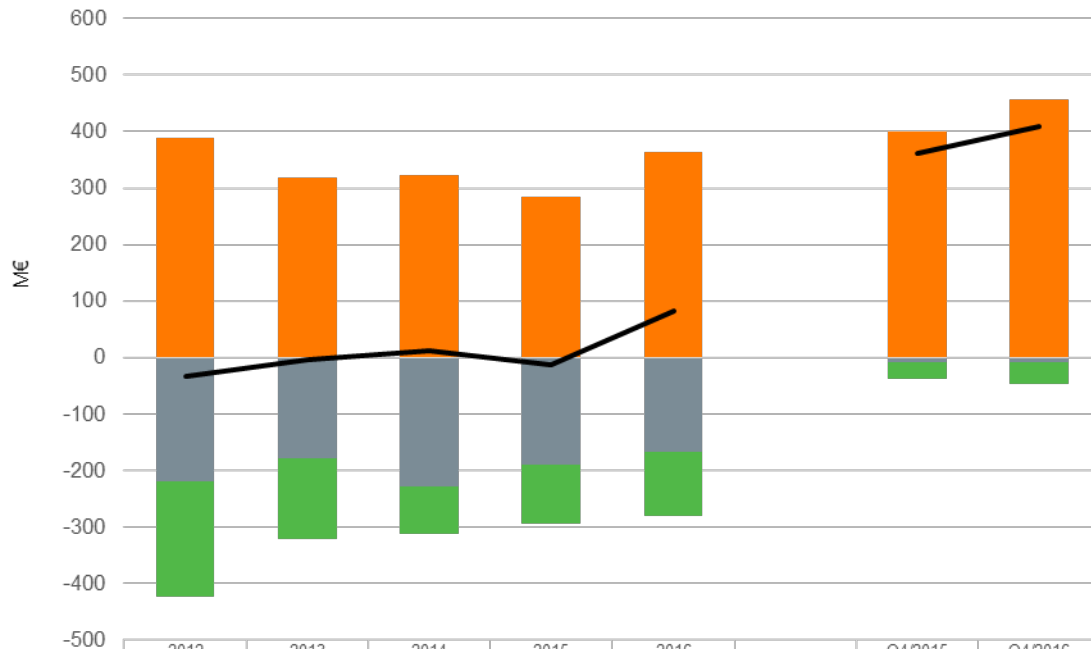


Korollinen nettovelka ja gearing



Liite

Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat 2012–2016

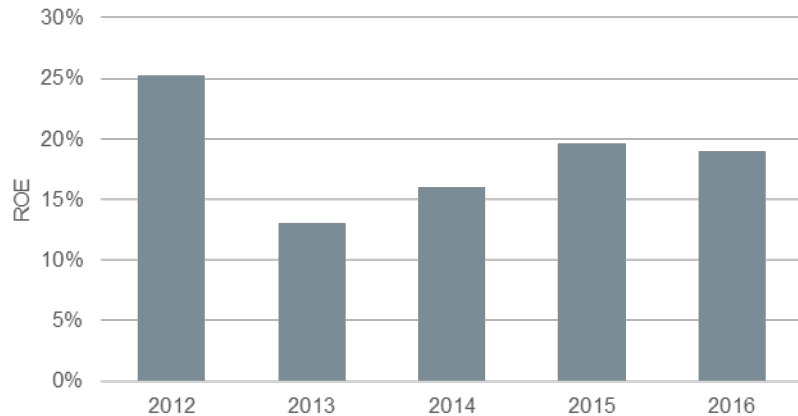


	2012	2013	2014	2015	2016		Q4/2015	Q4/2016
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	389	318	323	283	364		399	457
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-203	-143	-85	-105	-113		-30	-39
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	-220	-178	-228	-190	-168		-8	-9
Rahavarojen muutos	-35	-4	11	-12	83		361	409

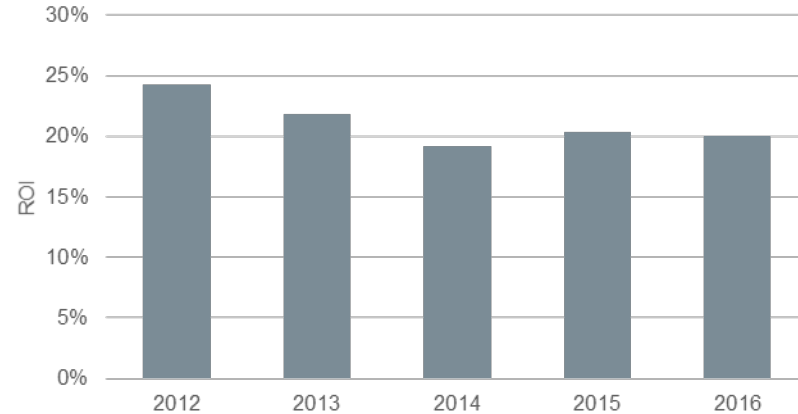
Liite

ROE ja ROI 2012–2016

Oman pääoman tuotto



Sijoitetun pääoman tuotto



The logo for Nokian Tyres, featuring the word "nokian" in a smaller font above "TYRES" in a larger, bold font, both in white on a green rectangular background.

nokian[®]
TYRES

Kiitos!

Osavuosisikatsaus 1–3/2017

3.5.2017

www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat