

An aerial photograph of a road winding through a forested, mountainous landscape. A small car is visible on the road. A large circular graphic is overlaid on the image, containing a person standing in a field looking out at a mountain range. The text 'TALOUDELLINEN KATSAUS 2017' is centered within the inner circle of the graphic.

**TALOUDELLINEN  
KATSAUS 2017**

**nokian<sup>®</sup>  
TYRES**

# TALOUDELLINEN KATSAUS 2017

## Tilinpäätös 2017

Nokian Renkaat 2008–2017 .....	3
Hallituksen toimintakertomus .....	5
Konsernin tuloslaskelma .....	20
Konsernin tase .....	21
Konsernin rahavirtalaskelma .....	22
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	23
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	24
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase .....	56
Emoyrityksen rahavirtalaskelma .....	57
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot .....	58
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta .....	64
Allekirjoitukset .....	68
Tilintarkastuskertomus .....	69
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....</b>	<b>72</b>
<b>Tietoa sijoittajille ja sijoittajasuhteet .....</b>	<b>81</b>

**KONSERNIN  
TUNNUSLUVUT**

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto	1 572,5	1 391,2	1 360,1	1 389,1	1 521,0	1 612,4	1 456,8	1 058,1	798,5	1 080,9
kasvu, %	13,0 %	2,3 %	-2,1 %	-8,7 %	-5,7 %	10,7 %	37,7 %	32,5 %	-26,1 %	5,5 %
Käyttökate (EBITDA)	463,7	395,2	378,6	398,5	479,0	496,9	451,7	291,5	164,0	303,1
Poistot	98,3	84,7	82,6	89,8	93,5	81,9	71,6	69,4	61,9	56,2
Liikevoitto (EBIT)	365,4	310,5	296,0	308,7	385,5	415,0	380,1	222,2	102,0	247,0
% liikevaihdosta	23,2 %	22,3 %	21,8 %	22,2 %	25,3 %	25,7 %	26,1 %	21,0 %	12,8 %	22,8 %
Tulos ennen veroja	332,4	298,7	274,2	261,2	312,8	387,7	359,2	208,8	73,5	173,8
% liikevaihdosta	21,1 %	21,5 %	20,2 %	18,8 %	20,6 %	24,0 %	24,7 %	19,7 %	9,2 %	16,1 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	15,1 %	18,7 %	19,6 %	16,0 %	13,0 %	25,2 %	29,1 %	20,0 %	7,6 %	18,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,4 %	19,9 %	20,3 %	19,2 %	21,8 %	24,3 %	27,4 %	19,9 %	9,4 %	22,9 %
Taseen loppusumma	1 877,4	1 975,7	1 754,8	1 797,0	2 062,9	2 019,6	1 875,9	1 371,6	1 221,9	1 420,4
Korollinen nettovelka	-208,3	-287,4	-209,7	-164,6	-56,4	-65,2	-3,6	0,7	263,7	319,0
Omavaraisuusaste, %	78,2 %	73,8 %	70,8 %	67,5 %	67,6 %	71,2 %	63,2 %	68,4 %	62,0 %	54,8 %
Velkaantumisaste, %	-14,2 %	-19,7 %	-16,9 %	-13,6 %	-4,1 %	-4,5 %	-0,3 %	0,1 %	34,8 %	41,0 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	234,1	364,4	283,4	323,4	317,6	388,7	232,9	327,2	194,2	18,4
Bruttoinvestoinnit	134,9	105,6	101,7	80,6	125,6	209,2	161,7	50,5	86,5	181,2
% liikevaihdosta	8,6 %	7,6 %	7,5 %	5,8 %	8,3 %	13,0 %	11,1 %	4,8 %	10,8 %	16,8 %
Tutkimus- ja kehittämismenot	21,8	20,3	18,7	16,6	16,1	16,9	15,1	12,7	12,0	12,5
% liikevaihdosta	1,4 %	1,5 %	1,4 %	1,2 %	1,1 %	1,0 %	1,0 %	1,2 %	1,5 %	1,2 %
Osingonjako (ehdotus)	214,2	208,0	202,0	193,5	193,3	191,9	156,6	83,8	50,7	49,9
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 630	4 433	4 421	4 272	4 194	4 083	3 866	3 338	3 503	3 812

**OSAKEKOHTAISET  
TUNNUSLUVUT**

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Tulos/osake (EPS), euroa	1,63	1,87	1,80	1,56	1,39	2,52	2,39	1,34	0,47	1,12
kasvu, %	-13,0 %	3,6 %	15,1 %	12,9 %	-45,0 %	5,4 %	78,7 %	186,9 %	-58,4 %	-18,3 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euroa	1,61	1,86	1,80	1,56	1,39	2,46	2,32	1,32	0,49	1,10
kasvu, %	-13,2 %	3,2 %	15,0 %	12,9 %	-43,5 %	5,8 %	75,8 %	168,2 %	-55,4 %	-15,6 %
Kassavirta/osake (CFPS), euroa	1,72	2,70	2,12	2,43	2,39	2,96	1,80	2,58	1,56	0,15
kasvu, %	-36,3 %	27,4 %	-12,7 %	1,4 %	-19,2 %	64,2 %	-30,1 %	66,0 %	953,2 %	-89,3 %
Osinko/osake, euroa (ehdotus)	1,56	1,53	1,50	1,45	1,45	1,45	1,20	0,65	0,40	0,40
Osinko/tulos, % (ehdotus)	96,7 %	82,6 %	83,9 %	92,9 %	105,2 %	58,0 %	50,7 %	49,4 %	87,0 %	35,7 %
Oma pääoma/osake, euroa	10,74	10,75	9,24	9,07	10,45	10,89	9,15	7,34	6,07	6,20
P/E-luku	23,3	19,0	18,4	13,0	25,2	11,9	10,4	20,5	36,4	7,0
Osinkotuotto, % (ehdotus)	4,1 %	4,3 %	4,5 %	7,1 %	4,2 %	4,8 %	4,8 %	2,4 %	2,4 %	5,1 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	5 188,7	4 805,7	4 448,3	2 702,0	4 647,7	3 971,9	3 224,7	3 505,4	2 122,5	987,5
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	136,25	134,86	133,63	133,16	132,65	131,24	129,12	126,75	124,85	124,61
laimennettuna, milj. kpl	137,28	135,56	133,74	135,10	137,62	137,39	135,70	132,96	129,76	131,47
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	136,75	135,68	134,39	133,17	133,29	131,96	129,61	127,70	124,85	124,85
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	137,28	135,93	134,69	133,47	133,34	132,32	130,50	128,85	126,69	124,85

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROI)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu <sup>2</sup> ), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko} / \text{osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

<sup>1</sup> ilman omia osakkeita

<sup>2</sup> optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan yllittäessä määritetyn merkintähinnan

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2017

Liikevaihto kasvoi 13,0 % ja oli 1 572,5 MEUR (2016: 1 391,2). Valuuttakurssit paransivat liikevaihtoa 21,7 MEUR vuoden 2016 kurssitasoon verrattuna.

Liikevoitto kasvoi 17,7 % ja oli 365,4 MEUR (310,5). Liikevoittoprosentti oli 23,2 % (22,3 %).

Tilikauden voitto laski 12,1 % ja oli 221,4 MEUR (251,8). Q3/2017 voitto sisälsi lisäveroja ja viivästyskorkoja 59 MEUR verovuoteen 2011 liittyen.

Osakekohtainen tulos oli 1,63 euroa (1,87).

Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 234,1 MEUR (364,4) ja niihin vaikuttivat 59 MEUR maksetut lisäverot ja viivästyskorot vuoden 2011 verokiistaan liittyen. Yhtiö maksoi summan marraskuussa 2017. Liiketoiminnasta kertyneisiin nettorahavaroihin vaikuttivat myös 18,5 MEUR maksetut lisäverot ja viivästyskorot Nokian Tyres U.S. Finance Oy:n vuosien 2007–2013 veroprosessiin liittyen. Yhtiö maksoi summan elokuussa 2017.

Hallitus ehdottaa osingoksi 1,56 euroa (1,53) osakkeelta.

### Hille Korhonen, toimitusjohtaja:

“Vuotemme 2017 oli kaikilta osin menestyksenkäs. Positiiviset uutiset ja uudistukset siivittivät vuottamme, ja teimme vahvan suorituksen kaikilla päämarkkinoillamme. Nämä saavutukset ovat määrätietoisien työn tulosta, ja merkittävät onnistumiset useilla osa-alueilla kertovat sitoutumisestamme strategiaamme ja tavoitteisiimme.

Henkilöautonrenkaiden liiketoimintayksikkö suoriutui hyvin vuonna 2017. Liikevaihto kasvoi kaikilla markkinoilla. Ylitimme markkinakasvun Venäjällä johtuen kilpailukykyisestä tuoteportfoliostamme, hinnoittelustamme ja toimituskyvystämme. Panostukset myyntiin ja markkinointiin sekä uudet tuotteet synnyttivät myynnin kasvua Muussa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vastasimme kasvavaan kysyntään oikea-aikaisesti lisäämällä tuotantovolyymeja molemmissa tehtaissamme, sekä ottamalla käyttöön uuden tuotantolinjan Venäjän-tehtaalla. Liikevoitto kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Loka–joulukuussa 2017 raaka-ainekustannukset laskivat hieman heinä–syyskuuhun 2017 verrattuna. Arvioimme, että raaka-ainekustannukset ovat suunnilleen samalla tasolla koko vuonna 2018 vuoteen 2017 verrattuna.

Uusimme marraskuussa 2017 tärkeän paikallisen sopimuksen Nokian-tehtaalla henkilöautonrenkaiden henkilöstön työaikajous-

toista vuodeksi 2018. Sopimuksen tavoitteena on varautua kasvuun, rakentaa joustavuutta tuleviin sesonkeihin, sekä turvata työllisyys sopimusjakson. Sopimus vahvistaa entisestään Nokian-tehtaamme roolia kilpailukykyisenä osaamis- ja tuotantokeskuksena.

Raskaiden Renkaiden myynti, liikevoitto, tuotantovolyymi ja tuottavuus kasvoivat vuonna 2017. Kaikki markkina-alueet kasvoivat. Erityisesti maatalous- ja metsäkonerenkaiden myynti kasvoi. Joulukuussa 2017 kerroimme, että nostamme Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteettia 50 prosenttia investoimalla Nokian-tehtaaseen kokonaisuutena noin 70 miljoonaa euroa seuraavan kolmen vuoden aikana. Samalla allekirjoitimme sopimuksen, joka rohkaisee työntekijöitä monitaitoisuuden avulla tuotannon joustavuuden kasvattamiseen. Investoinnin tavoitteena on tukea jatkossakin niin omaa kuin myös asiakkaidemme kasvua.

Vianorin (omat pisteet) liikevaihto kasvoi hieman, ja siihen vaikutti haastava vähittäiskaupan tilanne Pohjoismaissa. Kannattavuuden parannusohjelma eteni kuitenkin suunnitelmien mukaisesti. Brändätty jakeluverkostomme, sisältäen Vianorin, NAD-verkoston ja N-Tyre-myymlät, kasvoi 346 myymälällä vuonna 2017.

Kerroimme joulukuussa 2017, että vauhditamme kannattavaa kasvua, asiakaslähtöisyyttä ja tulevaisuuden innovatiivisia ratkaisuja uudistamalla johtamis- ja toimintamallimme. Muutoksen tavoitteena on myös luoda markkinälähtöinen ja skaalautuva rakenne sekä lisätä toiminnan tehokkuutta globaalien funktioiden ja prosessien avulla.

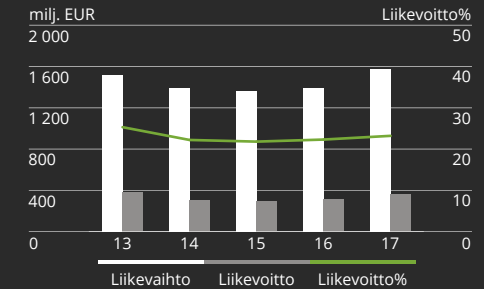
Nokian Renkaat on erinomaisessa kunnossa, ja olemme valmiita Daytonin-tehtaan rakennustyöhön. Korkea asiakastytyväisyys, uusi globaali rakenne, turvalliset ja ympäristöystävälliset tuotteet, ja ammattitaitoinen henkilöstö luovat erinomaisen perustan tulevaisuuden kasvulle. Olemme ehdottomasti oikealla tiellä, ja hyvissä asemissa jatkamaan myynnin kasvattamista ja toimintojemme parantamista.”

### Markkinatilanne

Maailmantalouden positiivisen kehityksen ennustetaan jatkuvan vuonna 2018. Vuoden 2018 alussa kaikkien alueiden kehitys oli positiivista. Maailman BKT:n ennakoitaan kasvavan 3,8 % vuonna 2018 (3,7 % vuonna 2017). Pohjoismaiden BKT:n kasvuennusteet vaihtelevat +1,9–+3,0 %, kun taas Euroopan (sis. Pohjoismaat) luku on +2,1 % ja Yhdysvaltain luku on +2,6 %. Venäjän BKT:n ennakoitaan kasvavan noin 1,5–2,0 % vuonna 2018.

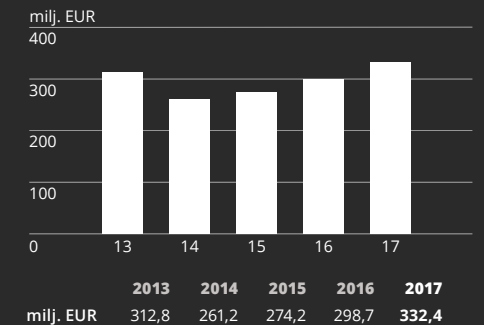
Raaka-ainehinnat nousivat nopeasti vuoden alussa, mutta kasvu tasoitui vuoden loppua kohti mentäessä. Maailmanlaajuinen rengasteollisuus vastasi nouseviin raaka-ainehintoihin hinnankorotusilmoituksilla. Tämä johti erittäin haastavaan hinnoitteluympäristöön vuonna 2017.

## LIIVEVAIHTO, LIIKEVOITTO JA LIIKEVOITTO%



	2013	2014	2015	2016	2017
Liikevaihto	1 521,0	1 389,1	1 360,1	1 391,2	1 572,5
Liikevoitto	385,5	308,7	296,0	310,5	365,4
Liikevoitto%	25,3	22,2	21,8	22,3	23,2

## VOITTO ENNEN VEROJA



Euroopassa uusien autojen myynti kasvoi 3 % vuonna 2017 edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Henkilöautonrenkaiden sisäänmyynti jakelijoiille kasvoi 3 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, talvirenkaiden kysynnän kasvaessa 3 %. Kaikkiaan renkaiden kysynnän arvioidaan kasvavan hieman vuonna 2018 edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2017 uusien autojen myynti kasvoi Pohjoismaissa 2 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Henkilöautonrenkaiden markkina laski 6 %. Vuonna 2018 henkilöautonrenkaiden kysynnän odotetaan kasvavan hieman edellisvuoteen verrattuna.

Pohjois-Amerikassa uusien autojen myynti laski arviolta 1 % vuonna 2017 edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Henkilöautonrenkaiden markkina nousi 1 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Talvirenkaiden kysyntä kuitenkin nousi 3 %. Vuonna 2018 henkilöautonrenkaiden kysynnän odotetaan kasvavan hieman edellisvuoteen verrattuna.

Venäjän talous alkoi jälleen kasvaa pitkittyneen taantuman jälkeen vuonna 2017. BKT:n ennustetaan kasvaneen 1,4–1,8 % vuonna 2017. Yksityinen kulutus pysyy kuitenkin melko heikkona laskettuaan 15 % vuosina 2015–2016. Vuonna 2017 yksityinen kulutus alkoi vähitellen toipua kuluttajien reaalityulojen mukaisesti, mutta parannuksen ei uskota olevan nopeaa. Tämä kehitys heijastuu vähittäiskaupan liikevaihtoon Venäjällä, jossa näkyy melko maltillisia merkkejä kasvusta. Vuonna 2017 uusien autojen myynti Venäjällä kasvoi 12 % vuoteen 2016 verrattuna. Kasvu alkoi vasta maaliskuussa, nopeutui kesäkuusta alkaen, ja saavutti lähes 14 % kasvun joulukuussa 2017 joulukuuhun 2016 verrattuna. Vuonna 2018 uusien autojen myynnin Venäjällä odotetaan kasvavan noin 12–15 % vuoteen 2017 verrattuna, kohentuneen talouden, siirtyneen kysynnän ja alhaisen vertailutason vetäminä. Vuoden 2017 taso oli 1,6 miljoonaa ajoneuvoa, ja sen odotetaan kasvavan 1,8 miljoonaan ajoneuvoon vuonna 2018. Kokonaisuudessaan renkaiden jälkimarkkinan sisäänmyynnin arvioidaan kasvavan Venäjällä 3–5 % vuonna 2018 vuoteen 2017 verrattuna, talvirengasmarkkinan kasvaessa 7–9 % ja kesärengasmarkkinan laskiessa 2–3 %. Sekä kesä- että talvirenkaiden sisäänmyynti vuoden 2017 sesongissa kasvoi, mitä tuki vuoden 2016 alhaiset varastotasot. Kuluttajien ulosmyyntisesonki säilyi kesärenkaissa tasaisena Venäjällä vuoteen 2016 verrattuna, ja kasvoi hieman talvirenkaissa.

Raskaiden erikoisrenkaiden globaali kysyntä jatkui terveenä vuonna 2017. Metsäkone renkaiden ensiasennuskysyntä jatkui vahvana. Puunkäytön lisääntyminen ja selluyhtiöiden hyvä kannattavuus

tukevat metsäkoneiden ja niiden renkaiden kysyntää tulevina kvartaleina. Katsauskauden aikana maataloussegmentti parani.

Vuonna 2017 kuorma-auton premium-renkaiden sisäänmyynti pysyi ennallaan Euroopassa ja kasvoi Pohjoismaissa 1 %. Venäjällä kuorma-autojen premium-renkaiden kysyntä laski 5 % vuoteen 2016 verrattuna. Vuonna 2018 kuorma-auton renkaiden kysynnän arvioidaan kasvavan kaikilla Nokian Renkaiden länsimarkkinoilla, ja kysynnän arvioidaan säilyvän Venäjällä samalla tasolla edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Vuonna 2017 maailman BKT:n arvioidaan kasvaneen 3,7 %. Pohjoismaiden BKT:n kasvuennusteet olivat 1,9 %–3,2 % ja Euroopan (sis. Pohjoismaat) 2,4 %. Yhdysvalloissa BKT kasvoi 2,3 %. Venäjän BKT:n arvioidaan kasvaneen 1,4 %–1,8 % vuonna 2017.

**Raaka-aineet**

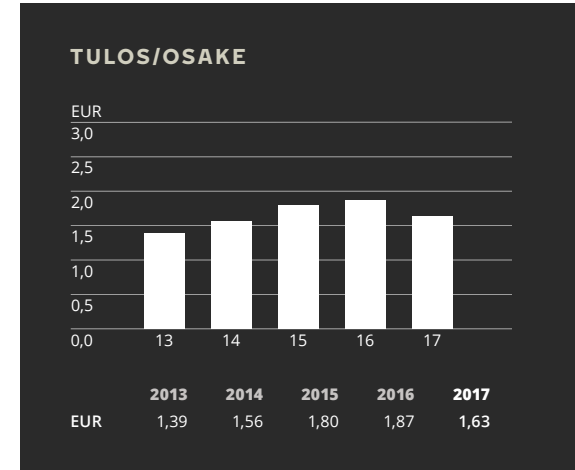
Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (euroa/kg) nousivat 17,5 % vuonna 2017 edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Raaka-ainekustannusten arvioidaan koko vuonna 2018 pysyvän suunnilleen samalla tasolla vuoteen 2017 verrattuna.

**KATSAUS TAMMI-JOULUKUU 2017**

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto oli 1 572,5 MEUR (2016: 1 391,2; 2015: 1 360,1), eli 13,0 % enemmän kuin vuonna 2016. Valuuttakurssimuutokset paransivat liikevaihtoa 21,7 MEUR. Myynti Pohjoismaihin kasvoi 4,6 % muodostaen 39,8 % (43,1 %) koko konsernin myynnistä. Myynti Venäjälle ja IVY-maihin yhteensä kasvoi 46,4 % ja oli 20,7 % (16,0 %) konsernin myynnistä. Myynti Muuhun Eurooppaan kasvoi 8,0 % muodostaen 27,9 % (29,3 %) konsernin myynnistä. Myynti Pohjois-Amerikkaan kasvoi 15,2 % ja oli 10,9 % (10,8 %) konsernin myynnistä.

Henkilöautonrenkaat-yksikön liikevaihto kasvoi 16,1 % muodostaen 69,0 % (66,7 %) koko konsernin liikevaihdosta. Raskaiden Renkaiden liikevaihto kasvoi 11,0 % ja oli 10,4 % (10,6 %) konsernin liikevaihdosta. Vianorin liikevaihto kasvoi 1,4 % muodostaen 20,6 % (22,8 %) konsernin liikevaihdosta.

Valmistustoiminnan raaka-ainekustannukset (euroa/kg) nousivat 17,5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Kiinteät kustannukset olivat 473,3 MEUR (431,0). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 30,1% (31,0 %). Palkat olivat yhteensä 215,2 MEUR (2016: 197,6; 2015: 197,1).



**LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, %**



**LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN, %**



Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 365,4 MEUR (2016: 310,5; 2015: 296,0), eli 17,7 % enemmän kuin vuonna 2016. Liikevoittoa räsivät IFRS 2:n mukaisesti optio- ja osakepalkkiojärjestelmistä johtuva kulukirjaus 16,1 MEUR (15,0). Vuoden 2017 kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista olivat 0,2 MEUR (18,6). Liikevoittoprosentti oli 23,2 % (2016: 22,3 %; 2015: 21,8 %).

Nettorahoituskulut olivat 33,0 MEUR (11,8). Nettokorkokulut olivat 24,3 MEUR (8,0) ja sisältävät 15,2 MEUR verovuoteen 2011 liittyviä viivästyskorkoja ja 3,1 MEUR Nokian Tyres U.S. Finance Oy:n lisäverojen viivästyskorkoja. Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssitappioita 8,7 MEUR (3,8 tappioita).

Voitto ennen veroja oli 332,4 MEUR (298,7). Tilikauden voitto oli 221,4 MEUR (251,8) ja osakekohtainen tulos 1,63 euroa (1,87). Q3/2017 voittoa räsivät lokakuussa 2017 vastaanotetut lisäverot ja viivästyskorot 59 MEUR, jotka perustuivat Verohallinnon oikaisupäätöksiin vuoden 2011 verokiistaan liittyen ja 3,1 MEUR viivästyskorot Nokian Tyres U.S. Finance Oy:n vuosiin 2007–2013 liittyen. Tilikauden voitto laski 12,1 % vuoteen 2016 verrattuna.

Oman pääoman tuotto oli 15,1 % (2016: 18,7 %; 2015: 19,6 %). Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat 234,1 MEUR (364,4) ja niihin vaikuttivat 59 MEUR maksetut lisäverot ja viivästyskorot vuoden 2011 verokiistaan liittyen. Yhtiö maksoi summan marraskuussa 2017. Liiketoiminnasta kertyneisiin nettorahavaroihin vaikuttivat myös 18,5 MEUR maksetut lisäverot ja viivästyskorot Nokian Tyres U.S. Finance Oy:n vuosien 2007–2013 veroprosessiin liittyen. Yhtiö maksoi summan elokuussa 2017. Vuonna 2016 liiketoiminnasta kertyneisiin nettorahavaroihin vaikuttivat 46,1 MEUR maksetut lisäverot ja viivästyskorot vuosien 2007–2010 verokiistaan liittyen.

Vuonna 2017 konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 4 630 (2016: 4 433; 2015: 4 421) henkilöä ja katsauskauden lopussa 4 635 (2016: 4 392; 2015: 4 389) henkilöä. Konserni työllisti Suomessa 1 724 (2016: 1 616; 2015: 1 732) henkilöä katsauskauden lopussa, ja Venäjällä 1 503 (2016: 1 368; 2015: 1 327) henkilöä. Konsernin omistamassa Vianor-rengasketjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1 660 (2016: 1 742; 2015: 1 681) henkilöä.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Täysin uuden henkilöautonrenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin

tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2017 noin 21,8 MEUR (2016: 20,3; 2015: 18,7), mikä vastaa 1,4 % (2016: 1,5 %; 2015: 1,4 %) konsernin liikevaihdosta.

### Investoinnit

Katsauskauden investoinnit olivat 134,9 MEUR (105,6). Tämä sisälsi tuotannollisia investointeja Venäjän- ja Suomen-tehtaisiin, uusien tuotteiden muotteja, investointeja Daytonin-tehtaaseen ja ICT:n ja prosessien kehitysprojeekteja.

### Taloudellinen asema 31.12.2017

Velkaantumisasaste oli -14,2 % (-19,7 %), korollinen nettovelka -208,3 MEUR (-287,4) ja omavaraisuusaste 78,2 % (73,8 %).

Konsernin korolliset velat olivat 135,2 MEUR (225,8), josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus oli 0,8 MEUR (88,8). Korollisten velkojen keskiprosentti oli 2,7 % (3,1 %). Rahavarat olivat 343,4 MEUR (513,2).

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli käyttämättömiä luottolimiittejä 508,9 MEUR (508,7), josta 155,6 MEUR (155,7) oli kommitoituja. Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu.

Konsernin laajaa tulosta heikensi 33,5 MEUR (paransi 121,8) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot. Tilikauden laaja tulos oli yhteensä 189,2 MEUR (373,4).

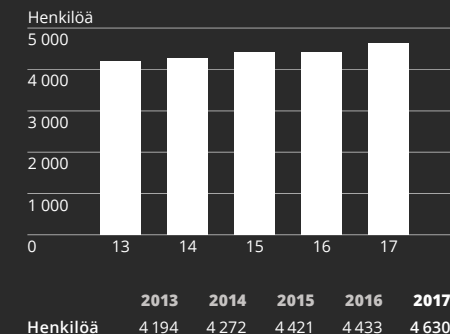
### VEROKANTA

#### Vuosien 2007–2011 veroprosessi

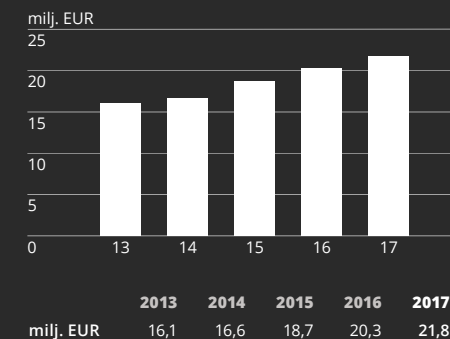
Nokian Renkaat vastaanotti joulukuussa 2013 ja tammikuussa 2014 Verohallinnon verotuksen oikaisupäätökset, joiden mukaan yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2010 lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 100,3 MEUR. Yhtiö kirjasi summan kokonaisuudessaan vuoden 2013 tilinpäätökseen ja tulokseen. Yhtiö piti päätöksiä perusteettomina ja haki muutosta päätöksiin jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan.

Verotuksen oikaisulautakunta kumosi huhtikuussa 2015 Verohallinnon yhtiölle verovuosille 2007–2010 määräämät jälkiverot ja palautti asian Verohallinnolle uudelleen toimitettavaksi. Veronkorotuksineen ja korkoineen jälkiverot olivat yhteensä 100,3 MEUR. Oikaisulautakunnan mukaan Verohallinto oli laiminlyönyt kuulemisveloitteensa. Koska oikaisupäätökset oli tehty virheellisessä menettelyssä, oikaisulautakunta kumosi päätökset tutkimatta asian varsinaista sisältöä.

### HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



### T&K-KULUT



Yhtiö palautti päätöksen mukaisesti verovuosien 2007–2010 kaikki 100,3 MEUR lisäverot tuloslaskelmaansa vuoden 2015 ensimmäisellä kvartaalilla.

Joulukuussa 2015 ja tammikuussa 2016 yhtiö vastaanotti Verohallinnon uudet oikaisupäätökset, joiden mukaan yhtiö oli velvollinen maksamaan lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 94,1 MEUR. Summasta 62,8 MEUR oli lisäveroja ja 31,3 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Verohallinto oli jo aiemmin kuitannut määrästä 43,1 MEUR täytäntöönpanon kiellosta huolimatta. Yhtiö maksoi jäljellä olleen summan tammikuussa 2016. Yhtiö pitää päätöksiä edelleen perusteettomina ja haki muutosta verotuksen oikaisulautakunnalta.

Uuteen oikaisupäätökseen perustuen, yhtiö kirjasi lisäverot 94,1 MEUR kokonaisuudessaan kuluksi vuoden 2015 tilinpäätökseen ja tulokseen.

Marraskuussa 2016 yhtiö tiedotti, että Verotuksen oikaisulautakunta piti ennallaan Verohallinnon oikaisupäätöksen 62,8 MEUR lisäverojen osalta, mutta alensi veronkorotusten ja korkojen osuutta 31,3 miljoonasta eurosta 26,4 miljoonaan euroon verovuosilta 2007–2010. Yhtiö on maksanut koko summan 89,2 MEUR. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja valitti Verohallinnon oikaisulautakunnan päätöksestä hallinto-oikeuteen tammikuussa 2017.

Lokakuussa 2017 yhtiö vastaanotti Verohallinnon oikaisupäätökset verovuoteen 2011 liittyen. Oikaisupäätösten mukaan yhtiö on velvollinen maksamaan 59 MEUR, josta 39 MEUR on lisäveroja ja 20 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö kirjasi summan kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen Q3/2017. Summa maksettiin marraskuussa 2017. Yhtiö pitää Verohallinnon oikaisupäätöstä perusteettomana ja haki marraskuussa 2017 siihen muutosta jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakunnalle. Yhtiö jatkaa tarvittaessa valitusprosessia hallinto-oikeudessa.

Verohallinto ei ole suorittanut verotarkastusta vuodelta 2012 tai sitä myöhemmiltä vuosilta.

**Yhdysvaltalaisen tytäryhtiön vuosien 2007–2013 veroprosessi**

Nokian Renkaat Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti vuosina 2013 ja 2014 Suomen Verohallinnolta verotuksen oikaisupäätökset. Oikaisupäätösten mukaan, ja varsinaiseen maksuhetkeen elokuussa 2017 korkoutettuna, yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 MEUR lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Vaaditusta summasta 11,0 MEUR oli lisäveroja ja 7,5 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö

on kirjannut ne kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätökseen ja tulokseen.

Konserniverokeskuksen suorittamassa elinkeinoverolakia koskevassa verotarkastuksessa Verohallinto puuttui Nokian Renkaat -konsernissa toteutettuun myyntiyhtiön ja yrityshankintojen liiketoimintojen rakennejärjestelyihin Pohjois-Amerikassa sivuuttaen täysin yhtiön esittämät liiketoiminnalliset perustelut ja vastaavat ennakkopäätökset.

Nokian Tyres U.S. Finance Oy piti Verohallinnon päätöstä virheellisenä ja haki muutosta päätökseen jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2017 oikaisulautakunta hylkäsi yhtiön oikaisuvaatimuksen. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja valitti Verohallinnon oikaisulautakunnan päätöksestä hallinto-oikeuteen heinäkuussa 2017. Yhtiö on maksanut koko summan 18,5 MEUR elokuussa 2017.

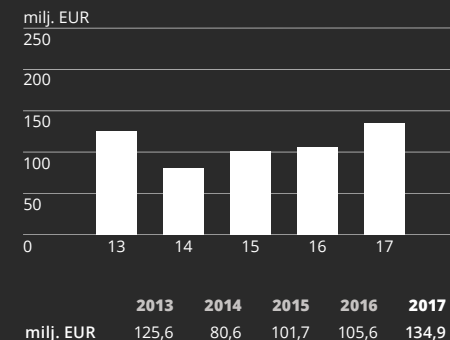
Vuosi 2014 ja sitä myöhemmät vuodet eivät ole verokiistan kohteita yhtiörakenteen muutoksista johtuen.

**Verokanta - vaikutukset ja arvio**

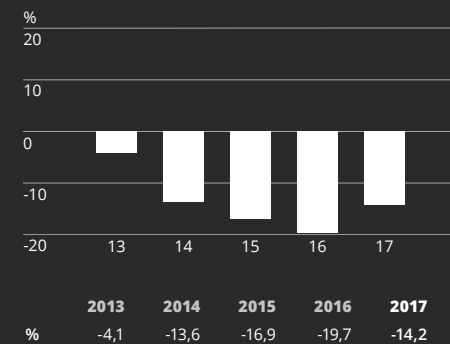
Konsernin verokanta katsauskaudella oli 33,4 % (15,7 %). Verokanta ilman verokiistoja oli 19,2 %. Verokantaan vaikuttavat positiivisesti Venäjältä saadut, nykyisiin investointeihin ja tuleviin lisäinvestointeihin liittyvät verosopimukset. Uusimmat sovitut tehdasta koskevat verohuojennukset astuivat voimaan vuoden 2013 alussa, ja myyntiyhtiöön liittyvät huojennukset uusittiin elokuussa 2016. Sopimukset jatkavat verohuojennusten voimassaoloa noin vuoteen 2020. Uusitusta sopimuksesta ja Venäjän lainsäädäntömuutoksista johtuen, konsernin verokannan arvioidaan olevan noin 19 % vuosina 2018–2019.

Yhtiön arvioitu verokanta lähivuosina riippuu Verohallinnon kanssa meneillään olevaan verokiistaan liittyvistä aikatauluista ja lopputuloksesta Suomessa. Näiden prosessien seurauksena konsernin vuotuinen yhteisöverokanta saattaa nousta.

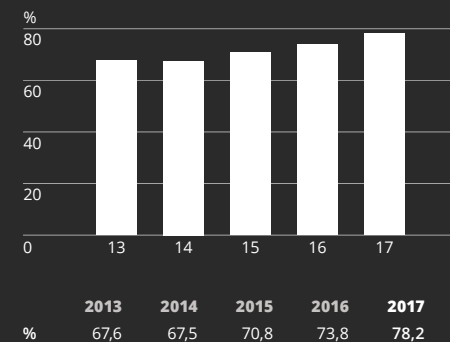
**BRUTTOINVESTOINNIT**



**GEARING**



**OMAVARAISUUSASTE**





## LIIKETOIMINTAYKSIKÖJEN KATSAUKSET

### HENKILÖAUTONRENKAAT

Nokian Henkilöautonrenkaiden liikevaihto katsauskaudella oli 1 138,8 MEUR (981,1) eli 16,1 % enemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona. Liikevoitto oli 359,9 MEUR (305,8). Liikevoittoprosentti oli 31,6 % (31,2 %).

Katsauskauden liikevaihto kasvoi johtuen merkittävästi kasvaneesta Venäjän liikevaihdosta ja hyvästä kasvusta Muussa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Markkinakasvu ylitettiin Venäjällä johtuen kilpailukykyisestä tuoteportfoliosta, hinnoittelusta ja toimituskyvystä. Panostukset myyntiin ja markkinointiin sekä uudet tuotteet synnyttivät myynnin kasvua Muussa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä talvi-että all-season-segmenteissä. Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevoitto kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Myynti kasvoi Muussa Euroopassa Q4/17 johtuen hyvästä talvisesongista.

Vuonna 2017 keskimyyntihinta euroissa kasvoi johtuen hinnankorotuksista, positiivisesta valuuttavaikutuksesta sekä parantuneesta tuotemixistä. Talvirenkaiden osuus mixistä oli 69 % (67 %), kesärenkaiden 21 % (24 %) ja all-season-renkaiden 10 % (9 %). Lisääntynyt all-season-renkaiden myynti vahvistaa asemaamme Pohjois-Amerikassa ja Muussa Euroopassa. Hinnankorotukset toteutettiin vuoden 2017 aikana kaikilla markkinoilla.

Raaka-ainekustannukset (€/kg) nousivat 17,7 % vertailuajanjaksoon nähden. Parantunut tuottavuus tuki katetasoa.

Nokian Renkaat loisti automedioiden rengasteissa, ja saavutti lukuisia testivoittoja ympäri maailman. **Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/testimenestys/](http://www.nokianrenkaat.fi/testimenestys/)**. Tuotelanseeraukset ja uudet innovaatiot – turvallisuuden, mukavuuden ja ekologisen ajamisen lisäämiseksi – jatkuivat katsauskaudella. Esimerkiksi Nokian Hakkapeliitta 9, Nokian Hakkapeliitta 9 SUV, Nokian Nordman 7 ja Nokian Nordman 7 SUV lanseerattiin tammikuussa 2017. Kyseisten tuotteiden tärkeimmät markkinat ovat Pohjoismaissa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa. Hakkapeliitta 44 lanseerattiin helmikuussa 2017. Tuotetta käytetään maailman ankarimmissa ympäristöissä, jäätikiöllä, Etelänavalla ja Euraasian pohjoisimmissa osissa. Syyskuussa 2017 Nokian Renkaat lanseerasi uusia tuotteita Nokian Hakka -kesärengasperheeseen: Nokian Hakka Black 2, Nokian Hakka Black 2 SUV ja Nokian Hakka Blue 2 SUV. Kyseisten tuotteiden tärkeimmät markkinat ovat Pohjoismaat ja Venäjä. Lanseera-

simme myös Nokian eNTYRE C/S -all-season-renkaan, joka on suunniteltu Pohjois-Amerikan markkinoille ja tarkoitettu katumaastureille ja crossovereille. Uudet tuotteet on otettu hyvin vastaan markkinoilla. Joulukuussa 2017 Nokian Renkaat ilmoitti, että yhtiö syventää yhteistyötä autonvalmistajien kanssa Keski-Euroopassa. BMW-konserni on hyväksynyt Nokian WR D4 -talvirenkaan myytäväksi omissa jälleenmyyntisopimuksissaan.

Katsauskaudella kapasiteetin käyttöaste nousi vertailuajanjaksoon verrattuna, ja tuotantomäärä (kpl) nousi 15 %. Vsevolozhskin-tehtaan uusi tuotantolinja otettiin asteittain käyttöön heinä-syyskuussa 2017. Yhtiö kasvatti tuotantoa myös Nokian-tehtaalla nykyisellä vuorojärjestelmällä. Tuottavuus (kg/mh) parani 3 % vertailuajanjaksoon nähden. Vuonna 2017 Nokian henkilöautonrenkaista (kpl) 85 % (86 %) valmistettiin Venäjän-tehtaalla.

### RASKAAT RENKAAT

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto vuonna 2017 oli 172,3 MEUR (155,3) eli 11,0 % enemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona. Liikevoitto oli 32,2 MEUR (28,2). Liikevoittoprosentti oli 18,7 % (18,2 %).

Kysyntä länsimarkkinoilla oli hyvää useimmissa Nokian Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmissä katsauskaudella. Kaikki markkina-alueet kasvoivat. Myynti kasvoi selvästi Pohjois-Amerikassa ja kasvoi Muussa Euroopassa ja Pohjoismaissa. Venäjällä myynti kasvoi johtuen osin valuuttavaikutuksista. Erityisesti maatalous- ja metsäkonerenkaiden myynti kasvoi. Uusien tuotteiden myynti kehittyi hyvin ja kasvatti koko vuoden liikevaihtoa. Liikevoitto kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna johtuen myynnin ja tuotantovolyymien kasvusta, sekä parantuneesta tuottavuudesta.

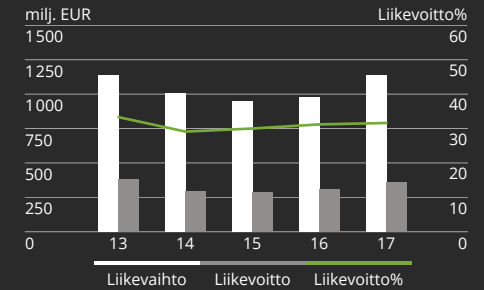
Vuonna 2017 keskimyyntihinta kasvoi hieman edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna johtuen pääosin hinnankorotuksista ja parantuneesta tuotemixistä. Korkeampiin materiaalikustannuksiin liittyvät hinnankorotukset toteutettiin kaikilla markkinoilla vuoden 2017 aikana. Oman tuotannon myyntivolyymit kasvoivat katsauskaudella edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tuottavuus kasvoi hieman edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Tuotantomäärä (tonneja) kasvoi verrattuna vuoteen 2016. Investoinnit tuotantoteknologiaan ja kapasiteettiin jatkuivat.

Joulukuussa 2017 Nokian Renkaat tiedotti, että Raskaat Renkaat nostaa tuotantokapasiteettiaan 50 % investoimalla Nokian-tehtaaseen kokonaisuutena noin 70 miljoonaa euroa seuraavan kolmen vuoden

### NOKIAN HENKILÖAUTONRENKAAT

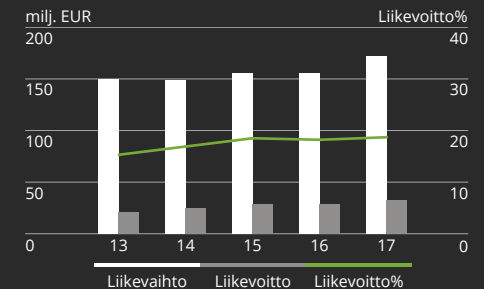
Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2013	2014	2015	2016	2017
Liikevaihto	1 137,0	1 003,2	951,5	981,1	1 138,8
Liikevoitto	378,5	292,2	285,5	305,8	359,9
Liikevoitto%	33,3	29,1	30,0	31,2	31,6

### NOKIAN RASKAAT RENKAAT

Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2013	2014	2015	2016	2017
Liikevaihto	149,7	149,1	155,3	155,3	172,3
Liikevoitto	20,4	24,6	28,7	28,2	32,2
Liikevoitto%	13,6	16,5	18,5	18,2	18,7

aikana. Tavoitteena on kasvattaa raskaiden renkaiden tuotannon maksimikapasiteetti noin 20 miljoonasta kilosta 32 miljoonaan kiloon.

## VIANOR

Vuonna 2017 liikevaihto oli 339,4 MEUR (334,8), eli 1,4 % enemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona. Liikevoitto oli -5,8 MEUR (-8,1). Liikevoittoprosentti oli -1,7 % (-2,4 %).

Vuonna 2017 liikevaihto kasvoi hieman edellisvuoden vastavaan ajanjaksoon verrattuna. Pohjoismaiden vähittäiskaupan toimintaympäristö oli erittäin haastava kilpailutilanteen tiukkuudella mitattuna. Tämä on johtanut monimutkaiseen hinnoitteluympäristöön. Tuloksen parannusohjelma, pitäen sisällään verkoston optimoinnin, edistyi suunnitelmien mukaisesti. Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 194 (212) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja USA:ssa.

### Brändätty jakeluverkosto

Nokian Renkaiden brändätty jakeluverkosto sisältää Vianorin oman ketjun, Vianorin partnerketjun, Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) ja N-Tyre-verkoston. Vianor-ketjut toimivat 26 maassa.

Katsauskauden aikana Vianorin oman ketjun ja partnerketjun verkosto Nokian Renkaiden avainmarkkinoilla laski (verrattuna 31.12.2016: -18 omaa, -17 partneria). Katsauskauden lopussa Vianorin omaan ja partner-verkostoon kuului yhteensä 1 466 palvelupistettä, joista 1 272 oli partnereita.

Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) -verkosto kasvoi katsauskaudella 374 myyntipisteellä vuoden 2016 loppuun verrattuna, ja siihen kuuluu yhteensä 1 855 myyntipistettä 21 Euroopan maassa ja Kiinassa. Nokian Renkaiden N-Tyre-kumppanuusverkosto kasvoi katsauskaudella 7 myyntipisteellä vuoden 2016 loppuun verrattuna, ja siihen kuuluu 127 myyntipistettä Venäjällä ja IVY-maissa.

## MUUT ASIAT

### 1. Optio-oikeudet Nasdaq Helsingin pörssin päällistalla

Optio-oikeuksia 2013A oli yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013A oikeutti merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013A alkoi 1.5.2015 ja päättyi 31.5.2017.

Optio-oikeuksia 2013B on yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013B oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013B alkoi 1.5.2016 ja päättyi 31.5.2018. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2013B on 25,06 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Optio-oikeuksia 2013C on yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013C oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013C alkoi 1.5.2017 ja päättyi 31.5.2019. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2013C on 21,39 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

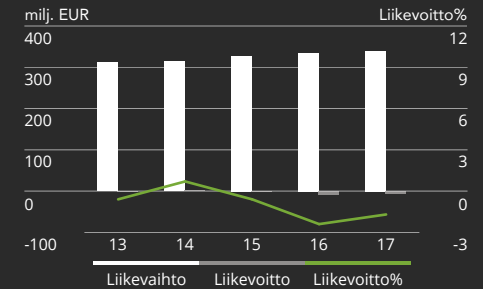
### 2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n 10.11.2016 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 14 146 osaketta ja 2013B-optioilla 80 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 9.2.2017. Uudet osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 396 234,76 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 135 925 921 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 10.2.2017.

Nokian Renkaat Oyj:n 9.2.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 371 314 osaketta ja 2013B-optioilla 18 399 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 11.5.2017. Uudet osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 10 238 862,86 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkei-

## VIANOR

Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2013	2014	2015	2016	2017
Liikevaihto	312,5	314,8	327,6	334,8	339,4
Liikevoitto	-1,8	2,1	-1,9	-8,1*	-5,8**
Liikevoitto%	-0,6	0,7	-0,6	-2,4*	-1,7**

Vuoden 2016 kertaluontoiset erät 3,6 MEUR sisälsivät ICT-projektien alaskirjauksen.

\* Poislukien kertaluontoiset erät: liikevoitto -4,5 MEUR, liikevoittoprosentti -1,3 %

Vuoden 2017 kertaluontoiset erät kokonaisuudessaan 1,8 MEUR.

\*\* Poislukien kertaluontoiset erät: liikevoitto -4,0 MEUR, liikevoittoprosentti -1,2 %

den määrä nousi 136 315 634 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupan käynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 12.5.2017.

Nokian Renkaat Oyj:n 11.5.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 693 053 osaketta, 2013B-optioilla 7 062 osaketta ja 2013C-optioilla 52 026 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 16.8.2017. Uudet osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 19 537 895,35 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 137 067 775 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupan käynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 17.8.2017.

Nokian Renkaat Oyj:n 16.8.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 84 222 osaketta ja 2013C-optioilla 49 377 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 9.11.2017. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 3 166 777,35 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 137 201 374 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupan käynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 10.11.2017.

Nokian Renkaat Oyj:n 9.11.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 60 358 osaketta ja 2013C-optioilla 4 850 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 21.12.2017. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 1 616 312,98 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 137 266 582 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupan käynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 22.12.2017.

### 3. Valtuutukset

Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla

osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien.

Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan omaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 10.10.2018 asti.

### 4. Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella, eikä omistanut 31.12.2017 yhtään yhtiön osaketta.

Vuonna 2014 ja 2017 yhtiö solmi sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 300 000 (vuonna 2014) ja 480 000 (vuonna 2017) uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2017 näiden osakkeiden määrä oli 521 331 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,4 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

### 5. Kaupankäynti osakkeella

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 37,80 euroa (35,42). Katsauskauden volyympainotettu keskiarvo oli 37,25 euroa (31,75), ylin noteeraus 41,95 euroa (36,74) ja alin 34,24 euroa (27,48). Katsauskaudella vaihdettiin 117 227 947 osaketta (138 561 065) Nasdaq Helsingissä, mikä on 85 % (102 %) yhtiön koko osakekannasta. Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla kuten BATS CXE:ssä, Turquoise:ssä ja BATS BXE:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 83 293 139 (127 537 938) kappaletta katsauskaudella. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 5,189 (4,814) miljardia euroa. Osakkeenomistajien määrä oli 39 028 (35 483). Osakkeenomistajista 25,5 % (23,1 %) oli suomalaisia ja 74,5 % (76,9 %) ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen noin 14,6 %:n omistusosuuden (yhtiökokouksen rekisteröintipäivänä 10.4.2017).

### 6. Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 16.11.2017 ja 18.12.2017 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista,

on noussut yli 5 %:n rajan 15.11.2017 ja 15.12.2017 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 15.11.2017, 17.11.2017 ja 28.12.2017 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, laski alle 5 %:n rajan 14.11.2017, 16.11.2017 ja 27.12.2017 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Yksityiskohtaisempaa tietoa liputuksista on saatavilla osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/).

### 7. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 10.4.2017 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2016 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

#### 7.1. Osinko

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2016 päättäneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 1,53 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 27.4.2017 osakkaille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.4.2017 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

#### 7.2. Muutos yhtiöjärjestykseen

Yhtiökokous vahvisti uuden ehdotetun artiklan 4: Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen siitä tekemän päätöksen perusteella vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

#### 7.3. Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän. Nykyisistä jäsenistä hallituksessa jatkavat Heikki Allonen, Tapio Kuula, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero ja Petteri Walldén. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin George Rietbergen.

Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

#### 7.4. Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa kuukausipalkkiona 6 667 euroa tai 80 000 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle

sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 5 000 euroa tai 60 000 euroa vuodessa, ja hallituksen jäsenelle maksetaan kuukausipalkkiona 3 333 euroa tai 40 000 euroa vuodessa.

Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 11.4.–30.4.2017 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 40 000 eurolla ja hallituksen varapuheenjohtajan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan lukuun 30 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 20 000 eurolla.

Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta. Lisäksi jokaisesta kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle. Jos hallituksen jäsenen asuinpaikka on Suomen ulkopuolella, kokouspalkkio on 1 200 euroa per osallistuttu kokous. Matkakulut sovittiin korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

### 8. Hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja valiokunnat

Kokouksessaan 10.4.2017 hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin ja varapuheenjohtajaksi Tapio Kuulan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Tapio Kuula (pj.), Veronica Lindholm ja Petteri Walldén. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Raimo Lind (pj.), Heikki Allonen, Inka Mero ja George Rietbergen.

Nokian Renkaat tiedotti 14.11.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n hallitukseen on tehty seuraavat muutokset hallituksen varapuheenjohtaja Tapio Kuulan poismenon vuoksi.

Nokian Renkaiden hallitus jatkaa kuudella jäsenellä seuraavaan 10.4.2018 pidettävään yhtiökokoukseen saakka. Hallitusjäsenet ovat Petteri Walldén (pj), Heikki Allonen, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero ja George Rietbergen. Nokian Renkaiden hallitus on jäljellä olevaksi toimikaudeksi valinnut keskuudestaan uudeksi varapuheenjohtajaksi Raimo Lindin sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Petteri Walldénin (pj), Raimo Lindin ja Veronica Lindholmin. Tarkastusvaliokunnan jäseninä jatkavat Raimo Lind (pj), Heikki Allonen, Inka Mero ja George Rietbergen.

### 9. Yritysvastuu

Nokian Renkaat julkaisi yritysvastuuraporttinsa maaliskuussa 2017. Vastuullisuusraportti on luettavissa suomeksi ja englanniksi yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritysvastuullisuus](http://www.nokianrenkaat.fi/yritysvastuullisuus). Raportin pohjana on kansainvälinen ja laajasti käytetty GRI G4 -ohjeisto, jossa vastuullisuus jaetaan kolmeen pääryhmään

(taloudellinen, ympäristö ja sosiaalinen vastuu) sekä niiden eri alakohtiin. Tuoteturvallisuuden ja -laadun lisäksi kannattava kasvu, hyvä henkilöstöjohtaminen sekä ympäristöasiat ovat kokonaisuuksia, jotka yhtiö määrittelee vastuullisen liiketoiminnan kehittämisen kannalta tärkeiksi. Raportti on Nokian Renkaiden viides GRI-raportti, ja laadunvarmistuksen vahvistamiseksi se on myös toista kertaa ulkopuolisen tahon varmentama.

Nokian Renkaat Oyj on mukana OMX GES Sustainability Finland GI -indeksissä. Indeksi tarjoaa sijoittajille läpinäkyvän, objektiivisen ja luotettavan mittariston vastuulliseen sijoittamiseen. Vertailuindeksi käsittää yritysvastuun näkökulmasta 40 johtavaa Nasdaq Helsingissä noteerattua yhtiötä. Yritykset valitaan indeksiin sen perusteella, miten hyvin ne täyttävät vaatimukset, jotka kohdistuvat yrityksen ympäristöasioiden hoitoon, sosiaaliseen vastuuseen sekä hallintotapaan (ESG-asiat). Nasdaq laskee indeksin yhteistyössä GES Investment Services'in kanssa. Nokian Renkaat on mukana myös STOXX Global ESG Leaders- ja FTSE4Good -indekseissä.

Nokian Renkaat valittiin syyskuussa 2017 Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World -indeksiin. Nokian Renkaiden 2017 arvioinnissa saama vastuullisuuden kokonaisarvio nousi edellisvuodesta merkittävästi, ja yhtiö sai lähes kaksi kertaa toimialansa keskiarvoa korkeammat pisteet Autokomponenttien toimittajat -sektorilla. Nokian Renkaiden 78 pisteen tulos jäi vain yhden pisteen päähän koko maailmanlaajuisen toimialan parhaan yrityksen pisteistä. Dow Jones Sustainability Index (DJSI) on sveitsiläisen RobecoSAMin tekemä suurten pörssiyritysten vuosittainen vastuullisuusarviointi.

### 10. Nokian Renkaat tuo markkinoille talvirengasvalikoimansa uudet lippulaivat: Nokian Hakkapeliitta 9 ja Nokian Hakkapeliitta 9 SUV hyödyntävät ainutlaatuisia nastateknologioita

3.1.2017 Nokian Renkaat tiedotti, että yhtiö uudistaa nastarengasvalikoimansa lanseeraamalla uudet lippulaivat: henkilöautoihin suunnatun Nokian Hakkapeliitta 9:n ja katumaastureihin tarkoitettua Nokian Hakkapeliitta 9 SUV:n. Nokian Hakkapeliitta -talvirengaskaiden lisäksi yhtiö tuo markkinoille uudet nastalliset Nokian Nordman 7 ja Nokian Nordman 7 SUV -talvirengaat. Nokian Nordman -tuoteperhe edustaa hinta-laatusuhteeltaan vaihtoehtoa premium-tuotteille ja täydentää Nokian Renkaiden eri kuluttajaryhmille suunnattua tuotevalikoimaa. Molempien tuoteperheiden päämarkkinat ovat Pohjoismaissa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa.

### 11. Muutos Nokian Renkaiden johtoryhmässä

18.1.2017 Nokian Renkaat tiedotti, että strategia- ja kehitysjohtaja Timo Tervolinin vastuulle siirtyy myös konsernin prosessien kehittäminen 1.2.2017 alkaen. Nykyinen prosessinkehitysjohtaja Alexej von Bagh siirtyy yhtiön ulkopuolelle.

### 12. Nokian Renkaat Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksoksi 2017 ja ansaintajaksoksi 2016 toteuma

2.2.2017 Nokian Renkaat tiedotti, että järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2017 perustuu konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon. Ansaintajaksolta 2017 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 540 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2017 kuuluu noin 200 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2017 maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiona maksettava osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2017 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyy 31.3.2019.

Ansaintajaksoksi 2016 ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden täyttymisen perusteella vuonna 2017 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä 402 875 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkion kohderyhmään kuului 182 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Palkkiona maksettava osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2016 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyy 31.3.2018. Johtoryhmän jäsenten on pidettävä omistuksessaan 25 % saamastaan brutto-osakemäärästä kunnes osakeomistus vastaa henkilön kiinteää brutto-vuosipalkkaa.

### 13. Nokian Renkaat Oyj: Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat tiedotti 8.2.2017, 10.2.2017, 7.3.2017, 10.3.2017, 24.3.2017, 27.3.2017, 13.4.2017 ja 1.11.2017 johtohenkilöiden liiketoimista.

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2017/managementTransactions/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2017/managementTransactions/).

### 14. Nokian Renkaat Oyj:n optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

9.2.2017 Nokian Renkaat tiedotti, että Nokian Renkaat Oyj:n 10.11.2016 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen, on vuoden

2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 14 146 osaketta ja 2013B-optioilla 80 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousee 135 925 921 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 11.5.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n 9.2.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen, on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 371 314 osaketta ja 2013B-optioilla 18 399 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousee 136 315 634 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 16.8.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n 11.5.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen, on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 693 053 osaketta, 2013B-optioilla 7 062 osaketta ja 2013C-optioilla 52 026 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousee 137 067 775 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 9.11.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n 16.8.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen, on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 84 222 osaketta ja 2013C-optioilla 49 377 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousee 137 201 374 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 21.12.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n 9.11.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen, on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 60 358 osaketta ja 2013C-optioilla 4 850 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousee 137 266 582 osakkeeseen.

### **15. Hille Korhonen Nokian Renkaat Oyj:n toimitusjohtajaksi**

28.3.2017 Nokian Renkaat tiedotti, että Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on nimittänyt tekniikan lisensiaatti Hille Korhosen (s. 1961) Nokian Renkaat Oyj:n toimitusjohtajaksi. Korhonen aloittaa tehtävässään 1.6.2017. Hille Korhosella on yli 20 vuoden kokemus kansainvälisestä kuluttajaliiketoiminnasta sekä globaalien teollisten toiminnan johtamisesta. Vuoden 2017 alusta väliaikaisena toimitusjohtajana toiminut Andrei Pantioukhov jatkaa tässä tehtävässä siihen saakka, kunnes Korhonen aloittaa toimitusjohtajana. Pantioukhov jatkaa 1.6.2017 jälkeen yhtiön varatoimitusjohtajana, Venäjän toimintojen johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

### **16. Nimitys Nokian Renkaiden johtoryhmässä**

Nokian Renkaat tiedotti 19.4.2017, että Frans Westerlund on nimitetty tietohallinto- ja prosessijohtajaksi sekä Nokian Renkaat Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 1.8.2017. Hän raportoi yhtiön toimitusjohtajalle.

Nykyinen laatu-, vastuullisuus- ja ICT-johtaja Teppo Huovila jatkaa yhtiön johtoryhmässä laatu- ja vastuullisuusjohtajana. Prosessin kehitys on tällä hetkellä osa Timo Tervolinin vastuualuetta. Hän jatkaa yhtiön johtoryhmässä strategia- ja yrityskehitysjohtajana.

**Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/uutinen/nimitys-nokian-renkaiden-johtoryhmassa](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/uutinen/nimitys-nokian-renkaiden-johtoryhmassa)**

### **17. Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on tehnyt periaatepäätöksen investoida uudishankeena rakennettavaan tehtaaseen Yhdysvalloissa**

Nokian Renkaat tiedotti 3.5.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on tehnyt periaatepäätöksen investoinnista kolmanteen tehtaaseen ja valtuuttanut yrityksen johdon allekirjoittamaan aiesopimuksen asiainkuuluvien viranomaisten kanssa Yhdysvalloissa. Uudishankeena rakennettava tehdas tulee sijaitsemaan Daytonissa (Rhea County), Tennesseen osavaltiossa Yhdysvalloissa. Tehtaan vuotuinen kapasiteetti on 4 miljoonaa rengasta, ja sitä on mahdollista laajentaa tulevaisuudessa. Tehtaan yhteyteen rakennetaan myös jakelukeskus sekä varastotilat 600 000 renkaalle. Kokonaisinvestointi on tässä vaiheessa noin 360 MUSD. Rakennustyöt on tarkoitus aloittaa vuoden 2018 alussa, ja ensimmäiset renkaat valmistaa vuonna 2020.

### **18. Nokian Renkaiden kolmannen tehtaan rakennustyöt alkavat Pohjois-Amerikassa**

Nokian Renkaat järjesti 20.9.2017 rakennustöiden aloitustilaisuuden, jossa juhlistettiin yhtiön kolmannen tehtaan perustamista. Uusi tehdas on yhtiön ensimmäinen tuotantolaitos Pohjois-Amerikassa. Uusinvestointina rakennettava tehdas sijoittuu Daytoniin (Rhean piirikuntaan) Yhdysvaltain Tennesseessä. Tilaisuuden aikana toimitusjohtaja Hille Korhonen vahvisti yhtiön tavoitteen kaksinkertaistaa myyntinsä Pohjois-Amerikassa seuraavien viiden vuoden aikana. Nokian Renkaiden tavoitteena on toimia renkasalalla vastuullisen valmistuksen edelläkävijänä sekä varmistaa, että yhtiö on omilla yhteisöissään haluttu työnantaja. **Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/daytonfactory/](http://www.nokianrenkaat.fi/daytonfactory/)**

### **19. Nokian Renkaille määrättiin Suomessa 59 miljoonan euron lisävero vuodelta 2011, yhtiö aikoo valittaa päätöksestä**

Nokian Renkaat tiedotti 3.10.2017, että yhtiö on saanut Verohallinnolta verotuksen oikaisupäätöksen, jonka mukaan yhtiö on velvollinen maksamaan 59 MEUR lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja verovuodelta 2011. Summa on maksettava marraskuussa 2017. Veroviranomaisten

vaatima summa on kokonaisuudessaan 59 MEUR, josta 39 MEUR on lisäveroja ja 20 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö kirjaa vuoden 2011 lisäveron 59 MEUR kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen Q3/2017. Verohallinnon päätös ei vaikuta yhtiön osingonjakoon. Yhtiö pitää Verohallinnon oikaisupäätöstä perusteettomana ja aikoo hakea siihen muutosta jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakunnalle. Yhtiö jatkaa tarvittaessa valitusprosessia hallinto-oikeudessa. Yhtiö tulee myös tarvittaessa vaatimaan, että toimivaltaiset viranomaiset neuvottelevat kahdenkertaisen verotuksen poistamisesta.

### **20. Nokian Hakkapeliitta 9 -talvirenkaalle Popular Science -lehden Best of What's New -palkinto**

Nokian Renkaat kertoi 19.10.2017, että maailman johtava tiede- ja tekniikkalehti Popular Science on myöntänyt vuoden 2017 Best of What's New -palkinnon Nokian Hakkapeliitta 9 -talvirenkaalle. Palkinto annetaan tuote- tai tekniikkainnovaatiolle, joka edustaa merkittävää edistysaskelta omassa luokassaan.

### **21. Muutoksia Nokian Renkaiden hallitukseen ja sen valiokuntiin**

Nokian Renkaat tiedotti 14.11.2017, että Nokian Renkaat Oyj:n hallitukseen on tehty seuraavat muutokset hallituksen varapuheenjohtaja Tapio Kuulan poismenon vuoksi.

Nokian Renkaiden hallitus jatkaa kuudella jäsenellä seuraavaan 10.4.2018 pidettävään yhtiökokoukseen saakka. Hallitusjäsenet ovat Petteri Walldén (pj), Heikki Allonen, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero ja George Rietbergen. Nokian Renkaiden hallitus on jäljellä olevaksi toimikaudeksi valinnut keskuudestaan uudeksi varapuheenjohtajaksi Raimo Lindin sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Petteri Walldénin (pj), Raimo Lindin ja Veronica Lindholmin. Tarkastusvaliokunnan jäseninä jatkavat Raimo Lind (pj), Heikki Allonen, Inka Mero ja George Rietbergen.

### **22. Nokian Renkaat uusi sopimuksen työaikajoustoista ja vakiinaistaa henkilöstöä Nokialla**

Nokian Renkaat tiedotti 17.11.2017, että yhtiössä on solmittu tärkeä paikallinen sopimus henkilöstön työaikajoustoista vuodeksi 2018. Samalla yhtiö vakinaistaa Nokian-tehtaalla yli 30 henkilöautorenkaiden ja 15 raskaiden renkaiden määräaikaista tuotantotyöntekijää. Sopimuksen tavoitteena on varautua yhtiön kasvuun, rakentaa joustavuutta tuleviin sesonkeihin, sekä turvata työllisyys sopimusjaksolle.

Sopimus vahvistaa entisestään Nokian-tehtaan roolia kilpailukykyisenä osaamis- ja tuotantokeskuksena. Nokian Renkaat on investoinut tänä vuonna kymmeniä miljoonia euroja ja palkannut yhteensä yli 170 uutta työntekijää Nokian-toimipaikkaan.

### **23. Nokian Renkaat uudistaa johtamis- ja toimintamallinsa tukemaan globaalia liiketoimintaa**

Nokian Renkaat tiedotti 4.12.2017, että yhtiö vauhdittaa kannattavaa kasvua, asiakaslähtöisyyttä ja tulevaisuuden innovatiivisia ratkaisuja uudistamalla johtamis- ja toimintamallinsa. Uudistuksen tavoitteena on myös luoda skaalautuva rakenne sekä lisätä toiminnan tehokkuutta globaalien funktioiden ja prosessien avulla. Uusi organisaatorakenne astuu voimaan 1.1.2018. Nokian Renkaiden liiketoimintarakenteen säilyttäminen ennallaan: Henkilöautorenkaat, Nokian Raskaat Renkaat sekä Vianor. Yhtiö jatkaa ulkoista raportointia sekä tulosityksiköittäin että maantieteellisten alueiden mukaan.

#### **Nokian Renkaiden johtoryhmä 1.1.2018 alkaen:**

Hille Korhonen, toimitusjohtaja

Andrei Pantioukhov, varatoimitusjohtaja, Venäjä ja Aasia -liiketoiminta-alue

Pontus Stenberg, Eurooppa-liiketoiminta-alue

Tommi Heinonen, Amerikka-liiketoiminta-alue

Pontus Stenberg, väliaikainen, Tuotteet ja teknologiat -yksikkö

Manu Salmi, Nokian Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikkö

Anna Hyvönen, Vianor-liiketoimintayksikkö

Anne Leskelä, Talous ja IR

Esa Eronen, Toimitusketju ja vastuullisuus

Antti-Jussi Tähtinen, Markkinointi ja viestintä

Tarja Kaipio, HR

Frans Westerlund, IT ja prosessit

Susanna Tusa, Lakiasiat ja Compliance

Timo Tervolin, Strategia ja yrityskaupat

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/)

[hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/](#)

### **24. Nokian Renkaat syventää yhteistyötä autonvalmistajien kanssa Keski-Euroopassa**

Nokian Renkaat tiedotti 5.12.2017, että Nokian Renkaiden kehittämä Nokian WR D4 -talvirengas on hyväksytty BMW X1 -malliin. Nokian WR D4 on Keski-Euroopan markkinoiden sääolosuhteisiin kehitetty uuden

sukupolven talvirengas, jonka pito on erinomainen ja ajotuntuma miellyttävä kovillakin nopeuksilla. Rengas täyttää autonvalmistajan tiukat vaatimukset ja on sekä turvallinen että tyylikäs valinta laatua arvostavalle kuljettajalle.

### **25. Nokian Raskaat Renkaat nostaa tuotantokapasiteettiaan 50 prosenttia, investoi 70 miljoonaa euroa Nokialle**

Nokian Raskaat Renkaat Oy nostaa tuotantokapasiteettiaan 50 prosenttia investoimalla Nokian-tehtaaseen kokonaisuutena noin 70 miljoonaa euroa seuraavan kolmen vuoden aikana. Kapasiteetin lisäyksen myötä palkataan noin 50 uutta henkilöä raskaiden renkaiden tuotantotehtäviin. Tavoitteena on kasvattaa raskaiden renkaiden tuotannon maksimikapasiteetti noin 20 miljoonasta kilosta 32 miljoonaan kiloon. Nokian Raskaat Renkaat Oy on tehnyt samalla sopimuksen paikallisen ammattiyhdistyksen kanssa kilpailukyyn lisäämisestä joustavuuden kautta. Sopimus kannustaa työntekijöitä monitaitoisuuden kasvattamiseen. Sopimus on voimassa vuoden 2020 loppuun saakka.

## **SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)**

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys pitää sisällään palkka- ja palkkioselvityksen, ja on luettavissa tämän raportin sivuilta 72-79 sekä yhtiön verkkosivuilla [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/).

## **RISKIENHALLINTA**

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja

vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi lainsäädäntöön, oikeusjärjestelmän tai viranomaisten ennalta arvaamattomiin päätöksiin tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenerahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoja, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita.

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuvia merkittävimpiä riskejä ovat Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvät maarismit, maineriskit, veroriskit (erityisesti Suomessa), tuotteisiin ja tuotekehitykseen liittyvät riskit, tuotannon keskeytysriskit, valuutta- ja saatavariskit sekä yhtiön ohjausjärjestelmään, tietoturvaan ja tietohallintoon kohdistuvat riskit. Yrityksen tuotestrategiasta johtuen myös markkinointiin ja logistiikkaan liittyvät keskeytysriskit voivat olla merkittäviä erityisesti sesonkimyyntin osalta. Tehdyssä riskianalysissä kiinnitettiin huomiota erityisesti yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmiksi nousivat maineeseen ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Erityisenä painopistealueena olivat tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden taustatietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutukseen tai sopimuksiin. Valvontatoiminnoilla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitus käsittelee merkittävimpiä riskejä ja niihin liittyviä toimenpiteitä vuosittain strategiaproessin yhteydessä.

### **Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat**

Maailmantalouden positiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan vuonna 2018, mutta poliittiset epävarmuudet voivat aiheuttaa vakavia häiriöitä ja uusia kaupan rajoituksia, sekä vaikuttaa yhtiön myyntiin ja luottorisktiin. Brexit ei käytännössä suoraan vaikuta Nokian Renkaiden liiketoimintaan.

Vuonna 2017 yhtiön saatavat kasvoivat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna johtuen myynnin kasvusta. Renkasvarastot ovat suunnitellulla tasolla. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota käyttöpääoman hallintaan. Katsauskauden lopussa Venäjän myyntisaatavat edustivat 35 % (37 %) konsernin kaikista myyntisaatavista.

Noin 35 % konsernin myynnistä vuonna 2018 arvioidaan syntyvän euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunut sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit.

Nokian Renkaiden muut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoittelu ympäristöön. Raaka-ainehintojen noustessa, yhtiön kannattavuuden säilyminen riippuu siitä, miten yhtiön raaka-ainekustannusten nousu saadaan siirrettyksi renkaiden hintoihin.

Yhtiö kertoi helmikuussa 2016, että yhtiön toimintatavat rengas-testeissä eivät ole aina aikaisemmin vastanneet Nokian Renkaiden vastuullisia toimintatapoja. Yhtiö korostaa, että sen renkaat ovat aina olleet turvallisia, siitä ei ole missään tilanteessa tingitty. Asiaan liittyviä oikeusprosesseja ei ole vireillä.

Finanssivalvonta on toukokuussa 2017 tehnyt Keskusrikospoliisille tutkintapyyntönsä mahdollisista arvopaperimarkkinarikoksista liittyen lehtitestiänsä. Yhtiön tietoon on tullut, että Keskusrikospoliisi on aloittanut asiassa esitutkinnan.

Yksityiskohtaisempaa tietoa yhtiön riskienhallinnasta on saatavilla osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/vuosikertomukset](http://www.nokianrenkaat.fi/vuosikertomukset), Taloudellinen katsaus 2017, sivut 47–52 ja 76–77.

### Veroriidat

Nokian Renkaat -konsernilla on meneillään Suomen Verohallinnon kanssa oikeusprosesseja, jotka on kuvattu aiemmin tässä raportissa kohdassa ”Verokanta”.

## SELVITYS MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN TIETOJEN RAPORTOINNISTA

Nokian Renkaat on maailman pohjoisin rengasvalmistaja, joka edistää ja helpottaa turvallista liikkumista kaikissa olosuhteissa vihreitä arvoja kunnioittaen. Yhtiön erilaisiin olosuhteisiin suunnittelema ja valmistamat tuotteet tarjoavat luotettavuutta, suorituskykyä ja mielenrauhaa. Nokian Hakkapeliitta on ollut jo yli 80 vuotta johtava talvirengasbrändi Pohjoismaissa ja Venäjällä.

Henkilöautonrenkaat-yksikön lisäksi konserniin kuuluu myös Nokian Raskaat Renkaat, joka keskittyy raskaan teollisuuden erikoisrenkaihin sekä Vianor-rengasketju, joka tekee tukku- ja vähittäiskauppaa Nokian Renkaiden päämarkkinoilla. Yhtiön liikevaihto vuonna 2017 oli 1,6 miljardia euroa ja henkilöstömäärä keskimäärin 4 630. Nokian Renkaiden osake on listattu Nasdaq Helsingissä.

Yhtiöllä on omat tehtaat Suomessa ja Venäjällä sekä uusi tehdas rakenteilla Yhdysvaltoihin. Nokian Renkaiden tuotteita myytiin 59 maassa. Ydinmarkkinoita ovat Pohjoismaat ja Venäjä, joissa yhtiö on premium-renkaiden markkinajohtaja. Erittäin tärkeitä markkina-alueita ovat myös Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, joista yhtiö hakee kannattavaa kasvua.

Nokian Renkaiden hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka tukee yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamista. Yhtiön riskienhallintaan voit tutustua tarkemmin Hallituksen toimintakertomuksen kohdassa Riskienhallinta sekä kohdassa Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

### Yritysvastuu Nokian Renkaissa

Vuoden 2015 lopussa Nokian Renkaat rekisteröityi Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact (UNGC) -aloitteen tukijäseneksi. Aloitteen kymmenen periaatetta käsittelevät ihmis- ja työvoiman oikeuksia, ympäristönsuojelua sekä korruption ehkäisemistä. Vapaaehtoisena aloitteen tarkoituksena on ohjata yrityksiä integroimaan periaatteet omaan liiketoimintaansa. YK:n Global Compact -aloitteeseen liittyminen on ollut merkittävä etappi yhtiön yritys vastuun kehittämisessä kansainvälisesti. Aloitteen allekirjoittaminen vahvisti entisestään konsernin sitoutumista kannattavaan liiketoimintaan vastuullisin keinoin.

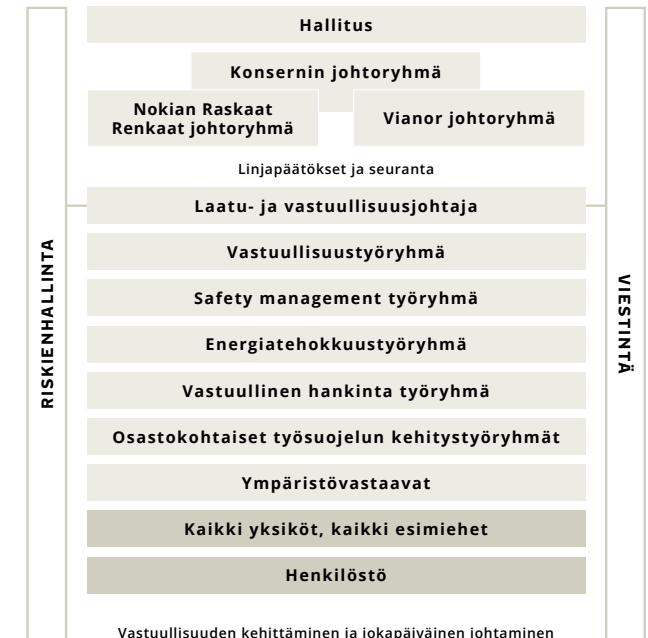
Pitkäjänteisen kehitystyön yhtenä tuloksena voidaan pitää yhtiön valintaa syyskuussa 2017 Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World -indeksiin. Nokian Renkaiden 2017 arvioinnissa saama vastuullisuuden kokonaisarvio nousi edellisvuodesta merkittävästi, ja yhtiö sai lähes kaksi kertaa toimialansa keskiarvoa korkeammat pisteet. Nokian Renkaiden 78 pisteen tulos jäi vain yhden pisteen päähän koko maailmanlaajuisen toimialan parhaan yrityksen pisteistä Autokomponentti-sektorilla. Dow Jones Sustainability Index (DJSI) on sveitsiläisen RobecoSAMin tekemä suurten pörssiyritysten vuosittainen vastuullisuusarviointi.

### Vastuullisuuden johtaminen

Nokian Renkaissa johdetaan vastuullisuutta suunnitelmallisesti

kehittäen niin toimintaa kuin kulttuuria. Huomio kiinnitetään tuotteen koko elinkaareen ja yhtiön kaikkiin toimintoihin sekä pyritään edistyneempiin ratkaisuihin kuin lainsäädäntö ja standardit minimitasolla edellyttävät. Vastuullisuusasioiden hallintaa korostetaan kaikissa yhtiön toiminnoissa sekä toimitusketjuissa. Nokian Renkaiden tavoitteena on olla vastuullisin ja eettisin rengasyhtiö sekä toimia suunnan näyttäjänä toimialalla.

Vastuullisuustoimintoja johtaa konsernin johtoryhmään kuuluva johtaja, joka myös viime kädessä vastaa yritys vastuun tavoitteiden saavuttamisesta. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää. Laajemmat kokonaisuudet ja linjarvedot käsitellään johtoryhmässä ja tarvittaessa hallituksessa.



Kaavio: Nokian Renkaat -konsernin yritys vastuun johtaminen ja ohjaaminen

**Yritysvastuun viisi osa-aluetta**

Nokian Renkaat on jakanut yritysvastuun viiteen selkeään kokonaisuuteen:

1. Hakkapeliitta Way – vastuullinen liiketoiminta
2. Maailma renkailla – tuotevastuu
3. Talous
4. Ihmiset
5. Ympäristö

**HAKKAPELIITTA WAY – VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA**

*Indikaattori: Kaikki merkittävät kumin prosessointikumppanimme (vähintään 80 % luonnonkumin ostovolyymista) on auditoitu vuoteen 2020.*

Hakkapeliitta Way -osuuteen kuuluu viisi Nokian Renkaiden toimintaa läpileikkaavaa vastuullisuuden periaatetta, jotka nivoutuvat yhtiön strategiaan ja toimintatapoihin:

■ **Läpinäkyvä ja kattava raportointi:** Nokian Renkaat noudattaa pörssiyhtiöitä koskevia lakeja ja pörssin vaatimuksia yhtiön liiketoimintaan vaikuttavien tietojen julkisuudesta sekä Global Reporting Initiative -ohjeiston mukaista läpinäkyvyyttä. Yhtiö pyrkii vastaamaan kaikkiin sidosryhmiensä kohtuullisiin vaatimuksiin.

■ **Liiketoiminnan eettisyys, lainsäädännön noudattaminen:** Hallituksen hyväksymä konserninlaajuinen Eettinen ohjeisto ohjaa liiketoimintaa. Se sisältää eettiset liiketoimintaperiaatteet, toimintaohjeita erilaisissa eettisissä kysymyksissä sekä menettelyohjeen. Yhtiö toimii lainsäädännön ja konsernin sisäisten ohjeiden mukaisesti sekä kunnioittaa lain henkeä jokaisessa toimintamaassaan. Yhtiön ihmisoikeuksiin ja korruption torjuntaan sisältyvät ohjeistukset ja johtamiskuvaukset sisältyvät Nokian Renkaiden eettisiin ohjeisiin, joissa todetaan, että yhtiö ei hyväksy minkäänlaista korruptiota, kuten esimerkiksi lahjusten antamista tai vastaanottamista, kiristystä tai julkisen virka-aseman väärinkäyttöä.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

**ARVOT, STRATEGIAT JA TAVOITTEET**

**Vastuullisuus on osa yhtiömme yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita. Johdamme vastuullisuuttamme viidellä osa-alueella.**

**HAKKAPELIITTA WAY**

**Periaatteet, joita noudatamme kaikessa toiminnassa ja koko konsernissa**

- Läpinäkyvä ja kattava raportointi
- Eettinen liiketoiminta, lakien ja asetusten noudattaminen
- Hankintojen vastuullisuus raaka-aineista palveluihin
- Hyvä yrityskansalaisuus
- Aktiivinen yhteistyö sidosryhmien kanssa
- ➔ Eettinen ohjeisto, Väärinkäytökset-ohje, Ympäristö-, turvallisuus- ja laatupolitiikka, osto- ja viestintäpolitiikka, GRI-raportointi ja YK:n Global Compact -sitoumus ohjaavat toimintaamme koko konsernissa.

**OPERATIIVISEN VASTUULLISUUDEN JOHTAMISEN OSA-ALUEET**



*Kaavio havainnollistaa Nokian Renkaiden vastuullisuuden osa-alueiden lisäksi tärkeimmät toimintaperiaatteet, sitoumukset ja ohjeistukset.*



■ **Vastuullisuus raaka-aineiden, tuotteiden ja palveluiden hankinnassa:** Nokian Renkaat noudattaa UN Global Compact -ohjeiston periaatteita sekä yhtiön omia eettisiä periaatteita, jotka käsittelevät myös hankintaketjuun liittyviä vastuullisuuden kysymyksiä. Yhtiö edellyttää kaikilta raaka-ainetoimittajiltaan sitoutumista hankinnan eettiseen koodistoon sekä kaikilta tavarantoimittajilta voimassaolevan ISO 9001 -sertifikaatin mukaisen laatujärjestelmän. Tavoitteena on myös voimassaoleva ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Renkaiden raaka-aineet tulevat ympäri maailmaa ja toimittajat ovat sitoutuneet yhtiön hankintaehtoihin, joihin sisältyy vaatimus kansainvälisesti hyväksytyjen ihmisoikeuksien noudattamisesta, työvoiman oikeuksista sekä korruption torjunnasta. Hankintaketjun vastuullisuuden kehittämiseksi Nokian Renkaat aloitti vuonna 2016 yhteistyön ulkopuolisen auditoijan kanssa. Tavoitteena on saada auditoitua kaikki Nokian Renkaiden merkittävät kumin prosessointikumppanit (vähintään 80 % luonnonkumin ostovolyymista) vuoteen 2020 mennessä. Vuonna 2017 auditoitiin neljä kohdetta. Auditoinnit mahdollistavat yritysten työturvallisuuden ja toiminnan kehittämisen parantamisen ja takaavat Nokian Renkaiden asettamien vaatimusten täyttymisen parhaalla mahdollisella tavalla.

■ **Hyvä yrityskansalainen:** Nokian Renkaat on sitoutunut tukemaan hyvää yrityskansalaisuutta, kestävää kehitystä ja jatkuvaa parantamista. Yhtiö haluaa pitää huolta sidosryhmistään, taloudestaan, ympäristöstään sekä huippulaatuisten tuotteiden kehittämisestä ja ensiluokkaisesta palvelusta.

■ **Aktiivinen sidosryhmätyö:** Aktiivisen sidosryhmäyhteistyön kautta yhtiö saa tietoa sidosryhmien odotuksista. Eri sidosryhmien odotukset toiminnasta voivat olla toisiinsa nähden ristiriitaisia: tämä asettaa aktiiviselle sidosryhmätyölle ja viestinnälle erityisiä haasteita.

## MAAILMA RENKAILLA

*Indikaattori: 500 miljoonan kilon CO<sub>2</sub>-päästöjen vähennys liikenteessä alentamalla tuoteiston vierintävastusta 7 % 2013 → 2020.*

Renkasvalmistajana Nokian Renkaat on vastuussa tuotteidensa turvallisuudesta käyttäjille, joten tuotevastuu on merkittävä osa yhtiön yritys vastuuta. Vastuullisuus- ja ympäristöasioiden pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta Nokian Renkaita voidaan pitää rengasalalla

edelläkävijänä. Yhtiö on kehittänyt tuotteisiinsa edistyksellisiä ratkaisuja, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulutus, hiilidioksidipäästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maan painumaa maa- ja metsätaloudessa.

Yhtiö asetti vuonna 2015 tavoitteeksi vähentää tuotteistonsa vierintävastusta 7 % vuoteen 2020 mennessä (referenssi vuosi 2013), mikä tarkoittaa samalla liikenteen CO<sub>2</sub>-päästöissä 500 miljoonan kilon vähennystä tavoitejaksolla. Yhtiö on edennyt kehitystyössä hyvin, ja on selvästi edellä tavoiteaikataulusta. Polttoaineen kulutusta alentavien erityisen alhaisen vierintävastuksen renkaiden osuus oli 89,6 % vuonna 2017 (87 % vuonna 2016), mikä tarkoittaa vuotuisena CO<sub>2</sub>-vähennyksenä noin 100 miljoonan kilon vähennystä.

Strategiamme mukaisesti Nokian Renkaat etsii ja testaa aktiivisesti myös uusiutuvia raaka-aineita. Esimerkiksi yhtiö tukee Espanjaan suunnitellun testikeskuksen yhteydessä paikallisen yliopiston hanketta, jossa luonnonkumin korvaajaksi kaavailtiin guayulen kasvatusta pilotoidaan yhtenä ensimmäisten joukossa Euroopassa.

## TALOUS

*Indikaattori: Asiakastytyväisyyden jatkuva parantaminen: minimissään yhden prosenttiyksikön parannus vuotuisessa asiakastytyväisyysindeksissä.*

Taloudellinen menestys ja kyky tuottaa arvoa sidosryhmille on Nokian Renkaiden taloudellisen vastuun perusta. Liiketoiminnan täytyy olla kannattavaa, jotta yhtiö voi tarjota turvaa, työtä ja hyvinvointia henkilöstölle sekä huomioida sijoittajat, asiakkaat ja muut sidosryhmät. Strateginen tavoite on kasvaa markkinoita nopeammin ja olla maailman kannattavin rengasalan yritys.

Nokian Renkaat haluaa tuotteidensa jälleenmyyjien ja käyttäjien olevan rengasmarkkinoiden tyytyväisimpiä asiakkaita. Pitkät, luottamukseen perustuvat asiakassuhteet tuottavat molemmille osapuolille mahdollisuuksia kehittyä ja menestyä. Yhtiön tavoitteena on asiakastytyväisyyden jatkuva parantaminen, minimissään yhden prosenttiyksikön parannus vuotuisessa asiakastytyväisyysindeksissä. Vuonna 2017 kokonaisasiakastytyväisyys nousi 2,6 % ja oli 0–10 skaalalla 8,27 (8,06 vuonna 2016). Asiakastytyväisyystutkimus tehtiin puhelimitse 14 markkina-alueelle ja siihen vastasi 264 asiakasta.

## IHMISET

*Indikaattori: Työturvallisuus: 70 % parannus LT1F-tapaturmataajuus seurannassa 2015 → 2020.*

Yhtiön kaiken toiminnan lähtökohtana on oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus, oli sitten kyse henkilöstöstä tai muista sidosryhmistä. Tasavertaisuuden ja syrjimättömyyden periaate on olennainen osa yhtiön toimintaa, ja monimuotoisuuden johtamisen taustalla on ajatus yhdenvertaisuudesta ja tasapuolisista työnteon edellytyksistä. Monimuotoisuus on tärkeää myös yrityksen menestyksen kannalta, sillä taustoiltaan ja osaamiseltaan erilaiset ihmiset ovat oleellisessa roolissa niin yhtiön kuin uusien innovatiivisten ratkaistujen kehittämisessä. Vuonna 2017 aloitettiin konserninlaajuinen ihmisoikeusvaikutusten arviointityö, joka jatkuu vuonna 2018. Lisäksi konsernin Eettinen ohjeisto päivitettiin keväällä 2017.

### Tavoitteellisella henkilöstöjohtamisella motivoituneita ihmisiä

Nokian Renkaat on kansainvälisesti kasvava yritys, jonka strategian toteuttaminen ja johtaminen on rakennettu vahvalle yritys kulttuurille. Hyvällä johtamisella ja esimiestyöllä yhtiö edistää motivoituneen ja ammattitaitoisen henkilöstön osaamisen kehittämistä, työhyvinvointia sekä tasa-arvoista kohtelua. Huipputuloksiin tähtäävä johtaminen perustuu hakkapeliittakulttuuriin, jonka ytimessä ovat henkilöstön yrittäjähenkisyys, yhdessä tekeminen ja innovointi.

Henkilöstön kehittämistä tuetaan sisäisellä työnkierrolla, työssäoppimisella ja koulutusratkaisulla. Hakkapeliitta eAcademy-koulutusportaali mahdollistaa joustavan verkko-oppimisympäristön konserninlaajuisesti. Vuonna 2017 eAcademy-koulutusportaali uudistettiin. Henkilökohtaiset kehityskeskustelut ovat keskeisessä roolissa henkilöstön kehittämisessä. Kehityskeskusteluissa paneudutaan suorituksen johtamiseen, tavoitteisiin sekä henkilökohtaiseen kehittymiseen. Vuonna 2017 yhteensä 83,4 % henkilöstöstämme kävi kehityskeskustelun (86,0 % vuonna 2016).

Esimiestyön ja johtamisen kehittäminen ovat avainasemassa. Nokian Renkaat käyttää 360°-esimiesarviointia esimiestyön kehittämiseen kuten myös Hakkapeliitta Leader -simulaatiopeliä. Johtamisen periaatteet on sidottu esimiesten 360-arviointeihin. Yhtiön organisaatorakenteen uudistuessa loppuvuodesta tarjottiin konsernin esimiehille valmennusta muutosjohtamiseen ja -viestintään liittyen.

Henkilöstön tyytyväisyyskyselyn avulla yhtiö saa aktiivisesti henkilöstöltä palautetta kehittämiskohteista. Vuonna 2017 toteutetussa kyselyssä 91,3 % henkilöstöstä vastasi kyselyyn (88,7 % vuonna 2016). Henkilöstö piti yhtiön tuotteiden ja palveluiden laatua erinomaisena sekä arvoja selkeinä ja tavoittelemisen arvoisina. Myös mielipiteiden avoin ilmaiseminen, työn arvostus ja tavoitteiden selkeys saivat kiitosta. Tunnistetut kehittämistoimenpiteet kohdistuivat erityisesti esimiestyöhön, osallistamiseen sekä tiedonkulkuun. Lisäksi konsernissa järjestettiin virtuaalityöpaja, jossa henkilöstö pääsi aktiivisesti osallistumaan yhtiön tulevaisuuden menestyksen ideointiin ja osaamisensa jakamiseen. Molempien tutkimusten tulokset antoivat vahvan viestin yhdessä tekemisen tärkeydestä sekä yhteisten prosessien, toimintamallien ja työympäristön kehittämisestä.

### Turvallisuuskulttuuria kehitetään yhdessä

Turvallinen työympäristö, jossa työntekijät viihtyvät, on yksi yhtiön toiminnan elinehto. Henkilöstöturvallisuutta edistetään riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Yhtiön tavoitteena on kehittää toimintaa edelleen turvallisempaan suuntaan 0-tapaturmaa-ajattelumallin suuntaisesti. Vuonna 2017 positiivinen kehitys tapaturmien laskussa jatkui edelleen. Tapaturmataajuus (LT3F) oli 7,4 vuonna 2017. Vuonna 2016 tapaturmataajuutta mitattiin LT3F-mittarilla, ja suhdeluku oli 7,4. Vuoteen 2015 verrattaessa Nokian Renkaissa on onnistuttu ehkäisemään joka toisen tapaturman.

Tiivis yhteistyö ja tehdyt kehittämistoimenpiteet työterveyshuollon kanssa mahdollistavat ennakoivan työkyvyn hallinnan. Työkyvyn hallinta on osa jokapäiväistä esimiestyötä. Vuonna 2017 positiivinen kehitys sairauspoissalojen laskussa jatkui edelleen. Henkilöstön työhyvinvointia tukevat mm. kattava liikuntatarjonta, monipuolinen kerkhotoiminta sekä henkilöstötapahtumat.

Sitoutunut, osaava henkilöstö ja turvallinen työympäristö mahdollistavat liiketoiminnan kasvun ja kansainvälistymisen myös tulevaisuudessa.

## YMPÄRISTÖ

*Indikaattori: Tuotannon jätteiden 100 % hyödyntäminen, ei tuotantojätettä kaatopaikoille; Nokia 2016, Vsevolozhsk 2020.*

Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus sekä vastuullisuustyön koordinoivat ovat Nokian Renkaissa osa Laatu- ja vastuullisuusosastoa. Tavoitteina

ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla osa-alueilla, tuotannon häiriötön toiminta, yrityksen vastuullinen toiminta sekä hyvä yritysansalaisuus. Toimintojen kehittämisessä yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja inhimilliset arvot ja taloudelliset seikat huomioiden. Nokian Renkaat edistää turvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Konsernin Ympäristö-, turvallisuus- ja laatu politiikka sekä toimittajien Eettinen ohjeisto päivitettiin vuonna 2017.

Nokian- ja Vsevolozhskin-tehtaat sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck AB ovat sertifioitu kansainvälisten ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatu järjestelmästandardin mukaisesti. Yhtiöllä on ollut autoteollisuuden ISO/TS 16949 -hyväksyntä vuodesta 2013 alkaen.

Nokian Renkaat panostaa vahvasti tuotteiden ja prosessien ympäristöystävällisyyteen. Ympäristönsuojelun lähtökohtana on elinkaari-ajattelu: yhtiö kantaa vastuun toimintansa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan. Yhtiö on myös osakkaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetyt käytettyjen renkaiden keräyksen ja hyötykäytön Suomessa. Suomessa käytöstä poistettujen renkaiden kierrätys on jo lähes 100 % ja Euroopassakin noin 95 % renkaista kierrätetään. Venäjällä Nokian Renkaat on osallistunut aktiivisesti keskusteluihin rengaskierrätyksen edistämiseksi. Yhtiö on perustanut muutamien muiden isojen rengasvalmistajien kanssa Eko-rengasliiton, joka vastaa rengasalan toimijoiden rengaskierrätyksestä, ja jonka toiminta saatiin käyntiin vuonna 2017.

Tuotannon vaikutukset ympäristöön vähentyivät edellisvuoteen verrattuna. Uusi polttolaitos VOC-päästöjen vähentämiseksi otettiin käyttöön Nokialla helmikuussa 2015. VOC-päästöt alenivat tuotantoon suhteutettuna noin 13 % vuonna 2017 edellisvuoteen verrattuna, mutta jäivät edelleen EY-direktiivin vaatimasta tasosta. Vuonna 2017 keskityttiin erityisesti energiatehokkuuden parantamiseen, kemikaaliturvallisuuteen sekä laaja-alaiseen vastuullisuustyöhön. Myös suunnitella olevan Daytonin-tehtaan ympäristö- ja kemikaaliturvallisuuteen liittyvät valmistelutyöt käynnistyivät loppuvuodesta 2017. Tuotantolaitoksissa panostettiin edelleen jätteiden hyötykäyttöön ohjaamiseen ja jätteiden hyötykäyttöaste oli 100 % Nokian-tehtaalla ja noin 89 % Vsevolozhskin-tehtaalla. Uusi biovoimalaitos aloitti toimintansa Nokialla huhtikuussa 2016. Laitos vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja lisää paikallisten energianlähteiden käyttöä.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Maailmantalouden positiivisen kehityksen ennustetaan jatkuvan vuonna 2018. Vuoden 2018 alussa kaikkien alueiden kehitys oli positiivista. Maailman BKT:n ennakoitaan kasvavan 3,8 % vuonna 2018 (3,7 % vuonna 2017). Pohjoismaiden BKT:n kasvuennusteet vaihtelevat +1,9–+3,0 %, kun taas Euroopan (sis. Pohjoismaat) luku on +2,1 % ja Yhdysvaltain +2,6 %. Venäjän BKT:n ennakoitaan kasvavan noin 1,5–2,0 % vuonna 2018.

Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinakysynnän odotetaan vuonna 2018 kasvavan hieman Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Pohjoismaissa. Venäjällä markkinan odotetaan jatkavan kasvuaan, mutta elpymisvauhdin arvioidaan olevan maltillinen.

Yhtiön aseman odotetaan paranevan jälkimarkkinoilla (sisäänmyynnissä) vuonna 2018 kaikilla avainmarkkina-alueilla. Venäjällä yhtiö arvioi säilyttävänsä ja edelleen vahvistavansa markkinajohtajuutensa A- ja B-segmenteissä vuonna 2018.

Raaka-ainekustannusten arvioidaan vuonna 2018 pysyvän suunnilleen samalla tasolla vuoteen 2017 verrattua.

Valmistustoiminta Venäjällä tuo Nokian Renkaille edelleen kilpailuetuja. Venäjän tuotannosta 64 % meni vientiin vuonna 2017. Nokian Renkaat investoi vuonna 2017 Vsevolozhskin-tehtaan kapasiteetin laajentamiseen ja tehtaan automaation lisäparannuksiin. Näiden investointien seurauksena, Vsevolozhskin-tehtaan vuotuinen nimellinen kapasiteetti kasvoi 15,5 miljoonasta renkaasta 17 miljoonaan renkaaseen Q3/2017 loppuun mennessä.

Nokian Raskaiden Renkaiden kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä ydintuoteryhmissä. Nokian Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteetti ja toimituskyky ovat parantuneet, joten yksikön myynnin ja liikevoiton odotetaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna.

Vianorin (omat pisteet) odotetaan kasvattavan myyntiään, jatkavan palveluliiketoimintansa kehittämistä, ja parantavan liiketulostaan koko vuonna 2018. Vianor (partnerit) ja Nokian Renkaiden muut kumppaniverkostot, kuten Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) -verkosto ja N-Tyre-ketju, jatkavat laajentumistaan.

Nokian Renkaiden budjetti vuoden 2018 kokonaisinvestoinneille on yhteensä 260 MEUR (134,9), josta 40 MEUR investoidaan Venäjälle. Nokian-tehtaaseen ja maailmanlaajuisiin kehitysprojekteihin on suunniteltu investoitavan 75 MEUR. Daytonin-tehtaan rakennusprojektiin on suunniteltu investoitavan 110 MEUR. Loput investoidaan Raskaisiin Renkaisiin, myyntiyhtiöihin ja Vianor-ketjuun.

### TALOUDELLINEN OHJEISTUS

Vuonna 2018, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.

### HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 658,0 MEUR.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan .....	1,56 euroa/osake
eli yhteensä .....	214,2 MEUR
jätetään omaan pääomaan.....	443,8 MEUR
Yhteensä.....	658,0 MEUR

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Nokialla 2.2.2018

Nokian Renkaat Oyj  
Hallitus

**KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS**

milj. euroa   1.1. – 31.12.	Viite	2017	2016
<b>Liikevaihto</b>	(1)	1 572,5	1 391,2
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(6)(7)	-838,8	-724,2
<b>Bruttokate</b>		733,7	667,0
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	5,8	3,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(6)(7)	-294,3	-267,6
Hallinnon kulut	(6)(7)	-52,7	-49,4
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(6)(7)	-27,0	-43,4
<b>Liikevoitto</b>		365,4	310,5
Rahoitustuotot	(8)	118,3	140,1
Rahoituskulut <sup>1)</sup>	(9)	-151,3	-151,8
<b>Voitto ennen veroja</b>		332,4	298,7
Verokulut <sup>(2,3)</sup>	(10)	-111,0	-46,9
<b>Tilikauden voitto</b>		221,4	251,8
Jakautuminen			
<b>Emoyrityksen omistajille</b>		221,4	251,8
<b>Määräysvallattomille omistajille</b>		-	-
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):</b>	(11)		
Laimentamaton (euroa)		1,63	1,87
Laimennettu (euroa)		1,61	1,86

milj. euroa   1.1. – 31.12.	Viite	2017	2016
<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		221,4	251,8
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen</b>			
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista	(10)	0,0	0,0
Rahavirran suojaukset	(10)	1,3	-0,3
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot <sup>(4)</sup>		-33,5	121,8
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		-32,2	121,6
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		189,2	373,4
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		189,2	373,4
Määräysvallattomille omistajille		-	-

- 1) Rahoituskuluihin vuonna 2017 on kirjattu 15,2 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuksen oikaisupäätöksen mukaisia korkoja. Lisäksi rahoituskuluihin vuonna 2017 on kirjattu 3,1 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007–2013 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.
- 2) Verokuluihin vuonna 2017 on kirjattu 43,7 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuksen oikaisupäätöksen mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia. Verokuluja on vuonna 2016 oikaistu 4,9 miljoonaa euroa Verotuksen oikaisulautakunnan vuosia 2007–2010 koskevan oikaisupäätöksen mukaisesti.
- 3) Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.
- 4) Konsernissa on vuoden 2014 alusta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 "Valuuttakurssien muutosten vaikutukset" -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin. Vaikutus vuonna 2017 on 0,2 miljoonaa euroa. Vaikutus oli vuonna 2016 -1,3 miljoonaa euroa. Nämä sisäiset lainat on nyt konvertoitu tytäryhtiöiden omaan pääomaan.

**KONSERNIN TASE, IFRS**

milj. euroa   31.12.	Viite	2017	2016
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)(13)	554,1	542,3
Liikearvo	(2)(14)	83,3	86,5
Muut aineettomat hyödykkeet	(14)	35,6	37,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	(16)	0,1	0,1
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	(16)	0,7	0,7
Muut saamiset	(15)(17)	8,9	10,4
Laskennalliset verosaamiset	(18)	9,2	12,4
		<b>691,9</b>	<b>689,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(19)	340,1	304,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)(29)	489,6	452,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		12,3	16,1
Rahavarat	(21)	343,4	513,2
		<b>1 185,4</b>	<b>1 286,2</b>
<b>Varat yhteensä</b>	(1)	<b>1 877,4</b>	<b>1 975,7</b>

milj. euroa   31.12.	Viite	2017	2016
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	(22)(23)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Omat osakkeet		-20,3	-6,7
Muuntoerot		-297,6	-264,1
Arvonmuutosrahasto		-1,8	-3,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		203,9	168,9
Kertyneet voittovarot		1 377,4	1 356,6
		<b>1 468,4</b>	<b>1 458,4</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		-	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 468,4</b>	<b>1 458,4</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	(24)		
Laskennalliset verovelat	(18)	30,4	50,6
Varaukset	(25)	0,1	0,1
Korolliset rahoitusvelat	(26)(27)(29)	134,4	137,0
Muut velat		0,4	1,0
		<b>165,3</b>	<b>188,8</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	(28)	231,5	219,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		6,9	16,8
Varaukset	(25)	4,4	3,5
Korolliset rahoitusvelat	(26)(27)(29)	0,8	88,8
		<b>243,6</b>	<b>328,5</b>
<b>Velat yhteensä</b>	(1)	<b>409,0</b>	<b>517,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 877,4</b>	<b>1 975,7</b>

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 350 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS**

milj. euroa   1.1. – 31.12.	2017	2016
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>221,4</b>	<b>251,8</b>
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	98,4	100,5
Rahoitustuotot ja -kulut	33,1	11,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	5,9	-7,9
Tuloverot	111,0	46,9
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>469,8</b>	<b>403,2</b>
<b>Käyttö pääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-69,0	46,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-51,8	-9,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	47,9	6,5
<b>Käyttö pääoman muutos</b>	<b>-72,9</b>	<b>43,0</b>
<b>Rahoituserät ja verot</b>		
Saadut korot ja muut rahoituserät	2,6	15,5
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-36,5	-27,8
Saadut osingot	0,0	0,0
Maksetut tuloverot	-128,9	-69,4
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>-162,3</b>	<b>-81,7</b>
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettoraahavarat (A)</b>	<b>234,1</b>	<b>364,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-134,9	-101,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,7	0,6
Ostetut konserniyhtiöt	-0,3	-11,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	-0,4
<b>Investointeihin käytetyt nettoraahavarat (B)</b>	<b>-133,5</b>	<b>-113,0</b>

milj. euroa   1.1. – 31.12.	2017	2016
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	35,0	35,9
Omien osakkeiden hankkiminen	-17,8	-
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-16,2	28,6
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,7	5,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-78,4	48,9
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	11,5	-85,1
Saadut osingot	0,1	0,5
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-208,0	-202,0
<b>Rahoitukseen käytetyt nettoraahavarat (C)</b>	<b>-273,1</b>	<b>-168,1</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>-172,0</b>	<b>83,2</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>513,2</b>	<b>429,3</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2,2	0,8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>343,4</b>	<b>513,2</b>

Rahoituserät ja verot vuonna 2017 sisältävät 77,5 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007–2013 verotuksen oikaisupäätöksen mukaisia lisäveroja ja korotuksia. Lisäksi rahoituserät ja verot sisältävät vuosien 2007–2010 verotusten kumottujen ja myöhemmin uusittujen oikaisupäätösten lisäveroja ja veron korotuksia, joita maksettiin vuonna 2016 51,0 miljoonaa euroa. Lisäksi vuonna 2016 Verohallinto palautti 4,9 miljoonaa euroa veron korotuksia viimeisimmän Verotuksen oikaisulautakunnan päätöksen mukaisesti.

Konsernin rahoituksesta johtuvat velat olivat tilikauden alussa 1.1.2017 yhteensä 225,8 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa 135,2 miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttavia muutoksia oli -66,9 miljoonaa euroa ja ei-rahavirtaan vaikuttavia muutoksia -23,7 miljoonaa euroa.

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS**

<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>										
milj. euroa	Viite	Osake- pääoma	Ylikurssi rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot- rahasto	Arvonmuutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>		25,4	181,4	-8,6	-385,9	-2,9	133,0	1 299,2	-	1 241,6
Tilikauden tulos								251,8		251,8
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						-0,3				-0,3
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					121,8					121,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä					121,8	-0,3		251,8		373,4
Osingonjako	(22)							-201,6		-201,6
Käytetyt osakeoptiot	(22)						35,9			35,9
Omien osakkeiden hankinta										-
Osakeperusteiset maksut	(23)			1,9				7,2		9,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							35,9	-194,4		-158,5
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>		25,4	181,4	-6,7	-264,1	-3,1	168,9	1 356,6	-	1 458,5
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>		25,4	181,4	-6,7	-264,1	-3,1	168,9	1 356,6	-	1 458,5
Tilikauden tulos								221,4		221,4
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						1,3				1,3
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					-33,5					-33,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-33,5	1,3		221,4		189,2
Osingonjako	(22)							-208,0		-208,0
Käytetyt osakeoptiot	(22)						35,0			35,0
Omien osakkeiden hankinta				-17,8						-17,8
Osakeperusteiset maksut	(23)			4,2				7,4		11,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-13,6			35,0	-200,6		-179,3
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>		25,4	181,4	-20,3	-297,6	-1,8	203,9	1 377,4	-	1 468,4

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoitta renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoimintalueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölain säädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

#### Uudistetut standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut tilikauden aikana EU:ssa voimaan tulleita uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut oleellista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan ja muihin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin.

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Muitakin uusia standardeja, niiden tulkintoja tai muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni sovelle niitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Merkittävimmät tulevat muutokset vaikuttavat seuraavasti:

#### ■ IFRS 15 – *Myyntituotot asiakassopimuksista*

IFRS 15 tulee sovellettavaksi 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen myyntituottojen kirjaamisesta: mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjaataan. Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15:n vaikutuksia Nokian Renkaiden konsernitilinpäätökseen on arvioitu seuraavasti:

Keskeiset IFRS 15:n käsitteet on analysoitu eri tulovirtojen kannalta ja sen pohjalta on tehty alustava selvitys standardin eroista konsernin nykyisiin raportointikäytäntöihin ja niiden mahdollisista muutostarpeista. Konsernin liiketoiminta koostuu keskeisesti tavanomaisin asiakassopimuksin sekä maksu- yms. ehdoin käytävästä normaalista kestopulutus- ja huoltokeikasta, jossa on eri pituisia perinteisiä toimitusketjuja. Alennukset ja muut muuttuvat vastikkeet huomioidaan transaktiohintaa määritettäessä. Palvelut ja tavaramyynti ovat erillisiä suoritevelvoitteita. Toistaiseksi vain pieni osa liikevaihdosta syntyy palveluista.

Odotetut vaikutukset konsernissa ovat tehtyjen selvitysten mukaan vähäisiä nykyisillä liiketoimintatavoilla. Mahdollisten sopimusten ja tuloutushetkien tarkennustarpeiden arvioidaan olevan minimaalisia. Jatkossa palveluliiketoiminnan osuuden kasvaessa ja monimuotoistuessa oletetusti painotetaan mm. järjestelmäkehitystä ja sopimus- ja hallintaa tuloutuksen kannalta. Uudistetun agentti/päämiesohjeistuksen ei arvioida muuttavan jälleenmyyjille maksettavien komissioiden nykyistä käsittelytapaa.

Käyttöönoton aikataulu ja sovellettavat helpotukset ovat seuraavat: konserni aikoo ottaa standardin käyttöön täysin takautuvasti eikä sovelle erityisiä helpotuksia.

Uuden standardin kanssa samaan aikaan voimaan odotetaan tulevan muutokset IFRS 15:een *Myyntituotot asiakassopimuksista - Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers* (ei vielä 31.12.2016 hyväksytyt sovellettavaksi EU:ssa). Selvennykset on sisällytetty edellä kuvattuun IFRS 15 vaikutusten arviointiin.

#### ■ IFRS 9 – *Rahoitusinstrumentit*

IFRS 9 tulee sovellettavaksi 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uusi standardi korvaa nykyisen IAS 39 – Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen –standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusinstrumenttien luokitteluun

ja arvostamiseen, odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen ja suojauslaskennan soveltamiseen.

Konserni on selvittänyt IFRS 9 –standardin käyttöönoton vaikutuksia ja ei odota niiden vaikuttavan olennaisesti konsernin tulevan tilinpäätöksen tulokseen, taloudelliseen asemaan tai muihin esitettäviin tietoihin. Rahoitusinstrumenttien luokitteluun tulee vähäisiä muutoksia ja suojauslaskennassa käytettävien suojausinstrumenttien tehottomuuden odotetaan vähenevän. Rahoitusvarojen arvonalentumista koskeva muutos koskee pääasiassa myyntisaamisiin liittyvien luottotappioiden kirjaamista. Konserni aikoo noudattaa yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa myyntisaamisiin kirjattava arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten elinkaaren ajalta.

#### ■ IFRS 16 – *Vuokrasopimukset*

Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia, ja alustavan arvion mukaan uudella standardilla on jonkin verran vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Standardi tulee pääasiassa vaikuttamaan operatiivisten vuokrasopimusten kirjanpidoon käsittelemään. Raportointihetkellä konsernilla on vastuita 89 miljoonaa euroa operatiivisista vuokrasopimuksista. Tämä sisältää vastuut lyhytaikaisista sekä arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista, jotka tullaan käsittelemään kuluina tuloslaskelmassa. Konsernissa ei ole vielä arvioitu mitä muita mahdollisia oikaisuja, esimerkiksi vuokrasuhteen keston määrittäminen ja muuttuvien vuokrien käsittely, on tarpeen tehdä. Tämän vuoksi ei ole vielä mahdollista määrittää uuden standardin vaikutuksesta kirjattavaa summaa ja miten tämä tulee vaikuttamaan konsernin tuloslaskelmaan ja rahavirtojen luokitteluun jatkossa.

Standardi tulee ottaa käyttöön 1.1.2019 alkavalla tilikaudella. Tässä vaiheessa konsernilla ei ole aikomusta ottaa standardia käyttöön ennen tuota päivämäärää. Konserni aikoo käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa eikä oikaise vertailulukuja käyttöönottoa edeltävältä vuodelta.

Konsernin arvion mukaan muilla julkaistuilla uudistuksilla tai muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevien tilinpäätösten tulokseen, taloudelliseen asemaan tai muihin esitettäviin tietoihin.

#### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät käsittävät yhä Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvän maariskin. Vaikka maa-ilmantalouspositiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan vuonna 2018, poliittiset epävarmuudet voivat aiheuttaa vakavia häiriöitä ja uusia kaupan rajoituksia, sekä vaikuttaa yhtiön myyntiin ja luottoriiskiin. Brexit ei käytännössä vaikuta Nokian Renkaiden liiketoimintaan. Muut epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön raaka-aineiden hintakehityksen kanssa.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrityksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrityksiin liittyen. Osuus osakkuusyrityksissä sisältää osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyritykseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyritykseen.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen; yhteisessä toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä

toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumatotat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallatomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään myös omana eränään konsernin omassa pääomassa.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Ulkomaaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikursseja. Tytäryritysten

tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriin ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysten hankintamenojen eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likvidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamiin eräänntymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoon, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenoan arvosetetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenoan määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia korko- ja valuuttariskin sekä sähkön hintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Myöhemmin johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon ja käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksissa, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa suojautuessaan korkoriskistä johtuvalta rahavirtojen vaihtelulta, joka liittyy taseeseen kirjattuihin pitkäaikaisiin velkoihin sekä sähkön hintariskiltä suojautumisessa. Kaikkien suojauslaskennan vaatimien ehtojen täyttämiseksi suojausta aloitettaessa konserni määrittelee ja dokumentoi suojaattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen mukaan lukien tehokkuuden mittaamistavan ja konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisen suojausstrategian. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin koronvaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia vastuita on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset

kirjataan tehokkaalta osaltaan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan rahoituseriin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttajohdannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja korkokulut rahoituseriin tuloslaskelmassa.

Konsernin ennustettua sähkönhankintaa Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Sähköjohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

### Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuotteen luovutuksen viivästämistä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden

tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

### Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

### Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoan ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Näiden viivästyskoro kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käytettävistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jaksattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on osakeoptioita sekä aiemmin myös vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Poistot esitetään lisättynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintameno ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:  
Rakennukset .....20–40 vuotta  
Koneet ja kalusto .....4–20 vuotta  
Muut aineelliset hyödykkeet .....10–40 vuotta  
Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikojä muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arviointina taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineet-

tomii hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintameno ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat 3–10 vuotta.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingisopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

### Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttö-

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

omaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajan kohtana tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

### Konserni vuokralle antajana

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut kohteet on merkitty taseeseen saamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevan nettosijoituksen tuottoaste on samansuuruinen kultakin tilikaudelta. Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasa-erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan netto-realisointiin. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Netto-realisointi-arvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustuvat tapauskohtaiseen avoinna olevien

myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Oma pääoma

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristöveloitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuaikana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

### Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velkoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velkoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen vara esitetään liitetiedoissa.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkeveloitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteiseksi järjestelyksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

#### Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan sijoitettuun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. liikevaihto ja -voitto) vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan velaksi. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmiä ei ollut käytössä vuoden 2017 aikana.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2017 ja 2016 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

#### Konsernin raportoitavat segmentit ovat:

**Henkilöautorenkaat**-liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

**Raskaat Renkaat** -liiketoimintayksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat sekä pinoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat -liiketoiminta.

