

A photograph of a car in a winter setting, heavily covered in snow and ice. The car is parked on a snowy road, and the background shows a snowy landscape with trees and a building. The sky is a warm, golden color, suggesting a sunset or sunrise. In the top right corner, there is a green square containing the text 'NOKIAN TYRES' in white, bold, sans-serif font. The car's tires are visible, showing a complex tread pattern designed for winter conditions.

**NOKIAN<sup>®</sup>**  
**TYRES**

Taloudellinen katsaus | 2015

# Taloudellinen katsaus 2015

---

## Tilinpäätös 2015

Nokian Renkaat 2006–2015	3
Hallituksen toimintakertomus	5
Konsernin tuloslaskelma	15
Konsernin tase	16
Konsernin rahavirtalaskelma	17
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	18
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	19
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	51
Emoyrityksen rahavirtalaskelma	52
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	53
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta	59
Allekirjoitukset	62
Tilintarkastuskertomus	62
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b>	<b>63</b>
<b>Tietoa sijoittajille ja sijoittajasuhteet</b>	<b>69</b>

## Konsernin tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto	1 360,1	1 389,1	1 521,0	1 612,4	1 456,8	1 058,1	798,5	1 080,9	1 025,0	835,9
kasvu, %	-2,1%	-8,7%	-5,7%	10,7%	37,7%	32,5%	-26,1%	5,5%	22,6%	21,8%
Käyttökate (EBITDA)	378,6	398,5	479,0	496,9	451,7	291,5	164,0	303,1	281,1	193,9
Poistot	82,6	89,8	93,5	81,9	71,6	69,4	61,9	56,2	47,1	40,8
Liikevoitto (EBIT)	296,0	308,7	385,5	415,0	380,1	222,2	102,0	247,0	234,0	153,1
% liikevaihdosta	21,8%	22,2%	25,3%	25,7%	26,1%	21,0%	12,8%	22,8%	22,8%	18,3%
Tulos ennen veroja	274,2	261,2	312,8	387,7	359,2	208,8	73,5	173,8	213,8	139,3
% liikevaihdosta	20,2%	18,8%	20,6%	24,0%	24,7%	19,7%	9,2%	16,1%	20,9%	16,7%
Oman pääoma tuotto (ROE), %	19,6%	16,0%	13,0%	25,2%	29,1%	20,0%	7,6%	18,8%	26,6%	20,9%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	20,3%	19,2%	21,8%	24,3%	27,4%	19,9%	9,4%	22,9%	27,8%	22,7%
Taseen loppusumma	1 754,8	1 797,0	2 062,9	2 019,6	1 875,9	1 371,6	1 221,9	1 420,4	1 155,4	884,7
Korollinen nettovelka	-209,7	-164,6	-56,4	-65,2	-3,6	0,7	263,7	319,0	102,0	126,9
Omavaraisuusaste, %	70,8%	67,5%	67,6%	71,2%	63,2%	68,4%	62,0%	54,8%	61,8%	63,0%
Velkaantumisaste, %	-16,9%	-13,6%	-4,1%	-4,5%	-0,3%	0,1%	34,8%	41,0%	14,3%	22,8%
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	283,4	323,4	317,6	388,7	232,9	327,2	194,2	18,4	169,9	106,6
Bruttoinvestoinnit	101,7	80,6	125,6	209,2	161,7	50,5	86,5	181,2	117,1	97,0
% liikevaihdosta	7,5%	5,8%	8,3%	13,0%	11,1%	4,8%	10,8%	16,8%	11,4%	11,6%
Tutkimus- ja kehittämismenot	18,7	16,6	16,1	16,9	15,1	12,7	12,0	12,5	11,5	9,0
% liikevaihdosta	1,4%	1,2%	1,1%	1,0%	1,0%	1,2%	1,5%	1,2%	1,1%	1,1%
Osingonjako (ehdotus)	201,6	193,5	193,3	191,9	156,6	83,8	50,7	49,9	62,3	38,0
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 421	4 272	4 194	4 083	3 866	3 338	3 503	3 812	3 462	3 234

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Tulos/osake (EPS), euro	1,80	1,56	1,39	2,52	2,39	1,34	0,47	1,12	1,37	0,88
kasvu, %	15,1%	12,9%	-45,0%	5,4%	78,7%	186,9%	-58,4%	-18,3%	55,7%	27,0%
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	1,80	1,56	1,39	2,46	2,32	1,32	0,49	1,10	1,31	0,86
kasvu, %	15,0%	12,9%	-43,5%	5,8%	75,8%	168,2%	-55,4%	-15,6%	52,6%	26,9%
Kassavirta/osake (CFPS), euro	2,12	2,43	2,39	2,96	1,80	2,58	1,56	0,15	1,38	0,88
kasvu, %	-12,7%	1,4%	-19,2%	64,2%	-30,1%	66,0%	953,2%	-89,3%	57,7%	243,7%
Osinko/osake, euro (ehdotus)	1,50	1,45	1,45	1,45	1,20	0,65	0,40	0,40	0,50	0,31
Osinko/tulos, % (ehdotus)	83,7%	92,9%	105,2%	58,0%	50,7%	49,4%	87,0%	35,7%	36,9%	35,4%
Oma pääoma/osake, euro	9,24	9,07	10,45	10,89	9,15	7,34	6,07	6,20	5,76	4,56
P/E-luku	18,4	13,0	25,2	11,9	10,4	20,5	36,4	7,0	17,5	17,6
Osinkotuotto, % (ehdotus)	4,5%	7,1%	4,2%	4,8%	4,8%	2,4%	2,4%	5,1%	2,1%	2,0%
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	4 448,3	2 702,0	4 647,7	3 971,9	3 224,7	3 505,4	2 122,5	987,5	2 974,9	1 893,9
Osakeantioikaistu osakemäärä										
keskimäärin, milj. kpl	133,63	133,16	132,65	131,24	129,12	126,75	124,85	124,61	122,95	121,63
laimennettuna, milj. kpl	133,74	135,10	137,62	137,39	135,70	132,96	129,76	131,47	129,09	125,15
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	134,39	133,17	133,29	131,96	129,61	127,70	124,85	124,85	123,70	122,03
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	134,39	133,47	133,34	132,32	130,50	128,85	126,69	124,85	124,63	122,65

## Konsernin tunnusluvut

## Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROI)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu <sup>2</sup> ), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}^1 \text{ 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko} / \text{osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

<sup>1</sup> ilman omia osakkeita<sup>2</sup> optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto laski 2,1 % ja oli 1 360,1 MEUR (2014: 1 389,1). Valuuttakurssit leikkasivat myyntiä 69,3 MEUR vuoden 2014 kursseihin verrattuna. Liikevoitto heikkeni 4,1 % ja oli 296,0 MEUR (308,7). Liikevoittoprosentti oli 21,8 % (22,2 %). Tilikauden voitto kasvoi 15,5 % ja oli 240,7 MEUR (208,4). Osakekohtainen tulos nousi 15,1 % ja oli 1,80 euroa (1,56). Liiketoiminnan kassavirta oli 311,1 MEUR (458,3). Hallitus ehdottaa osingoksi 1,50 euroa (1,45) osakkeelta.

#### Toimitusjohtaja Ari Lehtoranta:

”Huolimatta viivästyneestä talvisesongista ja Venäjän edelleen heikentyvän talouden haasteista, onnistuimme saavuttamaan vahvan tuloksen. Kuten raportoimmekin aiemmin, talvisesongin toimitukset siirtyivät myöhemmäksi; Keski-Euroopassa suuressa määrin jopa neljännelle neljännekselle. Tiimimme onnistuivat kasvattamaan markkinaosuus maailman turvallisimman tuoteportfolion ansiosta. Pohjois-Amerikan ja Venäjän talvisesongit olivat lähes täysin olemattomat, joka johti alhaisempaan talvisesongin myyntiin 2015 ja korkeampiin varastotasoihin näillä markkina-alueilla vuoteen 2016 siirryttäessä.

Raaka-ainekustannusten lasku tuki kannattavuuttamme vuonna 2015. Hyvä tuotemix, myynnin kasvu toisella vuosipuoliskolla ja parantunut tuottavuus myötävaikuttivat myös kannattavuuden paranemiseen. Tuottavuus parani henkilöautorenkaiden tuotannossa 5 % selvästi alhaisemmista volyymeistä huolimatta.

Raskaat Renkaat paransi tuottavuuttaan ja kasvatti liikevaihtoaan. Vianor kärsi talven puuttumisesta ja jäi tulostavoitteistaan.

Jakeluverkostomme, yksi vahvuksistamme, jatkoi kasvuaan suunnitelmien mukaan. Lisäsimme vuonna 2015 yli 500 uutta Vianor, NAD ja N-Tyre -pistettä brändättyyn jakeluverkostoomme; tällä hetkellä Vianor-myyntipisteitä on 1 475 ja NAD/N-Tyre-verkosto on kasvanut jo yli 1 300 myymälään.

Venäjä on edelleen suurin yksittäinen maa myynnillä mitattuna. Venäjän talouden ennusteet vuodelle 2016 ovat negatiiviset. Tämä yhdessä Pohjois-Amerikan varastotilanteen kanssa rajoittaa mahdollisuuksiamme kasvaa tänä vuonna. Tavoitteenamme on kuitenkin parantaa kannattavuuttamme vuonna 2016.

Henkilöstömme on tehnyt erinomaista työtä kaikkialla. Vuonna 2015 läpikävimme vaikean kapasiteetin alennusohjelman Nokialla. Kuitenkin samaan aikaan olemme kasvattaneet investointejamme tutkimukseen ja kehitykseen sekä markkinointiin ja myyntiin paljon enemmän kuin mitä ohjelmalla aikaansaadut säästöt olivat. Nämä investoinnit sekä vahva tase, positiivinen kassavirta ja erinomaisia tuloksia tekevä organisaatio antavat meille uskoa positiivisesta tulevaisuudesta.”

#### Markkinatilanne

Maailmantalouden ennustetaan piristyvän vuonna 2016. Seuraavat keskeiset asiat vaikuttavat maailmantalouden tilanteeseen: Kiinan talouden asteittainen hidastuminen ja tasapainottuminen, energian ja muiden hyödykkeiden alhaisemmat hinnat ja Yhdysvaltain rahapolitiikan asteittainen tiukentuminen. Vaikka kasvu piristyy, elpymisvauhdin ennustetaan pysyvän alhaisemmalla tasolla kuin ennen kriisiä. Yhdysvallat jatkaa edelleen kasvun moottorina, myös Euroopan kasvu jatkuu. Maailman BKT:n ennakoitaan kasvavan 3,5 % vuonna 2016. Pohjoismaiden BKT:n kasvuennusteet ovat +0,5 – 3,8 % ja Euroopan (sis. Pohjoismaat) +1,7 %. Yhdysvaltain BKT:n ennakoitaan kasvavan 2,7 %. Venäjän BKT:n arvioidaan edelleen laskevan 0,3 – 3 % skenaariosta riippuen.

Vuonna 2015 uusien autojen myynti kasvoi Pohjoismaissa 9 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöautorenkaiden markkina kasvoi 5 % edellisvuoteen nähden, mutta koko vuoden 2016 kasvun odotetaan olevan alhaisempi.

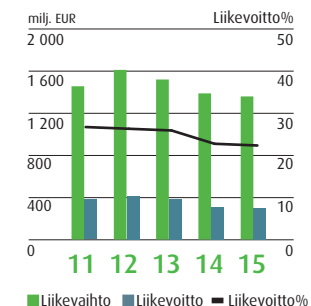
Euroopassa uusien autojen myynti kasvoi 9 % edellisvuoteen nähden. Henkilöautorenkaiden sisäänmyynti jakelijoille kasvoi 3 % verrattuna vuoteen 2014, talvirenkaiden kysynnän pudotessa 2 %. Renkaiden kysynnän arvioidaan kasvavan hieman Keski-Euroopassa vuonna 2016. Hinnottelu ympäristö on kuitenkin tiukka.

Yhdysvalloissa uusien autojen myynti kasvoi vuonna 2015 arviolta 6 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöautorenkaiden markkina pysyi vuoteen 2014 verrattuna ennallaan, johtuen erityisesti Kiinalaisille valmistajille suunnatuista tuontitulleista. Pohjois-Amerikan rengasmarkkinan odotetaan vuonna 2016 kasvavan 2 % edellisvuoteen verrattuna.

Venäjän talouden tilanne on pysynyt haastavana: alustavien ennusteiden mukaan BKT laski 3,7 % vuonna 2015 edellisvuoteen verrattuna. Edellisvuoden vastaavaan verrattuna lasku hidastui neljännellä neljänneksellä suhteessa kolmanteen neljännekseen; kvartaali BKT:n arvioidaan kasvaneen neljännellä neljänneksellä suhteessa kolmanteen neljännekseen. Inflaatio pysyi korkeana: kuluttajahintaindeksin arvioidaan kasvaneen 12,9 % vuoden loppuun ja yli 15 % keskimäärin vuoden aikana, aiheuttaen reaali-palkkojen 10 %:n heikentymisen. Venäjän kuluttajien ostovoima heikkeni selvästi ja kuluttajaluottamus pysyi hyvin alhaisena; neljännellä neljänneksellä se jatkoi heikkenemistään ja saavutti historiallisen minimitason. Lopputuloksena kuluttajat vähentävät ostamista: vähittäiskaupan liikevaihto pysyi laimeana, parantuen vain hieman.

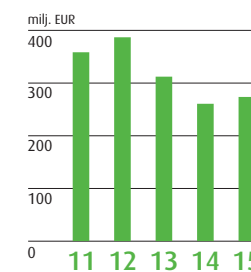
Vuonna 2015 uusien autojen myynti Venäjällä oli 1,601 miljoonaa yksikköä, laskua oli 35,7 % edellisvuoteen verrattuna. Lasku

## Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2011	2012	2013	2014	2015
Liiketoimintatulo	1 456,8	1 612,4	1 521,0	1 389,1	1 360,1
Liiketoimintatuotto	380,1	415,0	385,5	308,7	296,0
Liiketoimintatuotto%	26,1	25,7	25,3	22,2	21,8

## Voitto ennen veroja



	2011	2012	2013	2014	2015
Voitto ennen veroja (milj. EUR)	359,2	387,7	312,8	261,2	274,2

joulukuussa (-45,7 %) oli suurempi kuin aiempina kuukausina, kuten oletettiin, johtuen joulukuun 2014 huippumyynneistä, joka puolestaan johtui ruflan jyrkästä devalvoitumisesta ja kuluttajien ruplapaosta. Autonvalmistajien odotukset vuodelle 2016 ovat maltillisia. Heidän ennusteensa koko vuodelle on 1,53 miljoonaa yksikköä, edelleen 4,4 %:n lasku vuodesta 2015. Monet asiantuntijat odottavat kuitenkin suurempaa myynnin laskua, aina -25 % asti. Nokian Renkaat arvioi uusien autojen myynnin laskevan noin 10-25 % Venäjällä. Rengasmarkkinoiden (sisäänmyynti A+B-segmenteissä) arvioidaan pienentyneen noin 20 %:lla, kysynnän siirtyessä kohti halvempia segmenttejä, ja maahantuonnin vähennyttä 32 %:lla.

Raskaiden erikoisrenkaiden globaali kysyntä vaihteli edelleen voimakkaasti tuoteryhmästä ja markkina-alueesta riippuen. Metsäkoneiden kysyntä ensiasennukseen jatkui vahvana. Puunkäytön lisääntyminen ja selluuyhtiöiden hyvä kannattavuus tukevat metsäkoneiden ja niiden renkaiden kysyntää tulevina kvartaaleina.

Vuonna 2015 kuorma-auton premium-renkaiden sisäänmyynti kasvoi Euroopassa 4 % ja pysyi ennallaan Pohjoismaissa edellisvuoteen nähden. Pohjois-Amerikan kysyntä kasvoi. Venäjällä kuorma-autojen premium-renkaiden kysyntä kuitenkin laski 11 % vuoteen 2014 verrattuna. Vuonna 2016 kuorma-auton renkaiden kysynnän arvioidaan kasvavan tai säilyvän edellisvuoden tasolla kaikilla Nokian Renkaiden länsimarkkinoilla. Venäjällä kysynnän odotetaan pysyvän heikkona.

Vuonna 2015 maailman BKT:n arvioidaan kasvaneen 3,1 %. Pohjoismaiden BKT:n kasvuennusteet olivat -0,2 - 3,7 % ja Euroopan (sis. Pohjoismaat) 1,5 %. Yhdysvalloissa BKT kasvoi 2,5 %. Venäjän BKT laski 3,7 % vuonna 2015.

### Raaka-aineet

Rengasteollisuuden raaka-ainehinnoissa myötätuuli jatkui läpi vuoden 2015. Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg) vuonna 2015 laskivat 13,1 % edellisvuoteen verrattuna, tuoden kustannushyötyä noin 40 MEUR. Raaka-ainekustannusten arvioidaan koko vuonna 2016 laskevan noin 5 %, mikä toisi noin 15 MEUR kustannushyödyn vuoteen 2015 verrattuna.

### Katsaus tammi-joulukuun 2015

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto oli 1 360,1 MEUR (2014: 1 389,1; 2013: 1 521,0), eli 2,1 % vähemmän kuin vuonna 2014. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 69,3 MEUR. Myynti Pohjoismaihin kasvoi 4,7 % muodostaen 43,6 % (40,3 %) koko konsernin myynnistä. Myynti Venäjälle laski 34,8 %. Myynti Venäjälle

ja IVY-maihin yhteensä laski 34,0 % ja oli 17,4 % (25,5 %) konsernin myynnistä. Myynti Muuhun Eurooppaan kasvoi 4,7 % muodostaen 26,4 % (24,4 %) konsernin myynnistä. Myynti Pohjois-Amerikkaan lisääntyi 25,1 % ja oli 11,8 % (9,1 %) konsernin myynnistä.

Henkilöautorenkaat-yksikön myynti laski 5,2 % muodostaen 66,3 % (68,4 %) koko konsernin myynnistä. Raskaiden Renkaiden myynti kasvoi 4,2 % ja oli 10,8 % (10,2 %) konsernin myynnistä. Vianorin myynti kasvoi 4,1 % muodostaen 22,8 % (21,5 %) konsernin myynnistä.

Valmistustoiminnan raaka-ainekustannukset (euroa/kg) laskivat 13,1 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kiinteät kustannukset olivat 403,8 MEUR (400,0). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 29,7 % (28,8 %). Palkat olivat yhteensä 197,1 MEUR (2014: 195,4; 2013: 189,6).

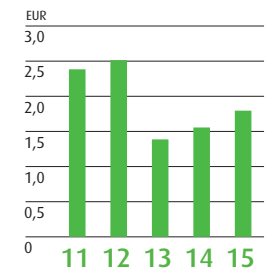
Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 296,0 MEUR (2014: 308,7; 2013: 385,5). Liikevoittoa rasittivat IFRS 2:n mukaisesti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 9,1 MEUR (9,6) sekä kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista 17,7 MEUR (8,8). Liikevoittoprosentti oli 21,8 % (2014: 22,2 %; 2013: 25,3 %).

Nettorahoituskulut olivat 21,8 MEUR (47,5). Nettokorkokulut olivat 10,7 MEUR (16,7). Rahoituskuluja on oikaistu 20,2 MEUR jälkiverojen yhteisökorkeiden palautuksella vuosien 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten kumouduttua ja oikaisujen palaututtua Verohallinnon uudelleen toimitettaviksi huhtikuussa 2015. Nettokorkokulut sisältävät 19,2 MEUR viivästyskorkoja vuosien 2007-2010 meneillään olevaan verokiistaan liittyen, perustuen joulukuussa 2015 ja tammikuussa 2016 vastaanotettuihin Verohallinnon uusiin oikaisupäätöksiin. Rahoituskulut sisältävät 2,7 MEUR tarjouspreemion liittyen Nokian Renkaiden vuonna 2017 erääntyvän joukkovelkakirjalainan vapaaehtoiseen 62,3 MEUR suuruiseen takaisinostoon. Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssieroja 11,1 MEUR (30,8).

Voitto ennen veroja oli 274,2 MEUR (261,2). Tilikauden voitto oli 240,7 MEUR (208,4) ja osakekohtainen tulos 1,80 euroa (1,56). Verokuluja on oikaistu 80,1 MEUR vuosien 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten kumouduttua huhtikuussa 2015 ja oikaisujen palaututtua Verohallinnon uudelleen toimitettaviksi. Verokuluja oikaistiin toistamiseen 74,9 MEUR, perustuen joulukuussa 2015 ja tammikuussa 2016 vastaanotettuihin Verohallinnon uusiin oikaisupäätöksiin.

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 18,5 % (18,3 %). Oman pääoman tuotto oli 19,6 % (2014: 16,0 %; 2013: 13,0 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (Liiketoiminnan kassavirta) oli 311,1 MEUR (458,3).

### Tulos/osake



	2011	2012	2013	2014	2015
EUR	2,39	2,52	1,39	1,56	1,80

Vuonna 2015 yhtiö joutui vähentämään kapasiteettia Nokian-tehtaalla. Tämä johti 122 työntekijän vähentämiseen. Vuonna 2015 konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 4 421 (2014: 4 272; 2013: 4 194) ja katsauskauden lopussa 4 389 (2014: 4 204; 2013: 4 170). Yllä mainitusta vähennyksestä huolimatta, Suomen henkilöstömäärä kasvoi, ja konsernin työllisti Suomessa 1 732 (2014: 1 657; 2013: 1 689) henkilöä katsauskauden lopussa, ja Venäjällä 1 327 (2014: 1 326; 2013: 1 319) henkilöä. Suurin henkilöstömäärän kasvu tapahtui konsernin omistamassa Vianor-rengasketjussa, jossa työskenteli katsauskauden lopussa 1 681 (2014: 1 508; 2013: 1 480) henkilöä.

#### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Täysin uuden henkilöautonrenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2015 noin 18,7 MEUR (2014: 16,6; 2013: 16,1), mikä vastaa 1,4 % (2014: 1,2 %; 2013: 1,1 %) konsernin liikevaihdosta.

#### Investoinnit

Katsauskauden investoinnit olivat 101,7 MEUR (80,6). Tämä sisälsi tuotannollisia investointeja Venäjän- ja Suomen-tehtaisiin, uusien tuotteiden muotteja, ICT:n ja prosessien kehitysprojekteja, sekä Vianorin laajentumishankkeita.

#### Taloudellinen asema 31.12.2015

Velkaantumisasaste oli -16,9 % (-13,6 %), korollinen nettovelka -209,7 MEUR (-164,6) ja omavaraisuusaste 70,8 % (2014: 67,5 %; 2013: 67,6 %).

Konsernin korolliset velat olivat 219,6 MEUR (275,2), josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus oli 19,9 MEUR (0,6). Korollisten velkojen keskiporkko oli 3,2 % (3,6 %). Rahavarat olivat 429,3 MEUR (439,9).

