

A close-up, black and white photograph of a tire tread covered in snow. The tread pattern features several prominent, parallel longitudinal grooves and a complex, interlocking sipes pattern. Small, circular studs are visible within the tread blocks. In the upper right corner, there is a solid green rectangular box containing the text "nokian® TYRES" in white, lowercase letters for "nokian" and uppercase letters for "TYRES".

**nokian<sup>®</sup>  
TYRES**

2013

Taloudellinen katsaus



## Taloudellinen katsaus 2013

### Tilinpäätös 2013

Nokian Renkaat 2004–2013 .....	4
Hallituksen toimintakertomus.....	6
Konsernin tuloslaskelma ja tase .....	16
Konsernin rahavirtalaskelma.....	18
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	19
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	20
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase .....	49
Emoyrityksen rahavirtalaskelma.....	51
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot .....	52
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta.....	58
Allekirjoitukset.....	62
Tilintarkastuskertomus.....	63
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	64
Tietoa sijoittajille.....	70
Sijoittajasuhteet .....	71

## Konsernin tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto	1 521,0	1 612,4	1 456,8	1 058,1	798,5	1 080,9	1 025,0	835,9	686,5	603,3
kasvu, %	-5,7%	10,7%	37,7%	32,5%	-26,1%	5,5%	22,6%	21,8%	13,8%	14,1%
Käyttökate (EBITDA)	479,0	496,9	451,7	291,5	164,0	303,1	281,1	193,9	151,4	148,9
Poistot	93,5	81,9	71,6	69,4	61,9	56,2	47,1	40,8	35,6	33,4
Liikevoitto (EBIT)	385,5	415,0	380,1	222,2	102,0	247,0	234,0	153,1	115,8	115,6
% liikevaihdosta	25,3%	25,7%	26,1%	21,0%	12,8%	22,8%	22,8%	18,3%	16,9%	19,2%
Tulos ennen veroja	312,8	387,7	359,2	208,8	73,5	173,8	213,8	139,3	112,6	103,0
% liikevaihdosta	20,6%	24,0%	24,7%	19,7%	9,2%	16,1%	20,9%	16,7%	16,4%	17,1%
Oman pääoma tuotto (ROE), %	13,0%	25,2%	29,1%	20,0%	7,6%	18,8%	26,6%	20,9%	22,2%	31,3%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	21,8%	24,3%	27,4%	19,9%	9,4%	22,9%	27,8%	22,7%	21,4%	28,1%
Taseen loppusumma	2 062,9	2 019,6	1 875,9	1 371,6	1 221,9	1 420,4	1 155,4	884,7	797,4	578,4
Korollinen nettovelka	-56,4	-65,2	-3,6	0,7	263,7	319,0	102,0	126,9	119,5	163,3
Omavaraisuusaste, %	67,6%	71,2%	63,2%	68,4%	62,0%	54,8%	61,8%	63,0%	59,1%	46,4%
Velkaantumisaste, %	-4,1%	-4,5%	-0,3%	0,1%	34,8%	41,0%	14,3%	22,8%	25,4%	60,9%
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	317,6	388,7	232,9	327,2	194,2	18,4	169,9	106,6	30,2	56,9
Bruttoinvestoinnit	125,6	209,2	161,7	50,5	86,5	181,2	117,1	97,0	119,6	57,8
% liikevaihdosta	8,3%	13,0%	11,1%	4,8%	10,8%	16,8%	11,4%	11,6%	17,4%	9,6%
Tutkimus- ja kehittämismenot	16,1	16,9	15,1	12,7	12,0	12,5	11,5	9,0	9,3	9,8
% liikevaihdosta	1,1%	1,0%	1,0%	1,2%	1,5%	1,2%	1,1%	1,1%	1,4%	1,6%
Osingonjako (ehdotus)	193,3	191,9	156,6	83,8	50,7	49,9	62,3	38,0	27,9	25,9
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 194	4 083	3 866	3 338	3 503	3 812	3 462	3 234	3 041	2 843