**Vianor-rengasketju** myy henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

**Muut toiminnot** sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

**Eliminoinnit** käsittää eri segmenttien väliset eliminoinnit.

#### Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat seitsemällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

#### Toimintasegmentit

2017 milj. euroa	Henkilöautorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 076,6	146,6	338,6	10,6	0,0	1 572,5
Palvelut			118,5			118,5
Tavaroiden myynti	1 076,6	146,6	220,1	10,6	0,0	1 453,9
Konsernin sisäinen liikevaihto	62,3	25,7	0,7	0,6	-89,3	
Liikevaihto	1 138,8	172,3	339,4	11,2	-89,3	1 572,5
Liiketulos	359,9	32,2	-5,8	-23,7	2,8	365,4
% liikevaihdesta	31,6 %	18,7 %	-1,7 %	-210,8 %		23,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-33,0
Voitto ennen veroja						332,4
Verokulut						-111,0
Tilikauden voitto						221,4
Varat	1 166,3	134,6	163,3	21,4	-7,4	1 478,3
Kohdistamattomat varat						399,1
Varat yhteensä						1 877,4
Velat	155,8	26,8	46,6	3,9	0,2	233,2
Kohdistamattomat velat						175,7
Velat yhteensä						409,0
Investoinnit	117,1	11,6	6,2	0,1	0,0	134,9
Poistot	79,4	9,0	8,9	0,9	0,0	98,3
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	6,2	0,8	0,9	1,3	0,0	9,1

2016 milj. euroa	Henkilöautorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	915,8	128,3	334,0	13,0	0,0	1 391,2
Palvelut			79,4			79,4
Tavaroiden myynti	915,8	128,3	254,6	13,0	0,0	1 311,7
Konsernin sisäinen liikevaihto	65,3	27,0	0,8	0,7	-93,8	
Liikevaihto	981,1	155,3	334,8	13,7	-93,8	1 391,2
Liiketulos	305,8	28,2	-8,1	-14,5	-1,0	310,5
% liikevaihdesta	31,2 %	18,2 %	-2,4 %	-105,5 %		22,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-11,8
Voitto ennen veroja						298,7
Verokulut						-46,9
Tilikauden voitto						251,8
Varat	1 071,2	115,9	180,6	31,4	-7,8	1 391,4
Kohdistamattomat varat						584,3
Varat yhteensä						1 975,7
Velat	127,6	26,8	46,6	5,3	-3,2	203,0
Kohdistamattomat velat						314,2
Velat yhteensä						517,2
Investoinnit	71,5	8,2	21,8	4,0	0,0	105,6
Poistot	69,1	8,6	6,4	0,7	0,0	84,7
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	23,6	2,0	4,5	1,5	0,0	31,7

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2017

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	221,5	214,3	189,4	325,5	438,6	172,0	11,1	1 572,5
Palvelut	30,4	58,2	26,7	0,0	0,9	2,4		118,5
Tavaroiden myynti	191,1	156,2	162,7	325,5	437,7	169,6	11,1	1 453,9
Varat	444,9	91,6	53,3	568,5	159,4	96,8	2,4	1 416,9
Kohdistamattomat varat								460,5
Varat yhteensä								1 877,4
Investoinnit	57,8	1,4	3,1	65,3	1,1	6,2	0,0	134,9

2016

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	220,2	200,8	178,8	223,1	407,5	149,8	11,0	1 391,2
Palvelut	30,5	21,2	23,6	0,2	1,6	2,4		79,4
Tavaroiden myynti	189,8	179,5	155,3	222,9	405,9	147,5	11,0	1 311,7
Varat	432,9	86,0	54,4	561,7	119,8	85,7	3,1	1 343,7
Kohdistamattomat varat								632,0
Varat yhteensä								1 975,7
Investoinnit	55,5	7,4	5,1	36,3	0,7	0,5	0,0	105,6

## 2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

### Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2017

Vuoden 2017 aikana konserni hankki Nokian Nasta Oy:n nastoitustoi-  
minnan 29.9.2017 tehdyllä liiketoimintakaupalla. Hankinnan merkitys  
konsernin tilinpäätökseen on vähäinen.

milj. euroa	2017
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	0,3
Ehdollinen vastike	-
Kokonaishankintameno	0,3

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankinta-  
hetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2017
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	0,5
Vaihto-omaisuus		-
Myyntisaamiset ja muut saamiset		-
Rahavarat		-
Varat yhteensä		0,5
Laskennalliset verovelat	(18)	-
Rahoitusvelat		-
Muut velat		0,1
Velat yhteensä		0,1
Nettovarallisuus		0,3
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		0,3
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		0,3
Liikearvo	(14)	0,0
Rahana maksettu kauppahinta		0,3
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		-
Rahavirtavaikutus		0,3

Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne kaikki olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällytetty muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon.

### Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2016

Vianor-ketjussa on kuluvalle kaudella toteutettu useita pieniä liiketoimintojen yhdistämiä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa.

milj. euroa	2016
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	12,8
Ehdollinen vastike	0,1
Kokonaishankintameno	12,9

Konserni on sitoutunut maksamaan ehdollisina vastikkeina yhteensä 0,1 miljoonaa euroa, mikäli hankittujen liiketoimintojen liikevaihdot ja liikevoitot hankintavuotta kolmen seuraavan vuoden aikana ylittävät kullekin asetetut tavoitteet (liikevaihdot yhteensä 0,3 miljoonaa euroa ja liikevoitot yhteensä 0,1 miljoonaa euroa).

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2016
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	3,8
Vaihto-omaisuus		2,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1,2
Rahavarat		1,0
Varat yhteensä		8,7
Laskennalliset verovelat	(18)	0,3
Rahoitusvelat		2,1
Muut velat		0,3
Velat yhteensä		2,7
Nettovarallisuus		6,0
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		12,9
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		6,0
Liikearvo	(14)	6,9
Rahana maksettu kauppahinta		12,8
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		1,0
Rahavirtavaikutus		11,7

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,4 miljoonaa euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne kaikki olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 miljoonaa euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällytetty muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

### 3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

milj. euroa	2017	2016
Raaka-aineet	355,6	321,2
Kauppatavarat	217,5	122,2
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluneen	43,8	37,7
Muut kulut	63,4	100,0
Tuotannon poistot	69,3	63,1
Myyntirahdit	53,4	46,9
Varastojen muutos	35,8	33,0
<b>Yhteensä</b>	<b>838,8</b>	<b>724,2</b>

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2017	2016
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,7	0,7
Muut tuottoerät	4,1	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>3,9</b>

### 5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2017	2016
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,3	0,0
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	21,8	20,3
Laadun valvonta	3,0	2,9
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	1,4	19,0
Muut kuluerät	0,5	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>27,0</b>	<b>43,4</b>

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy rahavirran suojauksina käytettyjen sähköjohdannaisten tehoton osuus 0,2 miljoonaa euroa (-0,6 miljoonaa euroa vuonna 2016).

### 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. euroa	2017	2016
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	10,4	5,3
Muut aineettomat hyödykkeet	1,9	1,7
Rakennukset	12,3	9,8
Koneet ja kalusto	72,3	66,5
Muut aineelliset hyödykkeet	1,3	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>98,3</b>	<b>84,7</b>
<b>Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	-	3,6
Liikearvo	1,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>3,6</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotanto	69,3	63,1
Myynti ja markkinointi	14,0	12,6
Hallinto	11,6	6,9
Muu liiketoiminta	3,4	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>98,3</b>	<b>84,7</b>
<b>Toimintokohtaiset arvonalentumiset</b>		
Myynti ja markkinointi	1,4	-
Hallinto	-	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>3,6</b>

### 7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. euroa	2017	2016
Palkat ja palkkiot	164,8	160,5
Eläkekulut - maksupohjaiset	25,4	23,4
Osakeperusteiset maksut	16,1	15,0
Muut henkilösivukulut	18,3	20,2
<b>Yhteensä</b>	<b>224,7</b>	<b>219,0</b>

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat.

henkilöä	2017	2016
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Tuotanto	1 917	1 825
Myynti ja markkinointi	2 483	2 392
Muut	230	216
<b>Yhteensä</b>	<b>4 630</b>	<b>4 433</b>

### 8. RAHOITUSTUOTOT

milj. euroa	2017	2016
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	2,6	2,5
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	22,8	31,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	92,8	105,6
Muut rahoitustuotot	0,1	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>118,3</b>	<b>140,1</b>

## 9. RAHOITUSKULUT

milj. euroa	2017	2016
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista rahoitusveloista	-5,4	-6,6
Korkokulut korkojohdannaisista Suojauksiksi määritetyt	-0,9	-0,6
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-61,5	-33,0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-62,8	-107,9
Muut rahoituskulut	-20,7	-3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-151,3</b>	<b>-151,8</b>

Rahoituskuluihin 2017 on kirjattu 15,2 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuspäätöksen mukaisia korkoja. Lisäksi rahoituskuluihin 2017 on kirjattu 3,1 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007–2013 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.

## 10. VEROKULUT

milj. euroa	2017	2016
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-71,5	-46,1
Edellisten tilikausien verot	-42,1	2,8
Laskennalliset verot	2,6	-3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-111,0</b>	<b>-46,9</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2017: 20,0 %, 2016: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	2017	2016
Tulos ennen veroja	332,4	298,7
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-66,5	-59,7
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	2,2	7,0
Verovapaat tulot ja kulut	-6,9	-1,1
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	1,6	-1,0
Edellisten tilikausien verot	-42,1	7,8
Muut erät	0,6	0,1
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>-111,0</b>	<b>-46,9</b>

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

milj. euroa	2017		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,6	-0,3	1,3
Muuntoerot	-33,5		-33,5
	<b>-31,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>-32,2</b>

milj. euroa	2016		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-0,3	0,1	-0,3
Muuntoerot	121,8		121,8
	<b>121,5</b>	<b>0,1</b>	<b>121,6</b>

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden laimentava vaikutus.

milj. euroa	2017	2016
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	<b>221,4</b>	<b>251,8</b>
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	221,4	251,8
<b>Osakkeet, 1 000 kpl</b>		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	136 253	134 855
Osakeoptioiden vaikutus	1 024	707
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	137 277	135 562
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>		
Laimentamaton	1,63	1,87
Laimennettu	1,61	1,86

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	7,5	238,6	795,2	16,8	53,0	1 111,2
Lisäykset	0,3	13,3	34,3	1,2	57,0	106,2
Liiketoimintojen yhdistäminen						0,0
Vähennykset	-0,1	-0,1	-6,3	-0,3	-13,6	-20,4
Siirrot erien välillä		7,3	36,8	0,1	-44,2	0,0
Muut muutokset		1,8	1,3	-1,7	-12,6	-11,1
Kurssierot	0,4	30,6	72,0	1,7	4,3	109,0
Hankintameno 31.12.2016	8,2	291,5	933,3	17,9	43,9	1 294,8
Kertyneet poistot 1.1.2016	0,0	-69,4	-543,9	-12,8		-626,2
Poistot		-9,8	-67,3	-1,4		-78,6
Vähennykset			1,8	0,2		2,0
Muut muutokset		-2,0	-1,5	1,5		-2,0
Kurssiero		-7,3	-39,1	-1,4		-47,8
Kertyneet poistot 31.12.2016	0,0	-88,6	-649,9	-13,9		-752,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	8,2	202,9	283,4	3,9	43,9	542,3

Hankintameno 1.1.2017	8,2	291,5	933,3	17,9	43,9	1 294,8
Lisäykset	0,0	3,0	41,4	1,3	81,2	126,9
Liiketoimintojen yhdistäminen						0,0
Vähennykset	-0,2	-1,5	-7,4	-0,2	0,0	-9,4
Siirrot erien välillä		1,2	56,2	0,5	-57,9	0,0
Muut muutokset		0,0	-1,2	-0,4	0,0	-1,6
Kurssierot	-0,2	-12,3	-30,7	-1,2	-3,6	-48,0
Hankintameno 31.12.2017	7,8	281,9	991,7	17,8	63,6	1 362,7
Kertyneet poistot 1.1.2017	0,0	-88,6	-649,9	-13,9		-752,4
Poistot		-12,3	-72,3	-1,3		-85,9
Vähennykset			3,1	0,2		3,3
Muut muutokset		0,0	0,9	0,3		1,2
Kurssiero		5,0	19,3	1,0		25,3
Kertyneet poistot 31.12.2017	0,0	-95,9	-698,9	-13,7		-808,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	7,7	185,9	292,8	4,1	63,6	554,1

13. RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2016	-	0,1
Vähennykset/lisäykset	-	-0,1
Kertyneet poistot	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	-	-
Hankintameno 1.1.2017	-	-
Vähennykset/lisäykset	-	-
Kertyneet poistot	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	-	-

14. AINEETOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä	milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	79,2	52,8	17,3	149,2	Hankintameno 1.1.2017	86,5	74,1	21,4	182,0
Lisäykset		21,3	2,4	23,7	Lisäykset		9,4	1,2	10,5
Tytäryritysten hankinta	7,5			7,5	Tytäryritysten hankinta	0,8			0,8
Vähennykset				-	Vähennykset			0,0	0,0
Siirrot erien välillä			0,0	0,0	Siirrot erien välillä			0,7	0,7
Muut muutokset				-	Muut muutokset				-
Kurssiero	-0,2		1,8	1,6	Kurssiero	-2,8	0,0	-0,9	-3,7
Hankintameno 31.12.2016	86,5	74,1	21,4	182,0	Hankintameno 31.12.2017	84,6	83,4	22,4	190,4
Kertyneet poistot 1.1.2016		-39,0	-11,7	-50,7	Kertyneet poistot 1.1.2017		-44,3	-14,1	-58,4
Poistot		-5,3	-1,7	-7,0	Poistot		-10,4	-1,9	-12,3
Vähennykset				-	Arvon alentuminen	-1,4			-1,4
Muut muutokset				-	Vähennykset				-
Kurssiero			-0,9	-0,9	Muut muutokset				-
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	-44,3	-14,1	-58,4	Kurssiero	0,1	0,0	0,5	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	86,5	29,8	7,3	123,6	Kertyneet poistot 31.12.2017	-1,3	-54,7	-15,5	-71,5
					Kirjanpitoarvo 31.12.2017	83,3	28,7	6,9	118,9

Arvon alentumistappiot

Vianor-yksikössä on kirjattu tilikauden 2017 aikana arvonalentumistappioita yhteensä 1,4 miljoonaa euroa, jotka kohdistuivat muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Myynnin ja markkinoinnin kuluissa raportoidut tappiot syntyivät tuloksen parannusohjelman ja verkoston optimoinnin aiheuttamasta liikearvon alaskirjauksesta.

Vianor-yksikössä on kirjattu tilikauden 2016 aikana arvonalentumistappioita yhteensä 3,6 miljoonaa euroa, jotka kohdistuivat muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Tappiot syntyivät muutaman tietojärjestelmäprojektin läpivientien epäonnistumisista ja käyttöönottojen hylkäämisistä. Nämä projektit on kokonaisuudessaan kirjattu tappioihin, jotka on raportoitu hallinnon kuluina.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	68,5
Vianor	14,8
Liikearvo yhteensä	83,3

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioitua myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maa-kohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuot-

tovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on Henkilöautonrenkaissa 6,2 % (v. 2016 5,4 %) ja Vianorin osalta 5,7–7,2 % (v. 2016 4,8–9,1 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvon alentumistestauksen perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 25 miljoonalla eurolla (57 miljoonalla eurolla v. 2016). Keskeisistä olettamista Vianor on herkin kysyntäennusteisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumiseen. Bruttokatteen pelkkä 0,9 %-yksikön jättämä tavoitetasosta tulevina vuosina voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen yli 20 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä heikkeneminen yli puolella nykyisestä tasosta.

15. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	Liite	2017			2016					
		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo				
			Taso 1	Taso 2		Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3	
<b>Rahoitusvarat</b>										
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat										
	Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	9,5	-	9,5	-	17,6	-	17,6	-
	Rahamarkkinainstrumentit	(21)	30,0	-	30,0	-	16,0	-	16,0	-
Lainat ja muut saamiset										
	Muut pitkäaikaiset saamiset	(17)	8,9	-	8,3	-	10,4	-	8,6	-
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)	433,4	-	434,0	-	375,1	-	375,8	-
	Pankkitalletukset	(21)	14,4	-	14,4	-	-	-	-	-
	Käteinen raha ja pankkitilit	(21)	299,1	-	299,1	-	497,3	-	497,3	-
Myytäviksi olevat rahoitusvarat										
	Noteeraamattomat osakesijoitukset	(16)	0,7	-	-	0,7	0,7	-	-	0,7
	Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	12,8	-	12,8	-	9,8	-	9,8	-
Rahoitusvarat yhteensä			808,8	-	808,0	0,7	926,8	-	925,0	0,7
<b>Rahoitusvelat</b>										
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat										
	Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	1,2	-	1,2	-	9,4	-	9,4	-
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat										
	Korolliset rahoitusvelat	(26)	135,2	-	136,0	-	225,8	-	228,5	-
	Ostovelat ja muut velat	(28)	72,8	-	72,8	-	78,0	-	78,0	-
	Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	3,2	-	3,2	-	6,9	-	6,9	-
Rahoitusvelat yhteensä			212,4	-	213,2	-	320,1	-	322,7	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Kaikki käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tähän tasoon kuuluvat konsernin johdannaissopimukset ja rahamarkkinasijoitukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoihin 2 ja 3. Tasolla 2 ovat lainat ja muut saamiset ja jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Tasolla 3 puolestaan ovat noteeraamattomat osakesijoitukset, joiden hankintamenoon arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

**16. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA  
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT**

milj. euroa	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Noteeraa- mattomat osake- sijoitukset
Hankintameno 1.1.2017	0,1	0,3
Vähennykset/Lisäykset	-	-
Hankintameno 31.12.2017	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	0,1	0,7

**17. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET**

milj. euroa	2017	2016
Lainasaamiset	8,9	10,4
Yhteensä	8,9	10,4

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. euroa	31.12.2015	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin			Ostetut/ myydyt tytäryri-tykset	31.12.2016	milj. euroa	31.12.2016	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin			Ostetut/ myydyt tytäryri-tykset	31.12.2017
		Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot						Kirjattu tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot			
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	13,0	0,4			13,4	Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	13,4	-0,1			13,2		
Varaukset	0,4	0,4			0,8	Varaukset	0,8	0,2			0,9		
Vahvistetut tappiot	0,0	0,0			0,0	Vahvistetut tappiot	0,0	-0,3			-0,3		
Rahavirran suojaukset	0,1		-0,3		-0,3	Rahavirran suojaukset	-0,3		0,0		-0,3		
Muut erät	9,2	4,3		0,2	13,7	Muut erät	13,7	-2,0		0,2	12,0		
<b>Yhteensä</b>	<b>22,8</b>	<b>5,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,2</b>	<b>27,7</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>27,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>25,7</b>	
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-15,3	0,0			-15,3	Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-15,3	-1,2			-16,5		
Laskennalliset verosaamiset taseessa	7,5	5,0	-0,3	0,2	12,4	Laskennalliset verosaamiset taseessa	12,4	-3,4	0,0	0,2	-	9,2	
<b>Laskennalliset verovelat</b>						<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	17,4	1,0		-0,1	18,3	Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	18,3	-1,0			17,3		
Verottomat varaukset	0,6	-0,1			0,6	Verottomat varaukset	0,6	-0,2		0,1	0,5		
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	21,2	8,6			29,8	Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	29,8	-2,5			27,3		
Muut erät	1,9	15,4			17,3	Muut erät	17,3	-15,4			1,9		
<b>Yhteensä</b>	<b>41,1</b>	<b>25,0</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>65,9</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>65,9</b>	<b>-19,2</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>46,9</b>	
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-15,3	0,0			-15,3	Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-15,3	-1,2			-16,5		
Laskennalliset verovelat taseessa	25,7	25,0	-	-0,1	50,6	Laskennalliset verovelat taseessa	50,6	-20,3	-	0,1	-	30,4	

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2017 kertyneitä tappioita 9,1 miljoonaa euroa (4,4 miljoonaa euroa vuonna 2016), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään, ennen kyseisten tappioiden vanhenemista vuoteen 2025 mennessä.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 0,0 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa vuonna 2016).

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 52,8 miljoonaa euroa vuonna 2017 (44,5 miljoonaa euroa vuonna 2016), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

## 19. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet	115,8	103,1
Keskeneräinen tuotanto	6,6	6,9
Valmiit tuotteet	217,7	194,3
<b>Yhteensä</b>	<b>340,1</b>	304,3

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2017 kirjattiin kuluksi 0,7 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,0 miljoonaa euroa vuonna 2016).

## 20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	2017	2016
Myyntisaamiset	432,9	374,3
Lainasaamiset	0,5	0,8
Siirtosaamiset	14,9	22,0
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	12,9	10,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	10,2	17,7
<b>Muut saamiset</b>	<b>18,1</b>	27,8
<b>Yhteensä</b>	<b>489,6</b>	452,6

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tasearvosta 43,4 miljoonaa euroa (58,6 miljoonaa euroa vuonna 2016).

Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 0,2 miljoonaa euroa (18,6 miljoonaa euroa vuonna 2016).

### Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2017	2016
Vuosialennukset, ostot	3,3	1,9
Rahoituserät	0,4	3,6
Sosiaalimaksut	2,9	5,3
Vakuutusmaksut	0,3	0,2
Matkalla olevat suoritukset	-	2,1
<b>Muut erät</b>	<b>8,2</b>	8,9
<b>Yhteensä</b>	<b>14,9</b>	22,0

### Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät

milj. euroa	2017	2016
Arvonlisäverosaamiset	13,3	24,1
<b>Muut erät</b>	<b>4,8</b>	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>18,1</b>	27,8

## 21. RAHAVARAT

milj. euroa	2017	2016
Käteinen raha ja pankkitilit	299,1	497,3
Pankkitalletukset	14,4	-
Rahamarkkinainstrumentit	30,0	16,0
<b>Yhteensä</b>	<b>343,4</b>	513,2



## 22. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2016	134 391	25,4	181,4	133,0	-8,6	331,2
Osakeoptioiden käyttö	1 221	-	-	35,9	-	35,9
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	67	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	1,9	1,9
31.12.2016	135 679	25,4	181,4	168,9	-6,7	369,1
1.1.2017	135 679	25,4	181,4	168,9	-6,7	369,1
Osakeoptioiden käyttö	1 355	-	-	35,0	-	35,0
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-289	-	-	-	-17,8	-17,8
Muut muutokset	-	-	-	-	4,2	4,2
31.12.2017	136 745	25,4	181,4	203,9	-20,3	390,4

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

#### Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

##### Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

##### Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

##### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

##### Omat osakkeet

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Konserni on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja ostaa ja hallinnoi osakkeita osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuvan kassavirtariskin

hallitsemiseksi ja järjestelmän toteuttamiseksi. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin konserni olisi hankkinut omia osakkeita. Vuonna 2014 hankittiin 300 000 ja vuonna 2017 480 000 osaketta. Tilikauden 2017 lopussa osakkeita oli 521 331 (2016: 232 792), mikä on 0,4 % (2016: 0,2 %) kaikista yrityksen osakkeista.

##### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,56 euroa osakkeelta (1,53 euroa vuonna 2016).

##### Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2017 on 658,0 miljoonaa euroa (608,6 miljoonaa euroa 31.12.2016). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

## 23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Optio-ohjelmat

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuden liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2013 (2013A-optiot), 2014 (2013B-optiot) ja 2015 (2013C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konserniin voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkai-

den kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli option-omistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

PERUSTIEDOT	Optio-oikeudet 2013			Yhteensä
	2013A	2013B	2013C	
Yhtiökokouspäivä	11.4.2013	11.4.2013	11.4.2013	
Optioita enintään, kpl	1 150 000	1 150 000	1 150 000	6 130 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta, euroa	32,26	29,54	24,42	
Osinko-oikaisu	kyllä	kyllä	kyllä	
Nykyinen merkintähinta, euroa	26,33	25,06	21,39	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	29.4.2013	5.5.2014	7.5.2015	
Vapautumispäivä	1.5.2015	1.5.2016	1.5.2017	
Raukeamispäivä	31.5.2017	31.5.2018	31.5.2019	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	4,1	4,1	4,1	4,1*
Voimassaoloaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,4	1,4	0,6*
Henkilöitä tilikauden päättyessä	193	663	1 284	
Maksun suoritus tapa	osakkeina			
Oikeuden syntymisehto	työssäolovelvoite oikeuden vapautumispäivään asti			

\*Painotettu keskiarvo

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Optio-oikeudet 2013			Toteutushinta, painotettu keski- arvo, euroa	Yhteensä
	2013A	2013B	2013C		
1.1.2017					
Kauden alussa ulkona olleet, kpl	1 090 044	1 110 564	1 042 455	24,31	3 243 063
Kauden alussa varastossa olleet, kpl	59 496	39 251	107 545	23,51	206 292
Tilikauden muutokset					
Kaudella myönnetty	0	0	0		
Kaudella menetetyt	0	1 070	28 460	23,50	29 530
Kaudella toteutetut	1 078 513	173 919	102 535	25,79	1 354 967
Toteutushinnan painotettu keski- arvo toteuttamisjakson aikana, euroa	26,75	25,48	21,81		
Osakkeen painotettu keskimääräinen toteuttamisjakson aikana, euroa*	37,45	37,23	37,25		
Kaudella rauenneet	71 027	0	0	26,33	71 027
31.12.2017					
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 078 973	174 104	102 535	25,79	1 355 612
Kauden lopussa ulkona olevat	0	935 575	911 460	23,25	1 847 035
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	935 575	911 460	23,25	1 847 035
Varastossa kauden lopussa	0	40 321	136 005	22,23	176 326

\*Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi ajalta, millä kyseistä optiota on voinut merkitä tilikaudella 2017.

milj. euroa	2017	2016
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan</b>		
Tilikauden kulut	1,8	5,6
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	1,8	5,6
Maksuista aiheutuva velka 31.12.	-	-

## Osakepalkkiojärjestelmät

### Avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sen tarkoituksena oli yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päätti järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin avainhenkilöstölle. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde päättyi ennen maksuhetkeä, palkkiota ei pääsääntöisesti maksettu. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin kahden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana.

PERUSTIEDOT	Osakepalkkiot 2013		Osakepalkkiot 2016		Yhteensä
	Ansaintajakso 2015	Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2017	
Liikkeeseenlaskupäivä	5.2.2013	23.2.2016	23.2.2016	23.2.2016	
Yhtiökokouspäivä	11.4.2013	12.4.2016	12.4.2016	12.4.2016	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	200 000	515 000	515 000	540 000	1 255 000
Osinko-oikaisu	ei	ei	ei	ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	7.5.2015	23.2.2016	23.2.2016	31.1.2017	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2015	1.1.2016	1.1.2016	1.1.2017	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2017	
Osakkeiden vapautuminen	31.12.2018	31.3.2018	31.3.2018	31.3.2019	
Oikeuden syntymisehdot	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,7	2,1	2,1	2,2	2,6*
Voimassaoloaikaa jäljellä, vuosia	1,0	0,2	0,2	1,2	0,8*
Henkilöitä tilikauden päättyessä	36	180	180	200	
Maksun suoritus tapa	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	
<b>TILIKAUDEN TAPAHTUMAT</b>					
1.1.2017					
Kauden alussa ulkona olleet, kpl	164 000	420 575	420 575	0	584 575
Tilikauden muutokset, kpl					
Kaudella myönnetty	0	0	0	523 200	523 200
Kaudella menetetyt	0	23 400	23 400	4 100	27 500
Kaudella ansaitut (brutto)	0	361 540	361 540	361 540	361 540
Kaudella maksetut (netto)	0	189 382	189 382	189 382	189 382
31.12.2017					
Kauden lopussa ulkona olevat, kpl	164 000	397 175	397 175	519 100	1 080 275

### Avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2016

Vuonna 2016 hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sen tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin avainhenkilöstölle. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen rajoitusjakson päättymistä, palkkiota ei pääsääntöisesti luovuteta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Johtoryhmän jäsenten on pidettävä omistuksessaan 25 % saamastaan brutto-osakemäärästä kunnes osakeomistus vastaa henkilön kiinteää bruttovuosipalkkaa.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista on esitetty viereisessä taulukossa.

### Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella 2017 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina alla olevassa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2017 tekemään arviointiin vapautuvien kannustimien määrästä.

### Osakepalkkiot 2017

Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	34,83
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	37,80
Odotetut osingot, euroa	1,55
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	33,28
Käypä arvo yhteensä 31.12.2017, milj. euroa	17,4

milj. euroa	2017	2016
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan</b>		
Tilikauden kulut	14,3	9,4
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	5,6	4,2
Maksuista aiheutuva velka 31.12.	6,1	4,4

## 24. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## 25. VARAUKSET

milj. euroa	Takuuva- raus	Uudelleen- järjestely- varaus	Yhteensä
1.1.2017	3,5	0,1	3,6
Varausten lisäykset	2,1	-	2,1
Käytetyt varaukset	-1,1	-0,0	-1,1
31.12.2017	4,4	0,1	4,6

milj. euroa	2017	2016
Pitkäaikaiset varaukset	-	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	4,5	3,5

### Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva -takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvuorituksen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän yhden vuoden aikana.

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Taloudellisen epävarmuuden vuoksi Henkilöautonrenkaat ja Raskaat Renkaat -tulosyksiköiden Nokian-tehtaan tuotantoa sopeutettiin supistuneeseen tilaukseen vuonna 2015 eripituisin lomautuksin, irtisanomisin ja eläkejärjestelyin.

Sopeuttamistoimenpiteiden kuluvaikutuksista 0,2 miljoonaa euroa on kirjattu vuodelle 2015. Niistä on jäljellä sekä lyhyt- että pitkäaikaisina varauksina irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii. Jäljellä olevaa varausta odotetaan käytettävän tasaisesti vuosina 2017–2018.

## 26. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

milj. euroa	2017	2016
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahalaitos- ja eläkelainat	134,4	137,0
	134,4	137,0
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Yritystodistuslainat	-	-
Joukkovelkakirjalainat	-	87,7
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	0,8	1,1
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	-	0,0
	0,8	88,8

### Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

milj. euroa	2017	2016
<b>Valuutta</b>		
EUR	112,1	200,9
RUB	23,1	24,9
Yhteensä	135,2	225,8

### Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

	2017	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	2,0 %	2,7 %
Joukkovelkakirjalainat	-	-
Rahoitusleasingvelat	-	-
Yritystodistuslainat	-	-
Yhteensä	2,0 %	2,7 %

	2016	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	2,3 %	3,0 %
Joukkovelkakirjalainat	3,4 %	3,4 %
Rahoitusleasingvelat	4,5 %	4,5 %
Yritystodistuslainat	-	-
Yhteensä	2,7 %	3,1 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15.

## 27. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN

Nokian Renkailla ei ollut erääntyviä rahoitusleasingsopimuksia 31.12.2017. Nokian Renkailla oli 31.12.2016 rahoitusleasingsopimuksia koneisiin ja kalustoon, joiden arvot 0,0 miljoonaa euroa sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2016 muuttuvien vuokrien määrä oli +0,0 miljoonaa euroa.