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli käyttämättömiä luottolimiittejä 508,7 MEUR (606,5), josta 155,7 MEUR (255,7) oli kommitoituja. Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassaviran kausivaihtelu.

Konsernin laajaa tulosta heikensi 55,2 MEUR (202,1) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot. Tilikauden laaja tulos oli yhteensä 185,2 MEUR (4,4).

#### Verokanta

Konsernin verokanta katsauskaudella oli 12,2 % (20,2 %). Verokanta ilman lisäveroja oli 14,2 %. Konsernin verokantaan vaikuttavat positiivisesti Venäjältä saadut, nykyisiin investointeihin ja tuleviin lisäinvestointeihin liittyvät verosopimukset. Sovitut uudet verohuojennukset astuivat voimaan vuoden 2013 alussa. Sopimus jatkaa verohuojennuksia arviolta vuoteen 2020.

Yhtiön arvioitu verokanta lähivuosina riippuu alla kuvattujen verotuksen muutoksenhakuprosessin aikataulusta ja lopputuloksesta Suomessa. Näiden prosessien seurauksena konsernin vuotuisen yhteisöverokanta saattaa nousta 17 %:n keskipitkän aikavälin keskiarvosta.

#### Vuosien 2007–2010 veroprosessi

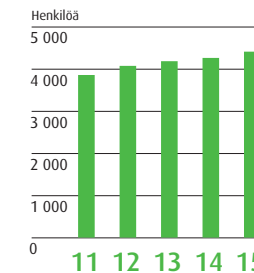
Nokian Renkaat -konsernilla on meneillään oikeusprosessi Suomen Verohallinnon kanssa koskien verovuosia 2007–2010. Verotuksen oikaisulautakunta kumosi huhtikuussa 2015 Verohallinnon yhtiölle verovuosille 2007–2010 määräämät jälkiverot ja palautti asian Verohallinnolle uudelleen toimitettavaksi. Veronkorotuksineen ja korkoineen jälkiverot olivat yhteensä 100,3 miljoonaa euroa. Oikaisulautakunnan mukaan Verohallinto oli laiminlyönyt kuulemisvelvoitteensa. Koska oikaisupäätökset oli tehty virheellisessä menettelyssä, oikaisulautakunta kumosi päätökset tutkimatta asian varsinaista sisältöä.

Yhtiö palautti päätöksen mukaisesti verovuosien 2007–2010 kaikki 100,3 MEUR lisäverot tuloslaskelmaansa vuoden 2015 ensimmäisellä kvartaalilla. Yhtiö oli kirjannut samat summat kokonaisuudessaan kuluksi vuoden 2013 tilinpäätökseen ja tulokseen.

Joulukuussa 2015 ja tammikuussa 2016 yhtiö vastaanotti Verohallinnon uudet oikaisupäätökset, joiden mukaan yhtiö on velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2010 lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 94,1 MEUR. Maksut oli suoritettava tammikuussa 2016. Verottajan vaatima summa on 94,1 MEUR, josta 62,8 MEUR on lisäveroja ja 31,3 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Uuteen oikaisupäätökseen perustuen, yhtiö on kirjannut lisäverot 94,1 MEUR kokonaisuudessaan kuluksi vuoden 2015 tilinpäätökseen ja tulokseen.

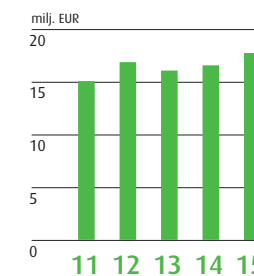
Verohallinto toteaa verovuosien 2007–2010 verotuksen oikaisupäätösten perusteluissa Yhtiön siirtohinnoittelun olleen markkinaehtoista kaikkien muiden paitsi venäläisten tytäryhtiöiden kanssa. Verohallinto on sivuuttanut Venäjän modernin ja tehokkaan tuotantolaitoksen ja koko Venäjän kattavan myynti- ja jakeluverkoston merkityksen Venäjän liiketoiminnan menestykselle. Verohallinnon mukaan Venäjän tehdas on vähäriskinen sopimusvalmistaja. Verohallinto on päättänyt, että merkittävä osa Venäjän tytäryhtiöiden

## Henkilöstö keskimäärin



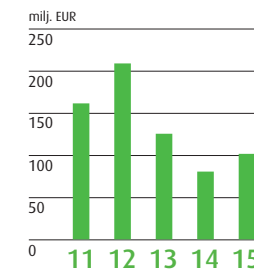
	2011	2012	2013	2014	2015
Henkilöä	3 866	4 083	4 194	4 272	4 421

## T&K-kulut



	2011	2012	2013	2014	2015
milj. EUR	15,1	16,9	16,1	16,6	18,7

## Bruttoinvestoinnit



	2011	2012	2013	2014	2015
milj. EUR	161,7	209,2	125,6	80,6	101,7

tuloksesta tulee lisätä Yhtiön verotettavaan tuloon Suomessa. Tämä johtaa käytännössä tulon kahdenkertaiseen verotukseen, mikä on vastoin voimassaolevaa verosopimusta. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja hakee muutosta verotuksen oikaisulautakunnalta ja tarvittaessa jatkaa valitusprosessia hallinto-oikeudessa.

#### Yhdysvaltalaisen tytäryhtiön vuosien 2008–2012 veroprosessi

Nokian Renkaat Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti huhtikuussa 2014 Suomen Verohallinnolta verotuksen oikaisupäätöksen, jonka mukaan Yhtiö on velvollinen maksamaan verovuosilta 2008–2012 11,0 MEUR lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Verottajan vaatimasta summasta 7,9 MEUR on lisäveroja ja 3,1 MEUR on veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on kirjannut ne kokonaisuudessaan vuoden 2014 tilinpäätökseen ja tulokseen.

Konserniverokeskuksen suorittamassa elinkeinoverolakia koskevassa verotarkastuksessa Verohallinto puuttui Nokian Renkaat -konsernissa toteutettuun myyntiyhtiön ja yrityshankintojen liiketoimintojen rakennejärjestelyihin Pohjois-Amerikassa sivuuttaen täysin yhtiön esittämät liiketoiminnalliset perustelut ja vastaavat ennakkopäätökset.

Nokian Tyres U.S. Finance Oy pitää Verohallinnon päätöstä virheellisenä ja on hakenut muutosta päätökseen jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan ja tarvittaessa jatkaa valitusprosessia hallinto-oikeudessa.

#### LIIKETOIMINTAYKSIKÖJEN KATSAUKSET

##### Henkilöautonrenkaat

Nokian Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 951,5 MEUR (1 003,2) eli 5,2 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 285,5 MEUR (292,2). Liikevoittoprosentti oli 30,0 % (29,1 %). RONA, % (liuk. 12 kk) oli 27,8 % (23,5 %).

Nokian Henkilöautonrenkaiden liikevaihto laski vuonna 2015 johtuen pääosin Venäjän selvästi heikentyneestä myyntivolyymistä sekä ruplan devalvoitumisesta. Myynti kasvoi ja markkinaosuus parani Pohjois-Amerikassa. Pohjoismaissa myynti pysyi ennallaan. Muun Euroopan myynti kasvoi hieman. Yhtiön kesärengasmyynti kasvoi kaikilla päämarkkina-alueilla.

Vuonna 2015 keskimyyntihinta euroissa laski johtuen valuuttakurssivaikutuksista. Talvirenkaiden osuus mixistä oli 73 % (79 %). Kokonaisuudessaan myyntimixin kehitys oli positiivista, kun pre-

mium-tuotteiden osuus talvirenkaista kasvoi ja onnistunut SUV-renkaiden myynti paransi kesärengasmixiä. Venäjällä toteutuneet hinnankorotukset tukivat keskihintaa. Tiukka kilpailutilanne ja raaka-ainekustannusten laskun siirtyminen osittain renkaiden hintoihin aiheuttivat joissain maissa pieniä hinnanalennuksia.

Raaka-ainekustannusten (€/kg) 13,2 %:n lasku vertailuajanjaksoon nähden sekä tuottavuuden nousu tukivat katetasoa.

Kuten vuonna 2014, Nokian Renkaat on jälleen menestynyt automedioiden talvirengasteissa ottaen lukuisia voittoja maailmanlaajuisesti. Uusi kesärengasvalikoima toi myös useita voittoja autolehtien rengasteissa Keski-Euroopassa keväällä 2015. Jatkuvat tuotelanseeraukset ja uudet innovaatiot – turvallisuuden, mukavuuden ja ekologisen ajamisen lisäämiseksi – ovat tukeneet Nokian Renkaiden brändimielikuvaa ja hintapositionia.

Vuonna 2015 kapasiteetti ei ole ollut täyskäytössä; tuotantomäärä (kpl) laski 7 %. Tuottavuus (kg/mh) parani 5 % vertailuajanjaksoon nähden. Vuonna 2015 Nokian henkilöautonrenkaista (kpl) 81 % (80 %) valmistettiin Venäjän-tehtaalla.

##### Raskaat Renkaat

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 155,3 MEUR (149,1) eli 4,2 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 28,7 MEUR (24,6). Liikevoittoprosentti oli 18,5 % (16,5 %). RONA, % (liuk. 12 kk) oli 28,9 % (22,9 %).

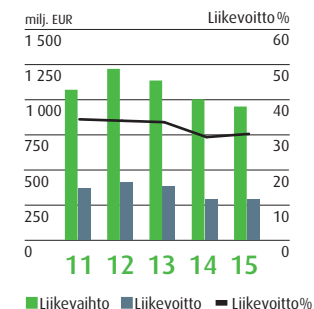
Kysyntä säilyi länsimarkkinoilla hyvällä tasolla useimmissa Nokian Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmissä. Yksikön toimintakyky parani edellisvuoteen verrattuna, kasvattaen liikevaihtoa. Metsäkone renkaiden myynti jatkui vahvana, ja muut tuote-alueet kehittyivät kohtuullisesti. Pohjois-Amerikka kasvoi vahvimmin ja myös alkuvuoden näkymät ovat siellä hyvät. Myynti kasvoi myös Pohjoismaissa ja Muussa Euroopassa. Venäjän ja IVY-maiden heikko talous ja valuuttakurssien devalvoituminen euroa vastaan heikensivät myyntiä.

Keskihinta laski hieman edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden johtuen haastavasta hinnoitteluympäristöstä ja ensiasennusmyynnin suuremmasta osuudesta. Liikevoitto kuitenkin parani selvästi myyntivolyymien kasvun ja kiinteiden kustannusten alenemisen ansiosta. Raaka-ainekustannusten aleneminen ja tuottavuuden paraneminen tukivat katetasoa.

Jatkuvat investoinnit tuotantoon ja uusiin tuotteisiin auttoivat kasvattamaan vuoden 2015 tuotantomäärää (tonneja) 9 % edellisvuoteen verrattuna.

#### NOKIAN HENKILÖAUTONRENKAAT

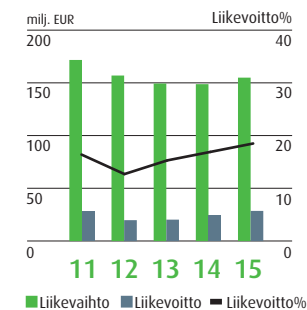
Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2011	2012	2013	2014	2015
Liikevaihto	1 071,1	1 220,1	1 137,0	1 003,2	951,5
Liikevoitto	365,1	410,8	378,5	292,2	285,5
Liikevoitto%	34,1	33,7	33,3	29,1	30,0

#### NOKIAN RASKAAT RENKAAT

Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2011	2012	2013	2014	2015
Liikevaihto	172,1	157,3	149,7	149,1	155,3
Liikevoitto	28,2	19,9	20,4	24,6	28,7
Liikevoitto%	16,4	12,7	13,6	16,5	18,5



Uudelleenorganisointi, jonka jälkeen Nokian Raskaiden Renkaiden liiketoiminta on sisältänyt myös Kuorma-autonrenkaat-yksikön, tehtiin vuoden 2013 lopulla, ja uusi organisaatio on ollut voimassa vuoden 2014 alusta alkaen, luoden synergiaetuja kaikissa toiminnoissa.

## Vianor

### Oma myyntipisteverkosto

Liikevaihto oli 327,6 MEUR (314,8) eli 4,1 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli -1,9 MEUR (2,1). Liikevoittoprosentti oli -0,6 % (0,7 %). RONA, % (liuk. 12 kk) oli -1,0 % (1,2 %).

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 198 (189) omaa myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, USA:ssa, Sveitsissä ja Venäjällä.

Liikevaihto kasvoi Pohjoismaissa; vahvinta myynnin kehitys oli Norjassa. Henkilöautonrenkaiden myynti kasvoi, mutta kuorma-auton renkaiden myynti heikkeni hieman. Raskaiden renkaiden myynti oli ennallaan. Palvelumyynti kasvoi 6 %, mukaan lukien autohuoltojen 8,5 %:n kasvu. Vähittäiskauppa muodosti 51 % Vianorin kokonaisymyynnistä. Koska talvirengasseisonki ei alkanut kunnolla neljännessä neljänneksellä, liikevoitto heikkeni vuoteen 2014 verrattuna.

Myyntipisteiden toimintamallin kehittäminen rengasmyynnistä autojen huoltamiseen jatkuu investoinnein ja paikallisia autohuoltoyrityksiä ostamalla. Vuoden 2015 loppuun mennessä Pohjoismaissa oli toteutettu 64 yritysostoa ja niiden autohuoltopalvelujen integrointia olemassa oleviin Vianor-liikkeisiin.

### Franchising- ja partner-verkosto

Vianor laajensi vuoden 2015 aikana franchising- ja partner-verkostoaan Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla 120 myyntipisteellä. Vuoden lopussa Vianor-verkostoon kuului yhteensä 1 475 myyntipistettä, joista 1 277 oli franchising- ja partner-pisteitä. Vianor toimii 26 maassa; kattavimmin Pohjoismaissa, Venäjällä ja Ukrainassa. Partner-verkoston laajentaminen jatkuu.

Kevyempi kumppanuusmalli Nokian Tyres Authorized Dealer (NAD) kasvoi katsauskaudella 370 sopimuksella yhteensä 1 239 myyntipisteeseen 19:ssä Euroopan maassa ja Kiinassa. Uuteen Nokian Renkaiden N-Tyre-kumppanuusverkostoon kuuluu 102 myymälää Venäjällä ja IVY-maissa.

## Venäjä ja IVY-maat

Nokian Renkaiden myynti Venäjällä laski edellisvuoteen verrattuna 34,8 % ja oli 237,0 MEUR (363,4). Myynti IVY-maissa (pois lukien

Venäjä) oli 18,1 MEUR (23,2). Myynti Venäjällä ja IVY-maissa yhteensä laski 34,0 % ja oli 255,1 MEUR (386,7).

Myyntivolyymi Venäjällä laski selvästi verrattuna edelliseen vuoteen. Nokian Renkaiden markkinaosuus talvirenkaiden sisäänmyynnissä (myynti jälleenmyyjille) laski hieman Venäjällä myyntivolyymissä mitattuna. Syinä olivat kuluttajien siirtyminen kohti halvempia segmenttejä ja rengasmerkkejä heikosta ostovoimasta johtuen sekä joidenkin kilpailijoiden aggressiivinen hinnoittelu. Nokian Renkaiden markkinaosuuden kuluttajamyynnissä odotetaan pysyvän ennallaan. Yhtiön myynnin arvo heikentyi selvästi johtuen myös ruplan devalvoitumisesta euroon nähden. Kaksinumeroiset hinnankorotukset ruplissa tehtiin alkuvuonna 2015, mutta ne eivät täysin kompensoi valuutan heikkenemisen vaikutuksia. Tästä huolimatta, Nokian Renkaiden tuotemix ja keskimyynnihinta paikallisessa valuutassa paranivat selvästi talvirengasvalikoiman uudistamisen ja uusien B-segmentin SUV-mallien lanseerauksen ansiosta.

Talvirenkaiden kuluttajamyynti vuoden 2015 sesongissa (koko markkinassa, pitäen sisällään Nokian Renkaiden tuotteet), oli erittäin heikko johtuen kunnan talvisesongin puuttumisesta useimmilla alueilla Venäjällä. Tämän johdosta jakelussa on jonkin verran talvirengasvarastoja, jotka vaikuttavat negatiivisesti vuoden 2016 sesongin sisäänmyyntiin.

Samaan aikaan, Nokian Renkaat säilytti markkinajohtajuutensa premium-segmentissä. Yhtiöstä tuli myös markkinajohtaja kesärenkaissa sekä A- että B-segmenteissä. Suurimmat kasvukategoriat Nokian Renkaiden kesärenkaille olivat SUV, UHP (ultra-high performance) sekä muut premium-tuoteryhmät.

Nokian Renkaiden Vsevolozhskin-tehtaalla on erittäin merkittävä rooli konsernin toimitusketjussa. Katsauskaudella yhteensä 67 % Venäjän-tehtaan myynnistä meni vientiin, suurin osa Keski-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan. Tämä tukee yhtiön katetasoa, koska valmistuskustannukset ovat pääosin ruplissa ja myynti euroissa ja dollareissa.

## MUUT ASIAT

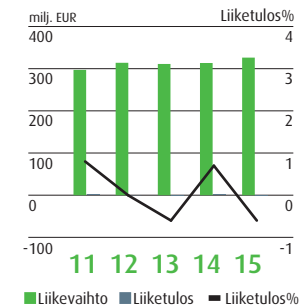
### 1. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälistalle

Optio-oikeuksia 2010B oli yhteensä 1 340 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2010B oikeutti merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2010B alkoi 1.5.2013 ja päättyi 31.5.2015.

Optio-oikeuksia 2010C on yhteensä 1 340 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2010C oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2010C

## VIANOR

### Liikevaihto, liiketulos ja liiketulos%



	2011	2012	2013	2014	2015
Liikevaihto	298,4	315,3	312,5	314,8	327,6
Liiketulos	2,3	0,0	-1,8	2,1	-1,9
Liiketulos%	0,8	0,0	-0,6	0,7	-0,6

alkoi 1.5.2014 ja päättyi 31.5.2016. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2010C on 30,95 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Optio-oikeuksia 2013A on yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013A oikeuttaa merkittämään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013A alkoi 1.5.2015 ja päättyi 31.5.2017. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2013A on 29,36 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

## 2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n 20.8.2014 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010B-optioilla merkitty 540 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 18.5.2015. Uudet osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 14 769 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 133 471 373 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 19.5.2015.

Nokian Renkaat Oyj:n 18.5.2015 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010B-optioilla merkitty 1 219 601 osaketta, 2010C-optioilla 80 osaketta ja 2013A-optioilla 80 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 18.8.2015. Uudet osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 33 360 912,15 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 134 691 134 osakkeeseen. Osakkeet olivat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 19.8.2015.

Nokian Renkaat Oyj:n 18.8.2015 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013A-optioilla merkitty 40 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 22.12.2015. Uudet osakkeet tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan koko merkintähinta, 1 174,40 euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 134 691 174 osakkeeseen.

Osakkeet olivat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 23.12.2015.

## 3. Valtuutukset

Vuoden 2012 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien.

## 4. Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan raportointikaudella, eikä omistanut 31.12.2015 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiö on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 300 000 osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. Tämä osakemäärä vastaa 0,2 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

## 5. Kaupankäynti osakkeella

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 33,10 euroa (20,29). Katsauskauden volyymipainotettu keskipurssi oli 28,06 euroa (26,74), ylin noteeraus 37,57 euroa (36,19) ja alin 19,23 euroa (18,82). Katsauskaudella vaihdettiin 195 229 321 osaketta (216 446 904) Nasdaq Helsingissä, mikä on 145 % (162 %) yhtiön koko osakekannasta. Yhteensä 83 198 786 osaketta vaihdettiin Chi-X:ssä katsauskaudella. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 4,458 (2,708) miljardia euroa. Osakkeenomistajien määrä oli 38 304 (50 142). Osakkeenomistajista 27,5 % (39,1 %) oli suomalaisia ja 72,5 % (60,9 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen noin 14,9 %:n omistusosuuden.

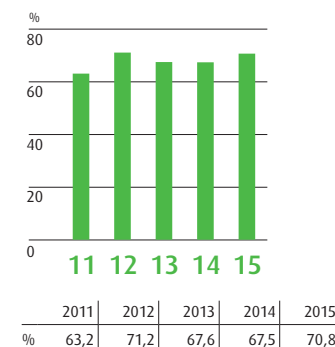
## 6. Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat on vastaanottanut The Capital Group Companies Inc:ltä 23.2.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön omistusosuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 20.2.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

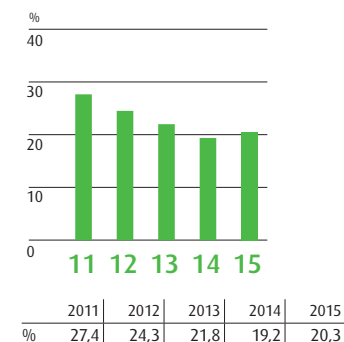
Nokian Renkaat on vastaanottanut The Capital Group Companies Inc:ltä 15.9.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallintoimien rahastojen omistusosuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 %:n rajan 14.9.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalta 27.5.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön

## Omavaraisuusaste



## Sijoitetun pääoman tuotto ROI



omistusosuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 26.5.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 23.3.2015, 15.9.2015, 8.12.2015, 23.12.2015 ja 30.12.2015 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus Nokian Renkaista oli noussut yli 5 %:n rajan 20.3.2015, 14.9.2015, 7.12.2015, 22.12.2015 ja 29.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 20.8.2015, 19.11.2015, 9.12.2015, 28.12.2015 ja 31.12.2015 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 19.8.2015, 18.11.2015, 8.12.2015, 24.12.2015 ja 30.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Yksityiskohtaisempaa tietoa liputuksista on saatavilla osoitteesta <https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/>.

## 7. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 8.4.2015 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2014 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

### 7.1. Osinko

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 1,45 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 10.4.2015 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi päätettiin 23.4.2015.

### 7.2. Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseninä jatkavat Hille Korhonen, Raimo Lind, Inka Mero, Hannu Penttilä ja Petteri Walldén. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Tapio Kuula.

Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

### 7.3. Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa 80 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 40 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin, että jokaisesta mahdollisesta hallituksen tai sen valiokunnan kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle.

Vuosipalkkio päätettiin maksaa 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 9.4.–30.4.2015 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 40 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 20 000 eurolla. Palkkiopäätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä.

## 8. Hallituksen valiokunnat

Kokouksessaan 8.4.2015 hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Petteri Walldén (pj.), Hille Korhonen ja Hannu Penttilä. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Raimo Lind (pj.), Inka Mero ja Tapio Kuula.