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Tulos/osake (EPS), euro	1,39	2,52	2,39	1,34	0,47	1,12	1,37	0,88	0,70	0,69
kasvu, %	-45,0%	5,4%	78,7%	186,9%	-58,4%	-18,3%	55,7%	27,0%	1,2%	53,2%
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	1,39	2,46	2,32	1,32	0,49	1,10	1,31	0,86	0,68	0,67
kasvu, %	-43,5%	5,8%	75,8%	168,2%	-55,4%	-15,6%	52,6%	26,9%	1,6%	52,3%
Kassavirta/osake (CFPS), euro	2,39	2,96	1,80	2,58	1,56	0,15	1,38	0,88	0,26	0,53
kasvu, %	-19,2%	64,2%	-30,1%	66,0%	953,2%	-89,3%	57,7%	243,7%	-51,8%	-28,9%
Osinko/osake, euro (ehdotus)	1,45	1,45	1,20	0,65	0,40	0,40	0,50	0,31	0,23	0,22
Osinko/tulos, % (ehdotus)	105,2%	58,0%	50,7%	49,4%	87,0%	35,7%	36,9%	35,4%	33,8%	35,1%
Oma pääoma/osake, euro	10,45	10,89	9,15	7,34	6,07	6,20	5,76	4,56	3,89	2,47
P/E-luku	25,2	11,9	10,4	20,5	36,4	7,0	17,5	17,6	15,3	16,3
Osinkotuotto, % (ehdotus)	4,2%	4,8%	4,8%	2,4%	2,4%	5,1%	2,1%	2,0%	2,2%	1,9%
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	4 647,7	3 971,9	3 224,7	3 505,4	2 122,5	987,5	2 974,9	1 893,9	1 288,6	1 213,4
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	132,65	131,24	129,12	126,75	124,85	124,61	122,95	121,63	118,57	107,46
laimennettuna, milj. kpl	137,62	137,39	135,70	132,96	129,76	131,47	129,09	125,15	121,96	110,91
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	133,29	131,96	129,61	127,70	124,85	124,85	123,70	122,03	121,00	108,53
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	133,34	132,32	130,50	128,85	126,69	124,85	124,63	122,65	121,09	119,37

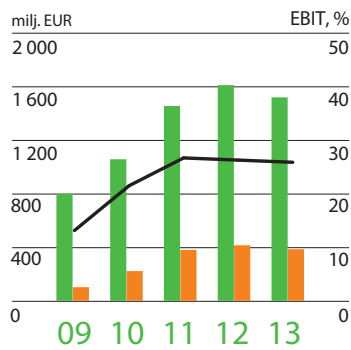
## Konsernin tunnusluvut

### Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake, euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu <sup>1</sup> ), euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu1 lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro (CFPS) =	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko / osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

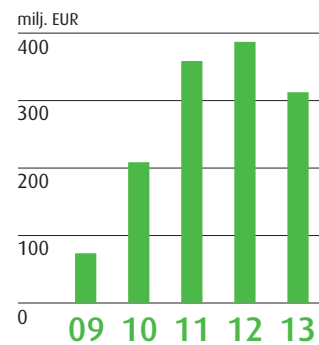
<sup>1</sup> optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

## Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto	798,5	1058,1	1456,8	1612,4	1521,0
Liikevoitto	102,0	222,2	380,1	415,0	385,5
Liikevoitto%	12,8	21,0	26,1	25,7	25,3

## Voitto ennen veroja



	2009	2010	2011	2012	2013
milj. EUR	73,5	208,8	359,2	387,7	312,8

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto laski 5,7 % ja oli 1 521,0 MEUR (2012: 1 612,4 MEUR). Liikevoitto laski 7,1 % ja oli 385,5 MEUR (415,0), sisältäen 14,3 MEUR (5,3) kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista. Tilikauden voitto oli 183,7 MEUR (330,9), jota rasittivat 100,3 MEUR lisäverot Suomessa koskien vuosia 2007–2010. Osakekohtainen tulos oli 1,39 euroa (2,52 euroa). Liiketoiminnan kassavirta oli 325,6 MEUR (262,3). Hallitus ehdottaa osingoksi 1,45 euroa (1,45 euroa) osakkeelta.