## 28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. euroa	2017	2016
Ostovelat	72,8	78,0
Siirtovelat	124,6	92,6
Ennakkomaksut	0,8	0,6
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	3,8	6,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	2,0	9,5
Muut velat	27,6	31,9
<b>Yhteensä</b>	<b>231,5</b>	<b>219,4</b>

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

### Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2017	2016
Palkat ja sosiaalimaksut	37,3	36,5
Vuosialennukset, myynti	54,2	33,4
Rahoituserät	0,0	1,6
Komissiot	5,6	4,7
Osakeperusteiset maksut	5,7	4,4
Laskuttamattomat toimitukset	1,9	0,6
Markkinointikulut	8,4	2,4
Takuut	5,3	2,0
Muut	6,2	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>124,6</b>	<b>92,6</b>

## 29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tulosehkityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen Group Treasury -toimintoon, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea vastaa luottopolitiikasta ja tekee luottopäätökset, joilla on merkittävä vaikutus luottoriskin määrään.

### Valuuttariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakistanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolozhskissa.

### Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluuttassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekevät tytäryhtiöt, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eräitä. Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuuttassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asemat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Suojausperiaatteita ei kuitenkaan sovelleta Ukrainan ja Valko-Venäjän tytäryritysten valuutta-asemaan. Ukrainan tytäryrityksen ja emoyhtiön väliset transaktiot toteutetaan euromääräisinä ja Valko-Venäjän tytäryrityksen ja emoyhtiön väliset transaktiot Venäjän ruplamääräisinä Ukrainan hryvnian ja Valko-Venäjän ruplan ollessa ei-vapaasti vaihdettavia valuuttoja.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopositio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkastelu-periodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettipositio). Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopositio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettipositiota suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipositioista. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

### Transaktioriski

milj. euroa

	31.12.2017								31.12.2016								
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB	
Toimintavaluutta	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR	
Vieras valuutta																	
Myyntisaamiset	11,3	20,6	24,0	26,9	24,8	92,3	0,0	68,3	7,8	16,0	19,7	27,8	21,0	81,0	0,0	50,5	
Lainat ja muut saamiset	6,6	35,7	123,4	54,5	10,2	59,9	0,0	0,0	10,3	36,0	118,5	55,3	9,9	4,6	0,0	0,0	
Valuuttatulot yhteensä	17,8	56,3	147,4	81,3	35,0	152,2	0,0	68,3	18,1	52,0	138,2	83,2	30,9	85,7	0,0	50,5	
Ostovelat	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,7	-52,6	0,0	-7,2	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,5	-46,2	0,0	-5,4	
Lainat	0,0	-39,3	-180,6	-0,1	-20,1	-121,3	-6,9	-72,0	0,0	-35,5	-241,4	-9,8	-20,8	-37,0	-6,9	-45,0	
Valuuttamenot yhteensä	0,0	-39,3	-180,6	-0,1	-20,7	-173,9	-7,0	-79,2	0,0	-35,5	-241,5	-9,8	-21,3	-83,1	-6,9	-50,4	
Valuuttajohdannaiset	-13,3	-12,7	32,1	-70,6	-12,5	19,7	0,0	0,0	-15,5	-14,3	101,4	-70,7	-9,5	-12,6	0,0	0,0	
Sitovat myyntisopimukset	3,8	3,3	1,1	2,4	5,0	51,1	0,0	0,0	4,3	2,1	2,4	2,1	3,9	33,4	0,0	0,0	
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,8	-41,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,3	-27,4	0,0	0,0	
Tulevat korkoerät	0,0	0,6	-0,7	0,4	0,1	-0,2	0,0	-0,5	0,0	0,5	-4,4	0,3	0,1	-0,4	0,0	-0,3	
Nettoriski	8,4	8,1	-0,6	13,5	4,1	8,1	-7,0	-10,9	7,0	4,8	-3,9	5,2	0,9	-3,9	-7,0	0,2	

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Translaatoriski

Tilinpäätöksessä sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakurssi-muutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä sekä oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Tilikauden aikana Kazakstanin tytäryhtiön aiemmin IAS 21 'Valuuttakurssien muutosten vaikutukset' -standardin mukaisesti nettosijoituksena käsitellyt konsernin sisäiset lainat konvertoitiin omaan pääomaan. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei ole suojattu hallituksen vuonna 2013 tekemän päätöksen mukaisesti.

Konsernin laajaa tulosta heikensi -33,5 miljoonaa euroa (121,8 miljoonaa euroa 2016) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot, joista 0,2 miljoonaa euroa (-1,3 miljoonaa euroa vuonna 2016) liittyi konsernin sisäisiin lainoihin, jotka käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena.

Tytäryhtiöistä oman pääoman muuntoerot -rahastoon laajan tuloksen kautta kirjatut muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, jos tytäryhtiö myydään osittain tai kokonaan.

### Valuutariskin herkkyysoanalyysi

Viereinen taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruuden muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Translaatoriski milj. euroa	31.12.2017			31.12.2016		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
<b>Nettosijoituksen valuutta</b>						
CZK	39,4	-	- %	19,9	-	- %
KZT*	1,7	-	- %	2,4	-	- %
NOK	39,1	-	- %	37,3	-	- %
RUB	560,5	-	- %	635,6	-	- %
SEK	14,2	-	- %	14,8	-	- %
UAH	2,7	-	- %	4,0	-	- %
USD	96,9	-	- %	100,9	-	- %

\* Luku sisältää Kazakstanin tytäryhtiö TOO Nokian Tyresille myönnetyn KZT-määräisen lainan, joka käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena. Laina konvertoitiin omaksi pääomaksi vuonna 2017.

milj. euroa	31.12.2017				31.12.2016			
	Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta	
	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
<b>Perusvaluutta/Hintavaluutta</b>								
EUR/CZK	-0,4	-	0,4	-	-1,0	-	1,0	-
EUR/KZT	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-
EUR/NOK	-0,9	-	0,5	-	-0,2	-	0,2	-
EUR/RUB	-1,0	-	1,0	-	0,2	-	-0,2	-
EUR/SEK	-1,2	-	0,3	-	-0,3	-	0,3	-
EUR/UAH	-0,7	-	0,7	-	-0,7	-	0,7	-
EUR/USD	-0,2	-	0,2	-	0,0	-	0,0	-



### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 28,6 miljoonaa euroa (31,0 miljoonaa euroa 2016) ja kiinteäkorkoisia 106,6 miljoonaa euroa (194,8 miljoonaa euroa 2016) korkojohdannaiset huomioiden. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 79 % (78 % vuonna 2016) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 17 kuukautta (21 kuukautta 2016) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

### Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 90 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisten määrä oli 210 GWh (260 GWh 2016).

### Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan

milj. euroa	31.12.2017				31.12.2016			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-1,3	1,6	1,3	-1,6	-1,2	2,7	1,2	-2,7

rahavirtasuojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

### Sähkön hintariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisten

käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2017				31.12.2016			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	0,0	1,0	0,0	-1,0	0,4	0,9	-0,4	-0,9

**Maksuvalmius- ja jälleenaohitusriski**

Rahoituspolitiikan mukaisesti Group Treasury -toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käytöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleenaohitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimittien maturiteettia. Konsernilla on 100 miljoonan euron määräinen kansainvälisen pankkisyndikaatin valmiusluotto, joka erääntyy 2021, jollei kahden vuoden jatko-optiota käytetä. Lisäksi käytössä on kotimainen 350 miljoonan euron määräinen yritystodistusohjelma. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkailla tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 343,4 miljoonaa euroa (513,2 miljoonaa euroa 2016). Vuoden 2017 lopussa konsernilla oli käyttämättömiä luottolimittejä 508,9 miljoonaa euroa (506,6 miljoonaa euroa 2016), joista komitoidujen limiittien osuus oli 155,6 miljoonaa euroa (155,7 miljoonaa euroa 2016). Käyttämättömien pitkäaikaisten komitoidujen limiittien määrä oli 150,0 miljoonaa euroa (150,0 miljoonaa euroa 2016).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 135,2 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 225,8 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 83 % oli euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 2,7 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 0,8 miljoonaa euroa (88,8 miljoonaa euroa 2016).

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat erääntymisajat	2017							Yhteensä
	Tasearvo	Sopimukseen perustuvat erääntymisajat*						
milj. euroa	2018	2019	2020	2021	2022	2023-		
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	6,6	-0,7	-0,7	-0,7	-0,6	-0,6	-4,3	-7,6
Vaihtuvakorkoiset	128,6	-2,8	-129,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-132,3
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	72,8	-72,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-72,8
Pankkilimitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,3	-0,9	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	1,5	-4,5	-61,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-66,4
Saatava rahavirta	-12,2	0,9	68,6	0,0	0,0	0,0	0,0	69,5
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,2	-382,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-382,4
Saatava rahavirta	-9,5	391,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	391,5
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,0	-0,3	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>190,2</b>	<b>-72,0</b>	<b>-123,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,3</b>	<b>-201,8</b>

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat	2016							
	milj. euroa	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		Tasearvo	2017	2018	2019	2020	2021	2022-
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	7,1	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-0,6	-4,9	-8,3
Vaihtuvakorkoiset	130,7	-3,3	-3,3	-131,6	0,0	0,0	0,0	-138,3
Joukkovelkakirjalainat	87,7	-90,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-90,5
Yritystodistusslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	78,0	-78,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-78,0
Pankkilimiitit	0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	2,2	-0,9	-0,9	-0,3	0,0	0,0	0,0	-2,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	3,7	-6,3	-5,5	-67,3	0,0	0,0	0,0	-79,1
Saatava rahavirta	-9,5	0,9	1,0	68,6	0,0	0,0	0,0	70,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	9,4	-562,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-562,6
Saatava rahavirta	-17,6	568,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	568,6
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,7	-0,3	-0,3	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>292,7</b>	<b>-173,4</b>	<b>-9,8</b>	<b>-131,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-4,9</b>	<b>-320,9</b>

\*Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

**Luottoriski**

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaiden myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja –instituutioiden kanssa.

Asiakkaiden luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu konsernin luottoriskipolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäytäytymistä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottoriskipolitiikan mukaisesti. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, rembursseja ja erityisiä maksuehtoja. Erääntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakastai maariskikeskittymiä, kuin venäläisten asiakkaiden 35 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (vuonna 2016 37 %).

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja –instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin, julkisyhteisöihin tai sijoituspolitiikassa määritellyt kriteerit täyttäviin kotimaisiin ei-pörssinoteerattuihin yrityksiin. Hallitus hyväksyy sijoituspolitiikan vuosittain.

**Myyntisaamisten ikäjakauma**

milj. euroa	2017	2016
Erääntymättömät	361,5	318,7
Alle 30 päivää sitten erääntyneet	57,0	39,6
30 –90 päivää sitten erääntyneet	0,0	3,7
Yli 90 päivää sitten erääntyneet	14,4	12,3
<b>Yhteensä</b>	<b>432,9</b>	<b>374,3</b>

**Pääoman hallinta**

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa konsernin liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

**Nettovelka / käyttökate (EBITDA)**

milj. euroa	2017	2016
Keskimääräinen korollinen velka	177,3	223,9
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	272,5	273,5
Keskimääräinen nettovelka	-95,2	-49,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>365,4</b>	<b>310,5</b>
Lisätään: Poistot	94,8	84,7
Käyttökate (EBITDA)	460,2	395,2
<b>Nettovelka / käyttökate (EBITDA)</b>	<b>-0,21</b>	<b>-0,13</b>

**Omavaraisuusaste**

milj. euroa	2017	2016
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 468,4	1 458,5
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	1 468,4	1 458,5
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>1 877,4</b>	<b>1 975,7</b>
Vähennetään: Ennakkomaksut	0,8	0,6
Oikaistu taseen loppusumma	1 876,6	1 975,2
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>78,2 %</b>	<b>73,8 %</b>

### 30. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	2017			2016		
	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>						
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit	387,2	9,4	1,1	545,3	17,6	9,3
Valuuttaoptiot, ostetut	15,2	0,1	-	-	-	-
Valuuttaoptiot, asetetut	30,5	-	0,2	-	-	-
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	-	-	20,0	0,0	0,0
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>						
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	67,5	12,2	1,5	67,5	9,5	3,7
<b>Korkojohdannaiset</b>						
Koronvaihtosopimukset	100,0	-	1,3	100,0	0,0	2,2
<b>Sähköjohdannaiset</b>						
Sähkötermiinit	5,6	0,5	0,5	7,7	0,3	1,0

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

### 31. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

milj. euroa	2017	2016
<b>Konserni vuokralle ottajana</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	21,7	20,3
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	53,6	49,8
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	14,0	1,1
	<b>89,3</b>	71,2

Konserni on vuokrannut useita käyttämiään toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokiteltuun erään sisältyvät Vianorin toimipisteet.

Vuoden 2017 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritetuista vuokratuloista 58,4 miljoonaa euroa (55,2 miljoonaa euroa vuonna 2016).

#### Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

### 32. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ HANKINTASITOUKSET

milj. euroa	2017	2016
<b>Omasta velasta</b>		
Kiinteistökiinnitykset	1,0	1,0
Pantit	4,6	4,7
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	0,4	0,4
<b>Muut omat vastuut</b>		
Takaukset	10,3	10,9
Hankintasitoumukset	1,1	-

### 33. RIITA-ASIAT, OIKEUSPROSESSIT JA LÄHIAJAN RISKIT

Suomen Verohallinto on tehnyt konsernin liiketoimintaan liittyviä verotuksen oikaisupäätöksiä vuodesta 2007 alkaen vaatien runsaat 166 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on kirjannut verottajan vaatimat summat sellaisinaan vuosien 2013, 2014, 2015, 2016 ja 2017 tilinpäätöksiin ja tuloksiin, ja maksanut viimeisimmätkin summat vuonna 2017. Yhtiö pitää päätöksiä virheellisinä ja on hakenut muutosta niihin jättämällä valituksen hallinto-oikeuteen. Yhtiö tulee myös tarvittaessa vaatimaan toimivaltaisia viranomaisia neuvottelemaan oikaisuista seuraavan kahdenkertaisen verotuksen poistamisesta. Yhtiö on lisäksi käynnistänyt erillisen prosessin Verohallinnon ja verotarkastajien verotarkastuksessa käyttämien menettelytapojen laillisuuden selvittämiseksi kokonaisuudessaan. Oikeusprosessien odotetaan kestävän useita vuosia.

Yhtiö kertoi helmikuussa 2016, että yhtiön toimintatavat rengasteisteissä eivät ole aina aikaisemmin vastanneet Nokian Renkaiden vastuullisia toimintatapoja. Yhtiö korostaa, että sen renkaat ovat aina olleet turvallisia, siitä ei ole missään tilanteessa tingitty. Asiaan liittyviä oikeusprosesseja ei ole vireillä. Finanssivalvonta on toukokuussa 2017 tehnyt Keskusrikospoliisille tutkintapyynnön mahdollisista arvo-paperimarkkinarikoksista liittyen lehtitestiä asiaan. Keskusrikospoliisi on aloittanut asiassa esitutkinnan.

Lisäksi konsernilla on joitakin liiketoimintaan liittyviä riita-asioita ja oikeusprosesseja, joilla ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

Maailmantalouden positiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan vuonna 2018, mutta poliittiset epävarmuudet voivat aiheuttaa vakavia häiriöitä ja uusia kaupan rajoituksia, sekä vaikuttaa yhtiön myyntiin ja luottoriiskiin. Brexit ei käytännössä vaikuta Nokian Renkaiden liiketoimintaan. Muut epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön raaka-aineiden hintakehityksen kanssa.

### 34. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
<b>Emoyritys</b>					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
<b>Konserniyritykset</b>					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Tyres GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Tyres AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres U.S. Operations LLC		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	100
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnic Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Spain S.L.U.		Espanja	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32,3	32,3	32,3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Vianor Fleet Solution Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordicwheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Dekkspecialisten AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
<b>Osakkuusyrietykset</b>					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

### Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

1 000 euroa	2017	2016
<b>Johto</b>		
<b>Työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 587,4	4 842,1
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	91,1	-162,3
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	109,9	112,0
Osakeperusteiset maksut	8 141,4	6 170,3
<b>Yhteensä</b>	<b>12 929,8</b>	<b>10 962,1</b>
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Hille Korhonen, toimitusjohtaja		
1.6.–31.12.2017	720,2	-
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	308,7	-
Andrei Pantioukhov, väliaikainen toimitusjohtaja 1.1.–31.5.2017	125,0	-
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	-	-
Ari Lehtoranta, toimitusjohtaja	-	1 484,7
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	-	731,2
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Petteri Walldén	93,8	91,4
Heikki Allonen	53,8	36,0
Raimo Lind	74,4	50,8
Veronica Lindholm	52,0	33,0
Inka Mero	53,2	50,2
George Rietbergen	46,8	-
<b>Hallituksen aiemmat jäsenet</b>		
Hille Korhonen	3,0	51,4
Tapio Kuula	85,2	49,6
Hannu Penttilä	-	16,0
<b>Yhteensä</b>	<b>462,2</b>	<b>378,4</b>
Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.		
<b>Muu johto</b>		
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	3 349,6	3 016,0
	1 162,6	987,7

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Vuonna 2017 toimitusjohtaja Korhosen lakisääteinen eläkekulu oli 126 tuhatta euroa ja toimitusjohtaja Pantioukhovin 22 tuhatta euroa (vuonna 2016 Lehtorannan 270 tuhatta euroa) ja Korhosen lisäeläkkeen kulu oli 77 tuhatta euroa (vuonna 2016 Lehtorannan irtisanouduttua kaikki lisäeläkesopimuksen talletukset palautuivat ja siten kuluu peruuntui 176 tuhatta euroa). Eläkeikäsi on sovittu 65 vuotta. Toimitusjohtajan eläkekapitalisaatiosopimuksen vuosittaiset maksut talletustilille on pantattu eläkelupauksesta kirjatus velan vakuudeksi. Eläke on maksupohjainen.

Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnetyt osakkeet ja optiot. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

	2017	2016
<b>Myönnetty (kpl)</b>		
Osakkeita	301 000	303 875
Osakeoptioita	-	48 025
<b>Hallussa (kpl)</b>		
Osakkeita	415 323	362 442
Osakeoptioita	205 125	334 325
joista toteutettavissa	205 125	168 900

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optiopalkkioita.

## 35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole merkittäviä vaikutuksia tilinpäätökseen.

**EMOYRITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS**

milj. euroa   1.1. – 31.12.	Viite	2017	2016
<b>Liikevaihto</b>	(1)	<b>686,2</b>	651,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(2)(3)	-538,9	-507,2
<b>Bruttokate</b>		<b>147,3</b>	144,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(2)(3)	-28,9	-28,5
Hallinnon kulut	(2)(3)(4)	-29,2	-24,8
Liiketoiminnan muut kulut	(2)(3)	-22,7	-17,6
Liiketoiminnan muut tuotot		0,8	0,3
<b>Liikevoitto</b>		<b>67,2</b>	74,1
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	253,4	138,8
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>320,6</b>	212,9
Poistoeron muutos	(6)	-0,2	0,4
Tuloverot	(7)	-85,8	-16,5
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>234,7</b>	196,7

**EMOYRITYKSEN TASE, FAS**

milj. euroa   31.12.	Viite	2017	2016
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	14,9	16,1
Aineelliset hyödykkeet	(8)	138,8	131,5
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	149,6	133,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	4,3	4,3
Muut sijoitukset	(9)	0,6	0,6
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>308,1</b>	285,4
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	(10)	90,5	91,5
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	232,8	274,1
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	503,0	367,6
Rahat ja pankkisaamiset		307,8	482,9
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 134,1</b>	1 216,1
		<b>1 442,3</b>	1 501,6
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(13)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		182,5	182,5
Omat osakkeet		-19,0	-5,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		203,9	169,0
Kertyneet voittovarot		238,4	248,3
Tilikauden voitto		234,7	196,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>866,0</b>	816,5
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Kertynyt poistoero	(8)	37,0	36,8
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)	102,5	102,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)	436,8	545,7
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>539,3</b>	648,2
		<b>1 442,3</b>	1 501,6



**EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS**

milj. euroa   1.1. – 31.12.	2017	2016
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>234,7</b>	196,7
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	26,3	27,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-253,4	-138,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	0,0	0,0
Tuloverot	85,8	16,5
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>93,4</b>	102,1
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-138,4	28,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	1,0	5,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-9,9	80,6
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-147,2</b>	114,9
<b>Rahoituserät ja verot</b>		
Saadut korot ja muut rahoituserät	18,4	20,8
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-33,3	-18,5
Saadut osingot	274,3	138,9
Maksetut tuloverot	-89,5	-67,0
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>169,9</b>	74,2
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>	<b>116,0</b>	291,2
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-34,5	-32,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Ostetut konserniyhtiöt	0,0	0,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-16,6	-2,7
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>	<b>-51,0</b>	-35,6

milj. euroa   1.1. – 31.12.	2017	2016
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	35,0	35,9
Omien osakkeiden hankkiminen	-17,8	0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4,8	0,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	41,3	-10,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-95,3	80,6
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-0,1	-87,9
Saadut osingot	0,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-208,0	-202,6
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>	<b>-240,0</b>	-184,6
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>-175,1</b>	71,0
Rahavarat tilikauden alussa	482,9	411,9
Rahavarat tilikauden lopussa	307,8	482,9

Rahoituserät ja verot vuonna 2017 sisältävät 77,5 miljoonaa euroa verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja korotuksia. Lisäksi rahoituserät ja verot sisältävät vuosien 2007–2010 verotusten kumottujen ja myöhemmin uusittujen oikaisupäätösten lisäveroja ja veron korotuksia, joita vuonna 2016 maksettiin 51,0 miljoonaa euroa. Lisäksi vuonna 2016 Verohallinto palautti 4,9 miljoonaa euroa veron korotuksia viimeisimmän Verotuksen oikaisulautakunnan päätöksen mukaisesti.

### EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### **Yleistä**

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostaminen**

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamennon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamennon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

#### **Pysyvien vastaavien arvostaminen**

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenuosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet .....	3–10 v.
Rakennukset .....	20–40 v.
Koneet ja kalusto .....	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet .....	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmuokaista poistoa.

#### **Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

#### **Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen**

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

#### **Oma pääoma**

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

#### **Ulkomaanrahan määräiset erät**

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja –tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

#### **Välittömät verot**

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

## EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. euroa	2017	2016
Henkilöautorenkaat	514,6	505,2
Raskaat Renkaat	171,6	146,6
Muu myynti	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>686,2</b>	<b>651,8</b>
Suomi	127,0	124,7
Muut Pohjoismaat	191,1	182,3
Baltia ja Venäjä	40,9	32,1
Muu Eurooppa	195,2	208,4
Pohjois-Amerikka	120,4	93,9
Muut maat	11,6	10,4
<b>Yhteensä</b>	<b>686,2</b>	<b>651,8</b>

### 2. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2017	2016
Palkat ja palkkiot	49,8	40,6
Eläkekulut	8,0	7,2
Muut henkilösivukulut	2,2	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>60,0</b>	<b>50,7</b>
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,3 0,3	2,3 1,2

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläke-sitoumuksia.

Toimitusjohtajan eläkeiksi oli sovittu 65 vuotta. Ks. myös Konser-nitilinpäätöksen liitetietojen kohta 34 Lähipiiritapahtumat.

#### Henkilöstö keskimäärin

Tuotanto	486	463
Myynti ja markkinointi	80	73
Muut	196	183
<b>Yhteensä</b>	<b>762</b>	<b>719</b>

### 3. POISTOT

milj. euroa	2017	2016
<b>Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet	5,4	4,9
Rakennukset	2,2	2,1
Koneet ja kalusto	21,1	21,1
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>28,7</b>	<b>28,1</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotanto	20,5	20,8
Myynti ja markkinointi	0,5	0,2
Hallinto	5,5	5,1
Muu liiketoiminta	2,3	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>28,7</b>	<b>28,1</b>

### 4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. euroa	2017	2016
KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,4	0,2
Muut palvelut	0,3	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>

### 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2017	2016
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	274,3	138,5
Muilta	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>274,3</b>	<b>138,5</b>
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	14,5	17,3
Muilta	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>14,5</b>	<b>17,3</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	3,5	2,8
Muilta	0,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>3,5</b>
<b>Kurssierot (netto)</b>	<b>-6,9</b>	<b>-1,5</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-10,3	-14,0
Muille	-21,7	-4,5
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-32,4</b>	<b>-19,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>253,4</b>	<b>138,8</b>

## 6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

milj. euroa	2017	2016
<b>Poistoeron muutos</b>		
Aineettomat hyödykkeet	-0,5	0,3
Rakennukset	-0,4	-0,3
Koneet ja kalusto	1,0	-0,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,4</b>

## 7. TULOVEROT

milj. euroa	2017	2016
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-26,6	-21,5
Edellisten tilikausien verot	-59,2	5,0
Laskennallisten verojen muutos	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-85,8</b>	<b>-16,5</b>

## 8. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2017	56,8	3,7	0,7	69,9	421,3	4,3	15,1
Lisäykset	0,6				29,5	0,0	30,0
Vähennykset	-10,0	-0,1			-29,9	-0,1	
Siirrot erien välillä	7,1	0,0		2,8	17,1	0,9	-27,9
Hankintameno 31.12.2017	54,5	3,6	0,7	72,7	438,0	5,1	17,1
Kertyneet poistot 1.1.2017	-41,3	-3,0		-33,5	-342,6	-3,6	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6,5	0,1			8,2	0,1	
Tilikauden poisto	-5,3	-0,2		-2,2	-21,1	-0,1	
Kertyneet poistot 31.12.2017	-40,1	-3,1		-35,7	-355,5	-3,6	
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	14,4	0,5	0,7	37,0	82,5	1,5	17,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	15,5	0,6	0,7	36,4	78,7	0,6	15,1
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2017	2,3	0,1	-	12,6	17,9	-0,3	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2016	2,8	0,1	-	12,8	16,9	-0,4	

## 9. SIJOITUKSET

milj. euroa	Osudet saman konsernin yrityksissä	Osudet osakkuusyhteisöissä	Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2017	133,0	4,3	0,6
Vähennykset	-	-	0,0
Lisäykset	16,6	-	-
Hankintameno 31.12.2017	149,6	4,3	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	149,6	4,3	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	133,0	4,3	0,6

### 10. VAIHTO-OMAIUUUS

milj. euroa	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet	56,3	47,1
Keskeneräinen tuotanto	2,7	3,0
Valmiit tuotteet	31,4	41,4
Kirjanpitoarvo yhteensä	90,5	91,5

### 11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2017	2016
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	232,7	274,0
Lainasaamiset muilta	0,2	0,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	232,8	274,1

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

### 12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2017	2016
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	138,8	129,1
Lainasaamiset	276,7	152,6
Siirtosaamiset	16,6	14,9
Yhteensä	432,2	296,6
Myyntisaamiset	37,2	29,7
Muut saamiset	5,1	5,3
Siirtosaamiset	28,6	35,9
Yhteensä	70,8	71,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	503,0	367,6
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Rahoituserät	23,5	32,0
Sosiaalimaksut	1,6	4,7
Venäjän-tehtaan investoinnit	0,3	0,1
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	11,7	9,7
Muut erät	8,2	4,3
Yhteensä	45,2	50,8

### 13. OMA PÄÄOMA

milj. euroa	2017	2016
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	207,9	207,9
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	169,0	133,0
Emissiovoitot	35,0	35,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	203,9	169,0
Kertyneet voittovarot 1.1.	445,0	450,3
Osingonjako	-206,5	-202,0
Kertyneet voittovarot 31.12.	238,4	248,3
Omat osakkeet	-19,0	-5,4
Tilikauden tulos	234,7	196,7
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	658,0	608,6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	866	816,5
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	238,4	248,3
Omat osakkeet	-19,0	-5,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	203,9	169,0
Tilikauden tulos	234,7	196,7
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	658,0	608,6

## EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yritys on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja ostaa ja hallinnoi osakkeita osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuvan kassavirtariskin hallitsemiseksi ja järjestelmän toteuttamiseksi. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta se on tilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin yritys olisi hankkinut omia osakkeita. Vuonna 2014 on hankittu 300 000 osaketta ja vuonna 2017 hankittiin 480 000 osaketta. Tilikauden 2017 lopussa osakkeita oli 521 331 (2016: 232 792), mikä on 0,4 % (2016: 0,2 %) kaikista yrityksen osakkeista.