## 9. Yritysvastuu

Nokian Renkaat julkaisi yritysvastuuraporttinsa maaliskuussa 2015. GRI G4 -ohjeistoon perustuva raportti löytyy verkkoversiona osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus). Tuoteturvallisuuden ja -laadun lisäksi kannattava kasvu, hyvä henkilöstöjohtaminen sekä ympäristöasiat ovat kokonaisuuksia, jotka yhtiö määrittelee vastuullisen liiketoiminnan kehittämisen kannalta tärkeiksi.

Nokian Renkaat Oyj on mukana OMX GES Sustainability Finland GI -indeksissä. Indeksillä tarjotaan sijoittajille läpinäkyvän, objektiivisen ja luotettavan mittariston vastuulliseen sijoittamiseen. Vertailuindeksi käsittää yritysvastuun näkökulmasta 40 johtavaa Nasdaq Helsingissä noteerattua yhtiötä. Yritykset valitaan indeksiin sen perusteella, miten hyvin ne täyttävät vaatimukset, jotka kohdistuvat yrityksen ympäristöasioiden hoitoon, sosiaaliseen vastuuseen sekä hallintotapaan (ESG-asiat). Nasdaq laskee indeksin yhteistyössä GES Investment Services'in kanssa.

Nokian Renkaat sai maailmanlaajuisessa 2015 Dow Jones Sustainability Index -arvioinnissa tasaisen hyvät tulokset. Dow Jones Sustainability Index on maailman arvostetuin suurten yritysten vastuullisuuden arviointi. Siihen kutsutaan vuosittain 3 400 maailman suurinta pörssiyritystä kymmeniltä eri toimialoilta.

Arvioinnissa yritysten toiminnan vastuullisuutta tarkastellaan 18 eri arviointinäkökulman kautta, joihin sisältyvät mm. ympäristöasioiden hoito, ihmisoikeudet, hankintaketjun vastuullisuus ja työturvallisuus.

Vuoden 2015 arvioinnissa Nokian Renkaat sai kaikilla 18 osaluueella toimialansa keskiarvoa paremmat arvioinnit. Arvioinnin toteuttaa sveitsiläinen RobecoSam-yritys.

## 10. Konserniverokeskuksen oikaisulautakunta kumosi Verohallinnon päätökset koskien Nokian Renkaiden lisäveroja vuosilta 2007–2010

7.4.2015 Nokian Renkaat ilmoitti, että Konserniverokeskuksen oikaisulautakunta on kumonnut Verohallinnon määräämät jälkiverot ja että yhtiö palauttaa 100,3 miljoonaa euroa verovuosilta 2007–2010 tuloslaskelmaansa vuoden 2015 ensimmäisellä kvartaalilla.

## 11. Nokian Renkaat Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä vuonna 2015 ja vuosien 2013–2014 toteumat

29.5.2015 Nokian Renkaat ilmoitti, että osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksille 2013–2014 asetetut tavoitteet eivät ole täyttyneet, joten niiden perusteella ei ole maksettu osakepalkkioita avainhenkilöstölle vuosilta 2013–2014.

Palkkiot ansaintajaksolta 2015 maksetaan vuonna 2017 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajakson 2015 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 160 000 Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä.

## 12. Nokian Renkaat esitteli uusia talvituotteita Keski-Eurooppaan

Nokian Renkaat esitteli 16.2.2015 viisi uutta rengasta Keski-Euroopan vaihteleviin talviolosuhteisiin. Uusi Nokian WR D4 henkilöautonrengas, Nokian WR C3 pakettiauton rengas monipuoliseen käyttöön, sekä Nokian All-Weather-konseptia seuraava Weatherproof-tuoteperhe, parantavat yhtiön kilpailukykyä erityisesti Keski-Euroopassa.

Keski-Eurooppa on maailman suurin talvirenkaiden markkina-alue. Siellä myytiin vuonna 2014 noin 70 miljoonaa talvirengasta ja talvirengassegmentti kasvaa nopeammin kuin markkinat kokonaisuudessaan. Rengasmarkkinan laajentuessa ja talvirengaslainsäädännön yleistyessä Keski-Euroopasta on tullut yksi Nokian Renkaiden tärkeimmistä kasvualueista.

## 13. Märkäpidoltaan ja polttoainetehokkuudeltaan maailman ensimmäisen AA-luokan talvirenkaan lanseeraus

12.5.2015 Nokian Renkaat ilmoitti tuovansa syksyllä 2015 eurooppalaisten katumaasturikuljettajien saataville maailman ensimmäisen talvirenkaan, jonka märkäpito ja polttoainetaloudellisuus ovat EU-rengasmerkinnän parhaat eli A-luokassa. Nokian WR SUV 3 -huipputuote (koko 265/50 R19 V) voi parhaimmillaan lyhentää jarrutusmatkaa märällä tiellä 18 metriä ja tuottaa polttoainesäästöä yli 0,6 l/100 km.

#### 14. Vapaaehtoinen takaisinostotarjous Nokian Renkaiden EUR 150,000,000 3.25 percent notes due 2017 -joukkovelkakirjalainan liittyen

28.8.2015 Nokian Renkaat teki vapaaehtoisen takaisinostotarjouksen tarjoutumalla ostamaan käteisellä 150 miljoonan euron joukkovelkakirjalainansa, jonka korko on 3,25 prosenttia, ja joka oli laskettu liikenteeseen 19.7.2012 (FI4000046370). Takaisinostotarjouksen puitteissa ostettavien velkakirjojen nimellismäärä oli arviolta 75 miljoonaa euroa.

Tarjousaika loppui 8.9.2015 klo 16 Suomen aikaa. Velkakirjan haltijoiden pätevästi ostettavaksi tarjoamien lainaosuuksien kokonaismäärä oli 62 300 000 euroa, joka vastaa yhteensä 41,53 prosenttia kaikista joukkovelkakirjalainan lainaosuuksista. Nokian Renkaat Oyj:n velkakirjan haltijoille maksama ostohinta on 104 400 euroa kutakin 100 000 euron suuruista lainaosuutta kohti, ja se maksetaan yhdessä kertyneen ja maksamattoman koron (Accrued Interest) kanssa. Kertyneen koron suuruus on 772,54 euroa (0,7725 prosenttia) kutakin 100 000 euron suuruista lainaosuutta kohti. Kauppojen selvitys tapahtui 14.9.2015.

#### 15. Nokian Renkaiden Nokian-toimipisteen yt-neuvottelut päättyivät

Nokian Renkaiden Nokian-toimipisteen henkilöautorenkaiden tuotantoa ja konttoritoimintoja koskeneet yt-neuvottelut päättyivät 28.9.2015. Tuotannon sopeuttamiseksi ja kustannussäästöjen toteuttamiseksi työsuhte päättyi yhteensä 122 työntekijältä ja toimihenkilöltä. Neuvottelujen piirissä oli noin 900 henkilöä.

#### 16. Muutoksia operatiiviseen toimintaan ja johtoryhmään

20.10.2015 Nokian Renkaat ilmoitti, että yhtiö muuttaa operatiivista rakennettaan ja johtoryhmän jäsenten vastuita vahvistaakseen yhtiön tuote- ja innovaatiojohtajuutta, toimitusketjun kaikkia vaiheita sekä myyntiä ja jakeluketjun hallintaa. Kaikki nämä ovat olleet Nokian Renkaiden menestyksen ytimessä.

Uudessa organisaatiossa Henkilöautorenkaat-yksikön aikaisempi rakenne puretaan ja uudelleen organisoidaan siten, että tuotehallinta, tuotekehitys ja myynti raportoivat suoraan toimitusjohtajalle. Hankinta, tuotannon ohjaus ja suunnittelu yhdessä logistiikan ja asiakaspalvelutoimintojen kanssa yhdistetään uuteen hankinta, tuotanto ja toimitusketjun hallinta -yksikköön. Henkilöautorenkaat-yksikön tulokset raportoidaan jatkossakin erikseen kuten Vianor ja Nokian Raskaat Renkaat. Muut toiminnot jatkavat ilman muutoksia operatiivisiin toimintoihin ja raportoivat toimitusjohtajalle.

#### 17. Pääomamarkkinapäivä 2015: Takaisin kannattavaan kasvuun, taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka asetettu vuosille 2016–2018

17.11.2015 Nokian Renkaat järjesti pääomamarkkinapäivän sijoittajille ja analytikoille Helsingissä. Tapahtumassa keskityttiin Nokian Renkaiden strategiaan ja taloudellisiin tavoitteisiin vuosille 2016–2018. Kaikki CMD-aineistot löytyvät osoitteesta <http://www.nokiantyres.com/cmd>.

Nokian Renkaiden taloudelliset tavoitteet vuosille 2016–2018: markkinoita nopeampi kasvu terveellä kannattavuudella. Marraskuun 2015 markkinanäkymillä tästä seuraisi vähintään 4–5 %:n myynnin keskimääräinen kasvu vuosina 2016–2018. Yhtiö tavoittelee säilyttävänsä teollisuudenalansa parhaan liikevoittotason, minimissään 22 %.

Nokian Renkaiden osinkopolitiikka vuosille 2016–2018: yhtiön tavoitteena on tarjota vakaa tai korkeampi absoluuttinen osinko per osake vuosina 2016–2018 (kolmannen tehtaan investoinneista huolimatta). Yhtiön tavoitteena on maksaa osinkona vähintään 50 % nettovoitosta.

#### 18. Nokian Renkaille 87 miljoonan euron jälkiverot Suomessa verokiistassa vuosilta 2007–2010, yhtiö hakee muutosta päätökseen

15.12.2015 Nokian Renkaat ilmoitti vastaanottaneensa Verohallinnon uusitun verotuksen oikaisupäätöksen, jonka mukaan Yhtiö on velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2010 lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 87 miljoonaa euroa. Maksut oli suoritettava tammikuussa 2016. Verottajan vaatimasta summasta 55 miljoonaa euroa oli lisäveroja ja 32 miljoonaa euroa veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja hakee muutosta verotuksen oikaisulautakunnalta.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on luettavissa tämän raportin sivuilta 63–67 sekä yhtiön verkkosivuilla [www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/).

### Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa

liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintarisikit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi lainsäädäntöön, oikeusjärjestelmän tai viranomaisten ennalta arvaamattomiin päätöksiin tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita.

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuvia merkittävimpiä riskejä ovat Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvät maariskit, maineriskit, tuotteisiin ja tuotekehitykseen liittyvät riskit, tuotannon keskeytysriskit, valuutta- ja saatavariskit sekä yhtiön ohjausjärjestelmään ja tietohallintoon kohdistuvat riskit. Yrityksen tuotestrategiasta johtuen myös markkinointiin ja logistiikkaan liittyvät keskeytysriskit voivat olla merkittäviä erityisesti sesonkimyynnin osalta.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin. Valvontatoiminnoilla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitus käsittelee riskejä vuosittain strategia-prosessin yhteydessä.

#### Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat

Öljyn hinnan alhaisuudesta, korkeasta korkotasosta, vähäisistä investoinneista ja Ukrainan kriisin pakotteista johtuen Venäjän talouden kasvun odotetaan olevan negatiivista; vuonna 2016 BKT:n arvioidaan laskevan 0,3 – 3 %. Ukrainan kriisin kärjistyminen voisi aiheuttaa vakavaa häiriötä, uusia talouspakotteita ja talouskehityksen

heikkenemistä Venäjällä, IVY-maissa ja Suomessa. Kaiken kaikkiaan talouden epävarmuus voi heikentää renkaiden kysyntää ja kasvat-  
taa luottotappioriskiä.

Yhtiön saatavat pysyivät edellisvuoden tasolla. Rengasvarastot ovat suunnitellulla tasolla. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota käyttö-  
pääoman hallintaan. Katsauskauden lopussa Venäjän myyntisaatavat edustivat 31 % (33 %) konsernin kaikista myyntisaatavista.

Vuonna 2016 konsernin liikevaihdosta arviolta 40 % syntyy euromäärisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunut sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit.

Nokian Renkaiden muut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoittelu-ympäristöön. Jos raaka-aineiden hinnat nousevat, yhtiön kannattavuuden säilyminen riippuu siitä, miten yhtiön raaka-ainekustannusten nousu saadaan siirrettyä renkaiden hintoihin.

Yksityiskohtaisempaa tietoa yhtiön riskienhallinnasta on saatavilla osoitteesta <http://www.nokianrenkaat.fi/vuosikertomukset>, Taloudellinen katsaus 2015, sivut 42–47 ja 66–67.

#### Veroriidat

Nokian Renkaat -konsernilla on meneillään Suomen Verohallinnon kanssa oikeusprosesseja, jotka on kuvattu tämän raportin kohdassa ”Verokanta”.

## Henkilöstö ja turvallisuus

Henkilöstön aktiivisuus, aloitteellisuus ja sisäinen yrittäjyys tukevat konsernin osaamisen kehittämistä, tuottavuuden kasvua ja strategian toteuttamista.

Nokian Renkaissa jokaisella on mahdollisuus henkilökohtaiseen kasvuun ja kehittämiseen. Sisäistä työnkiertoa tuetaan sisäisellä rekrytoinnilla ja resurssikartoituksilla. Yhtiössä painotetaan työssä oppimista ja toisilta oppimista. Yhtiö panostaa osaamisen kehittämiseen mm. kielikoulutuksen, ammattitutkintojen, räätälöityjen koulutusten sekä verkostojen koulutusten avulla. Yksi olennainen työkalu osaamisen kehittämisessä on Hakkapeliitta eAcademy -verkkokoulutusportaali, jonka sisältö uudistui vuoden 2015 aikana. Henkilöstön hyvinvointia tukevat ennakoiva työterveyshuolto, sekä varhaisen välittämisen malli, jolla pyritään ennakoivasti tukemaan henkilöitä, joilla on riski työkyvyn alenemiseen. Tämän lisäksi henkilöstön työhyvinvointia tukevat kattava liikuntatarjonta, monipuolinen kerho-

toiminta, henkilöstötapahtumat, kekseliäisyystoiminta sekä yksilö- ja työaikajärjestelyt.

Esimiehet ovat tärkeässä roolissa niin yrityksen tavoitteiden toteuttamisessa kuin yrityskulttuurin ja työhyvinvoinnin rakentamisessa. Vuoden 2015 aikana kehityskeskusteluissa uudistettiin suorituksen arviointimallia. Lisäksi laajennettiin toimenvaativuusluokitus koskemaan koko konsernia. Tämän lisäksi konsernin johtamisen periaatteet määriteltiin ja niiden jalkauttaminen käynnistettiin. Erityisen menestyksellä oli Hakkapeliitta Leader -simulaatiopeli, jonka läpikävi käytännössä kaikki esimiehet. Toinen vuoden aikana globaalisti käyttöönotettu työkalu oli Nokian Renkaiden johtamisperiaatteiden mukaiseksi räätälöity 360°-esimiesarviointimalli.

Vuonna 2015 Nokian Renkaat Oyj joutui vähentämään henkilöstöään yli 100 henkilöllä. Henkilöiden uudelleentyyntymisen turvaamiseksi yhtiö käynnisti ohjelman, jossa tuetaan yksilöitä eri polkujen kautta löytämään uusi paikkansa työmarkkinoilla.

Tapaturmia konsernissa sattui edellisvuotista vähemmän ja turvallisuuskulttuuri kehittyi kampanjoinnin myötä positiiviseen suuntaan: läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportointi parani. Vuonna 2015 panostettiin erityisesti suojavälineiden käyttöön kaikissa yksiköissä. Turvallisuuskatselmuksia toteutettiin suunnitelmallisesti ja tapaturmatutkintaan panostettiin merkittävästi. Turvallisuuskulttuuria kehitettiin jakamalla tietoa tapahtumista yksiköitten välillä sekä jatkamalla tapaturmien raportointia johdolle.

## Ympäristönsuojelu

Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus on Nokian Renkaissa osa Laatu- ja prosessikehitysosastoa. Tavoitteina ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla osa-alueilla, tuotannon häiriötön toiminta sekä hyvä yritysksalaisuus. Toimintojen kehittämisessä yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja inhimilliset arvot taloudellisten seikkojen ohella huomioiden. Nokian Renkaat edistää turvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla.

Nokian- ja Vsevolozhskin-tehtaat sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck AB ovat sertifioitu kansainvälisten ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatu- ja ympäristöjärjestelmästandardin mukaisesti. Vuonna 2013 yhtiön tehtaat saivat autoteollisuuden ISO/TS 16949 -hyväksynnän.

Turvallisuus- ja ympäristöasioiden pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta Nokian Renkaita voidaan pitää rengasalalla edelläkävijänä.

Yhtiö on kehittänyt tuotteisiinsa edistyksellisiä ratkaisuja, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulu-  
tus, CO<sub>2</sub>-päästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maan painumaa maa- ja metsätaloudessa. Yhtiö myös luopui ensimmäisenä rengasvalmistajana maailmassa korkea-aromaattisten (HA) öljyjen käytöstä kumise-  
oksissa jo vuonna 2005 ja siten nopeutti esimerkiksi puhdistettujen, matala-aromaattisten öljyjen käyttöä renkaiden valmistuksessa Euroopassa. Vuonna 2010 kaikkien HA-öljyjä sisältävien renkaiden myynti ja tuonti kiellettiin EU:n alueella.

Ympäristönsuojelun lähtökohtana on elinkaariajattelu: yhtiö kantaa vastuun toimintansa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan. Nokian Renkaat panostaa vahvasti tuotteiden ja prosessien ympäristöystävällisyyteen. Yhtiö on myös osakaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetysti käytettyjen renkaiden keräyksen ja hyötykäytön Suomessa.

Tuotannon vaikutukset ympäristöön vähentyivät edellisvuoteen verrattuna. Uusi polttolaitos VOC-päästöjen vähentämiseksi otettiin käyttöön Nokialla helmikuussa 2015. Vuonna 2015 keskityttiin erityisesti kemikaaliturvallisuuden kehittämiseen koko konsernissa ja työntekijöiden tietoisuuden parantamiseen muun muassa koulutusten avulla. Myös ympäristöriskiarviointien päivittytyä aloitettiin. Tuotantolaitoksissa panostettiin edelleen jätteiden hyötykäyttöön ohjaamiseen ja jätteiden hyötykäyttöaste oli 98,9 % Nokian-tehtaalla ja 83,8 % Vsevolozhskin-tehtaalla. Lisätietoja ympäristöasioiden hoidosta löytyy keväällä 2015 julkaistusta yritysraportista. Raportin löydät osoitteesta: <https://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/>.

Vuotta 2015 käsittelevä yritysraportti julkaistaan maaliskuussa 2016.

## Näkymät vuodelle 2016

Maailmantalouden ennustetaan piristyvän vuonna 2016. Seuraavat keskeiset asiat vaikuttavat maailmantalouden tilanteeseen: Kiinan talouden asteittainen hidastuminen ja tasapainottuminen, energian ja muiden hyödykkeiden alhaisemmat hinnat ja Yhdysvaltain raho-  
politiikan asteittainen tiukentuminen. Vaikka kasvu piristyy, elpymis-  
vauhdin ennustetaan pysyvän alhaisemmalla tasolla kuin ennen kriisiä. Yhdysvallat jatkaa edelleen kasvun moottorina, myös Euroopan kasvu jatkuu. Maailman BKT:n ennakoitaan kasvavan 3,5 % vuonna 2016. Pohjoismaiden BKT:n kasvuennusteet ovat +0,5 – 3,8 % ja Euroopan (sis. Pohjoismaat) +1,7 %. Yhdysvaltain BKT:n ennakoitaan

kasvavan 2,7 %. Venäjän BKT:n arvioidaan edelleen laskevan 0,3 – 3 % skenaariosta riippuen.

Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinakysynnän odotetaan kasvavan vuonna 2016 Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Pohjoismaissa. Venäjällä ja IVY-maissa renkaiden kysynnän odotetaan vuonna 2016 laskevan yleisestä epävarmuudesta johtuen.

Yhtiön aseman odotetaan paranevan jälkimarkkinoilla (sisäänmyynissä) vuonna 2016 kaikilla päämarkkina-alueilla. Venäjällä markkinajohtajuuden arvioidaan säilyvän A- ja B -segmenteissä.

Raaka-ainekustannusten arvioidaan vuonna 2016 laskevan 5 % verrattuna edellisvuoteen. Hinnoitteluympäristö vuonna 2016 on kaikissa tuoteryhmissä edelleen tiukka.

Valmistustoiminta Venäjällä tuo Nokian Renkaille edelleen kilpailuetuja. Venäjän tuotannosta noin 67 % meni vientiin vuonna 2015, ja euromääräisten vientitulojen ja ruplissa toteutuvien tuotantokustannusten välinen marginaali on kasvanut ruflan devalvoitumisen myötä. Mikäli kysyntä alkaa kasvaa, yhtiön tuotantokapasiteetti Venäjällä tarjoaa mahdollisuuden lisätä tuotantoa nopeasti kysyntää vastaavaksi ilman suuria investointeja.

Raskaiden renkaiden kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä. Nokian Raskaiden Renkaiden toimituskyky on parantunut, joten yksikön myynnin ja liikevoiton odotetaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2016.

Vianorin (omat pisteet) odotetaan kasvattavan myyntiään, jatkavan palveluliiketoimintansa kehittämistä, ja tekevän positiivisen liiketuloksen koko vuonna 2016. Vianorin vähittäismyyntiketju (partnerit) ja Nokian Renkaiden muut kumppaniverkostot, kuten Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) -verkosto ja N-Tyre-ketju, jatkavat laajentumistaan.

Nokian Renkaiden vuoden 2016 investointien arvioidaan olevan yhteensä 130 MEUR (102).

Nokian Renkaiden tuotteiden kilpailukyky on erittäin vahva. Vahva asema ydinmarkkinoilla, investoinnit kasvumarkkinoihin, laajeneva jakeluverkosto, parantunut kustannusrakenne sekä kilpailukykyiset tuotteet antavat Nokian Renkaille edellytykset vahvistaa asemaansa, toimia hyvällä katetasolla ja tuottaa vahvaa kassavirtaa myös vuonna 2016.

## Taloudellinen ohjeistus

Vuonna 2016, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan säilyvän samalla tasolla vuoteen 2015 verrattuna.

### Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 575,6 MEUR.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan .....	1,50 euroa/osake
eli yhteensä.....	202,0 MEUR
jätetään omaan pääomaan .....	373,6 MEUR
Yhteensä .....	575,6 MEUR

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Nokiolla 5.2.2016

Nokian Renkaat Oyj, Hallitus

milj. euroa   1.1.–31.12.	Viite	2015	2014
<b>Liikevaihto</b>	(1)	1 360,1	1 389,1
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(6)(7)	-733,7	-769,6
<b>Bruttokate</b>		626,4	619,5
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	3,7	3,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(6)(7)	-256,2	-246,5
Hallinnon kulut	(6)(7)	-35,3	-34,5
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(6)(7)	-42,6	-33,2
<b>Liikevoitto</b>		296,0	308,7
Rahoitustuotot	(8)	200,9	268,4
Rahoituskulut <sup>(1)</sup>	(9)	-222,7	-315,9
<b>Voitto ennen veroja</b>		274,2	261,2
Verokulut <sup>(2,3)</sup>	(10)	-33,5	-52,8
<b>Tilikauden voitto</b>		240,7	208,4
Jakautuminen			
<b>Emoyrityksen omistajille</b>		240,7	208,4
<b>Määräysvallattomille omistajille</b>		-	0,0
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):</b>	(11)		
Laimentamaton (euroa)		1,80	1,56
Laimennettu (euroa)		1,80	1,56

milj. euroa   1.1.–31.12.	Viite	2015	2014
<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		240,7	208,4
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen</b>			
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista	(10)	0,0	0,0
Rahavirran suojaukset	(10)	-0,3	-1,9
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot <sup>(4)</sup>		-55,2	-202,1
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		-55,5	-204,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		185,2	4,4
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		185,2	4,4
Määräysvallattomille omistajille		-	0,0

<sup>1)</sup> Rahoituskuluja on vuonna 2015 oikaistu 20,2 miljoonaa euroa jälkiverojen yhteisökorkeiden palautuksella vuosien 2007–2010 verotusten oikaisupäätösten kumouduttua ja oikaisujen palaututtua verohallinnon uudelleentoimitettaviksi. Tämän lisäksi on vuonna 2015 rahoituskuluihin kirjattu 19,2 miljoonaa euroa vuosien 2007–2010 uudelleen toimitettujen verotuspäätösten mukaisia korkoja. Rahoituskuluihin on vuonna 2014 kirjattu 1,6 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2008–2012 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.

<sup>2)</sup> Verokuluja on vuonna 2015 oikaistu 80,1 miljoonaa euroa vuosien 2007–2010 verotusten oikaisupäätösten kumouduttua ja oikaisujen palaututtua verohallinnon uudelleen toimitettaviksi. Tämän lisäksi on vuonna 2015 verokuluihin kirjattu 74,9 miljoonaa euroa vuosien 2007–2010 uudelleen toimitettujen verotuspäätösten mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia. Verokuluihin on vuonna 2014 kirjattu 9,4 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2008–2012 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia.

<sup>3)</sup> Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

<sup>4)</sup> Konsernissa on vuoden 2014 alusta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 "Valuuttakurssien muutosten vaikutukset" -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin. Vaikutus vuonna 2015 on -13,7 miljoonaa euroa. Vaikutus vuonna 2014 on -10,0 miljoonaa euroa.

milj. euroa   31.12.	Viite	2015	2014
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)(13)	485,0	502,8
Liikearvo	(2)(14)	79,2	73,3
Muut aineettomat hyödykkeet	(14)	19,4	19,8
Osuudet osakkuusyrityksissä	(16)	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	(16)	0,3	0,3
Muut saamiset	(15)(17)	8,8	10,0
Laskennalliset verosaamiset	(18)	7,5	9,1
		<b>600,2</b>	<b>615,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(19)	271,3	288,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)(29)	441,1	444,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		13,0	8,9
Rahavarat	(21)	429,3	439,9
		<b>1 154,6</b>	<b>1 181,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>(1)</b>	<b>1 754,8</b>	<b>1 797,0</b>

milj. euroa   31.12.	Viite	2015	2014
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
	(22)(23)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Omat osakkeet		-8,6	-8,6
Muuntoerot		-385,9	-330,7
Arvonmuutosrahasto		-2,9	-2,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		133,0	100,3
Kertyneet voittovarot		1 299,2	1 243,2
		<b>1 241,6</b>	<b>1 208,5</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>			
		-	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 241,6</b>	<b>1 208,5</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
	(24)		
Laskennalliset verovelat	(18)	25,7	26,7
Varaukset	(25)	0,5	0,1
Korolliset rahoitusvelat	(26)(27)(29)	199,7	274,7
Muut velat		2,1	5,1
		<b>228,0</b>	<b>306,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
	(28)		
Ostovelat ja muut velat	(28)	242,4	259,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		20,0	18,7
Varaukset	(25)	2,8	2,8
Korolliset rahoitusvelat	(26)(27)(29)	19,9	0,6
		<b>285,1</b>	<b>282,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>(1)</b>	<b>513,2</b>	<b>588,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 754,8</b>	<b>1 797,0</b>

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöomaisuuden vaihtelua katetaan 350 miljoonan euron määrällä kotimaisella yritystodistushjelmalla.

Muuntoerojen esittämistapaa on oikaistu vuoden 2014 tilinpäätökseen verrattuna niin, että kaikki muuntoerot esitetään muuntoerot-rahastossa. Oikaisun määrä on -128,7 milj. euroa ja oikaistu muuntoero on -330,7 milj. euroa. Oikaisu on tehty muuntoerot-rahaston ja voittovarojen välillä, eikä sillä ole vaikutusta oman pääoman määrään kokonaisuutena.



milj. euroa   1.1.–31.12.	2015	2014
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>240,7</b>	208,4
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	100,4	98,6
Rahoitustuotot ja -kulut	21,8	47,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	-10,5	-11,0
Tuloverot	33,5	52,8
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>385,8</b>	396,3
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-27,6	24,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	8,2	18,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	4,0	38,4
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-15,4</b>	81,6
<b>Rahoituserät ja verot</b>		
Saadut korot ja muut rahoituserät	2,9	3,3
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-49,8	-69,8
Saadut osingot	0,0	0,0
Maksetut tuloverot	-40,0	-88,2
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>-87,0</b>	-154,6
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>	<b>283,4</b>	323,4
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-100,0	-81,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,4	3,2
Ostetut konserniyhtiöt	-6,7	-5,8
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-	-0,3
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	0,0
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>	<b>-105,3</b>	-84,7

milj. euroa   1.1.–31.12.	2015	2014
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	33,3	2,6
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-8,6
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6,0	-8,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,4	-3,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	48,5	62,2
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-73,4	-79,6
Saadut osingot	0,4	0,4
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-193,5	-193,4
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>	<b>-190,2</b>	-227,7
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>-12,2</b>	11,0
Rahavarat tilikauden alussa	439,9	424,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,6	4,3
Rahavarat tilikauden lopussa	429,3	439,9

Konsernin rahavirtalaskelma on laadittu epäsuoralla laskentamallilla vuonna 2015. Aiempi vuosi on muutettu vastaavasti. Yhtiö on saanut Suomen Verohallinnolta täytäntöönpanon kiellon vuosien 2007–2010 verotusten oikaisupäätösten lisäverojen ja veron korotusten perimiselle. Tästä kiellosta huolimatta Suomen Verohallinto on näiden mainittujen päätösten mukaisesti kuitannut varoja yhtiön verotililtä yhtiön muiden verolajien palautuksia vastaan. Näitä Verohallinnon tekemiä kuitauksia sisältyy v. 2015 rahoituseriin ja veroihin 6,1 miljoonaa euroa sekä v. 2014 37,0 miljoonaa euroa. Verotuksen oikaisulautakunta kertaalleen jo kumosi ko. verotusten oikaisupäätökset ja palautti oikaisut uudelleen toimitettavaksi. Verohallinto ei palauttanut kuitaamiaan varoja, mutta keskeytti lisäkuitaukset. Lopulta Verohallinto toimitti uudet oikaisut, jotka aiemmin kuitatuilla määrillä vähennettyinä yhtiö maksoi vuoden 2016 puolella.

		Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
milj. euroa	Viite	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot -rahasto	Arvonmuutos-rahasto				
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>		25,4	181,4	-	-128,5	-0,7	97,1	1 217,9	0,2	1 392,8
Tilikauden tulos								208,4		208,4
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								0,2	-0,2	0,0
Rahavirran suojaukset						-1,9				-1,9
Nettosijoituksen suojaus										0,0
Muuntoerot					-202,1					-202,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-202,1	-1,9		208,6	-0,2	4,4
Osingonjako	(22)							-193,4		-193,4
Omien osakkeiden hankinta				-8,6						-8,6
Käytetyt osakeoptiot	(22)						2,6			2,6
Osakeperusteiset maksut	(23)							9,9		9,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-8,6			2,6	-183,5		-189,5
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset							0,7			0,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät aiheuta muutoksia määräysvallassa								0,2		0,2
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		25,4	181,4	-8,6	-330,7	-2,6	100,3	1 243,2	-	1 208,5
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>		25,4	181,4	-8,6	-330,7	-2,6	100,3	1 243,2	-	1 208,5
Tilikauden tulos								240,7		240,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						-0,3				-0,3
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					-55,2					-55,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-55,2	-0,3		240,7		185,2
Osingonjako	(22)							-193,5		-193,5
Omien osakkeiden hankinta										-
Käytetyt osakeoptiot	(22)						33,3			33,3
Osakeperusteiset maksut	(23)							9,1		9,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							33,3	-184,5		-151,2
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset							-0,7			-0,7
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>		25,4	181,4	-8,6	-385,9	-2,9	133,0	1 299,2	-	1 241,6

Muuntoerojen esittämistapaa vuosina 2014 ja 2015 on oikaistu vuoden 2014 tilinpäätökseen verrattuna niin, että kaikki muuntoerot esitetään muuntoerot-rahastossa. Oikaisun määrä on -128,7 milj. euroa ja oikaistu muuntoero on -330,7 milj. euroa. Oikaisu on tehty muuntoerot-rahaston ja voittovarojen välillä, eikä sillä ole vaikutusta oman pääoman määrään kokonaisuutena.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

### Uudistetut standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut tilikauden aikana EU:ssa voimaan tulleita uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joista merkittävimmät olivat vuosittaiset parannukset ja muutokset työsuhte-etuuksien käsittelyyn (IAS 19). Muutoksilla ei ole ollut oleellista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai muihin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin.

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Muitakin uusia standardeja, niiden tulkintoja tai muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni sovelle niitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Merkittävimmät tulevat muutokset vaikuttavat seuraavasti:

- IFRS 15 – Myyntituotot asiakassopimuksista  
Standardin voimaantulo siirtyi vuodella. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia, mutta alustavan arvion mukaan uudella standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset  
Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRS 16 – Vuokrasopimukset  
Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia, ja alustavan arvion mukaan uudella standardilla on jonkin verran vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Konsernin arvion mukaan muillakaan julkaistuilla uudistuksilla tai muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevien tilinpäätösten tulokseen, taloudelliseen asemaan tai muihin esitettäviin tietoihin.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytettyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät käsittävät Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvään maariskin. Venäjän talouden epävarmuus syntyy öljyn hinnan alhaisuudesta, korkeasta korkotasosta, vähäisistä investoinneista sekä Ukrainan kriisin pakotteista, ja Venäjän talouden kasvun odotetaan olevan negatiivista vuonna 2016. Ukrainan kriisin kärjistymisen voisi aiheuttaa vakava häiriö, uusia talouspakotteita ja talouskehityksen heikkenemistä Venäjällä, IVY-maissa ja Suomessa. Kaiken kaikkiaan talouden epävarmuus voi heikentää renkaiden kysyntää ja kasvattaa luottotappioriskiä. Muut epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön raaka-aineiden hintakehityksen kanssa.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyrittävät, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittävän tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittävässä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittäviin liittyen. Osuus osakkuusyrittävässä sisältää osakkuusyrittävään tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittävään tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittävään.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen; yhteisessä toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistuosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittävän hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä

ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään myös omana eränään konsernin omassa pääomassa.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssi-voitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Ulkomaaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriin, ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä, ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä, ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likvidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin eräntymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenuon, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia korko- ja valuuttariskin

sekä sähkön hintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Myöhemmin johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon ja käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksissa, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa suojautuessaan korkoriskistä johtuvalta rahavirtojen vaihtelulta, joka liittyy taseeseen kirjattuihin pitkäaikaisiin velkoihin sekä sähkön hintariskiltä suojautumisessa. Kaikkien suojauslaskennan vaatimien ehtojen täyttämiseksi suojausta aloitettaessa konserni määrittelee ja dokumentoi suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen mukaan lukien tehokkuuden mittaamistavan ja konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisen suojausstrategian. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin koronvaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia vastuuta on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan rahoituseriin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttajohdannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja korkokulut rahoituseriin tuloslaskelmassa.

Konsernin ennustettua sähkönhankintaa Suomessa suojataan sähköjohdannaissilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Sähköjohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Muihin laajan tuloksen

eriin kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

#### Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytävässä tuotteen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3-5 vuotta.

#### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

#### Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

#### Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

#### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Näiden viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poisteroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

#### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on osakeoptioita sekä aiemmin on ollut myös vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa

oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset .....	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto .....	4-20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet .....	10-40 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitun suoritusasteen. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

#### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista

ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmitot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3–10 vuotta.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liiketoimintojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalentumisen kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseeseen ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja

sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingisopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

#### Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoajanaan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

#### Konserni vuokralle antajana

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut kohteet on merkitty taseeseen saamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevan nettosijoituksen tuottoaste on samansuuruinen kultakin tilikaudelta. Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajanaan, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasa-erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiin. Hankintameno määritetään noudattaen

pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiin on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustuvat tapauskohtaiseen avoinna olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Oma pääoma

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

### **Ehdolliset velat ja ehdolliset varat**

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen vara esitetään liitetiedoissa.

### **Työsuhde-etuudet**

#### Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksu- pohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

#### Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan sijoitettuun vapaan oman pääoman rahastoon (2010 ja 2013 optiot).

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. liikevaihto ja -voitto) vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan velaksi. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmia ei ollut käytössä vuoden 2015 aikana.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-alueetta tai maantieteellistä toiminta-alueetta.

Konsernin vuosien 2015 ja 2014 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

## 1. Toimintasegmentit

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät veroja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

**Konsernin raportoitavat segmentit ovat:**

**Henkilöautorenkaat**-tulosityksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

**Raskaat Renkaat** -tulosityksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat sekä pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat -liiketoiminta.

**Vianor-rengasketju** myy henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

**Muut toiminnot** sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

**Eliminoinnit** käsittää eri segmenttien väliset eliminoinnit.

**Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot**

Konsernin segmentit toimivat seitsemällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

### Toimintasegmentit

2015 milj. euroa	Henkilöautorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	891,3	127,4	326,9	14,6	0,0	1 360,1
Palvelut			72,1			72,1
Tavaroiden myynti	891,3	127,4	254,8	14,6	0,0	1 288,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	60,3	27,9	0,7	0,8	-89,7	
Liikevaihto	951,5	155,3	327,6	15,4	-89,7	1 360,1
Liiketulos	285,5	28,7	-1,9	-13,9	-2,5	296,0
% liikevaihdosta	30,0 %	18,5 %	-0,6 %	-90,4 %		21,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-21,8
Voitto ennen veroja						274,2
Verokulut						-33,5
Tilikauden voitto						240,7
Varat	955,2	109,9	183,5	22,7	-7,9	1 263,3
Kohdistamattomat varat						491,4
Varat yhteensä						1 754,8
Velat	99,5	18,3	46,7	2,5	2,5	169,5
Kohdistamattomat velat						343,6
Velat yhteensä						513,2
Investoinnit	63,3	6,5	22,3	9,7	0,0	101,7
Poistot	68,2	8,2	6,2	0,1	0,0	82,6
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	13,1	2,1	0,5	2,1	0,0	17,9

2014 milj. euroa	Henkilöautorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	941,2	121,5	313,8	12,6	0,0	1 389,1
Palvelut			69,3			69,3
Tavaroiden myynti	941,2	121,5	244,4	12,6	0,0	1 319,8
Konsernin sisäinen liikevaihto	62,0	27,6	1,0	0,9	-91,5	
Liikevaihto	1 003,2	149,1	314,8	13,5	-91,5	1 389,1
Liiketulos	292,2	24,6	2,1	-7,7	-2,5	308,7
% liikevaihdosta	29,1 %	16,5 %	0,7 %	-56,5 %		22,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-47,5
Voitto ennen veroja						261,2
Verokulut						-52,8
Tilikauden voitto						208,4
Varat	1 004,0	117,2	164,2	10,5	-7,1	1 288,8
Kohdistamattomat varat						508,2
Varat yhteensä						1 797,0
Velat	98,2	15,0	43,7	2,9	6,1	165,9
Kohdistamattomat velat						422,6
Velat yhteensä						588,5
Investoinnit	57,9	11,7	11,0	0,0	0,0	80,6
Poistot	76,3	6,9	6,6	0,0	0,0	89,8
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	15,2	2,1	1,1	2,2	0,0	20,6



**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot  
2015**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	226,4	198,2	172,6	238,2	353,8	159,7	11,4	1 360,1
Palvelut	25,9	21,9	20,3	0,2	1,5	2,3		72,1
Tavaroiden myynti	200,5	176,3	152,2	238,0	352,3	157,4	11,4	1 288,1
Varat	429,4	97,2	57,2	454,8	117,1	84,6	1,8	1 242,2
Kohdistamattomat varat								512,6
Varat yhteensä								1 754,8
Investoinnit	70,0	1,6	3,0	26,4	0,2	0,6	0,0	101,7

2014

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	213,4	182,0	168,7	350,3	333,5	130,5	10,7	1 389,1
Palvelut	24,8	20,9	20,0	0,4	1,3	1,9		69,3
Tavaroiden myynti	188,6	161,1	148,7	350,0	332,2	128,6	10,7	1 319,8
Varat	420,1	96,8	57,4	507,7	112,1	73,3	1,2	1 268,6
Kohdistamattomat varat								528,3
Varat yhteensä								1 797,0
Investoinnit	48,6	1,3	2,1	27,5	0,4	0,7	0,0	80,6

## 2. Hankitut liiketoiminnot

### Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2015

Vianor-ketjussa on kuluvalle kaudella toteutettu useita pieniä liiketoimintojen yhdistämiä Suomessa (mm. Kumielo Oy 1.1.2015 alkaen), Ruotsissa ja Norjassa.

milj. euroa	2015
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	7,1
Ehdollinen vastike	0,7
Kokonaishankintameno	7,8

Konserni on sitoutunut maksamaan ehdollisina vastikkeina yhteensä 0,7 milj. euroa, mikäli hankittujen liiketoimintojen liikevaihdot ja liikevoitot hankintavuotta kolmen seuraavan vuoden aikana ylittävät kullekin asetetut tavoitteet (liikevaihdot yhteensä 9,9 milj. euroa ja liikevoitot yhteensä 0,8 milj. euroa).

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2015
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	0,6
Vaihto-omaisuus		1,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1,0
Rahavarat		0,5
Varat yhteensä		3,9
Laskennalliset verovelat	(18)	0,0
Rahoitusvelat		-0,2
Muut velat		-0,9
Velat yhteensä		-1,1
Nettovarallisuus		2,8
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		7,8
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-2,8
Liikearvo	(14)	5,1
Rahana maksettu kauppahinta		7,1
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		0,5
Rahavirtavaikutus		6,6

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 1,0 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne kaikki olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulostavasti myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

### Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2014

Vuonna 2014 konserni toteutti edelleen vain pieniä yrityshankintoja.

Konserni lunasti huhtikuussa vähemmistöosuuden kiinalaisesta tytäryhtiöstään, Nokian Tyres (Shanghai) Co Ltd:stä ja omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Konsernilla oli enemmistöomistus ja määräysvalta yhtiössä ennen hankintaa ja yhtiö on jo aiemmin konsolidoitu konserniyhtiönä.

Marraskuussa konserni hankki 32,3 % omistusosuuden suomalaisen Nokianvirran Energia Oy:n osakekannasta.

Lisäksi Vianor-ketjussa on kuluvalle kaudella toteutettu useita pieniä liiketoimintojen yhdistämiä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja USA:ssa.

milj. euroa	2014
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	7,7
Ehdollinen vastike	1,3
Kokonaishankintameno	9,0

Konserni on sitoutunut maksamaan ehdollisina vastikkeina yhteensä 1,7 milj. euroa, mikäli hankittujen liiketoimintojen liikevaihdot ja liikevoitot hankintavuotta kolmen seuraavan vuoden aikana ylittävät kullekin asetetut tavoitteet (liikevaihdot yhteensä 31,7 milj. euroa ja liikevoitot yhteensä 6,7 milj. euroa).

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2014
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	3,8
Vaihto-omaisuus		0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,3
Rahavarat		0,0
Varat yhteensä		5,0
Laskennalliset verovelat	(18)	0,0
Rahoitusvelat		-0,1
Muut velat		-0,2
Velat yhteensä		-0,3

milj. euroa	2014
Nettovarallisuus	4,6
Liikearvon syntyminen hankinnassa	
Luovutettu vastike	9,0
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-4,6
Liikearvo	(14)
Rahana maksettu kauppahinta	7,7
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	0,0
Rahavirtavaikutus	7,7

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta. Nokianvirran Energia Oy:n omistuksella haetaan kustannustehokasta energiahankintaa.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,0 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut

yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Lisäksi Vianor hankki Suomessa 1.1.2015 Kumielo Oy:n koko osakekannan. Kaupan kokonaishinta oli 6,3 milj. euroa. Kaupassa siirtyi Vianorin omistukseen 0,4 milj. euroa käyttöomaisuushyödykkeitä, 2,2 milj. euroa vaihto-omaisuutta, 1,0 milj. euroa saamisia, 0,6 milj. euroa rahavaroja ja yhteensä 1,7 milj. euroa velkoja. Liikearvoa syntyi n. 3,7 milj. euroa. Kumielo Oy:n hankinta on tapahtunut lähellä konsernin tilinpäätöksen hyväksymisajankohtaa, joten kaikki tiedot ovat vielä alustavia.

### 3. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

milj. euroa	2015	2014
Raaka-aineet	348,4	401,3
Kauppatarvikkeet	129,7	123,5
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	43,1	46,7
Muut kulut	122,8	123,6
Tuotannon poistot	60,8	68,2
Myyntirahdit	46,1	40,1
Varastojen muutos	-17,1	-33,8
Yhteensä	733,7	769,6

### 4. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2015	2014
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,5	1,2
Muut tuottoerät	2,2	2,3
Yhteensä	3,7	3,4

## 5. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2015	2014
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,1	0,3
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	18,7	16,6
Laadun valvonta	3,1	2,6
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	17,7	8,8
Muut kuluerät	3,0	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>42,6</b>	<b>33,2</b>

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy rahavirran suojausina käytettävien sähköjohdannaisien tehon osuus 2,2 milj. euroa (0,8 milj. euroa vuonna 2014).

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2015 tai 2014.

milj. euroa	2015	2014
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	5,0	6,8
Muut aineettomat hyödykkeet	1,3	1,6
Rakennukset	8,1	11,6
Koneet ja kalusto	66,9	68,5
Muut aineelliset hyödykkeet	1,3	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>82,6</b>	<b>89,8</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotannon poistot	60,8	68,2
Myyntin ja markkinoinnin poistot	12,7	14,1
Hallinnon poistot	7,2	5,5
Muut liiketoiminnan poistot	2,0	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>82,6</b>	<b>89,8</b>

## 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

milj. euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	153,3	154,9
Eläkekulut - maksupohjaiset	22,2	23,8
Osakeperusteiset maksut	9,1	9,6
Muut henkilösivukulut	20,0	17,8
<b>Yhteensä</b>	<b>204,6</b>	<b>206,1</b>

Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat.

henkilöä	2015	2014
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Tuotanto	1 940	1 775
Myynti ja markkinointi	2 179	2 253
Muut	302	244
<b>Yhteensä</b>	<b>4 421</b>	<b>4 272</b>

## 8. Rahoitustuotot

milj. euroa	2015	2014
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,9	1,0
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	130,6	89,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	67,4	175,7
Muut rahoitustuotot	1,9	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>200,9</b>	<b>268,4</b>

## 9. Rahoituskulut

milj. euroa	2015	2014
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	-8,1	-17,5
Korkokulut korkojohdannaisista		
Suojausiksi määritetyt	-0,6	-0,3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	0,0	-0,1
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-131,9	-203,6
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-77,2	-92,3
Muut rahoituskulut	-4,9	-2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-222,7</b>	<b>-315,9</b>

Muihin rahoituskuluihin vuonna 2015 sisältyy 2,7 milj. euron tarjouspreemio liittyen joukkovelkakirjalainan takaisinostoon, sekä nettotuottona 1,0 milj. euroa lisäverojen viivästyskorkojen peruutuksia (kulu 1,6 milj. euroa vuonna 2014).

## 10. Verokulut

milj. euroa	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-42,5	-47,2
Edellisten tilikausien verot	5,1	-8,5
Laskennalliset verot	3,9	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-33,5</b>	<b>-52,8</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2015: 20,0 %, 2014: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	2015	2014
Tulos ennen veroja	274,2	261,2
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-54,8	-52,2
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	18,2	16,5
Verovapaat tulot ja kulut	-1,1	-3,7
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,0	0,2
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-1,8	-5,4
Edellisten tilikausien verot	5,1	-8,5
Muut erät	0,8	0,2
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>-33,5</b>	<b>-52,8</b>

### Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

milj. euroa	2015		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-0,4	0,1	-0,3
Muuntoerot	-55,2		-55,2
	<b>-55,6</b>	<b>0,1</b>	<b>-55,5</b>

milj. euroa	2014		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-2,3	0,4	-1,9
Muuntoerot	-202,1		-202,1
	<b>-204,4</b>	<b>0,4</b>	<b>-204,0</b>

## 11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden ja vaihtovelkakirjalainan laimentava vaikutus.

milj. euroa	2015	2014
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	<b>240,7</b>	208,4
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	-	3,8
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	240,7	212,2
<b>Osakkeet, 1 000 kpl</b>		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	133 626	133 163
Osakeoptioiden vaikutus	118	62
Vaihtovelkakirjojen muunto osakkeiksi	-	1 878
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	133 744	135 103
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>		
Laimentamaton	1,80	1,56
Laimennettu	1,80	1,56

## 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	5,9	301,9	857,9	20,2	98,6		1 284,6
Lisäykset	0,0	1,2	32,2	0,5	59,6		93,6
Liiketoimintojen yhdistäminen		0,1	0,9				1,0
Vähennykset	-0,1	-0,5	-24,4	-0,2	-1,2		-26,4
Siirrot erien välillä	1,2	21,6	69,2	0,3	-95,5		-3,2
Muut muutokset			-0,1				-0,1
Kurssierot	-4,1	-74,3	-161,2	-4,1	-18,6		-262,2
Hankintameno 31.12.2014	3,0	250,0	774,7	16,8	42,9		1 087,4
Kertyneet poistot 1.1.2014		-70,8	-516,3	-13,7			-600,8
Poistot		-11,6	-68,5	-1,4			-81,5
Vähennykset		0,0	2,3	0,1			2,4
Muut muutokset		0,2	6,7		0,3		7,1
Kurssiero	3,4	13,0	69,2	2,9			88,4
Kertyneet poistot 31.12.2014	3,4	-69,2	-506,7	-12,1			-584,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	6,4	180,7	267,9	4,7	43,2		502,8
Hankintameno 1.1.2015	3,0	250,0	774,7	16,8	42,9		1 087,4
Lisäykset	0,6	1,2	32,3	0,7	72,0		106,7
Liiketoimintojen yhdistäminen			0,6				0,6
Vähennykset		-7,7	-18,3	-0,3	-22,8		-49,1
Siirrot erien välillä	0,5	7,9	36,3	0,1	-33,1		11,6
Muut muutokset	3,4				-3,6		-0,2
Kurssierot		-12,7	-30,4	-0,4	-2,3		-45,7
Hankintameno 31.12.2015	7,5	238,6	795,2	16,8	53,0		1 111,2
Kertyneet poistot 1.1.2015	3,4	-69,2	-506,7	-12,1			-584,6
Poistot		-8,1	-58,4	-1,3			-67,8
Vähennykset			3,1	0,2			3,3
Muut muutokset	-3,4	6,2	3,7				6,6
Kurssiero		1,7	14,5	0,4			16,5
Kertyneet poistot 31.12.2015	0,0	-69,4	-543,9	-12,8			-626,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	7,5	169,2	251,3	4,0	53,0		485,0

## 13. Rahoitusleasingisopimukset

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2014	7,7	4,4
Vähennykset/lisäykset	-	-4,3
Kertyneet poistot	-6,9	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,8	0,1
Hankintameno 1.1.2015	7,7	0,1
Vähennykset/lisäykset	-7,7	0,0
Kertyneet poistot	-	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0,0	0,1

## 14. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	69,8	48,1	19,2	137,1
Lisäykset		0,3	0,7	0,9
Tytäryritysten hankinta	3,8			3,8
Vähennykset			-0,6	-0,6
Siirrot erien välillä		3,2		3,2
Muut muutokset	0,4	0,0		0,4
Kurssiero	-0,8	-0,1	-3,5	-4,4
Hankintameno 31.12.2014	73,3	51,4	15,8	140,4
Kertyneet poistot 1.1.2014		-32,0	-10,5	-42,5
Poistot		-6,8	-1,6	-8,4
Vähennykset			0,1	0,1
Muut muutokset		2,0		2,0
Kurssiero		0,0	1,4	1,3
Kertyneet poistot 31.12.2014	-	-36,8	-10,6	-47,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	73,3	14,6	5,2	93,1
Hankintameno 1.1.2015	73,3	51,4	15,8	140,4
Lisäykset		0,3	0,2	0,5
Tytäryritysten hankinta	5,2			5,2
Vähennykset		-4,0		-4,0
Siirrot erien välillä		5,4	1,9	7,3
Muut muutokset		-0,3		-0,3
Kurssiero	0,7		-0,6	0,1
Hankintameno 31.12.2015	79,2	52,8	17,3	149,2
Kertyneet poistot 1.1.2015		-36,8	-10,6	-47,4
Poistot		-5,0	-1,3	-6,3
Vähennykset				0,0
Muut muutokset		2,8		2,8
Kurssiero			0,2	0,2
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-39,0	-11,7	-50,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	79,2	13,8	5,6	98,5

### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

### Liikearvon jakautuminen

milj. euroa

Henkilöautonrenkaat	50,3
Vianor	28,9
Liikearvo yhteensä	79,2

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirta-ennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioitua myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakoh- tainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoosentti, markkinariskipreemio, toimialakoh- tainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pää- omarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on henkilöauton- renkaissa 7,2 % (v. 2014 7,9 %) ja Vianorin osalta 6,3–11,9 % (v. 2014 7,2– 11,8 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytet- tävässä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 70 milj. eurolla (43 milj. eurolla v. 2014). Keskeisistä oletamista Vianor on herkin kysyntäennus- teisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumistasoon. Brut- tokatteen pelkkä 1,1 %-yksikön jättämä tavoitetasosta tulevina vuo- sina voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden ker- rytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauk- sen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen yli 20 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä heikkeneminen yli puolella nykyisestä tasosta.

## 15. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

milj. euroa	Liite	2015			2014				
		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo			
			Taso 1	Taso 2		Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Rahoitusvarat</b>									
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat							
	(30)	8,9	-	8,9	-	19,2	-	19,2	-
	(21)	6,0	-	6,0	-	-	-	-	-
		Lainat ja muut saamiset							
	(17)	8,8	-	6,8	-	10,0	-	7,0	-
	(20)	360,1	-	360,7	-	355,2	-	355,8	-
	(21)	423,3	-	423,3	-	439,9	-	439,9	-
		Myytavissä olevat rahoitusvarat							
	(16)	0,3	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
	(30)	19,9	-	19,9	-	0,3	-	0,3	-
		<b>827,2</b>	-	<b>825,5</b>	<b>0,3</b>	<b>824,9</b>	-	<b>822,2</b>	<b>0,3</b>
		<b>Rahoitusvelat</b>							
		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat							
	(30)	15,4	-	15,4	-	13,8	-	13,8	-
		Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat							
	(26)	219,6	-	224,2	-	275,2	-	279,8	-
	(28)	55,7	-	55,7	-	63,9	-	63,9	-
	(30)	5,5	-	5,5	-	4,8	-	4,8	-
		<b>296,1</b>	-	<b>300,8</b>	-	<b>357,7</b>	-	<b>362,3</b>	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypä arvoja määrittäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Kaikki käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tähän tasoon kuuluvat konsernin johdannaissopimukset ja rahamarkkinasijoitukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoihin 2 ja 3. Tasolla 2 ovat lainat ja muut saamiset ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Tasolla 3 puolestaan ovat noteeraamattomat osakesijoitukset, joiden hankintamenuon arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.



## 16. Osuudet osakkuusyriksissä ja myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. euroa	Osuudet osakkuusyriksissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2015	0,1	0,3
Vähennykset/Lisäykset	-	0,0
Hankintameno 31.12.2015	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,1	0,3

## 17. Muut pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2015	2014
Lainasaamiset	8,8	10,0
Rahoitusleasingsaamiset	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8,8</b>	<b>10,0</b>

### Rahoitusleasingsaamisten erääntyminen

milj. euroa	2015	2014
<b>Rahoitusleasingsaamiset - bruttosijoitus</b>		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	2,6	5,4
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	-
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	-
	2,6	5,4
<b>Rahoitusleasingsaamiset - nettosijoitus</b>		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	2,5	5,3
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	-
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	-
	2,5	5,3
<b>Tulevaisuudessa kertyvät rahoitustuotot</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Rahoitusleasingsaamiset</b>	<b>2,5</b>	<b>5,3</b>

Nokian Renkailla oli 31.12.2015 Vianor-toimipaikkoihin liittyviä rahoitusleasingsaamisia 2,5 milj. euroa (5,3 milj. euroa 2014). Tili-kaudella 2015 muuttuvien vuokrien määrä oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa 2014). Vuokralle antajan hyväksi tuleva takaamaton jäännösarvo on 2,5 milj. euroa (2,9 milj. euroa 2014).

## 18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

milj. euroa	31.12.	Kirjattu	Kirjattu	Ostetut/ myytyt tytäryri- tykset	31.12.	milj. euroa	31.12.	Kirjattu	Kirjattu	Ostetut/ myytyt tytäryri- tykset	31.12.
	2013	tulos- laskel- maan	muihin laajan tuloksen eriin				Kurssierot	2014	tulos- laskel- maan		
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	10,1	0,3			10,4	Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	10,4	2,6			13,0
Varaukset	0,3	0,0			0,3	Varaukset	0,3	0,1			0,4
Vahvistetut tappiot	0,2	-0,1			0,1	Vahvistetut tappiot	0,1	0,0			0,0
Rahavirran suojaukset	0,2		0,4		0,6	Rahavirran suojaukset	0,6		-0,6		0,1
Muut erät	9,1	0,7		0,0	9,8	Muut erät	9,8	-0,4		-0,2	9,2
<b>Yhteensä</b>	<b>19,8</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>21,2</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>21,2</b>	<b>2,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>22,8</b>
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-11,0	-1,1			-12,1	Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-12,1	-3,2			-15,3
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>8,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>9,1</b>	<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>9,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>7,5</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	22,8	-4,3		-0,8	17,6	Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	17,6	0,4		-0,6	17,4
Verottomat varaukset	0,7	0,0			0,7	Verottomat varaukset	0,7	-0,1			0,6
Vaihtovelkakirjalaina	0,3	-0,2			0,1	Vaihtovelkakirjalaina	0,1	-0,1			0,0
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	21,3	-1,1			20,2	Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	20,2	1,0			21,2
Muut erät	2,1	-1,9			0,2	Muut erät	0,2	1,7			1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>47,1</b>	<b>-7,5</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>38,8</b>	<b>2,8</b>	<b>-</b>	<b>-0,6</b>	<b>41,1</b>
Netotettu laskennallia verosaamia vastaan	-11,0	-1,1			-12,1	Netotettu laskennallia verosaamia vastaan	-12,1	-3,2			-15,3
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>36,1</b>	<b>-8,6</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>26,7</b>	<b>-0,4</b>	<b>-</b>	<b>-0,6</b>	<b>25,7</b>

Laskennallisia verosaamia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2015 kertyneitä tappioita 2,4 milj. euroa (3,5 milj. euroa vuonna 2014), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään, ennen kyseisten tappioiden vanhenemista vuoteen 2022 mennessä.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 0,0 milj. euroa (0,9 milj. euroa vuonna 2014).

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 57,6 milj. euroa vuonna 2015 (51,0 milj. euroa vuonna 2014), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

## 19. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	89,8	100,2
Keskeneräinen tuotanto	6,2	7,0
Valmiit tuotteet	175,3	181,0
<b>Yhteensä</b>	<b>271,3</b>	<b>288,3</b>

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2015 kirjattiin kuluksi 1,0 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,9 milj. euroa vuonna 2014).

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	356,9	351,0
Lainasaamiset	3,2	4,2
Siirtosaamiset	13,1	47,1
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	19,8	0,0
Käypään arvoon tulos-		
vaikutteisesti kirjattavat	8,9	4,2
Muut saamiset	39,2	38,1
<b>Yhteensä</b>	<b>441,1</b>	<b>444,6</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tasearvosta 35,9 milj. euroa (21,6 milj. euroa vuonna 2014).

Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 17,7 milj. euroa (8,8 milj. euroa vuonna 2014).

### Siirtosaamiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2015	2014
Vuosialennukset, ostot	2,8	2,1
Rahoituserät	1,1	25,8
Sosiaalimaksut	6,8	6,3
Vakuutusmaksut	0,1	0,4
Matkalla olevat suoritukset	1,9	2,8
Muut erät	0,4	9,8
<b>Yhteensä</b>	<b>13,1</b>	<b>47,1</b>

### Muihin saamiin sisältyvät olennaiset erät

milj. euroa	2015	2014
Arvonlisäverosaamiset	33,7	36,8
Muut erät	5,5	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>39,2</b>	<b>38,0</b>

## 21. Rahavarat

milj. euroa	2015	2014
Käteinen raha ja pankkitilit	423,3	439,9
Rahamarkkinainstrumentit	6,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>429,3</b>	<b>439,9</b>

## 22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

### Osakkeiden lukumäärien täsmäyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2014	133 287	25,4	181,4	97,1	-	303,9
Osakeoptioiden käyttö	184	-	-	2,5	-	2,5
Omien osakkeiden hankinta	-300	-	-	-	-8,6	-8,6
Muut muutokset	-	-	-	0,7	-	0,7
31.12.2014	133 171	25,4	181,4	100,3	-8,6	298,5
1.1.2015	133 171	25,4	181,4	100,3	-8,6	298,5
Osakeoptioiden käyttö	1 220	-	-	33,3	-	33,3
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-0,7	-	-0,7
31.12.2015	134 391	25,4	181,4	133,0	-8,6	331,2

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

#### Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

##### Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

##### Muuntoerot -rahasto

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

##### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroilta ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

##### Omat osakkeet

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Konserni on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja ostaa ja hallinnoi osakkeita osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuvan kassavirtariskin

hallitsemiseksi ja järjestelmän toteuttamiseksi. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin konserni olisi hankkinut omia osakkeita. Vuoden 2014 aikana on hankittu 300 000 osaketta. Tilikauden 2015 lopussa osakkeita oli 300 000, mikä on 0,2 % kaikista yrityksen osakkeista.

##### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,50 euroa osakkeelta (1,45 euroa vuonna 2014).

##### Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2015 on 575,6 milj. euroa (519,1 milj. euroa 31.12.2014). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaisen lainsäädäntöön.

## 23. Osakeperusteiset maksut

### Optio-ohjelmat

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2010

Vuonna 2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konserniin voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhteeseen päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2013 (2013A-optiot), 2014 (2013B-optiot) ja 2015 (2013C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konserniin voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhteeseen päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

PERUSTIEDOT	Optio-oikeudet 2010		Optio-oikeudet 2013			Yhteensä
	2010B	2010C	2013A	2013B	2013C	
Yhtiökokouspäivä	8.4.2010	8.4.2010	11.4.2013	11.4.2013	11.4.2013	
Optioita enintään, kpl	1 340 000	1 340 000	1 150 000	1 150 000	1 150 000	6 130 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta, euroa	32,90	35,30	32,26	29,54	24,42	
Osinko-oikaisu	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	
Nykyinen merkintähinta, euroa	-	30,95	29,36	28,09	24,42	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	5.5.2011	8.5.2012	29.4.2013	5.5.2014	7.5.2015	
Vapautumispäivä	1.5.2013	1.5.2014	1.5.2015	1.5.2016	1.5.2017	
Raukeamispäivä	31.5.2015	31.5.2016	31.5.2017	31.5.2018	31.5.2019	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1 *
Voimassaoloaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,4	1,4	2,4	3,4	1,5 *
Henkilöitä tilikauden päättyessä	rauennut	1 329	1 685	3 273	3 391	
Maksun suoritus tapa	osakkeina					
Oikeuden syntymisehto	työssäolovelvoite oikeuden vapautumispäivään asti					

\* Painotettu keskiarvo

TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Optio-oikeudet 2010		Optio-oikeudet 2013			Toteutushinta, painotettu keskiarvo, euroa	Yhteensä
	2010B	2010C	2013A	2013B	2013C		
1.1.2015							
Kauden alussa ulkona olleet	1 252 910	1 269 390	1 122 524	1 052 185	0	28,97	4 697 009
Kauden alussa varastossa olleet	86 890	70 610	27 476	97 815	0	28,70	282 791
Tilikauden muutokset							
Kaudella myönnetty	0	0	0	21 451	1 062 960	24,49	1 084 411
Kaudella menetetyt	0	0	32 020	83 700	49 895	27,23	165 615
Kaudella toteutetut	1 220 141	80	120			27,35	1 220 341
Toteutushinnan painotettu keskiarvo toteuttamisjakson aikana, euroa	27,35	30,95	29,36			27,35	
Osakkeen painotettu keskiarvo toteuttamisjakson aikana, euroa *	26,51	28,01	29,88			28,01	
Kaudella rauenneet	119 659					27,35	119 659
31.12.2015							
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 220 341	80	120			27,35	1 220 541
Kauden lopussa ulkona olevat	0	1 269 310	1 090 384	989 936	1 013 065	28,39	4 362 695
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	1 269 310	1 090 384			30,22	2 359 694
Varastossa kauden lopussa	0	70 610	59 496	160 064	136 935	27,56	427 105

\* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskiarvo ajalta, millä kyseistä optiota on voinut merkitä tilikaudella 2015.

### Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä.

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset tilikaudella myönnettyille optioille	2013B	2013C
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	29,72	26,75
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	33,10	33,10
Toteutushinta, euroa	28,09	24,42
Odotettu volatilitiiteetti, % *	29,03	32,50
Voimassaoloaika, vuotta	2,6	4,0
Riskitön korko, %	-0,19	0,60
Odotetut osingot, euroa	0,00	0,00
Option käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	6,16	9,42
Käypä arvo yhteensä 31.12.2015, milj. euroa	0,1	9,5

\* Odotettu volatilitiiteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option jäljellä olevaa voimassaoloaika vastavaltajalta.

milj. euroa	2015	2014
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan</b>		
Tilikauden kulut	8,3	9,6
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	8,3	9,6
Maksuista aiheutuva velka 31.12.	-	-

## Osakepalkkiojärjestelmät

### Avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sen tarkoituksena oli yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päätti järjestelmän ansaintakriteerit ja niille

asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin avainhenkilöstölle. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyi ennen ansaintajakson päättymistä, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetettun noin kahden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

PERUSTIEDOT	Osakepalkkiot 2013 Ansaintajakso			Yhteensä
	2013	2014	2015	
Liikkeeseenlaskupäivä	5.2.2013	5.2.2013	5.2.2013	
Yhtiökokouspäivä	11.4.2013	11.4.2013	11.4.2013	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	100 000	100 000	200 000	400 000
Osinko-oikaisu	ei	ei	ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	29.4.2013	6.5.2014	7.5.2015	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2013	1.1.2014	1.1.2015	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	
Osakkeiden vapautuminen	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	
Oikeuden syntymisehdot	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,7	3,7	3,7	3,7 *
Voimassaoloaikaa jäljellä, vuosia	1,0	2,0	3,0	2,3 *
Henkilöitä tilikauden päättyessä	37	38	38	
Maksun suoritus tapa	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	
* Painotettu keskiarvo				
TILIKAUDEN TAPAHTUMAT				
1.1.2015				
Kauden alussa ulkona olleet	0	93 200	0	93 200
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetty	0	0	192 200	192 200
Kaudella menetetyt	0	0	19 400	19 400
Kaudella rauenneet	0	93 200	0	93 200
31.12.2015				
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	172 800	172 800

### Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella 2015 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina alla olevassa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2015 tehtyyn arviontiin vapautuvien kannustimien määrästä.

### Ansaintajakso 2015

Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	28,75
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	33,10
Odotetut osingot, euroa	1,45
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	25,85
Käypä arvo yhteensä 31.12.2015, milj. euroa	4,5

milj. euroa	2015	2014
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan</b>		
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	0,8	0,0
Maksuista aiheutuva velka 31.12.	0,6	0,0

## 24. Eläkeveloitteet

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## 25. Varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2015	2,8	0,1	2,9
Varausten lisäykset	3,1	0,2	3,3
Käytetyt varaukset	-2,8	-0,1	-2,9
31.12.2015	3,1	0,2	3,3

milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset varaukset	0,5	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	2,8	2,8

### Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvaihtoimen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana.

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Taloudellisen epävarmuuden vuoksi Henkilöautonrenkaat ja Ras-kaat Renkaat -tulosityksiköiden Nokian-tehtaan tuotantoa sopeutettiin supistuneeseen tilauskantaan myös vuosina 2014 ja 2015 eripituisin lomautuksin, irtisanomisin ja eläkejärjestelyin.

Sopeuttamistoimenpiteiden kuluvaikutuksista 0,2 milj. euroa on kirjattu vuodelle 2015 (0,0 milj. euroa vuodelle 2014). Niistä on jäljellä sekä lyhyt- että pitkäaikaisina varauksina irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii. Jäljellä olevaa varausta odotetaan käytettävän tasaisesti vuosina 2016-2018.