### 14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. euroa	2017	2016
<b>Korolliset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	102,4	102,4
<b>Yhteensä</b>	<b>102,4</b>	<b>102,4</b>
<b>Korottomat</b>		
Siirtovelat	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>102,5</b>	<b>102,5</b>

### 15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. euroa	2017	2016
<b>Korolliset</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	324,0	336,5
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>	<b>-</b>	<b>87,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>324,0</b>	<b>424,2</b>

Kesäkuussa 2017 kerralla erääntyneen joukkovelkakirjalainan alkupe-  
räinen nimellismäärä oli 150 miljoonaa euroa ja sen vuosittain mak-  
settava kuponkikorko oli 3,25%. Yritys osti takaisin joukkovelkakirja-  
lainan lainaosuuksia nimellismäärältään 62,3 miljoonaa euroa syys-  
kuussa 2015.

milj. euroa	2017	2016
<b>Korottomat</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	50,3	41,4
Siirtovelat	2,4	8,9
<b>Yhteensä</b>	<b>52,8</b>	<b>50,3</b>
Ostovelat	26,3	26,0
Muut velat	2,1	2,1
Siirtovelat	31,7	43,0
<b>Yhteensä</b>	<b>60,0</b>	<b>71,1</b>

Korottomat yhteensä 112,8 121,5

**Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä 436,8 545,7**

#### Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Palkat ja sosiaalimaksut	11,9	11,2
Vuosialennukset, myynti	5,7	4,3
Verot	0,7	4,5
Rahoituserät	4,2	15,3
Komissiot	5,2	4,3
Laskuttamattomat toimitukset	1,5	0,6
Ennakoidut takuukorvaukset	0,9	0,9
Muut	1,5	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>31,7</b>	<b>43,0</b>

### 16. VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	2017	2016
<b>Konserni- ja osakkuusyri- tysten puolesta</b>		
Takaukset	55,4	81,4

Velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 51,8 miljoonaa euroa (2016: 78,5 miljoonaa euroa).

#### Muiden puolesta

Takaukset 0,1 0,2

#### Muut omat vastuut

Takaukset	30,7	29,9
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2018/2017	2,5	4,0
Maksut seuraavilta vuosilta	2,7	8,2

**17. JOHDANNAISSOPIMUKSET**

milj. euroa	2017	2016
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	100,0	100,0
Käypä arvo	-1,3	-2,2
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	413,0	585,8
Käypä arvo	8,3	8,2
<b>Valuuttaoptiot, ostetut</b>		
Nimellisarvo	15,2	-
Käypä arvo	0,1	-
<b>Valuuttaoptiot, asetetut</b>		
Nimellisarvo	30,5	-
Käypä arvo	-0,2	-
<b>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset</b>		
Nimellisarvo	67,5	87,5
Käypä arvo	10,8	5,8
<b>Sähköjohdannaiset</b>		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	5,6	7,7
Käypä arvo	0,0	-0,7

Korko- ja sähköjohdannaisopimusten realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimus suojaa rahalaitoslainaan liittyviä tulevia korkomaksuja ja sähkötermiinit puolestaan tulevaa sähkönhankintahintaa Suomessa. Näiden johdannaisopimusten ehdot ovat yhteneväiset suojauskohteiden kanssa. Koronvaihtosopimuksen rahavirrat toteutuvat seuraavien kahden vuoden aikana ja sähkötermiinien rahavirrat seuraavien neljän vuoden aikana.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisien käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisien käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

**18. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT**

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiö on hoitanut ympäristöveloitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuita. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysraportin keväällä 2017.

TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

Osaketiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
Listautumispäivä	1.6.1995
Valuutta	euro
ISIN	FI0009005318
Kaupankäyntitunnus	NRE1V
Reuters-tunnus	NRE1V.HE
Bloomberg-tunnus	NRE1V:FH
Markkina-arvoluokka	Suuret yhtiöt
Toimiala	Kulutustavarat
Toimialaluokka	Autoteollisuus ja -tarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2017	137 266 582

Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran Nasdaq Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssi vuoteen 2007 asti) päälliställä 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2017 oli 137 266 582 kappaletta.

Nokian Renkaiden osake kuului vuonna 2017 muun muassa Dow Jonesin kestäväen kehityksen DJSI World- ja OMG GES Sustainability Finland GI -indekseihin, sekä oli mukana STOXX Global ESG Leaders- ja FTSE4Good -indekseissä.

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/)

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2017

Vuoden 2017 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 37,80 euroa eli noin 6,7 % enemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 35,42 euroa. Vuoden 2017 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 41,95 euroa (2016: 36,74) ja alin noteeraus 34,24 euroa (27,48). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 117 227 947 kappaletta (138 561 065). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 5,189 miljardia euroa (4,814).

Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten esimerkiksi Bats CXE:ssä, Turquoisessa ja BATS BXE:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 83 293 139 kappaletta vuonna 2017 (127 537 938).

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2017 oli 137 266 582 kappaletta. Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/)

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osinkopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Osingonjakopolitiikka päivitettiin vuonna 2015.

Nokian Renkaiden osinkopolitiikka vuosille 2016–2018: yhtiön tavoitteena on tarjota vakaa tai korkeampi absoluuttinen osinko per osake vuosina 2016–2018 (kolmannen tehtaan investoinneista huolimatta). Yhtiön tavoitteena on maksaa osinkona vähintään 50 % nettovoitosta.

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2016–2018\*

Markkinoita nopeampi kannattava kasvu

<b>Markkinoita nopeampi kasvu</b>	Tavoitteemme on saavuttaa keskimääräinen vuotuinen kasvu, joka on korkeampi kuin kohdemarkkinoiden kasvu. Tämä tarkoittaa, että tavoitteenamme on kasvaa orgaanisesti nopeammin kuin renkaiden jälkimarkkinat. Nykyisillä markkinanäkymillä tästä seuraisi vähintään 4–5 %:n myynnin keskimääräinen vuotuinen kasvu kaudella 2016–2018.
<b>Terve kannattavuus</b>	Tavoitteena on säilyttää teollisuudenalan paras liikevoittotas, minimissään 22 %.
<b>Hyvä tuotto osakkeenomistajille</b>	Tavoitteemme on tarjota vakaa tai korkeampi absoluuttinen osinko per osake vuosina 2016–2018 (kolmannen tehtaan investoinneista huolimatta). Osinkopolitiikka: Yhtiön tavoitteena on maksaa osinkona vähintään 50 % nettovoitosta.

\*vakailta valuuttakursseilla

HALLITUKSEN VALTUUDET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankinnasta

Nokian Renkaiden yhtiökokous 10.4.2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on 3,7 % kaikista yhtiön osakkeista.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoitta-

misessa, muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi, käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä tai jos se muutoin on hallituksen käsityksen mukaisesti osakkeenomistajien intressissä.

Osakkeiden hankkimisessa maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä. Omien osakkeiden hankkimisen vähimmäisvastike on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 10.10.2018 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Nokian Renkaiden yhtiökokous 10.4.2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä.

Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 18,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoukudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätetään antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla päättyy hallituksen aikaisempi valtuutus osakeantien ja vaihtovelkakirjalainojen osalta.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2013

Nokian Renkaiden 11.4.2013 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian



## TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 450 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksista 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013A, 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013B ja 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013C. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 450 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 2,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2013A oli yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2013 eli 32,26 euroa, optio-oikeudella 2013B osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2014 eli 29,54 euroa ja optio-oikeudella 2013C osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2015 eli 24,42 euroa. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeudella 2013B on 25,06 euroa/osake ja optio-oikeudella 2013C merkintähinta on 21,39 euroa/osake.

Osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2013A 1.5.2015–31.5.2017  
optio-oikeudella 2013B 1.5.2016–31.5.2018  
optio-oikeudella 2013C 1.5.2017–31.5.2019.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2013 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 3 450 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2013 liittyy osakeomistussuunnitelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä

päyttämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

**Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/optio-oikeudet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/optio-oikeudet/)**

### **Optio-oikeudet Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställä**

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2013 optio-oikeudet 2013A otettiin Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe 4.5.2015 alkaen. 2013A-optioiden ylin noteeraus oli 13,99 euroa ja alin 6,82 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 283 042 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2013 optio-oikeudet 2013B otettiin Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe 2.5.2016 alkaen. 2013B-optioiden ylin noteeraus oli 16,61 euroa ja alin 8,72 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 399 930 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2013 optio-oikeudet 2013C otettiin Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe 2.5.2017 alkaen. 2013C-optioiden ylin noteeraus oli 20,48 euroa ja alin 13,15 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 534 320 kappaletta.

**Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/optio-oikeudet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/optio-oikeudet/)**

### **Osakepalkkiojärjestelmä 2016**

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti keväällä 2016 konsernin kannustinjärjestelmien uudistamisesta. Uudistuksen tavoitteena oli järjestelmien selkiyttäminen ja parantaminen sekä kilpailukykyisen palkkiojärjestelmän tarjoaminen koko henkilöstölle.

Nokian Renkaiden uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 5 % konsernin henkilöstöstä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksos, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajaksos alussa. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuudesta päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava 25 % koko järjestelmän perusteella ansaitsemiensa brutto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa.

Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

### **Ansaintajakso 2016**

Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2016 perustui konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Ansaintajakson 2016 ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden täyttymisen perusteella vuonna 2017 maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä 402 875 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkion kohderyhmään kuului 182 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2016 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyi 31.3.2018.

### **Ansaintajakso 2017**

Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2017 perustui konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Ansaintajakson 2017 ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden täyttymisen perusteella vuonna 2018 maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä 519 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuului 201 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2017 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyi 31.3.2019.

### **Ansaintajakso 2018**

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 perustuu konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Ansaintajaksolta 2018 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 560 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2018 kuuluu noin 230 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 maksetaan vuonna 2019 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2018 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyi 31.3.2020.

## TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

### Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2017 yhteensä 35 797 Nokian Renkaiden osaketta. Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja eivät omistaneet 31.12.2017 kaupankäynnin kohteena olevia Nokian Renkaiden optio-todistuksia. Osakkeiden edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä oli 0,03 %.

### Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuus- muutokset vuonna 2017

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 16.11.2017 ja 18.12.2017 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, on noussut yli 5 %:n rajan 15.11.2017 ja 15.12.2017 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 15.11.2017, 17.11.2017 ja 28.12.2017 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, laski alle 5 %:n rajan 14.11.2017, 16.11.2017 ja 27.12.2017 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Yksityiskohtaisempaa tietoa liputuksista on saatavilla osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/).

## TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

### OMISTAJALUKUMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2017

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kpl	%-osuus osakekannasta
1 – 100	17 996	46,1	923 997	0,7
101 – 500	14 308	36,7	3 713 500	2,7
501 – 1 000	3 429	8,8	2 666 778	1,9
1 001 – 5 000	2 767	7,1	5 788 276	4,2
5 001 – 10 000	273	0,7	1 974 141	1,4
10 001 – 50 000	193	0,5	3 849 117	2,8
50 001 – 100 000	24	0,1	1 590 732	1,2
100 001 – 500 000	27	0,1	6 790 247	4,9
500 001 –	11	0,0	109 969 794	80,1
<b>Yhteensä</b>	<b>39 028</b>	<b>100,0</b>	<b>137 266 582</b>	<b>100,0</b>

### SUURIMMAT SUOMESSA REKISTERÖIDYT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2017

Suurimmat Suomessa rekisteröidyt omistajat	Osakkeiden lukumäärä	Osuus (%)
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 772 007	2,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 944 035	2,1
OP-rahastot	1 152 900	0,8
Odin Norden	1 031 217	0,8
Valtion Eläkerahasto	773 000	0,6
Evli Eurooppa	598 391	0,4
Nordea	562 581	0,4
Eam Nre1v Holding Oy	521 877	0,4
Schweizer Nationalbank	518 921	0,4
Svenska litteratursällskapet i Finland r.f	494 700	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>12 369 629</b>	<b>9,0</b>
Ulkomaiset omistajat <sup>1)</sup>	102 315 820	74,5
Bridgestone Corporation <sup>2,3)</sup>	20 000 000	14,6

<sup>1)</sup> Pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt ja muut ulkomaiset

<sup>2)</sup> Hallintarekisteröity

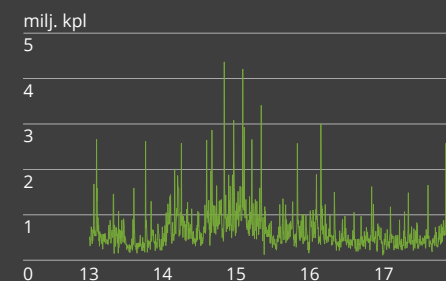
<sup>3)</sup> Omistusosuus 10.4.2017 yhtiökokouksen rekisteröintipäivänä

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/)

### OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2017

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakekannasta
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	102 315 820	74,5
Kotitaloudet	14 563 224	10,6
Julkisyhteisöt	8 278 359	6,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 407 498	3,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 438 827	3,2
Yhtiöt	3 262 854	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>137 266 582</b>	<b>100,0</b>

### OSAKKEEN VAIHTO NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2013 – 31.12.2017



### OSAKEKURSSIN KEHITYS NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2013 – 31.12.2017



Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/)

### Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Nokiolla helmikuun 2. päivänä 2018

Petteri Waldén

Heikki Allonen

Raimo Lind

Hille Korhonen, Toimitusjohtaja

Veronica Lindholm

Inka Mero

George Rietbergen

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA  
KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA  
KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

**Myyntituotot ja myyntisaamisten arvostaminen**

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 20 ja 29)

- Myyntisaamisten määrä konsernin taseessa 31.12.2017 on yhteensä 432,9 miljoonaa euroa.
- Toimialalle on tyypillistä, että myynti on kausiluonteista, ja asiakkaille myönnettävät maksuajat ovat pitkiä.
- Konsernin tulosta ovat rasittaneet viime tilikausina aikaisempia vuosia suuremmat luottotappiot.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ja testanneet mm. myyntitapahtumien rekisteröimiseen ja kirjauttamiseen, asiakastietojen ylläpitämiseen sekä hintamuutosten hyväksymiseen liittyviä sisäisiä kontroleja.
- Olemme arvioineet konsernin luotonvalvontaprosessia ja perehtyneet siihen liittyvään ohjeistukseen ja muuhun dokumentaatioon sekä konsernitason tasolla että konsernin eri yhtiöissä.
- Olemme arvioineet luottotappioriskien sekä kirjattujen luottotappiovarausten tasoa perustuen tietoihin konsernin myyntisaamista ja asiakkaista.

**Valuuttakurssiriskit**

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 1 ja 29)

- Konsernin toiminnasta merkittävä osa tapahtuu Venäjällä, ja ruplan vaihtokurssi suhteessa euroon saattaa vaihdella merkittävästi.
- Konserni on investoinut merkittävästi Venäjälle rakentamalla sinne tuotantolaitoksen. Konsernin venäläisillä yhtiöillä on merkittävä määrä omaa pääomaa, jonka euromääräiseen arvoon ruplan valuuttakurssikehityksellä saattaa olla merkittävä vaikutus.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme perehtyneet konsernin keskitettyyn rahoitustoimintoon ja talousjohdon käyttämiin menettelytapoihin valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.
- Olemme arvioineet ulkomaanrahan määräisten erien arvostamisen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA  
KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA  
KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

**Tuloverotukseen liittyvät kysymykset**

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 10 ja 33)

- Konsernissa on ollut verovuosiin 2007–2011 kohdistuva verotarkastus. Tarkastuksen perusteella emoyhtiölle on määrätty maksettavaksi merkittäviä jälkiveroja, jotka liittyvät pääasiassa Venäjän ja Suomen väliseen konsernin sisäisen kaupan siirtohinnoitteluun. Yhtiön käsityksen mukaan Suomen Verohallinnon lisäveroesitykset ovat perusteettomia. Verotarkastukseen liittyvät oikaisuprosessit ovat kesken ja voivat viedä useita vuosia.
- Konsernin kokonaisveroaste on alhaisella tasolla pääasiassa Venäjällä saatavista verohuojennuksista johtuen.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme perehtyneet yhteistyössä KPMG:n veroasiantuntijoiden kanssa Verohallinnon lisäverotusta koskeviin päätöksiin ja sille annettuihin vastineisiin. Olemme myös arvioineet asiaa koskevien konsernin kirjausperiaatteiden asianmukaisuutta ja annetun tilinpäätösinformaation oikeellisuutta ja riittävyyttä.
- Olemme perehtyneet Venäjän veroviranomaisten kanssa tehtyihin verohuojennuksiin koskeviin sopimuksiin. Lisäksi olemme arvioineet konsernin soveltamien verohuojennuksia koskevien kirjausperiaatteiden asianmukaisuutta sekä asiaa koskevia tilinpäätöstietoja.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa,

väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Nokian Renkaat Oyj:n osake on otettu pörssilistalle 1.6.1995. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

töksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöämme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### **Muut lausunnot**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 26. helmikuuta 2018  
KPMG Oy Ab

**Lasse Holopainen**  
KHT

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### I Johdanto

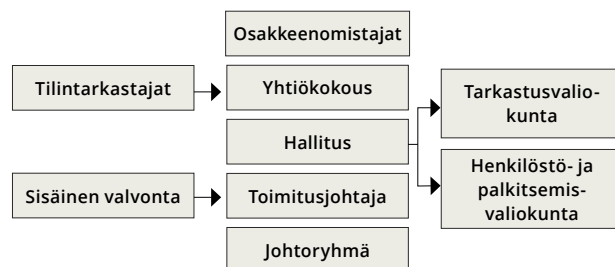
Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa 1.1.2016 voimaan tullutta suositusta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista (Corporate Governance 2015) eikä yhtiöllä ole poikkeamia hallinnointikoodin suosituksista. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Yhtiö noudattaa Suomen osakeyhtiölakia, Suomen arvopaperimarkkinalakia, tilintarkastus- ja kirjanpitolakia sekä EU-tasoisia säännöksiä, Nasdaq Helsingin sääntöjä ja Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Yhtiö julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina sekä osana toimintakertomusta. Selvitys sisältää myös Palkka- ja palkkioselvityksen.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, yhtiöjärjestyksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintapolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastajien mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontrolleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta ajantasaisia tietoja päivitetään yhtiön verkkosivuille [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

### II Hallinnointia koskevat kuvaukset

#### Nokian Renkaiden hallintorakenne



### Yhtiökokous ja yhtiöjärjestys

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja sekä päätetään heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä, yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä. Kutsussa kerrotaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Hallituksen ehdotukset kokoukselle ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla ennen kokousta.

Yhtiön yhtiöjärjestys on nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2017 Tampere-talossa Tampereella. Kokous vahvisti konsernitiilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilivuodelta 2016. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät yhtiön internetsivuilta [www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/).

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous pidetään Tampereella 10.4.2018 klo 16.

#### Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 8

päivää ennen yhtiökokousta (täsmäytyspäivä). Osakkeenomistaja voi myös valtuuttaa asiamiehen toimimaan puolestaan yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistaja saa äänestää täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeenomistajalla on kyselyoikeus sellaisen asian osalta, joka on yhtiökokouksen asialistalla. Osakkeenomistajalla on myös oikeus tehdä päätösehdotuksia yhtiökokoukselle kuuluvissa ja asialistalla olevissa asioissa.

#### Hallituksen toiminta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun säännösten mukaisesti. Hallituksella on yleistuomivalta niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitiilinpäätös, puolivuotiskatsaus ja osavuositarkastukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen.

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosyksikköstrategiat
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, myynnit tai yritysjärjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Yhtiöllä on erillinen tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta.



## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itse-arvioinnin kerran vuodessa. Hallituksen jäsen ei osallistu sellaisen päätöksen tekemiseen, jonka osalta hänen on lain mukaan jäävästä eturistiriidan vuoksi.

### Hallituksen kokoonpano

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen ottaen huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseniksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle valmistelee henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Hallituksessa tulee olla vähintään kaksi kummankin sukupuolen edustajaa. Nykyisessä hallituksessa tavoite on saavutettu. Hallituksen valintaa ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla [www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/).

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista.

Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokunnista ja niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2017 toimivat henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta.

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti Helsingissä. Hallitus vierailee myös konsernin pääyksiköissä ja pitää kokouksensa siellä. Tarvittaessa järjestetään myös puhelinkokouksia. Talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä sisäinen tarkastaja osallistuvat hallituksen kokouksiin tarpeen mukaan. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä ja tilintarkastussuunnitelmaa käsitteleviin kokouksiin. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

### Hallituksen jäsenten tiedot

Yhtiökokouksessa 10.4.2017 hallitukseen valittiin 7 jäsentä. Jäsenistä valittiin uudelleen Heikki Allonen, Tapio Kuula, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero ja Petteri Walldén. Uutena jäsenenä valittiin George Rietbergen. 10.4.2017 saakka hallitukseen kuului edellä mainitun kokoonpanon lisäksi Hille Korhonen, joka siirtyi yhtiön toimitusjohtajaksi 1.6.2017.

### Petteri Walldén, hallituksen puheenjohtaja (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen ja puheenjohtaja (14.11.2017 alkaen).

Koulutus: diplomi-insinööri.

Keskeinen työkokemus:

2007–2010 Alteams Oy, toimitusjohtaja;

2001–2005 Onninen Oy, toimitusjohtaja;

1996–2001 Ensto Oy, toimitusjohtaja;

1990–1996 Nokia Kaapeli Oy, toimitusjohtaja;

1987–1990 Sako Oy, toimitusjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Savonlinnan Oopperajuhlat, Componenta Oyj

Hallituksen varapuheenjohtaja: Tikkurila Oyj

Hallituksen jäsen: Efla Oy, Kuusakoski Group Oy.

### Heikki Allonen (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: diplomi-insinööri.

Päätöimi: Hemmings Oy Ab, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2016– Hemmings Oy Ab, toimitusjohtaja

2008–2016 Patria Oyj, toimitusjohtaja;

2004–2008 Fiskars Oyj, toimitusjohtaja;

2001–2004 SRV Oyj, toimitusjohtaja;

1992–2001 Wärtsilä Oy (Metra Oy Ab), johtokunnan jäsen;

1991–1992 Metra Oy Ab, kehitysjohtaja;

1986–1991 Oy Lohja Ab, yrityssuunnittelujohtaja / apulaisjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen varapuheenjohtaja: VR Group Oy

Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: Detection

Technology Oyj

Hallituksen jäsen: Savox Oy Ab

### Hille Korhonen (s. 1961)

Hallituksen jäsen 2006–2017, 10.4.2017 saakka.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: tekniikan lisensiaatti.

Päätöimi: Nokian Renkaat Oyj, toimitusjohtaja (1.6.2017 alkaen)

### Tapio Kuula (s. 1957 – k. 2017)

Hallituksen jäsen vuodesta 2015–11/2017 saakka. Henkilöstö- ja

palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 11/2017 saakka.

Koulutus: taloustieteiden maisteri, diplomi-insinööri, ekonomi. tekniikan kunniajohtori (Lappeenrannan teknillinen yliopisto).

Keskeinen työkokemus:

2009–2015 Fortum Oyj, toimitusjohtaja;

2000–2009 Fortum Power and Heat Oy, toimitusjohtaja;

2005–2009 Fortum Oyj, johtaja;

2000–2005 Fortum Oyj, Sähkö ja lämpö -sektorin johtaja;

1999–2000 Fortum Power and Heat Oy, varatoimitusjohtaja;

1997–1998 Imatran Voima Oy, johtaja, johtokunnan ja hallituksen jäsen;

1996–1997 Imatran Voima Oy, verkkoliiketoiminnan johtaja;

1995–1996 Länsivoima Oyj, varatoimitusjohtaja;

1993–1996 Jyllinkosken Sähkö Oyj, toimitusjohtaja;

1989–1993 Koillis-Pohjan Sähkö Oy, toimitusjohtaja;

1988–1989 Seinäjoen kaupungin energialaitos, toimitusjohtaja;

1986–1988 Stuart Edgar Ltd. (G A Serlachius) Englanti,

System Development Manager;

1984–1986 G A Serlachius, järjestelmäkehittäjä;

1980–1984 Koillis-Pohjan Sähkö Oy; tutkimuspäällikkö.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Co-chairman: Northern Dimension Business Council

Hallituksen jäsen: Fortum Oyj

### Raimo Lind (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Varapuheenjohtaja (14.11.2017 alkaen). Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (14.11.2017 alkaen).

Koulutus: kauppatieteiden maisteri.

Keskeinen työkokemus:

2005–2013 Wärtsilä Oyj Abp, CFO, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen;

1998–2004 Wärtsilä Oyj Abp, CFO;

1992–1997 Tamrock, Coal-liiketoiminnan johtaja, huoltoliiketoiminnan johtaja, CFO;

1990–1991 Scantrailer Ajoneuvoteollisuus Oy, toimitusjohtaja;

1976–1989 Wärtsilä Oyj Abp, huollon apulaisjohtaja; Wärtsilä Singapore Ltd, toimitusjohtaja; Wärtsilä Diesel -divisioona, talousjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Elisa Oyj, Nest Capital

Hallituksen jäsen: HiQ AB

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### Veronica Lindholm (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: kauppatieteiden maisteri.

Päätöimi: Finnkino Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2015– Finnkino Oy, toimitusjohtaja;

2013–2015 Mondelez Finland, toimitusjohtaja;

2009–2013 Walt Disney Company Nordic, VP, Chief Marketing Officer;

2008–2009 Walt Disney Studios, Head of Digital Distribution EMEA;

2000–2008 Walt Disney International Nordic, Marketing Director.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Forum Cinemas SIA ja Forum Cinemas UAB

Hallituksen jäsen: PALTA ja Suomen Filmikamari

Hallintoneuvoston jäsen: Forum Cinemas AS

### Inka Mero (s. 1976)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: kauppatieteiden maisteri.

Päätöimi: Perustajajäsen ja puheenjohtaja, Pivot5 Oy

Keskeinen työkokemus:

2016– Pivot5 Oy, perustajajäsen ja puheenjohtaja;

2008– KoppiCatch Oy, perustajajäsen ja puheenjohtaja;

2006–2008 Playforia Oy, toimitusjohtaja;

2005–2006 Nokia Oyj, johtaja;

2001–2005 Digia Oyj, johtaja, myynti ja markkinointi;

1996–2001 Sonera Oyj, liiketoiminnan kehitys- ja investointipäällikkö.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: KoppiCatch Oy, Pivot5 Oy

Hallituksen jäsen: Fiskars Oyj, YIT Oyj

### George Rietbergen (s. 1964)

Hallituksen jäsen vuodesta 2017. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Master, Business Administration

Päätöimi: 5Square Committed Capital, osakas

Keskeinen työkokemus:

2017– 5Square Committed Capital, osakas;

2016 Nokian Renkaat Oyj, hallituksen neuvonantaja;

2015–2016 Arriva Netherlands, COO;

2013–2015 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, DACHGermany;

2012–2013 Goodyear Dunlop Tyres, johtaja, Commercial Tires, EMEABelgium;

2010–2012 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, UK & IrelandUK;

2005–2010 Goodyear Dunlop Tyres, johtaja, BeneluxNetherlands;

2002–2005 Goodyear Dunlop Tyres, vähittäiskauppajohtaja, EMEANetherlands;

2001–2002 Goodyear Dunlop Tyres, johtaja, verkko- ja vähittäiskauppa, EMEANetherlands;

1999–2001 KLM, verkkokauppajohtaja.

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallitusjäsenten Nokian Renkaat -omistukset

#### Yhtiön nykyisen hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä Nokian Renkaat -omistukset

	Osakkeita, kpl 31.12.2017
Petteri Walldén, puheenjohtaja	19 517
Heikki Allonen, jäsen	1 193
Raimo Lind, jäsen	2 851
Veronica Lindholm, jäsen	1 193
Inka Mero, jäsen	2 586
George Rietbergen, jäsen	530
<b>Yhteensä</b>	<b>27 870</b>

### Hallitusjäsenten osallistuminen kokouksiin

Hallitus kokoontui vuonna 2017 yhteensä 17 kertaa.

#### Yhtiön hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin 2017

	Osallistuminen/ kokoukset
Petteri Walldén, puheenjohtaja	17/17
Heikki Allonen, jäsen	17/17
Hille Korhonen, jäsen 10.4.2017 saakka	3/6
Tapio Kuula, jäsen 11/2017 saakka	12/14
Raimo Lind, jäsen	17/17
Veronica Lindholm, jäsen	16/17
Inka Mero, jäsen	17/17
George Rietbergen, jäsen 10.4.2017 lähtien	11/11

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa valiokunnat vuosittain järjestäytymiskokouksessaan, joka pidetään yhtiökokouksen jälkeen. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Valiokunta valmistelee hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle yhtiön hallitukseen valittavista jäsenistä ja heille maksettavista palkkioista. Tämän lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös henkilöstöä koskevien optio-ohjelmien ja osakepalkkiojärjestelmän allokaatioista ja niiden perusteista sekä muista kannustepalkkioista. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2017 Petteri Walldén (puheenjohtaja 14.11.2017 lähtien), Hille Korhonen (10.4.2017 saakka), Tapio Kuula (puheenjohtaja 11/2017 saakka), Veronica Lindholm ja Raimo Lind (jäsen 14.11.2017 lähtien).

Valiokunta kokoontui 5 kertaa.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallituksen määrittämän työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on valvoa, että yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen tarkastus, tilitarkastus sekä riskien hallinta on asianmukaisesti järjestetty. Valiokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja mer-

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

kittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvostetuissa erissä. Tämän lisäksi valiokunta käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Valiokunta seuraa tilinpäätöksen ja konserniti-linpäätöksen lakisäätöistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisäätöisen tilin-tarkastusyhteisön riippumattomuutta. Valiokunta valmistelee tilintar-kastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2017 Raimo Lind (puheen-johtaja), Inka Mero, Heikki Allonen ja George Rierbergen (10.4.2017 lähtien). Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu valiokunnan kokouksiin.