## 26. Korolliset rahoitusvelat

milj. euroa	2015	2014
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahalaitos- ja eläkelainat	112,1	124,5
Joukkovelkakirjalainat	87,6	149,6
Rahoitusleasingvelat	0,0	0,5
	199,7	274,7

<b>Lyhytaikaiset</b>		
Yritystodistuslainat	-	-
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	19,8	-
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	0,0	0,6
	19,9	0,6

### Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

milj. euroa	2015	2014
<b>Valuutta</b>		
EUR	199,7	253,1
RUB	19,8	22,1
Yhteensä	219,6	275,2

### Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

milj. euroa	2015	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	2,6 %	3,1 %
Joukkovelkakirjalainat	3,4 %	3,4 %
Rahoitusleasingvelat	4,5 %	4,5 %
Yritystodistuslainat	-	-
Yhteensä	2,9 %	3,2 %

milj. euroa	2014	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	3,0 %	3,5 %
Joukkovelkakirjalainat	3,4 %	3,4 %
Rahoitusleasingvelat	7,2 %	7,2 %
Yritystodistuslainat	-	-
Yhteensä	3,2 %	3,4 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15.



## 27. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

milj. euroa	2015	2014
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,6
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	0,5
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	0,0
	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,6
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	0,5
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	-	0,0
	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,0	0,0
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>

Nokian Renkailla oli 31.12.2015 rahoitusleasing sopimuksia koneisiin ja kalustoon, joiden arvot 0,1 milj. euroa (0,9 milj. euroa 31.12.2014) sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2015 muuttuvien vuokrien määrä oli +0,0 milj. euroa (+0,1 milj. euroa 2014). Rahoitusleasing sopimusten vuokria ei ole sidottu viitekorkoihin.

## 28. Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	2015	2014
Ostovelat	55,7	63,9
Siirtovelat	71,7	57,6
Ennakkomaksut	1,0	5,4
Johdannais sopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	4,4	2,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	15,4	18,6
Muut velat	94,3	112,5
<b>Yhteensä</b>	<b>242,4</b>	<b>259,9</b>

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Muut velat 2015 sisältää vuosilta 2007-2010 kirjatut verotuksen oikaisupäätöksen mukaiset erät, yhteensä 51,0 milj. euroa (2014: 66,0 milj. euroa).

### Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2015	2014
Palkat ja sosiaalimaksut	29,5	24,6
Vuosialennukset, myynti	30,2	24,9
Rahoituserät	5,0	3,2
Komissiot	1,5	1,3
Laskuttamattomat toimitukset	0,8	0,7
Muut	4,8	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>71,7</b>	<b>57,6</b>

## 29. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen Group Treasury -toimintoon, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea vastaa luottopolitiikasta ja tekee luottopäätökset, jotka vaikuttavat merkittävästi luottoriskin määrään.

### Valuutariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa,

Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa. Rengastehaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolozhskissa.

#### Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekevät tytäryhtiöt, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eriä. Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Suojausperiaatteita ei kuitenkaan sovelleta Ukrainan ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden valuutta-asemaan. Ukrainan myyntiyhtiön ja emoyhtiön väliset transaktiot toteutetaan euromääräisinä ja Valko-Venäjän myyntiyhtiön ja emoyhtiön väliset transaktiot Venäjän rup-

lamääräisinä Ukrainan grivnan ja Valko-Venäjän ruplan ollessa eivapaasti vaihdettavia valuuttoja.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopoositio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettipositio). Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoositio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettipositiota suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipositiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

#### Transaktioriski milj. euroa

	31.12.2015								31.12.2014							
	EUR KZT	EUR NOK	EUR RUB	EUR SEK	EUR USD	CZK EUR	UAH EUR	RUB EUR	EUR KZT	EUR NOK	EUR RUB	EUR SEK	EUR USD	CZK EUR	UAH EUR	RUB EUR
Toimintavaluutta																
Vieras valuutta																
Myyntisaamiset	0,0	14,6	19,9	25,1	23,0	87,2	0,0	59,8	0,0	14,3	18,7	20,6	19,7	75,9	0,4	65,6
Lainat ja muut saamiset	0,0	29,8	97,3	151,0	13,2	12,9	0,0	0,0	0,0	27,0	108,2	51,7	3,2	18,5	0,1	0,0
Valuuttatulot yhteensä	0,0	44,3	117,2	176,1	36,2	100,1	0,1	59,8	0,0	41,2	126,9	72,3	22,9	94,4	0,5	65,6
Ostovelat	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-50,7	-2,0	-3,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,5	-38,8	-3,6	-2,7
Lainat	0,0	-29,9	-145,3	0,0	-0,5	-47,8	-3,6	-55,3	0,0	-23,4	-30,4	0,0	-31,3	-66,5	-4,3	-60,0
Valuuttamenot yhteensä	0,0	-29,9	-145,4	0,0	-0,9	-98,5	-5,6	-58,3	0,0	-23,4	-30,5	0,0	-31,8	-105,3	-7,9	-62,7
Valuuttajohdannaiset	0,0	-11,5	28,1	-173,0	-33,0	-2,5	0,0	0,0	0,0	-17,7	-99,5	-71,9	7,6	7,0	0,0	0,0
Sitovat myyntisopimukset	0,0	3,4	1,7	3,7	4,0	58,4	0,0	0,0	0,0	1,9	0,9	2,3	0,7	27,2	0,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,7	-50,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	0,0	0,0	0,0
Tulevat korkoerät	2,1	0,5	-9,8	0,3	0,0	-0,4	-0,3	-0,4	2,2	0,6	8,9	0,6	0,0	-0,5	-0,1	-0,6
Nettoriski	2,1	6,9	-8,1	7,1	3,6	7,2	-5,8	1,5	2,2	2,6	6,8	3,4	-1,4	23,3	-7,5	2,9

### Translaatoriski

Tilinpäätöksessä sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakursimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä sekä oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Kazakstanin ja Ukrainan yksiköissä olevien konsernin sisäisten lainojen takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa tulevaisuudessa, joten IAS 21 'Valuuttakursien muutosten vaikutukset' -standardin mukaisesti lainat käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei ole suojattu hallituksen vuonna 2013 tekemän päätöksen mukaisesti.

Konsernin laajaa tulosta heikensi -55,2 miljoonaa euroa (-202,1 miljoonaa euroa 2014) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot, joista -13,7 miljoonaa euroa (-10,0 miljoonaa euroa vuonna 2014) liittyi konsernin sisäisiin lainoihin, jotka käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena.

Tytäryrityksestä oman pääoman muuntoerot -rahastoon laajan tuloksen kautta kirjatut muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, jos tytäryritys myydään osittain tai kokonaan.

### Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Viereinen taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttan nähdessä, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttan nähdessä. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

### Translaatoriski

milj. euroa	31.12.2015			31.12.2014		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
<b>Nettosijoituksen valuutta</b>						
EUR *	27,5	-	- %	23,2	-	- %
KZT **	6,0	-	- %	10,6	-	- %
NOK	29,6	-	- %	26,9	-	- %
RUB	460,2	-	- %	374,3	-	- %
SEK	16,5	-	- %	15,4	-	- %
UAH	-25,4	-	- %	-21,3	-	- %
USD	100,3	-	- %	89,5	-	- %

\* Ukrainan tytäryritys TOV Nokian Shinalle myönnetty EUR-määräinen laina, joka käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena.

\*\* Luku sisältää Kazakstanin tytäryritys TOO Nokian Tyresille myönnetyn KZT-määräisen lainan, joka käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena.

milj. euroa	31.12.2015				31.12.2014			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
<b>Perusvaluutta/Hintavaluutta</b>								
EUR/CZK	-0,1	-	0,1	-	-0,4	-	0,4	-
EUR/KZT	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-
EUR/NOK	-0,3	-	0,3	-	0,0	-	0,0	-
EUR/RUB	0,2	-	-0,2	-	0,6	-	-0,6	-
EUR/SEK	-0,3	-	0,3	-	-0,1	-	0,1	-
EUR/UAH	-0,6	-	0,6	-	-0,7	-	0,7	-
EUR/USD	-0,1	-	0,1	-	0,1	-	-0,1	-

## Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 24,8 miljoonaa euroa (25,5 miljoonaa euroa 2014) ja kiinteäkorkoisia 194,7 miljoonaa euroa (249,7 miljoonaa euroa 2014) korkojohdannaiset huomioiden. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 98 % (91 % vuonna 2014) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 34 kuukautta (33 kuukautta 2014) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

## Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörsistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 100 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamisessa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisien määrä oli 200 GWh (250 GWh 2014).

### Sähkön hintariskin herkkyyshanalyysi

Taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

### Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen kokostannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan

rahavirtasuojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

	31.12.2015				31.12.2014			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
milj. euroa	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-1,1	4,4	1,1	-4,4	0,3	4,4	-0,3	-4,4

	31.12.2015				31.12.2014			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
milj. euroa	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	0,4	0,6	-0,4	-0,6	0,4	0,9	-0,4	-0,9

## Maksuvalmius- ja jälleärahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti Group Treasury -toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleärahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Toukokuuhun 2016 asti on voimassa valmiusluottona 100 miljoonan euron määräinen monivaluuttalaina, jonka järjestelypalkkio kirjataan kuluksi sopimusajalle. Konsernilla on kotimainen 350 miljoonan euron määräinen yritystodistusohjelma. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkailla tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu. Syyskuussa 2015 konserni osti vapaaehtoisella takaisinostotarjouksella 62,3 miljoonan euron lainaosuudet kotimaisesta 150 miljoonan euron suuruudesta joukkovelkakirjalainasta, joka erääntyy 2017. Lainan kiinteä kuponkikorko on 3,25 % ja efektiivinen tuotto 3,30 %.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenanteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostoparjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 429,3 miljoonaa euroa (439,9 miljoonaa euroa 2014). Vuoden 2015 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 506,6 miljoonaa euroa (356,5 miljoonaa euroa 2014), joista komitoidujen limiittien osuus oli 155,7 miljoonaa euroa (5,7 miljoonaa euroa 2014). Käyttämättömien pitkäaikaisten komitoidujen limiittien määrä oli 0,0 miljoonaa euroa (250,0 miljoonaa euroa 2014).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 219,6 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 275,2 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 91 % oli euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskikorko oli 3,2 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 19,9 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa 2014).

### Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

milj. euroa	2015							Yhteensä
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021-		
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	7,1	-0,2	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-5,6	-8,4
Vaihtuvakorkoiset	124,8	-21,9	-1,0	-1,0	-105,6	0,0	0,0	-129,4
Joukkovelkakirjalainat	87,6	-2,9	-90,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-93,4
Yritystodistukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	55,7	-55,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-55,7
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	2,4	-0,8	-0,8	-0,6	-0,1	0,0	0,0	-2,4
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	-5,7	-5,1	-5,0	-54,4	0,0	0,0	-70,1
Saatava rahavirta	-19,8	1,1	1,1	1,2	69,0	0,0	0,0	72,3
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	15,4	-540,0	-30,7	0,0	0,0	0,0	0,0	-570,7
Saatava rahavirta	-8,9	534,8	30,9	0,0	0,0	0,0	0,0	565,7
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	3,0	-1,4	-0,8	-0,6	-0,2	0,0	0,0	-3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>267,3</b>	<b>-92,7</b>	<b>-97,6</b>	<b>-6,6</b>	<b>-92,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-5,6</b>	<b>-295,2</b>

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat	2014							Yhteensä
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
milj. euroa		2015	2016	2017	2018	2019	2020-	
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vaihtuvakorkoiset	124,5	-3,8	-24,5	-0,9	-0,9	-102,8	0,0	-132,9
Joukkovelkakirjalainat	149,6	-4,9	-4,9	-154,9	0,0	0,0	0,0	-164,6
Yritystodistusslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,1	-0,6	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,2
Osto- ja muut velat	63,9	-63,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-63,9
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	2,2	-0,6	-0,6	-0,5	-0,4	-0,1	0,0	-2,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Saatava rahavirta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	13,7	-342,2	-36,3	-35,8	-3,3	-37,4	0,0	-454,9
Saatava rahavirta	-19,2	325,4	32,1	32,1	1,1	48,6	0,0	439,3
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	2,3	-1,0	-0,6	-0,4	-0,3	0,0	0,0	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>338,2</b>	<b>-91,6</b>	<b>-35,3</b>	<b>-160,4</b>	<b>-3,8</b>	<b>-91,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-382,8</b>

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

## Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaiden myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Asiakkaiden luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu konsernin luottoriskipolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttötymistä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottoriskipolitiikan mukaisesti. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luotosta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, remburseja ja erityisiä maksuehtoja. Eräntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakas- tai maariskikeskittymiä, kuin venäläisten asiakkaiden 31 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (vuonna 2014 33 %).

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin. Hallitus hyväksyy rahoituslaitosten ja -instituutioiden luottoriskilimiitit vuosittain.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2015	2014
Eräntymättömät	271,7	281,2
Alle 30 päivää sitten eräntyneet	72,6	52,1
30–90 päivää sitten eräntyneet	4,1	4,3
Yli 90 päivää sitten eräntyneet	8,6	13,4
<b>Yhteensä</b>	<b>356,9</b>	<b>351,0</b>

## Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

### Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

milj. euroa	2015	2014
Keskimääräinen korollinen velka	262,9	339,0
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	275,1	236,5
Keskimääräinen nettovelka	-12,2	102,5
Liikevoitto	296,0	308,7
Lisätään: Poistot	82,6	89,8
Käyttökate (EBITDA)	378,6	398,5
<b>Nettovelka / käyttökate (EBITDA)</b>	<b>-0,03</b>	<b>0,26</b>

### Omavaraisuusaste

milj. euroa	2015	2014
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 241,6	1 208,5
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	1 241,6	1 208,5
Taseen loppusumma	1 754,8	1 797,0
Vähennetään: Ennakkomaksut	1,0	5,4
Oikaistu taseen loppusumma	1 753,8	1 791,6
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>70,8 %</b>	<b>67,5 %</b>

### 30. Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2015			2014		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	497,9	8,9	15,4	303,8	4,2	13,5
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	20,0	0,0	0,0	67,5	15,1	0,2
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	0,0	0,0	0,1
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttajohdannaiset						
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	67,5	19,8	0,0	-	-	-
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	100,0	0,1	2,5	100,0	0,3	2,5
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	7,0	0,0	3,0	10,0	0,0	2,3

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

### 31. Muut vuokrasopimukset

milj. euroa	2015	2014
<b>Konserni vuokralle ottajana</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	20,3	18,3
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	53,1	33,2
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	9,3	2,4
	82,7	53,9

Konserni on vuokrannut useita käyttämiään toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokiteltuun erään sisältyvät Vianorin toimipisteet.

Vuoden 2015 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 34,9 miljoonaa euroa (33,0 milj. euroa vuonna 2014).

#### Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.



### 32. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

milj. euroa	2015	2014
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	1,0	1,0
Pantit	4,8	4,7
Muut omat vastuut		
Takaukset	5,2	4,6
Lunastusittoumukset	1,6	2,0

### 33. Riita-asiat, oikeusprosessit ja lähiajan riskit

Suomen Verohallinto on tehnyt konsernin liiketoimintaan liittyviä verotuksen oikaisupäätöksiä vuodesta 2007 alkaen ja vaatii runsaat 105 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja. Keväällä 2015 huomattavimmat päätökset palautettiin Verohallinnolle uudelleen toimitettaviksi, mutta joulukuussa 2015 tulleet uudet päätökset muuttuivat vain hiukan – vaatimukset pienenevät runsaat 6 miljoonaa euroa. Yhtiö on kirjannut verottajan vaatimat summat sellaisinaan vuosien 2013 ja 2014 tilinpäätöksiin ja tuloksiin, ja viimeisimmän pienennyksen vuonna 2015. Yhtiö pitää päätöksiä virheellisinä ja on hakenut muutosta niihin jättämällä oikaisuvaatimukset verotuksen oikaisulautakuntaan ja aikoo tarvittaessa jatkaa valitusprosesseja hallinto-oikeudessa. Yhtiö tulee myös tarvittaessa vaatimaan toimivaltaisia viranomaisia neuvottelemaan oikaisuista seuraavan kahdenkertaisen verotuksen poistamisesta. Yhtiö on lisäksi käynnistänyt erillisen prosessin Verohallinnon ja verotarkastajien verotarkastuksessa käyttämien menettelytapojen laillisuuden selvittämiseksi kokonaisuudessaan. Oikeusprosessien odotetaan kestävän useita vuosia.

Lisäksi konsernilla on joitain liiketoimintaan liittyviä riita-asioita, joilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta.

Öljyn hinnan alhaisuudesta, korkeasta korkotasosta, vähäisistä investoinneista ja Ukrainan kriisin pakotteista johtuen Venäjän talouden kasvun odotetaan olevan negatiivista; vuonna 2016 BKT:n arvioidaan laskevan 0,3 – 3 %. Ukrainan kriisin kärjistyminen voisi aiheuttaa vakavaa häiriötä, uusia talouspakotteita ja talouskehityksen heikkenemistä Venäjällä, IVY-maissa ja Suomessa. Kaiken kaikkiaan talouden epävarmuus voi heikentää renkaiden kysyntää ja kasvatua luottotappioriskiä.

### 34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
<b>Emoyritys</b>					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
<b>Konserniyritykset</b>					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres S.A.R.L.		Luxemburg	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	99
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32,3	32,3	32,3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Kumielo Oy	Laitila	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100	
Vianor Fleet Solution Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordicwheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
<b>Osakkuusyrietykset</b>					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33
Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.					

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

**Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa**

1 000 euroa	2015	2014
<b>Johto</b>		
<b>Työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 904,4	3 570,1
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	145,2	920,5
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	-	-
Osakeperusteiset maksut	2 018,7	2 673,4
Yhteensä	6 068,4	7 164,1
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Ari Lehtoranta, toimitusjohtaja, 1.10.2014 - josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	1 210,2 522,3	267,6 100,0
Kim Gran, toimitusjohtaja 1.1.-30.9.2014 (myös hallituksen jäsen) josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	- -	645,4 75,5
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	89,0	86,6
Hille Korhonen	49,0	46,6
Tapio Kuula	36,0	-
Raimo Lind	49,0	34,8
Inka Mero	48,4	34,8
Hannu Penttilä	49,0	46,6
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Kim Gran	13,1	10,6
Risto Murto	13,0	46,0
Aleksey Vlasov	-	10,0
Yhteensä	346,5	316,0
Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.		
Muu johto josta lisäpalkkioina	2 274,8 610,2	2 273,3 294,5

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesi-  
toimuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua.  
Toimitusjohtaja Lehtorannan lakisääteinen eläkekulu v. 2015 oli 225  
tuhatta euroa (v. 2014 49 tuhatta euroa) ja lisäeläkkeen kulu oli 132  
tuhatta euroa (v. 2014 33 tuhatta euroa). Eläkeiäksi on sovittu 63  
vuotta. Toimitusjohtajan eläkekapitalisaatiosopimuksen vuosittai-  
set maksut talletustilille on pantattu eläkelupauksesta kirjatun velan  
vakuudeksi. Eläke on maksupohjainen.

Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettiin  
v. 2015 yht. 233 400 osakeoptiota ja 128 600 osaketta (v. 2014 yht.  
361 740 osakeoptiota ja 67 500 osaketta). Johdon osakepalkkioissa  
ja optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan  
palkkiojärjestelmissä. Johdolla oli 31.12.2015 yht. 111 800 osaketta  
ja 634 800 optiota, joista 229 700 oli toteutettavissa (31.12.2014 yht.  
67 500 osaketta ja 1 248 940 optiota, joista 737 500 oli toteutettavissa).

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optiopalkkioita.

## 35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole merkittäviä vaiku-  
tuksia tilinpäätökseen.

milj. euroa   1.1.–31.12.	Viite	2015	2014
<b>Liikevaihto</b>	(1)	687,8	671,6
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(2)(3)	-560,8	-576,6
<b>Bruttokate</b>		127,0	95,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(2)(3)	-26,8	-28,1
Hallinnon kulut	(2)(3)(4)	-17,4	-16,1
Liiketoiminnan muut kulut	(2)(3)	-19,9	-18,0
Liiketoiminnan muut tuotot		1,3	0,4
<b>Liikevoitto</b>		64,2	33,2
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	160,9	285,7
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		225,1	318,9
Poistoeron muutos	(6)	-1,4	-0,4
Tuloverot	(7)	-7,5	-13,2
<b>Tilikauden voitto</b>		216,2	305,3

milj. euroa   31.12.	Viite	2015	2014
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	13,7	13,6
Aineelliset hyödykkeet	(8)	128,8	120,8
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	132,0	132,0
Osuudet osakkuusyhteisöissä	(9)	3,0	1,2
Muut sijoitukset	(9)	0,2	0,2
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		277,6	267,8
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	(10)	97,3	121,9
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	263,5	312,9
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	395,6	353,1
Rahat ja pankkisaamiset		411,9	418,2
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		1 168,3	1 206,1
		1 446,0	1 473,9
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(13)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		182,5	182,5
Omat osakkeet		-7,7	-8,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		133,0	99,6
Kertyneet voittovarot		234,1	122,3
Tilikauden voitto		216,2	305,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		783,5	727,0
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Kertynyt poistoero	(8)	37,2	35,8
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)	190,4	252,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)	434,8	458,6
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		625,3	711,0
		1 446,0	1 473,9

milj. euroa   1.1.–31.12.	2015	2014
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>216,2</b>	<b>305,3</b>
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	26,4	29,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-160,9	-285,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	-1,3	-0,4
Tuloverot	7,5	13,2
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>87,9</b>	<b>61,6</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-45,1	73,7
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	24,5	15,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2,8	-39,3
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-23,4</b>	<b>50,2</b>
<b>Rahoituserät ja verot</b>		
Saadut korot ja muut rahoituserät	25,4	38,2
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-18,4	23,5
Saadut osingot	172,7	289,0
Maksetut tuloverot	-21,4	-41,7
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>158,4</b>	<b>309,1</b>
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>	<b>222,9</b>	<b>421,0</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33,3	-31,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,3	4,4
Tytäryritysten hankinnat	0,0	-0,7
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1,8	-1,1
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>	<b>-33,8</b>	<b>-28,7</b>

milj. euroa   1.1.–31.12.	2015	2014
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	32,7	2,5
Omien osakkeiden hankkiminen	0,0	-8,6
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-17,7	66,8
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	49,5	-88,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-4,0	-249,8
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-62,3	101,6
Maksetut konserniavustukset	0,0	-6,1
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-193,5	-193,3
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>	<b>-195,4</b>	<b>-375,5</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>-6,3</b>	<b>16,7</b>
Rahavarat tilikauden alussa	418,2	401,5
Rahavarat tilikauden lopussa	411,9	418,2

Rahavirtalaskelma on laadittu epäsuoralla laskentamallilla vuonna 2015. Aiempi vuosi on muutettu vastaavasti.

Yhtiö on saanut Suomen Verohallinnolta täytäntöönpanon kiellon vuosien 2007–2010 verotusten oikaisupäätösten lisäverojen ja veron korotusten perimiselle. Tästä kiellosta huolimatta Suomen Verohallinto on näiden mainittujen päätösten mukaisesti kuitannut varoja yhtiön verotililtä yhtiön muiden verolajien palautuksia vastaan. Näitä Verohallinnon tekemiä kuitauksia sisältyy v. 2015 rahoituseriin ja veroihin 6,1 miljoonaa euroa euroa sekä v. 2014 37,0 miljoonaa euroa. Verotuksen oikaisulautakunta kertaalleen jo kumosi ko. verotusten oikaisupäätökset ja palautti oikaisut uudelleen toimitettavaksi. Verohallinto ei palauttanut kuitaamia varoja, mutta keskeytti lisäkuitaukset. Lopulta Verohallinto toimitti uudet oikaisut, jotka aiemmin kuitattuilla määrillä vähennettyinä yhtiö maksoi vuoden 2016 puolella.

## Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet .....	3–10 v.
Rakennukset.....	20–40 v.
Koneet ja kalusto .....	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet .....	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännön mukaista poistoa.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

### Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

### Oma pääoma

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuksen ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

## 1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

milj. euroa	2015	2014
Henkilöautonrenkaat	542,4	532,5
Raskaat Renkaat	145,3	139,1
Muu myynti	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>687,8</b>	<b>671,6</b>
Suomi	135,4	132,7
Muut Pohjoismaat	178,3	161,9
Baltia ja Venäjä	48,3	51,6
Muu Eurooppa	218,4	216,5
Pohjois-Amerikka	96,8	95,3
Muut maat	10,5	13,6
<b>Yhteensä</b>	<b>687,8</b>	<b>671,6</b>

## 2. Henkilöstökulut

milj. euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	43,6	43,9
Eläkekulut	7,7	9,0
Muut henkilösivukulut	2,7	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>54,0</b>	<b>55,9</b>
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,6 0,5	1,2 0,2

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta. Ks. myös Konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 34 Lähipiiritapahtumat.

### Henkilöstö keskimäärin

Tuotanto	602	609
Myynti ja markkinointi	70	68
Muut	195	192
<b>Yhteensä</b>	<b>867</b>	<b>869</b>

## 3. Poistot

milj. euroa	2015	2014
<b>Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet	4,3	4,1
Rakennukset	2,0	1,9
Koneet ja kalusto	20,0	19,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>26,3</b>	<b>25,5</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotannon poistot	20,0	19,8
Myynnin ja markkinoinnin poistot	0,2	0,2
Hallinnon poistot	4,5	4,0
Muut liiketoiminnan poistot	1,6	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>26,3</b>	<b>25,5</b>

## 4. Tilintarkastajan palkkiot

milj. euroa	2015	2014
KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,2	0,2
Muut palvelut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

## 5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2015	2014
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	172,3	289,0
Muilta	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>172,3</b>	<b>289,0</b>
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	21,2	16,8
Muilta	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>21,2</b>	<b>16,8</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	3,5	13,7
Muilta	0,8	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>4,2</b>	<b>15,0</b>
<b>Kurssierot (netto)</b>	<b>-22,9</b>	<b>-22,7</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-5,3	-2,6
Muille	-4,9	-10,4
Muut rahoituskulut	-3,6	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-13,8</b>	<b>-12,4</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>160,9</b>	<b>285,7</b>

Muihin rahoituskuluihin vuonna 2015 sisältyy 2,7 milj. euron tarjouspreemio liittyen joukkovelkakirjalainan takaisinostoon, sekä nettotuottona 1,0 milj. euroa lisäverojen viivästyskorkojen peruutuksia (kuluu 1,6 milj. euroa vuonna 2014).

## 6. Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2015	2014
<b>Poistoeron muutos</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,2
Rakennukset	0,0	-0,2
Koneet ja kalusto	1,2	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>0,4</b>

## 7. Tuloverot

milj. euroa	2015	2014
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12,5	-13,1
Edellisten tilikausien verot	5,0	-0,1
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-7,5</b>	<b>-13,2</b>

## 8. Pysyvät vastaavat

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2015	48,0	3,3	0,7	67,7	383,9	3,8	6,4
Lisäykset	0,3				28,0		25,5
Vähennykset	-4,0				-16,8		-4,7
Siirrot erien välillä	5,4	0,2		1,8	10,1	0,1	-17,5
Hankintameno 31.12.2015	49,6	3,6	0,7	69,5	405,1	3,8	9,7
Kertyneet poistot 1.1.2015	-35,0	-2,7		-29,5	-308,6	-3,5	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,5				3,6		
Tilikauden poisto	-4,1	-0,2		-2,0	-20,0	0,0	
Kertyneet poistot 31.12.2015	-36,6	-2,9		-31,4	-325,0	-3,6	
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	13,0	0,7	0,7	38,1	80,1	0,2	9,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	12,9	0,7	0,7	38,3	75,2	0,2	6,4
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2015	2,4	0,1	-	17,7	17,3	-0,4	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2014	2,2	0,1	-	17,8	16,2	-0,4	

## 9. Sijoitukset

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusyrityksissä	Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2015	132,0	1,2	0,2
Vähennykset	-	-	0,0
Lisäykset	-	1,8	-
Hankintameno 31.12.2015	132,0	3,0	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	132,0	3,0	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	132,0	1,2	0,2

## 10. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	49,8	61,0
Keskeneräinen tuotanto	2,5	3,4
Valmiit tuotteet	45,0	57,5
Kirjanpitoarvo yhteensä	97,3	121,9

## 11. Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2015	2014
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	263,1	292,9
Lainasaamiset muilta	0,3	20,1
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	263,5	312,9

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

## 12. Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2015	2014
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	134,3	121,6
Lainasaamiset	166,1	160,1
Siirtosaamiset	24,3	23,4
Yhteensä	324,6	305,1
Myyntisaamiset	28,6	26,9
Muut saamiset	5,2	4,4
Siirtosaamiset	37,2	16,7
Yhteensä	71,0	48,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	395,6	353,1
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Rahoituserät	33,2	12,0
Verot	0,0	2,8
Sosiaalimaksut	6,2	5,4
Venäjän-tehtaan investoinnit	7,2	7,9
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	13,6	11,1
Muut erät	1,2	0,9
Yhteensä	61,4	40,0

## 13. Oma pääoma

milj. euroa	2015	2014
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	207,9	207,9
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	99,6	97,1
Emissiovoitot	33,4	2,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	133,0	99,6
Kertyneet voittovarot 1.1.	427,6	315,7
Osingonjako	-193,5	-193,3
Kertyneet voittovarot 31.12.	234,1	122,3
Omat osakkeet	-7,7	-8,2
Tilikauden tulos	216,2	305,3
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	575,6	519,1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	783,5	727,0
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	234,1	122,3
Omat osakkeet	-7,7	-8,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	133,0	99,6
Tilikauden tulos	216,2	305,3
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	575,6	519,1



Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yritys on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja ostaa ja hallinnoi osakkeita osakepalkkiojärjestelmästä aiheutuvan kassavirtariskin hallitsemiseksi ja järjestelmän toteuttamiseksi. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta se on tilinpäätöksessä käsitelty ikään kuin yritys olisi hankkinut omia osakkeita. Vuonna 2014 on hankittu 300 000 osaketta. Tilikauden 2015 lopussa osakkeita oli 300 000, mikä on 0,2 % kaikista yrityksen osakkeista.

## 14. Pitkäaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2015	2014
<b>Korolliset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	87,7	150,0
Lainat rahoituslaitoksilta	102,4	102,4
Eläkelainat	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>190,1</b>	<b>252,4</b>
<b>Korottomat</b>		
Siirtovelat	0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>190,4</b>	<b>252,4</b>
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>	<b>87,7</b>	<b>150,0</b>

Kesäkuussa 2017 kerralla erääntyvän joukkovelkakirjalainan alkuperäinen nimellismäärä oli 150 milj. euroa ja sen vuosittain maksettava kuponkikorko on 3,25 %. Yritys osti takaisin joukkovelkakirjalainan lainaosuuksia nimellismäärältään 62,3 milj. euroa syyskuussa 2015.

## 15. Lyhytaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2015	2014
<b>Korolliset</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	256,3	244,1
<b>Yhteensä</b>	<b>256,3</b>	<b>244,1</b>
<b>Korottomat</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	54,4	65,0
Siirtovelat	2,9	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>57,2</b>	<b>65,5</b>
Ostovelat	18,6	25,6
Muut velat	53,4	68,1
Siirtovelat	49,3	55,2
<b>Yhteensä</b>	<b>121,3</b>	<b>148,9</b>
<b>Korottomat yhteensä</b>	<b>178,5</b>	<b>214,5</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>434,8</b>	<b>458,6</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Palkat ja sosiaalimaksut	11,6	10,0
Vuosialennukset, myynti	8,7	8,7
Verot	4,0	5,6
Rahoituserät	20,4	23,7
Komissiot	3,1	2,4
Laskuttamattomat toimitukset	0,4	0,4
Ennakoidut takuukorvaukset	0,8	0,8
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	0,2	0,6
Muut	3,0	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>52,2</b>	<b>55,8</b>

Muut velat 2015 sisältää vuosilta 2007–2010 kirjatut verotuksen oikaisupäätösten mukaiset erät, yhteensä 51,0 milj.euroa (2014: 66,0 milj. euroa). Muutos koostuu Suomen Verohallinnon yrityksen muiden verolajien palautuksista tekemistä kuittauksista sekä uudelleen toimitettujen verotuspäätösten vaatimusten pienentymisestä.

## 16. Vastuusitoumukset

milj. euroa	2015	2014
<b>Omasta velasta</b>		
Pantit	0,0	0,0
<b>Konserni- ja osakkuusyriytysten puolesta</b>		
Takaukset	63,0	50,2
Konserni- ja osakkuusyriytysten velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 60,4 milj. euroa (2014: 47,7 milj. euroa).		
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	0,2	0,2
<b>Muut omat vastuut</b>		
Takaukset	22,6	9,7
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2016/2015	3,4	3,7
Maksut seuraavilta vuosilta	5,3	6,4

## 17. Johdannaisopimukset

milj. euroa	2015	2014
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	100,0	100,0
Käypä arvo	-2,4	-2,3
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	569,6	408,7
Käypä arvo	-6,8	-9,0
<b>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset</b>		
Nimellisarvo	87,5	67,5
Käypä arvo	19,8	14,9
<b>Sähköjohdannaiset</b>		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	7,0	10,0
Käypä arvo	-3,0	-2,3

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla.

Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

## 18. Ympäristövastuut ja -menot

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiö on hoitanut ympäristöveloitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuuta. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysraportin keväällä 2015.

**Osakepääoma ja osakkeet**

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin Pörssi vuoteen 2007) päälliställä 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlajisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2015 oli 134 691 174 kappaletta.

**Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2015**

Vuoden 2015 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 33,10 euroa eli 63,1 % enemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 20,29 euroa. Vuoden 2015 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 37,57 euroa (2014: 36,19) ja alin noteeraus 19,23 euroa (18,82). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 195 229 321 kappaletta (216 446 904). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 4 458 277 859 euroa (2 708 123 202).

Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten esimerkiksi Chi-X:ssä, tunnuksella NRE1Vh. Chi-X-kaupankäyntipaikassa osaketta vaihdettiin yhteensä 83 198 786 kappaletta vuonna 2015.

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2015 oli 134 691 174 kappaletta.

**Osingonjakopolitiikka**

Yhtiön hallituksen osinkopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Osingonjakopolitiikka päivitettiin 17.11.2015. Nokian Renkaiden osinkopolitiikka vuosille 2016–2018: yhtiön tavoitteena on tarjota vakaa tai korkeampi absoluuttinen osinko per osake vuosina 2016–2018 (kolmannen tehtaan investoinneista huolimatta). Yhtiön tavoitteena on maksaa osinkona vähintään 50 % nettovoitosta.

**Hallituksen valtuudet**

Nokian Renkaiden yhtiökokous 12.4.2012 valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 19 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakeomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uusia osakkeita annettaessa merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeista maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

**Henkilöstön optiojärjestelmä 2010**

Nokian Renkaiden 8.4.2010 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakeomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 4 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 1 320 000 merkittiin tunnuksella 2010A, 1 340 000 tunnuksella 2010B ja 1 340 000 tunnuksella 2010C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n uusia tai sen hallussa olevia osakkeita yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus on jakanut optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli optio-oikeudella 2010A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2010 eli 18,14 euroa, optio-oikeudella 2010B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2011 eli 32,90 euroa ja optio-oikeudella 2010C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2012 eli 35,30 euroa.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakeomistajien päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeudella 2010C on 30,95 euroa/osake.

Osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2010A 1.5.2012–31.5.2014  
optio-oikeudella 2010B 1.5.2013–31.5.2015  
optio-oikeudella 2010C 1.5.2014–31.5.2016.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2010 optio-oikeuksilla tehtävien osakeomistajien seurauksena enintään 4 000 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2010 liittyy osakeomistajien ohjelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

**Henkilöstön optiojärjestelmä 2013**

Nokian Renkaiden 11.4.2013 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakeomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 450 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksista 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013A, 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013B ja 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013C. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 450 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 2,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakeomistajien jälkeä, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2013A on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2013 eli 32,26 euroa, optio-oikeudella 2013B osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2014 eli 29,54 euroa ja optio-oikeudella 2013C osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2015 eli 24,42 euroa. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen

jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeudella 2013A on 29,36 euroa/osake, optio-oikeudella 2013B 28,09 euroa/osake ja optio-oikeudella 2013C 24,42 euroa/osake.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2013A on 1.5.2015–31.5.2017

optio-oikeudella 2013B 1.5.2016–31.5.2018

optio-oikeudella 2013C 1.5.2017–31.5.2019.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2013 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 3 450 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2013 liittyy osakeomistusoikeus, jolla konsernin ylin johto veloitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

#### Optio-oikeudet Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2010 optio-oikeudet 2010B otettiin Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe 1.5.2013 alkaen. 2010B-optioiden ylin noteeraus oli 4,90 euroa ja alin 0,22 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 1 618 373 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2010 optio-oikeudet 2010C otettiin Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe 1.5.2014 alkaen. 2010C-optioiden ylin noteeraus oli 6,75 euroa ja alin 0,62 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 1 407 823 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2013 optio-oikeudet 2013A otettiin Nasdaq Helsinki Oy:n päälliställe 4.5.2015 alkaen. 2013A-optioiden ylin noteeraus oli 8,80 euroa ja alin 1,60 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 655 394 kappaletta.

#### Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2015 yhteensä 46 668 Nokian Renkaiden osaketta. Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2015 yhteensä 60 000 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 120 000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2015 olleet kaupankäynnin kohteena. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaismäärästä on 0,1 %.

#### Joukkovelkakirjalaina

Nokian Renkaat Oyj laski 12.6.2012 liikkeeseen 150 miljoonan euron suuruisen 5 vuoden mittaisen joukkovelkakirjalainan vuonna 2012 perustetun 500 miljoonan euron suuruisen kotimaisen joukkovelkakirjalainaohjelman (MTN) alla. Laina on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä ja sen kiinteä kuponnikorko on 3,25 %. Lainasta saatavat varat käytettiin yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Lainan pääjärjestäjänä toimi Danske Bank A/S.

Nokian Renkaat teki 28.8.2015 vapaaehtoisen takaisinostotarjouksen tarjoutumalla ostamaan käteisellä 150 miljoonan euron joukkovelkakirjalainansa, jonka korko oli 3,25 %. Takaisinostettujen lainaosuuksien kokonaismäärä oli 62 300 000 euroa, joka vastasi yhteensä 41,53 % kaikista joukkovelkakirjalainan lainaosuuksista. Nokian Renkaat Oyj:n velkakirjan haltijoille maksama ostohinta oli 104 400 euroa kutakin 100 000 euron suuruista lainaosuutta kohti, ja se maksettiin yhdessä kertyneen ja maksamattoman koron (Accrued Interest) kanssa. Kertyneen koron suuruus oli 772,54 euroa (0,7725 %) kutakin 100 000 euron suuruista lainaosuutta kohti. Kauppojen selvitys tapahtui 14.9.2015.

#### Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi ..... FI0009005318  
Kaupankäyntitunnus..... NRE1V (Nasdaq Helsinki), NRE1Vh (Chi-X)  
Valuutta ..... euro

#### Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistussuositykset vuonna 2015

Nokian Renkaat vastaanotti The Capital Group Companies Inc.:ltä 23.2.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 20.2.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 23.3.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista oli noussut yli 5 %:n rajan 20.3.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalta 27.5.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 26.5.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 20.8.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 19.8.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 15.9.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 %:n rajan 14.9.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti The Capital Group Companies Inc.:lta 15.9.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 %:n rajan 14.9.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 19.11.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 18.11.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 8.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 %:n rajan 7.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 9.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 8.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 23.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 %:n rajan 22.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 28.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 24.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 30.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 %:n rajan 29.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 31.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistussuus Nokian Renkaista laski alle 5 %:n rajan 30.12.2015 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Yksityiskohtaisempaa tietoa liputuksista on saatavilla osoitteesta <https://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/>.

## Omistajalukumääräjakauma 31.12.2015

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1–100	16 569	43,3	906 907	0,7
101–500	14 600	38,1	3 859 888	2,9
501–1000	3 623	9,5	2 840 735	2,1
1 001–5 000	2 985	7,8	6 269 701	4,7
5 001–10 000	281	0,7	2 044 908	1,5
10 001–50 000	184	0,5	3 573 534	2,7
50 001–100 000	21	0,1	1 470 997	1,1
100 001–500 000	29	0,1	6 081 994	4,5
500 001–	12	0,0	107 642 510	79,9
<b>Yhteensä</b>	<b>38 304</b>	<b>100,0</b>	<b>134 691 174</b>	<b>100,0</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus (%)
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 272 007	3,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 170 947	2,4
Odin Norden	1 066 614	0,8
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	776 789	0,6
Schweizerische Nationalbank	750 764	0,6
Nordea	740 857	0,6
Valtion Eläkerahasto	700 000	0,5
Sijoitusrahasto Evli Eurooppa	682 546	0,5
Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	607 200	0,5
OP-rahastot	510 000	0,4
<b>Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä</b>	<b>14 277 724</b>	<b>10,6</b>
Ulkomaiset omistajat <sup>1)</sup>	97 692 441	72,5
Bridgestone Corporation <sup>2)</sup>	20 000 000	14,9

<sup>1)</sup> pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt

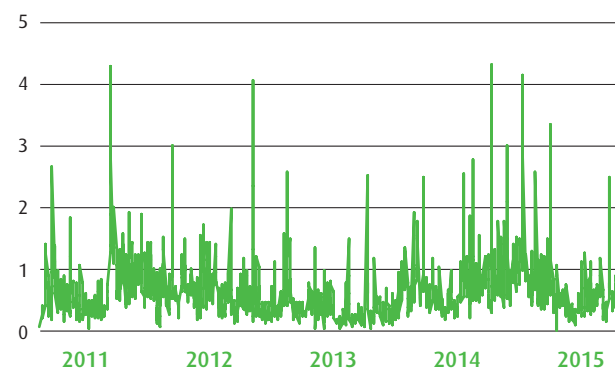
<sup>2)</sup> hallintarekisteröity

## Osakkeen omistus omistajaryhmittäin 31.12.2015

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakekannasta
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	97 692 441	72,5
Kotitaloudet yhteensä	15 454 551	11,5
Julkisyhteisöt	9 779 983	7,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	4 943 220	3,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 964 868	2,9
Yhtiöt	2 856 111	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>134 691 174</b>	<b>100,0</b>

## Nokian Renkaiden osakkeen vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.2011–31.12.2015

milj. kpl



## Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys 1.1.2011–31.12.2015



## Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Nokiolla helmikuun 5. päivänä 2016

Petteri Walldén

Hille Korhonen

Tapio Kuula

Raimo Lind

Inka Mero

Hannu Penttilä

Ari Lehtoranta, Toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

### Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoonee osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat

ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 26 helmikuuta 2016

KPMG OY AB

Lasse Holopainen

KHT

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä Nasdaq Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiö noudattaa 1.10.2010 alkaen myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintapolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilitarkastajien mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontrolleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia.

### Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja sekä päätetään heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppupuolen mennessä, yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokouksen pörsstitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2015 Tampere-talossa Tampereella. Kokous vahvisti konsernitiilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

tilivuodelta 2014. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät yhtiön internetsivuilta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

### Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukstuun.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 8 päivää ennen yhtiökokousta (täsmäytyspäivä). Osakkeenomistaja voi myös valtuuttaa asiamiehen toimimaan puolestaan yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistaja saa äänestää täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeenomistajalla on kyselyoikeus sellaisen asian osalta, joka on yhtiökokouksen asialistalla. Osakkeenomistajalla on myös oikeus tehdä päätösehdotuksia yhtiökokoukselle kuuluvissa ja asialistalla olevissa asioissa.

### Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistoimivalta niissä yhtiötä koskevilla asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitiilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen.

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosyksikköstrategiat
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, myynnit tai yritysjärjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät

- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Yhtiöllä on erillinen tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

### Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseniksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti Helsingissä. Hallitus vieraillee myös konsernin pääyksiköissä ja pitää kokouksensa siellä. Tarvittaessa järjestetään myös puhelinkokouksia. Talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä sisäinen tarkastaja osallistuvat hallituksen kokouksiin tarpeen mukaan. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä ja tilintarkastussuunnitelmaa käsitteleviin kokouksiin. Yhtiön lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kokoontui vuonna 2015 yhteensä 10 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Petteri Walldén pj	10/10	100 %
Kim Gran (8.4.2015 saakka)	4/4	100 %
Hille Korhonen	10/10	100 %
Tapio Kuula (8.4.2015 alkaen)	6/6	100 %
Raimo Lind	10/10	100 %
Inka Mero	10/10	100 %
Risto Murto (8.4.2015 saakka)	4/4	100 %
Hannu Penttilä	10/10	100 %

#### Vuonna 2015 yhtiön hallituksessa toimivat seuraavat henkilöt

##### **Petteri Walldén, hallituksen puheenjohtaja (s. 1948)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: diplomi-insinööri.

Keskeinen työkokemus:

2007–2010 Alteams Oy, toimitusjohtaja;

2001–2005 Onninen Oy, toimitusjohtaja;

1996–2001 Ensto Oy, toimitusjohtaja;

1990–1996 Nokia Kaapeli Oy, toimitusjohtaja;

1987–1990 Sako Oy, toimitusjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja: Ledil Oy, Savonlinnan Oopperajuhlat

Hallituksen varapuheenjohtaja: Tikkurila Oyj

Hallitusjäsenyydet: Efla Oy, Kuusakoski Group Oy, SE Mäkinen Logistics Oy, Staffpoint Holding Oy ja Teleste Oyj.