Valiokunta kokoontui 5 kertaa vuonna 2017.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön mer-kittävästä osakkeenomistajista.

### Yhtiön hallituksen jäsenten osallistuminen valiokuntien

#### kokouksiin 2017

	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastus-valiokunta
Petteri Walldén	5/5	
Heikki Allonen		5/5
Hille Korhonen (10.4.2017 saakka)	1/2	
Tapio Kuula (11/2017 saakka)	4/4	
Raimo Lind*	1/1	5/5
Veronica Lindholm (10.4. alkaen)	3/3	
Inka Mero		4/5
George Rietbergen		3/4

\*Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 14.11.2017 alkaen

#### Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä osakeyhtiölain mukaisesti. Hän saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toi-mitusjohtajan valitsee yhtiön hallitus. MBA Andrei Pantioukhov toimi yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana ajalla 1.1.2017–31.5.2017. Tekniikan lisensiaatti Hille Korhonen aloitti yhtiön toimitusjohtajana 1.6.2017.

#### Hille Korhonen (s. 1961)

Koulutus: tekniikan lisensiaatti

Asema: toimitusjohtaja 1.6.2017–

Keskeinen työkokemus:

2013–5/2017 Alko Oy, toimitusjohtaja;

2008–2012 Fiskars Oyj Abp, tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja;

2003–2007 Iittala, Group Director, Operations;

1996–2003 Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät;

1993–1996 Outokumpu Copper, päällikkö, logistiikka ja markkinoinnin

kehitys.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

#### Toimitusjohtajan ja hänen lähipiirinsä Nokian Renkaat -omistukset ja optio-omistukset 31.12.2017

Hille Korhonen, toimitusjohtaja

Osakkeita	Optiojärjestelmä 2013 2013B	Optiojärjestelmä 2013 2013C
7 927	-	-

#### Yhtiön johtoryhmän jäsenten ja heidän lähipiirinsä Nokian Renkaat -omistukset ja optio-omistukset 31.12.2017

Osakkeita	Optiojärjestelmä 2013 2013B	Optiojärjestelmä 2013 2013C	
Esa Eronen, johtaja, Hankinta, tuotanto ja toimitusketjun hallinta	14 977	15 000	15 000
Teppo Huovila, johtaja, Laatu ja vastuullisuus	10 510	-	6 700
Anna Hyvönen, johtaja, Vianor ja partner-jakelu	9 553	-	-
Tarja Kaipio, Henkilöstöjohtaja	-	-	3 400
Anne Leskelä, Talousjohtaja ja IR	15 325	20 000	20 000
Andrei Pantioukhov, johtaja, Venäjän toiminnot*	37 900	20 000	30 000
Juha Pirhonen, johtaja, Tutkimus ja kehitys	4 898	19 200	15 325
Manu Salmi, johtaja, Nokian Raskaat Renkaat Oy	12 439	-	15 000
Pontus Stenberg, Myyntijohtaja	12 177	7 500	15 000
Timo Tervolin, johtaja, Strategia ja yrityskaupat	2 627	-	-
Antti-Jussi Tähtinen, Markkinointi- ja viestintäjohtaja	7 617	10 000	10 000
Franz Westerlund, johtaja, IT ja Prosessit	-	-	-

\* Yhtiön väliaikainen toimitusjohtaja 1.1.2017–31.5.2017

#### Muu johto

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia mm. yritysjärjestelyjä ja organisaatiomuutoksia. Konsernin kokouskäytän-nön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuu-kaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi liiketoi-mintayksikkö- ja palvelufunktiijohto, Venäjän toiminnoista vastaava johtaja sekä sisäinen tarkastaja (CAE). Tarkemmat tiedot konsernin johtoryhmästä esitetään [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/).

### III Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

#### Sisäinen valvonta

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön julkaisemat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat ohjeet ja toimintapolitiikat, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta; valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu liiketoimintayksiköihin, joita ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Yksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet.

Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat konsernin myyntijohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-yksikön johtajalle.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta vastaa hallitus, sitä ohjaa johto ja toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta ei ole erillinen toiminto vaan kiinteä osa kaikkea toimintaa ja se toimii konsernin kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talusjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessin sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuun on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernitalinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi, valvontatoimenpiteet sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juri-

dinen yhtiö tuottaa yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden liikevaihtoa ja tulosta analysoidaan ja konsernin tulosta verrataan johdon näkemykseen liiketoiminnan kehittymisestä ja operatiivisista järjestelmistä saatuun tietoon. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousfunktioon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvonnan toimivuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä niitä tarvitseville, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään rullaavilla ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörssitiedotteiden julkaisemisen jälkeen.

#### Väärinkäytöksistä ilmoittaminen

Yhtiö on määritellyt sisäiset ja ulkoiset prosessit, joiden avulla eri tahot voivat ilmoittaa väärinkäytöksistä. Ulkopuoliset voivat käyttää sähköpostiosoitetta [whistleblow@nokiantyres.com](mailto:whistleblow@nokiantyres.com).

#### Viestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärittämisestä. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

#### Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategiisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhte-

isiin, kilpailijoiden toimintaan, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi lainsäädäntöön, oikeusjärjestelmän tai viranomaisten ennalta arvaamattomiin päätöksiin tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälle-rahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita.

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuvia merkittävimpiä riskejä ovat Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvät maarismit, maineriskit, veroriskit (erityisesti Suomessa), tuotteisiin ja tuotekehitykseen liittyvät riskit, tuotannon keskeytysriskit, valuutta- ja saatavariskit sekä yhtiön ohjausjärjestelmään, tietoturvaan ja tietohallintoon kohdistuvat riskit. Yrityksen tuotestrategiasta johtuen myös markkinointiin ja logistiikkaan liittyvät keskeytysriskit voivat olla merkittäviä erityisesti sesonkimyynnin osalta. Tehdyssä riskianalysissä kiinnitettiin huomiota erityisesti yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmiksi nousivat maineeseen ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Erityisenä painopistealueena olivat tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden taustatietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutukseen tai sopimuksiin. Valvontatoiminnoilla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitus käsittelee merkittävimpiä riskejä ja niihin liittyviä toimenpiteitä vuosittain strategiaproessin yhteydessä.

## IV Muut annettava tiedot

#### Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Konsernin sisäisen

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTelmäSTÄ

tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Konsernin tarkastustoiminto on suunniteltu toteutettavaksi sisäisen tarkastuksen ammattistandardien mukaisesti. Ulkopuolinen arvioija suoritti konsernin sisäisen tarkastuksen arvioinnin keväällä 2015. Sisäisen tarkastuksen painopistealueet hyväksyttiin vuosittain hallituksessa. Sisäinen tarkastaja raportoi havainnoistaan ja sovitusta kehitystoimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Vuonna 2017 sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eräiden maayhtiöiden toimintaa ja riskejä, hallinnon ja riskienhallinnan järjestelyjä ja ohjeistusta, yritysvaluutta- ja tietoturvaluusiasioita sekä eräitä väärinkäytösriskejä ja -tapauksia, ml. Black Donuts -case, jossa Nokian Renkaat oli asianomistaja. Vianorin sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen, raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle ja maajohtajille.

### Lähipiirtransaktioita koskeva päätöksenteko

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö on ohjeistanut menettelytavat, joita noudatetaan lähipiiriliiketoimissa. Pääsääntöisesti liiketoimet lähipiirin kanssa on kielletty, mutta mikäli liiketoimia ei voida välttää, ohjeen mukaisesti asiasta raportoidaan lähimmälle esimiehelle. Mikäli liiketoimen rahallinen arvo on merkittävä, se raportoidaan yhtiön lakiasiaintoimintajalle ja sisäiselle tarkastajalle.

Yhtiöllä on vain normaaliin liiketoimintaan kuuluvia lähipiiriliiketoimia, joista annetaan tiedot toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Sisäpiiriasiat

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on laatinut hallituksen hyväksymän sisäpiiriohjeen.

Yhtiö laatii erillisen luettelon johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Yhtiössä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia johtotehtävissä toimivia henkilöitä vuonna 2017 olivat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, liiketoimintayksiköiden johtajat, talousjohtaja, Venäjän maajohtaja sekä henkilöautonrenkas-yksikön myyntijohtaja ja tuotantojohtaja.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaan pysyviä sisäpiiriläisiä koskeva sisäpiiriluettelu voidaan perustaa ja ylläpitää henkilöistä, joilla on jatkuva pääsy kaikkeen yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Yhtiö ei ylläpidä erillistä pysyviä sisäpiiriläisiä koskevaa sisäpiiriluetteloa, vaan

kaikki sisäpiirihankkeisiin kuuluvat henkilöt lisätään hankekohtaisiin sisäpiiriluetteloihin. Hankkeella tarkoitetaan yhtiön toimesta luottamuksellisesti valmistettavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka on yhtiön käsityksen mukaan sisäpiiritieto, ja jonka julkistamisen lykkäämisestä yhtiö on päättänyt. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä ja siitä hänelle aiheutuvista velvollisuuksista ja luettelon ylläpidon päättymisestä. Hankekohtaisen sisäpiirin perustamisesta on oma ohjeensa.

Yhtiö ylläpitää hankekohtaista sisäpiiriluetteloa joko yhtiössä manuaalisesti tai Euroclear Finland Oy:n sähköisessä järjestelmässä.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii yhtiön lakiasiaintoimintajaja. Sisäpiiriluettelon hoitajana toimii talousjohtajan assistentti. Kaupankäyntirajoituksen sekä liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta vastaa lakiasiaintoimintajaja. Talousjohtaja toimii sekä lakiasiaintoimintajajan että talousjohtajan assistentin varahenkilönä sisäpiiriasioissa.

Sisäpiirivastaava valvoo johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriinsä kaupankäyntiä ja ilmoitusvelvollisuutta. Sisäpiirivastaava tarkistuttaa johtotehtävissä toimivilta sekä heidän lähipiiriläisiltään ilmoitettavat tiedot vähintään kerran vuodessa.

Yhtiön johtotehtävissä toimiva henkilö ei saa käydä kaupaa yhtiön rahoitusvälineillä 30 vuorokautta ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen tai osavuotiskatsauksen julkistamista (”suljettu ikkuna”). Sama koskee henkilöä, joka osallistuu yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja/tai julkistamiseen. Edellä mainittu kaupankäyntikielto koskee myös henkilöitä, jotka käsittelevät Nokian Renkaat -konsernin raportointia ja ennusteita ja joilla on pääsy konsernitason lukuihin eri järjestelmien kautta.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkityltä henkilöltä on kielletty kaikki kaupankäynti yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

### Tilintarkastus

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastukset antavat osakkeenomistajille puolueettoman mielipiteen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tekotavasta sekä yhtiön kirjanpidosta ja hallinnosta. Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2017 yhteensä 406 000 euroa (2016: 437 000). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 1 009 000 euroa (739 000).

## PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2017

### A. Palkitsemisen päätöksentekojärjestys

Yhtiön yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan valmisteleman ehdotuksen perusteella.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkkoista, palkkioista sekä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä. Hallitus päättää toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän lisäksi myös johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän enimmäisrajat. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee edellä mainitut asiat hallituksen päätettäväksi käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Toimitusjohtaja päättää johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien tavoitteet.

Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 10.10.2018. Hallitus voi käyttää näitä osakkeita myös palkitsemiseen.

### B. Palkitsemisen keskeiset periaatteet

#### Hallituksen jäsenten palkitseminen

Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkio sekä kokouspalkkio hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspoliittikan mukaisesti. Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina, jotka hankitaan hallituksen jäsenille yhtiökokouksen jälkeen huhtikuun aikana. Yhtiö vastaa mahdollisesta varainsiirtoverosta.

Vuoden 2017 varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen jäsenille seuraavat palkkiot:

- puheenjohtajan vuosipalkkio 80 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkio 60 000 euroa

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- jäsenen vuosipalkkio 40 000 euroa
- kokouspalkkio 600 euroa/osallistuttu kokous/henkilö, tai jos hallituksen jäsen asuu Suomen ulkopuolella 1 200 euroa/osallistuttu kokous/henkilö

Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista.

Toimitusjohtajan kokonaispalkka koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, suoritukseen perustuvasta lyhyen aikavälin tulospalkkiosta sekä osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustepalkkioista.

Toimitusjohtajaksi nimitettiin 01.06.2017 alkaen Hille Korhonen. Toimitusjohtajan vuosittainen peruspalkka on 693 000 euroa. Ennen Hille Korhosen nimitystä, väliaikaisena toimitusjohtajana toimi Andrei Pantioukhov vuoden alusta 31.5.2017 asti.

### Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja liikevaihtoon ja voi olla maksimissaan 100 % toimitusjohtajan vuosipalkasta. Tavoitekausi on yksi vuosi ja palkkio maksetaan kerran vuodessa.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannuste koostuu osakepalkkiojärjestelmistä. Kulloinkin voimassa olevan osakepalkkiojärjestelmän keskeiset tavoitteet löytyvät kappaleesta Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät. Palkkioiden enimmäisrajat on kuvattu Taulukossa 1.

### Eläkkeet ja toimisuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Toimitusjohtaja Hille Korhosen eläke ja eläkeikä on määritetty työntekijän eläkelain mukaisesti (65 vuotta). Lisäksi hänellä on oikeus eläkevakuutukseen, johon sijoitettava summa vastaa 20 % vuosipalkasta. Eläkevakuutukseen vuonna 2017 maksettu summa oli 77 000 euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti, on toimitusjohtajalla irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

### Johtoryhmä

Hallitus käsittelee ja päättää henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta konsernijohdon palkoista ja muista palkkioista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä.

Johdon palkitseminen koostuu kiinteästä rahapalkasta ja luon-

taiseduista kuten puhelin- ja autoedut, yhtiön tulokseen ja suoritukseen perustavasta vuosittaisesta tulospalkkiosta, sekä osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinpalkkiosta.

Vuosittainen tulospalkkio määräytyy konsernin liikevoitosta ja toiminnoille määriteltyjen KPI-mittareiden toteutumisasasteesta. Toimintojen KPI-mittarit muodostuvat eri osatekijöistä, joita ovat mm. kannattava kasvu, liikevaihto ja toiminnon prosessien tehokkuus. Tulospalkkion määrä vaihtelee maksimissaan 40–50 %:iin vuosiansioista. Tulospalkkio maksetaan kerran vuodessa.

Konsernilla on avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä (ks. Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät), jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen ja sitouttaminen yhtiöön. Palkkioiden enimmäisrajat ovat Taulukossa 1.

Muulle konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2017 kiinteää palkkaa yhteensä 1 951 793 euroa sekä vuosibonusia 604 213 euroa.

### Eläkkeet ja toimisuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Johtoryhmän jäsenillä ei ole erikseen sovittuja eläkejärjestelyjä.

Johtoryhmän jäsenen irtisanomisaika on yhtiön puolelta 6 kuukautta ja johtoryhmän jäsenen puolelta 3 kuukautta. Jos toimisuhte päättyy yhtiöstä johtuvasta syystä, on johtoryhmän jäsenellä oikeus saada yhtiöltä 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaava korvaus.

## Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

### Optiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2013 (2013A-optiot), 2014 (2013B-optiot) ja 2015 (2013C-optiot).

### Osakepalkkiojärjestelmä 2016

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti keväällä 2016 konsernin kannustinjärjestelmien uudistamisesta. Uudistuksen tavoitteena on järjestelmien selkiyttäminen ja parantaminen sekä kilpailukykyisen palkkiojärjestelmän tarjoaminen koko henkilöstölle.

Nokian Renkaiden uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 5 % konsernin henkilöstöstä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajak-

Taulukko 1. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien palkkioiden enimmäisrajat

	Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät	
	Tulospalkkiojärjestelmä 2017 ja 2018, % *	Osakepalkkiojärjestelmä 2016 (maksimi)	
		Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2017
Toimitusjohtaja	100 %	70 000	70 000
Muu johtoryhmä	44 %**	216 875	225 000

\* Tulospalkkioiden maksimirajat prosentteina vuosittaisesta peruspalkasta

\*\* Muu johtoryhmä keskimäärin

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

solta 2017 perustuu konsernin liikevoittoon ja liikevaihtoon. Ansaintajaksolta 2017 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 540 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2017 maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen

palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava 25 % koko järjestelmän perusteella ansaitsemiensa brutto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

## C. Palkitsemisraportti

### Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkiot, hankittujen osakkeiden lukumäärä sekä hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

**Taulukko 2. Hallituksen jäsenten palkkiot vuonna 2017 (maksuperusteinen)**

Asema hallituksessa		Kiinteä vuosi- palkkio, €****	Hallitus- kokousten palkkiot, €	Valiokunta- kokousten palkkiot, €	Palkkiot yhteensä, €	Vuosipalkkiolla hankitut osakkeet, kpl	Hallituksen osake- omistukset, kpl
Petteri Walldén	Puheenjohtaja, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pj.	80 000	10 800	3 000	93 800	1 061	19 517
Heikki Allonen	Jäsen	40 000	10 800	3 000	53 800	530	1 193
Hille Korhonen*	Jäsen	40 000	2 400	600	43 000	-	Jäsenyys päättynyt
Tapio Kuula**	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pj.	60 000	7 800	2 400	70 200	795	Jäsenyys päättynyt
Raimo Lind	Varapuheenjohtaja, Tarkastusvaliokunnan pj.	60 000	10 800	3 600	74 400	795	2 851
Veronica Lindholm	Jäsen	40 000	10 200	1 800	52 000	530	1 193
Inka Mero	Jäsen	40 000	10 800	2 400	53 200	530	2 586
George Rietbergen***	Jäsen	40 000	13 200	3 600	56 800	530	530
<b>Yhteensä</b>		<b>400 000</b>	<b>76 800</b>	<b>20 400</b>	<b>497 200</b>	<b>4 771</b>	<b>27 870</b>

\*jäsen 10.4.2017 saakka

\*\*jäsen 7.11.2017 saakka

\*\*\*jäsen 10.04.2017 alkaen

\*\*\*\* Vuosipalkkiosta 50 % maksetaan rahana ja 50 % yhtiön osakkeina

### Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

**Taulukko 3: Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johtoryhmän palkat ja taloudelliset etuudet vuonna 2017 (maksuperusteinen)**

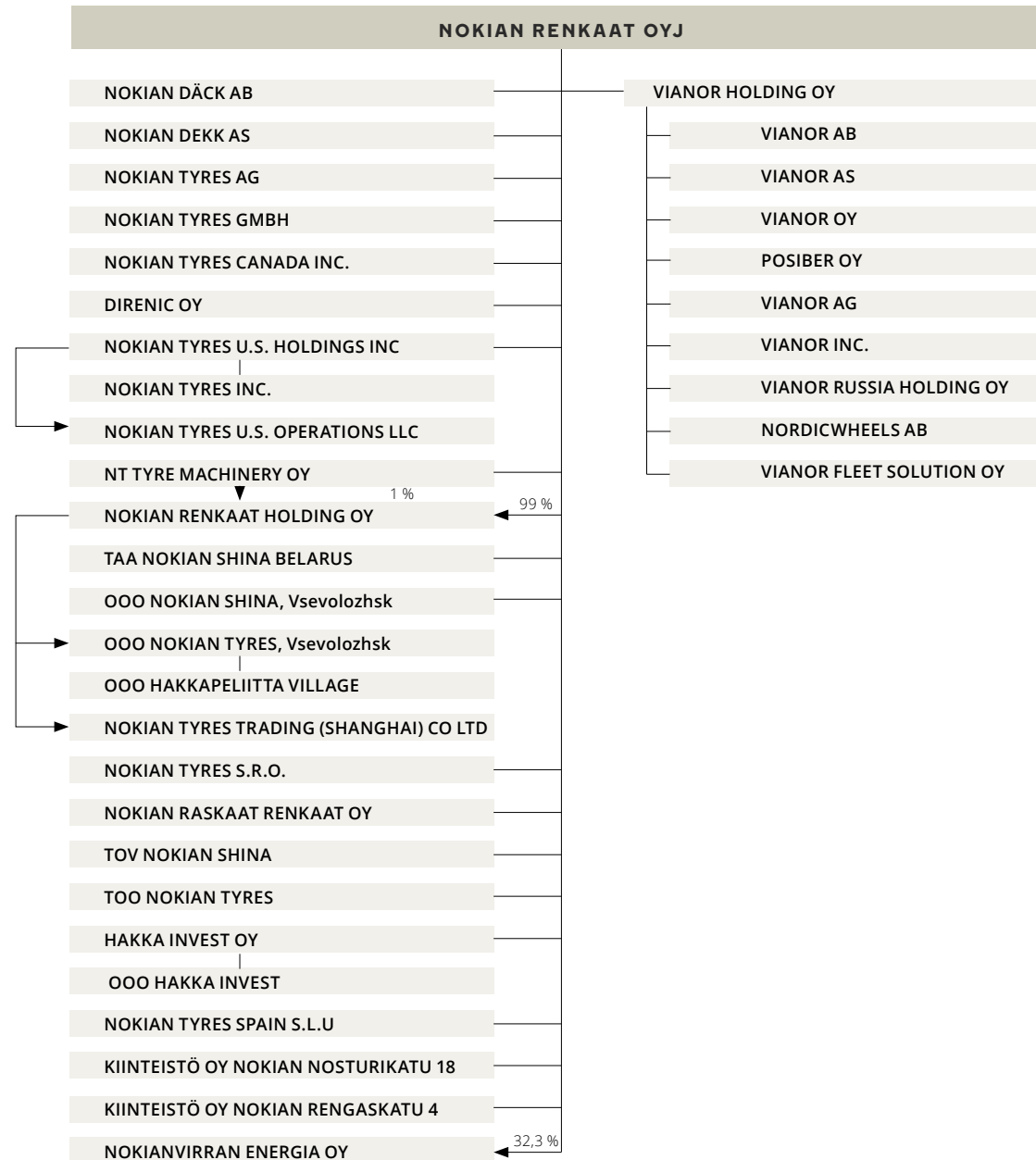
	Kiinteä rahapalkka, € (sisältää luontoisedut)	Tulospalkkiot, € (vuodelta 2016)	Allekirjoitus- palkkiot, €	Erokorvaukset, €	Osakepalkkion kokonaisarvo, €* Yhteensä, €	Osakepalkkiosta osakkeina suoritettu osuus
Toimitusjohtaja	411 540	0	0	0	411 540	0
Väliaikainen toimitusjohtaja**	235 940	0	0	0	235 940	0
Edellinen toimitusjohtaja***	0	646 229	0	0	646 229	0
Muut johtoryhmän jäsenet	1 951 793	604 213	0	109 908	8 943 438	89 103

\* Luovutuspäivämäärän 23.3.2017 osakekurssin mukaan, osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2016 maksu

\*\* Andrei Pantioukhov 1.1.2017-31.5.2017

\*\*\* Ari Lehtoranta, tulospalkkio maksettu vuoden 2016 tuloksen perusteella

NOKIAN RENKAAT OYJ:N KONSERNIRAKENNE





### TIETOA SIOITTAJILLE JA SIOITTAJASUHTEET

#### Yhtiökokous 2018

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 10.4.2018 klo 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen, äänestyslippujen jako sekä kahvitarjoilu alkavat kello 14.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 27.3.2018 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Vuosikatsaus 2017, tilinpäätös, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys ovat saatavilla yhtiön kotisivuilta sähköisinä versioina. Taloudellinen katsaus sisältää tilinpäätöksen ohella toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen. Toimintakertomus sisältää myös Selvityksen muista kuin taloudellista tiedoista.

Lue lisää:

[www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2018/](http://www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2018/)

[www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

#### Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkoa 1,56 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 12.4.2018 ja osingon maksupäivä 25.4.2018 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

#### Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

#### Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee taloudellisia katsauksia suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

- Osavuosikatsaus 3 kk: 9.5.2018
- Puolivuosikatsaus 6 kk: 8.8.2018
- Osavuosikatsaus 9 kk: 31.10.2018

Nokian Renkaat julkaisee taloudelliset katsaukset ja vuosikertomuksen internetissä osoitteessa

[www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

#### Sijoittajasuhteiden periaatteet

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärittämisen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat analyytikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä. Nokian Renkaat noudattaa vähintään neljän viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkaisemista ja vähintään kuuden viikon hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Analyytikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

Lue lisää [yhtiön sisäpiiriasioista:](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

[www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

[hallinto-ja-ohjausjarjestelma/sisapiiriasiat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

#### Analyytikot

Nokian Renkaita seuraavien analyytikoiden yhteystiedot ovat saatavilla sijoittajasivuilla. Nokian Renkaat ei vastaa analyytikoiden esittämistä kommentteista tai arvioista.

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

[nokian-renkaat-sijoituskohteena/analyytikot/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/)

#### Yhteystiedot

##### Sijoittajasuhteet:

Hille Korhonen, toimitusjohtaja

puh. 010 401 7733

sähköposti: [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

Anne Leskelä, talousjohtaja, sijoittajasuhteet

puh. 010 401 7481

sähköposti: [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

##### Analyytikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt:

Jutta Meriläinen, Manager, Investor Relations & Business Development

puh. 010 401 7231

sähköposti: [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

##### Sijoittajaviestintä:

Antti-Jussi Tähtinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja

puh. 010 401 7940

sähköposti: [info@nokiantyres.com](mailto:info@nokiantyres.com)

Anne Aittoniemi, viestintä- ja IPR-spesialisti

puh. 010 401 7641

sähköposti: [info@nokiantyres.com](mailto:info@nokiantyres.com)

##### Osoite:

Nokian Renkaat Oyj

Pirkkalaistie 7

PL 20, 37101 Nokia

### PÖRSSITIEDOTTEET 2017

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2017 yhteensä 48 pörssitiedotetta, joista 19 tiedotetta johdon liiketoimista ja 5 liputusilmoitusta. Tämän lisäksi yhtiö julkaisi lehdistö-, tuote- ja yhtiötiedotteita. Ohessa on esitelty otsikot tärkeimmistä pörssitiedotteista. Vuoden 2017 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivulta osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/).

- 3.1. Nokian Renkaat tuo markkinoille talvirengasvalikoimansa uudet lippulaivatuotteet
- 2.2. Nokian Renkaat Oyj Tilinpäätöstiedote 2016: Vahva suoritus haastavassa markkinaympäristössä
- 2.2. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle
- 2.2. Nokian Renkaat Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakso 2017 ja ansaintajakson 2016 toteuma
- 9.2. Nokian Renkaat Oyj:n optio-oikeuksilla merkityt osakkeet
- 17.3. Nokian Renkaiden vuosikertomus ja yritysraportti vuodelta 2016 on julkaistu
- 17.3. Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 28.3. Hille Korhonen Nokian Renkaat Oyj:n toimitusjohtajaksi
- 28.3. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle; muutos kohtaan 4
- 10.4. Nokian Renkaat Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 10.4. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä
- 19.4. Nokian Renkaat hakee 2013C-optio-oikeuksien listausta
- 3.5. Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on tehnyt periaatepäätöksen investoida uudishankkeena rakennettavaan tehtaaseen Yhdysvalloissa
- 3.5. Nokian Renkaat Oyj osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2017: Vahva alku vuodelle ja hyvät näkymät vakaalle kasvulle
- 11.5. Nokian Renkaat Oyj:n optio-oikeuksilla merkityt osakkeet
- 8.8. Nokian Renkaat Oyj puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2017: Vahva ensimmäinen vuosipuolisko vakailta koko vuoden näkymillä
- 16.8. Nokian Renkaat Oyj:n optio-oikeuksilla merkityt osakkeet
- 3.10. Nokian Renkaille määrättiin Suomessa 59 miljoonan euron lisävero vuodelta 2011, yhtiö aikoo valittaa päätöksestä
- 1.11. Nokian Renkaat Oyj osavuositarkastus tammi–syyskuu 2017: Vahva suoritus vakailta koko vuoden näkymillä
- 1.11. Nokian Renkaiden tulosjulkistamisajankohdat ja varsinainen yhtiökokous vuonna 2018
- 9.11. Nokian Renkaat Oyj:n optio-oikeuksilla merkityt osakkeet
- 14.11. Muutoksia Nokian Renkaiden hallitukseen ja sen valiokuntiin
- 4.12. Nokian Renkaat uudistaa johtamis- ja toimintamallinsa tukemaan globaalia liiketoimintaa
- 21.12. Nokian Renkaat Oyj:n optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

#### Vuosikatsaus ja tilinpäätös 2017

Vuosikatsaus 2017, tilinpäätös, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys ovat saatavilla yhtiön kotisivuilta sähköisinä versioina. Taloudellinen katsaus sisältää tilinpäätöksen ohella toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen. Toimintakertomus sisältää myös Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista.

**Lue lisää:** [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/)

**nokian<sup>®</sup>**  
**TYRES**



[WWW.NOKIANRENKAAT.FI](http://WWW.NOKIANRENKAAT.FI)