Vuosipalkkio: 80 000 euroa, josta osakkeina 1 393 kpl (39 984 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 6 000 euroa ja Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 3 000 euroa.

Osakkeita 31.12.2015: 17 130

##### **Kim Gran (s. 1954)**

Hallituksen jäsen 3.4.2002–8.4.2015.

Koulutus: diplomiekonomi.

Keskeinen työkokemus:

2000–2014 Nokian Renkaat Oyj, toimitusjohtaja;

1995–2000 Nokian henkilöautorenkaat, johtaja;

1992–1995 Pechiney Cebal, Corby, UK, toimitusjohtaja;

1988–1995 Cebal-Printal, Devizes, UK, tehtaanjohtaja;

1987–1988 Printal Oy, markkinointijohtaja;

1985–1987 Gran-Transport Ltd, johtaja;

1982–1985 A. Ahlström, markkinointipäällikkö;

1980–1982 A. Ahlström, ostopäällikkö.

Hallituksen varapuheenjohtaja: YIT Oyj

Hallitusjäsenyydet: SSAB ja Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 2 400 euroa.

##### **Hille Korhonen (s. 1961)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2006. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Päätoimi: toimitusjohtaja, Alko Oy

Koulutus: tekniikan lisensiaatti.

Keskeinen työkokemus:

2008–2012 Fiskars Oyj Abp, tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja;

2003–2007 Iittala, Group Director, Operations;

1996–2003 Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät;

1993–1996 Outokumpu Copper, päällikkö, logistiikka ja markkinoinnin kehitys.

Keskeisimmät luottamustehtävät: hallitusjäsenyydet: Kaupan Liitto ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 696 kpl (19 978 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): hallituksen kokoukset 6 000 euroa ja Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 3 000 euroa.

Osakkeita 31.12.2015: 7 264

##### **Tapio Kuula (s. 1957)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2015. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: taloustieteiden maisteri, diplomi-insinööri, ekonomi.

Keskeinen työkokemus:

2009–2015 Fortum Oyj, toimitusjohtaja;

2000–2009 Fortum Power and Heat Oy, toimitusjohtaja;

2005–2009 Fortum Oyj, johtaja;

2000–2005 Fortum Oyj, Sähkö ja lämpö -sektorin johtaja;

1999–2000 Fortum Power and Heat Oy, varatoimitusjohtaja;

1997–1998 Imatran Voima Oy, johtaja, johtokunnan ja hallituksen jäsen;

1996–1997 Imatran Voima Oy, verkkoliiketoiminnan johtaja;

1995–1996 Länsivoima Oyj, varatoimitusjohtaja;

1993–1996 Jyllinkosken Sähkö Oyj, toimitusjohtaja;

1989–1993 Koillis-Pohjan Sähkö Oy, toimitusjohtaja;

1988–1989 Seinäjoen kaupungin energialaitos, toimitusjohtaja;

1986–1988 Stuart Edgar Ltd. (G A Serlachius) Englanti, System Development Manager;

1984–1986 G A Serlachius, järjestelmäkehittäjä;

1980–1984 Koillis-Pohjan Sähkö Oy; tutkimuspäällikkö.

Keskeisimmät luottamustehtävät: Co-chairman: Northern Dimension Business Council

Hallitusjäsenyydet: Fortum Oyj ja Suomalais-Venäläinen kauppakamari

Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 696 kpl (19 978 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): hallituksen kokoukset 3 600 euroa, Tarkastusvaliokunnan kokoukset 2 400 euroa.

Osakkeita 31.12.2015: 5 696

##### **Raimo Lind (s. 1953)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: kauppatieteiden maisteri.

Keskeinen työkokemus:

2005–2013 Wärtsilä Oyj Abp, CFO, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen;

1998–2004 Wärtsilä Oyj Abp, CFO;

1992–1997 Tamrock, Coal liiketoiminnan johtaja, huoltoliiketoiminnan johtaja, CFO;

1990–1991 Scantrailer Ajoneuvoteollisuus Oy, toimitusjohtaja;

1976–1989 Wärtsilä Oyj Abp, huollon apulaisjohtaja; Wärtsilä Singapore Ltd, toimitusjohtaja; Wärtsilä Diesel -divisioona, talousjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja: Elisa Oyj, Evac Group Oy

Hallitusjäsenyydet: Capman Credit ja HiQ AB

Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 696 kpl (19 978 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 6 000 euroa, Tarkastusvaliokunnan kokoukset 3 000 euroa.

Osakkeita 31.12.2015: 1 393

##### **Inka Mero (s. 1976)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Päätoimi: Perustajajäsen ja puheenjohtaja, KoppiCatch Oy

Koulutus: kauppatieteiden maisteri.

Keskeinen työkokemus:

2008– KoppiCatch Oy, perustajajäsen ja puheenjohtaja;

2006–2008 Playforia Oy, toimitusjohtaja;

2005–2006 Nokia Oyj, johtaja;

2001–2005 Digia Oyj, johtaja, myynti ja markkinointi;

1996–2001 Sonera Oyj, liiketoiminnan kehitys- ja investointipäällikkö.

Keskeisimmät luottamustehtävät: hallituksen puheenjohtaja:

IndoorAtlas Oy ja KoppiCatch Oy

Hallitusjäsenyydet: Fiskars Oyj, Staffpoint Holding Oy, StartupSauna Säätiö

Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 696 kpl (19 978 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): hallituksen kokoukset 6 000 euroa, Tarkastusvaliokunnan kokoukset 2 400 euroa.

Osakkeita 31.12.2015: 1 393



### Risto Murto (s. 1963)

Hallituksen jäsen 12.4.2012–8.4.2015.

Päätoimi: toimitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma.

Koulutus: kauppatieteiden tohtori.

Keskeinen työkokemus:

2010–2013 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, varatoimitusjohtaja;

2006–2010 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, johtaja, sijoitukset;

2000–2005 Opstock Oy, toimitusjohtaja;

1997–2000 Opstock Oy, johtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen varapuheenjohtaja; Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva, Oulun Yliopisto ja TELA ry  
Hallitusjäsenyydet: Wärtsilä Oyj ja Finanssialan Keskusliitto  
Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): hallituksen kokoukset 2 400 euroa, Tarkastusvaliokunnan kokoukset 600 euroa.

### Hannu Penttilä (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 1999. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: varatuomari.

Keskeinen työkokemus:

2001–2014 Stockmann Oyj Abp, toimitusjohtaja;

1994–2001 Stockmann Oyj Abp, varatoimitusjohtaja;

1992–2001 Stockmann Oyj Abp, tavarataloryhmän johtaja;

1986–1991 Stockmann Oyj Abp, Helsingin tavaratalon johtaja;

1985–1986 Stockmann Oyj Abp, Tapiolan tavaratalon päällikkö;

1978–1984 Stockmann Oyj Abp, yhtiön lakimies;

1976–1978 Työvoimaministeriö, tarkastaja, nuorempi hallitussihteeri.

Keskeisimmät luottamustehtävät: hallitusjäsenyys: L-Fashion Group Oy, Senior Advisor: Summa Capital Oy

Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 696 kpl (19 978 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): hallituksen kokoukset 6 000 euroa, Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 3 000 euroa.

Osakkeita 31.12.2015: 8 892

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa valiokunnat vuosittain järjestäytymiskokouksessaan, joka pidetään yhtiökokouksen jälkeen. Hallitus valitsee keskuudessaan valiokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistö on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2015 Raimo Lind (puheenjohtaja), Inka Mero, Tapio Kuula (8.4.2015 lähtien) ja Risto Murto (8.4.2015 saakka).

Hallituksen määrittämän työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on valvoa, että yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen tarkastus, tilintarkastus sekä riskien hallinta on asianmukaisesti järjestetty. Valiokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja merkittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvostetuissa erissä. Tämän lisäksi valiokunta käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Valiokunta seuraa tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta. Valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen.

Valiokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2015. Jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin seuraavasti:

Raimo Lind	5/5	100 %
Tapio Kuula (8.4.2015 alkaen)	4/4	100 %
Inka Mero	4/5	80 %
Risto Murto (8.4.2015 saakka)	1/1	100 %

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus on perustanut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Se avustaa hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2015 Petteri Walldén (puheenjohtaja), Hille Korhonen ja Hannu Penttilä.

Valiokunta valmistelee hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle yhtiön hallitukseen valittavista jäsenistä ja heille maksettavista palkkioista. Tämän lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös henkilöstöä koskevien optio-ohjelmien ja osakepalkkiojärjestelmän allokatioista ja niiden perusteista sekä muista kannustepalkkioista.

Valiokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2015. Jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin 100 %:sti. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioiden ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Diplomi-insinööri Ari Lehtoranta toimii yhtiön toimitusjohtajana.

### Muu johto

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulossykkö- ja palvelufunktiijohto, Venäjän toiminnoista vastaava johtaja sekä sisäinen tarkastaja (CAE). Tarkemmat tiedot konsernin johtoryhmästä esitetään [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/).

## Palkat ja palkitseminen 2015

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuonna 2015 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 335 800 euroa (2014: 336 712), josta yhtiön osakkeina 4 873 kappaletta (5 350) eli yhteensä 139 874 euroa (150 281). Valiokuntien ja hallituksen jäsenille maksettiin kokouspalkkiona yhteensä 55 800 euroa (36 000) niistä kokouksista, joissa he olivat läsnä. Yhtiön optio- ja osakepalkkiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu.

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan kokonaispalkka koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, suoritukseen perustuvasta tulospalkkiosta ja eläkekapsitalisaatiosopimuksen mukaisista suorituksista. Tulospalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja kassavirtaan ja voi olla maksimissaan 100 % toimitusjohtajan vuosipalkasta.

Toimitusjohtaja Ari Lehtorannan vuosipalkka vuonna 2015 oli 687 942 euroa. Luontoisetujen osuus vuosipalkasta oli 8 469 euroa. Lisäksi toimitusjohtajalle maksettiin bonuksia 100 000 euroa. Optio-oikeuksia 2013C yhteensä 60 000 kappaletta.

Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jossa toimitusjohtajan eläkeiäksi on määritelty 63 vuotta. Eläke määräytyy työntekijän eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen maksuperusteisen eläkekapsitalisaatiosopimuksen mukaisesti. Vuonna 2015 suoritettu maksu oli 132 000 euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti, on toimitusjohtajalla irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 18 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

### Johdon kannustinjärjestelmät

Hallitus käsittelee ja päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta konsernijohdon palkoista ja muista palkkioista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä.

Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaativuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonuseseen. Vuosibonus määräytyy konsernin liikevoitosta ja toiminnoille määriteltyjen KPI-mittareiden toteutumisasasteesta. Toimintojen KPI-mittarit muodostuvat eri osatekijöistä, joita ovat mm. kannattava kasvu, kassavirta ja toiminnon prosessien tehokkuus. Vuosibonusen määrä vaihtelee maksimissaan 30–50 %:iin vuosiansioista.

Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä sekä avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä, joiden tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen ja sitouttaminen yhtiöön.

### Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön julkaisemat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat ohjeet ja toimintapolitiikat, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta; valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosyksiköihin, joita ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Tulosyksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet.

Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat konsernin myyntijohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosyksikön johtajalle.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta vastaa hallitus, sitä ohjaa johto ja toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta ei ole erillinen toiminto vaan kiinteä osa kaikkea toimintaa ja se toimii konsernin kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talousjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktiioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernintilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi, valvontatoimenpiteet sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualu-

eet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden liikevaihtoa ja tulosta analysoidaan ja konsernin tulosta verrataan johdon näkemykseen liiketoiminnan kehittymisestä ja operatiivisista järjestelmistä saatuu tietoon. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousfunktiioon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvonnan toimivuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä niitä tarvitseville, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään rullaavilla ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörsstitiedotteiden julkaisemisen jälkeen.

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Konsernin tarkastustoiminto on suunniteltu toteutettavaksi sisäisen tarkastuksen ammattistandardien mukaisesti.

Vuonna 2015 sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eräiden maayhtiöiden toimintaa ja riskejä, hallinnoinnin järjestelyjä ja ohjeistusta, yritysvastuu- ja tietoturvallisuusasioita sekä eräitä väärinkäytösriskkejä. Ulkopuolinen arvioija suoritti konsernin sisäisen tarkastuksen arvioinnin keväällä 2015. Sisäisen tarkastuksen ensisijaisena toiminnallisena raportointikanavana on Tarkastusvaliokunta. Vianorin sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen, raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle ja maajohtajille.

### Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa

liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi lainsäädäntöön, oikeusjärjestelmän tai viranomaisten ennalta arvaamattomiin päätöksiin tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausveloitteita.

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuvia merkittävimpiä riskejä ovat Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvät maariskit, maineriskit, tuotteisiin ja tuotekehitykseen liittyvät riskit, tuotannon keskeytysriskit, valuutta- ja saatavariskit sekä yhtiön ohjausjärjestelmään ja tietohallintoon kohdistuvat riskit. Yrityksen tuotestrategiasta johtuen myös markkinointiin ja logistiikkaan liittyvät keskeytysriskit voivat olla merkittäviä erityisesti sesonkimyyntin osalta.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin. Valvontatoiminnoilla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitus käsittelee riskejä vuosittain strategia-prosessin yhteydessä.

### Sisäpiiriasiat

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n laatimaa sisäpiiriohjetta ja Finanssivalvonnan antamaa standardia 5.3 (Sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit), joita yhtiö on täydentänyt omilla sisäpiirisäännöillään.

Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. yhtiön hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä

2. yhtiön muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi yhtiö on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. yhtiön palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.

2. henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Finanssivalvonnalla on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiritiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

### Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto

Arvopaperimarkkinalaki asettaa yhtiön ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa yhtiön pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän

puolisoihinsa, edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihinsä. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

### Sisäpiiriasioiden hallinto

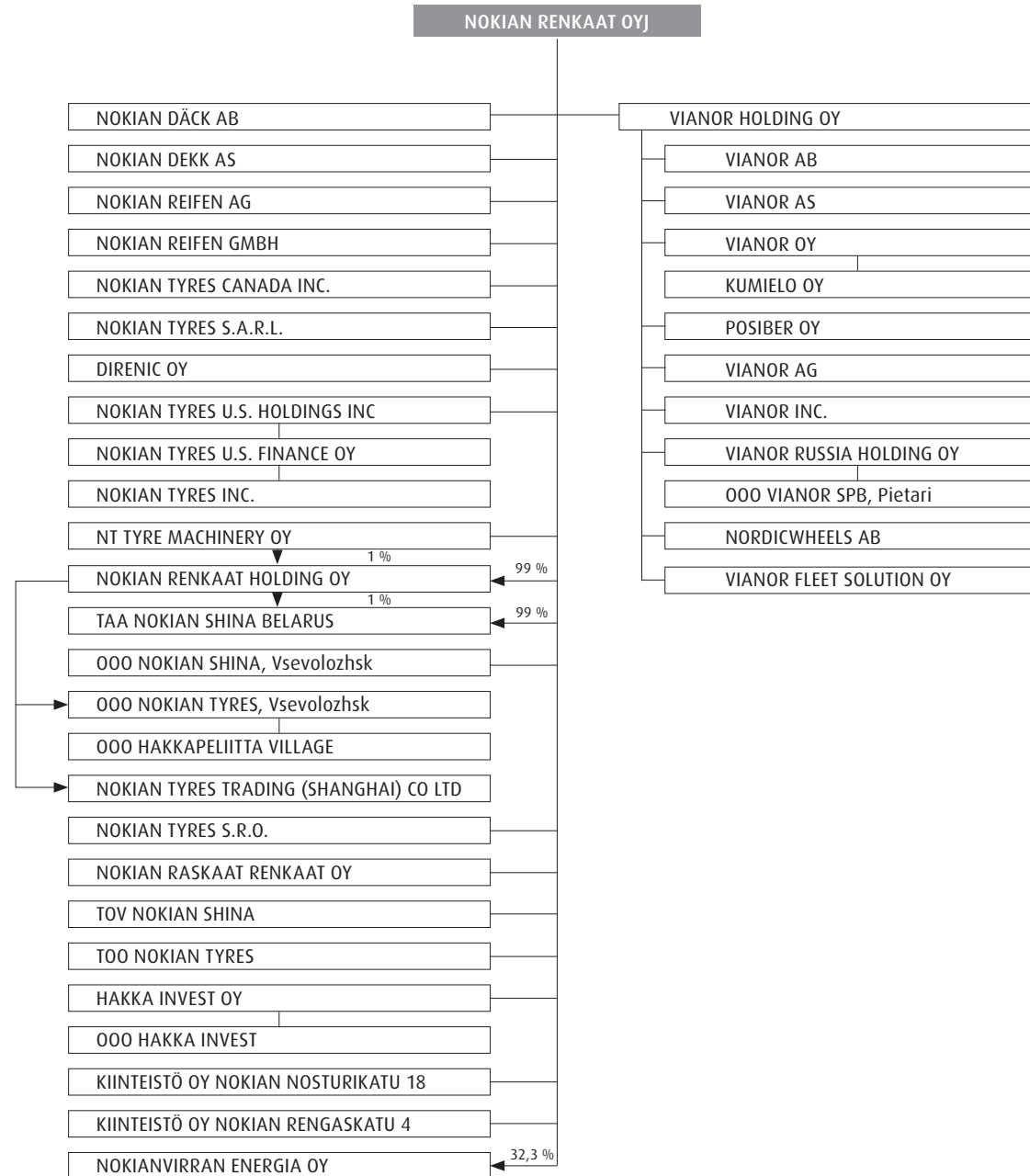
Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimennyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Yhtiö tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin keran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

### Tilintarkastus

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastukset antavat osakkeenomistajille puolueettoman mielipiteen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tekotavasta sekä yhtiön kirjanpidosta ja hallinnosta. Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2015 yhteensä 537 000 euroa (2014: 435 000). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 347 000 euroa (266 000).

### Viestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.



## Yhtiökokous

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 12.4.2016 klo 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen, äänestyslippujen jako sekä kahvitarjoilu alkavat kello 14.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 31.3.2016 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön vuosikertomus, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen on saatavilla yhtiön internet-sivuilla viimeistään viikolla 12, 2016.

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2016](http://www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2016)

### Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2015 jaetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 14.4.2016 ja osingon maksupäivä 28.4.2016 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

### Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

### Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

- Osavuosikatsaus 3 kk: 4.5.2016
- Osavuosikatsaus 6 kk: 9.8.2016
- Osavuosikatsaus 9 kk: 1.11.2016
- Tilinpäätöstiedote 2016: 2.2.2017

Nokian Renkaat julkaisee osavuosikatsaukset, tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen internetissä osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

## Sijoittajasuhteiden periaatteet

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talusjohtaja tapaavat analyytikkoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä. Nokian Renkaat noudattaa vähintään kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja vähintään kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Analyytikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhe- ja sähköpostitse.

### Sijoittajasuhteet:

Ari Lehtoranta, toimitusjohtaja  
puh. 010 401 7733  
sähköposti: [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

Anne Leskelä, talusjohtaja, sijoittajasuhteet  
puh. 010 401 7481  
sähköposti: [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

### Analyytikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt:

Jutta Meriläinen, Manager, Investor Relations & Business Development  
puh. 010 401 7231  
sähköposti: [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

### Sijoittajaviestintä:

Antti-Jussi Tähtinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja  
puh. 010 401 7940  
sähköposti: [info@nokiantyres.com](mailto:info@nokiantyres.com)

Anne Aittoniemi, viestintä- ja IPR-spesialisti  
puh. 010 401 7641  
sähköposti: [info@nokiantyres.com](mailto:info@nokiantyres.com)  
Fax: 010 401 7799

### Osoite:

Nokian Renkaat Oyj, Pirkkalaistie 7, PL 20, 37101 Nokia

## Pörssitiedotteet 2015

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2015 noin 40 pörssitiedotetta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2015 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yrittys/julkaisut/tiedotteet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/julkaisut/tiedotteet/).

- 5.2. Nokian Renkaat Oyj:n tilinpäätös 2014: Markkinaosuuksien kasvu ja liiketoiminnan kehittyminen lieventävät Venäjän heikon talouden vaikutuksia. Vahva kassavirta mahdollistaa vakaan osingonjaon.
- 5.2. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle
- 16.2. Nokian WR-talvirengasperhe kasvaa ja uudistuu: Uudet talvituotteet parantavat kilpailukykyä Keski-Euroopassa
- 13.3. Nokian Renkaiden vuosikertomus on julkaistu
- 7.4. Konserniverokeskuksen oikaisulautakunta kumosi Verohallinnon päätökset koskien Nokian Renkaiden lisäveroja vuosilta 2007–2010
- 8.4. Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
- 8.4. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä
- 8.5. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2015: Kasvua lännessä – haasteet Venäjällä jatkuvat
- 28.5. Nokian Renkaat Oyj:n 2013C-optio-oikeuksien osakemerkintähinta ja markkina-arvo
- 29.5. Nokian Renkaat Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä vuonna 2015 ja vuosien 2013–2014 toteumat
- 7.8. Nokian Renkaat aloittaa yt-neuvottelut toiminnan sopeuttamiseksi Nokialla
- 7.8. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2015: Talvirengasmyynnin alun viivästyminen Keski-Euroopassa ja Venäjällä sekä Venäjän vähittäiskaupan syventynyt lama lasivat myyntiä – mix parani selvästi
- 28.8. Nokian Renkaat Oyj: Vapaaehtoinen takaisinostotarjous EUR 150,000,000 3.25 percent notes due 2017 -joukkovelkakirjalainaan liittyen
- 9.9. Nokian Renkaat Oyj: Vapaaehtoisen takaisinostotarjouksen lopullinen tulos
- 28.9. Nokian Renkaiden yt-neuvottelut päättyivät
- 20.10. Muutoksia operatiiviseen toimintaan ja johtoryhmään

- 30.10. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-syyskuu 2015: Kannattavuus parani heinä-syyskuussa hyvän tuotemixin, raaka-ainekustannussäästöjen sekä tuottavuuden suotuisan kehittymisen vuoksi
- 17.11. Nokian Renkaiden pääomamarkkinapäivä 2015: Takaisin kannattavaan kasvuun
- 15.12. Nokian Renkaille 87 miljoonan euron jälkiverot Suomessa verokiistassa vuosilta 2007–2010, yhtiö hakee muutosta päätökseen

---

### Vuosikertomus ja tilinpäätös 2015

Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus/tilinpäätös sekä vuosikertomus 2015 ovat saatavilla yhtiön kotisivuilta ainoastaan sähköisenä versiona. Nokian Renkaiden vuosikertomus, konsernin yhteystiedot, yritystä seuraavat analyytikot ja yllä mainitut raportit löytyvät osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yrittys/sijoittajat/).