### Toimitusjohtaja Kim Gran:

”Markkinajohtajuutemme vahvistui edelleen Venäjällä ja Pohjoismaissa vuonna 2013, kun onnistuimme jälleen sekä kasvattamaan markkinaosuuttamme että laajentamaan jakeluamme. Uutuustuotteemme Nokian Hakkapeliitta 8 asetti talvirenkaille uudet standardit ja auttoi samalla meitä säilyttämään hintajohtajuuden, parantamaan myyntimixiä sekä kasvamaan premium-segmentissä. Huolimatta vastatuulesta markkinoilla, säilytimme kohtuullisen hyvän kannattavuuden ja tuotimme vahvan kassavirran vuonna 2013. Yhtiö on nettovelaton ja tase on vahva, mikä tarjoaa meille hyvän pohjan luoda lisää kasvua ja kasvattaa omistaja-arvoa. Vuonna 2014 näemme elpymisen merkkejä, erityisesti Keski-Euroopassa, ja tavoitteemme on kasvattaa myyntiämme kannattavasti uudistettujen menestystuotteidemme, laajentuvan jakelumme, tehokkaan teollisen rakenteemme ja alenevien raaka-ainekustannustemme tukemana.

Nokian Renkaiden myynti Pohjoismaissa oli jälleen vahvaa; ennestään vankkaa markkina-asemaamme paransi myynnin selvä kasvu erityisesti Ruotsissa. Markkinaosuutemme talvirenkaissa nousi Pohjoismaissa kaikkien aikojen ennätyslukemiin, 37 %:iin. Venäjän myyntimme kasvu veti henkeä, vaikka onnistuimme heikommassa markkinatilanteessakin jälleen kasvattamaan selvästi talvirengasmyyntiämme. Yksi vuoden kohokohdista oli myynnin kääntymisen selvään kasvuun Keski-Euroopassa. Jakeluverkostomme laajentaminen Keski-Euroopassa alkaa kantaa hedelmää, kun myyntimme kasvaa nopeammin kuin keskimääräinen markkinakysyntä. Kasvoimme selvästi Saksassa, Puolassa ja Ranskassa.

Myyntimiximme oli vahva, turvaten keskihinnan €/kg pysymisen lähes ennallaan (-1,1 %) haastavassa markkinatilanteessa. Kattasomme oli hyvä, kun taas tulokseemme vaikuttivat ristiriitaiset tekijät: toisaalta vahva myötätuuli raaka-ainekustannuksissa antoi tukea ja toisaalta Venäjän ruplan epäsuotuisa kurssikehitys ja vaativa hinnoitteluympäristö heikensivät kokonaisuutta. Suhteellisen hyvät tuotannon käyttöaste ja Venäjän-tehtaan kasvanut osuus tuotannosta kompensoivat kasvaneita poistoja ja markkinointikustannuksia.

Jatkoimme tuottavuutemme ja teollisen rakenteemme kehittämistä. Ensimmäisellä neljänneksellä otimme Venäjän-tehtaallamme käyttöön uuden tuotantolinjan (linja 12) ja toisella neljänneksellä valmistuivat linjan 13 asennukset. Vuosikapasiteettimme Venäjällä nousi yli 15 miljoonan renkaaseen vuoden 2013 loppuun mennessä. Meillä on valmius vastata markkinoiden kasvuun lisäämällä tuotantoa nopeasti ilman suuria investointeja.

Jakeluverkostomme laajentaminen jatkui vuonna 2013, kun avasimme 169 uutta Vianor-myyntialuetta, kokonaismäärän kasvaessa 1 206:een 27 maassa. Venäjällä Nokian jakeluyhteistyöverkostoissa on lähes 3 300 rengasliikettä ja autokauppaa. Uusi, kevyempi kumppanuusmallimme Nokian Tyres Authorized Dealer (NAD) lähti myös liikkeelle, kun Euroopassa ja Kiinassa solmittiin yhteensä 432 yhteistyösopimusta.

Viimeisellä neljänneksellä nettotuloksemme sai kovan kolauksen valuuttakurssimuutosten ja Suomessa määrättyjen 100,3 MEUR lisäveromaksujen vuoksi. Olemme vahvasti eri mieltä verotus päätöksestä, joka on käsityksemme mukaan lainsäädännön ja verosopi-

musten vastainen. Valitamme päätöksestä kaikkiin tarvittaviin oikeusasteisiin ja uskomme päätöksen muuttuvan.

Suuntaamme tulevaisuuteen luottavaisina. Laajentunut tuotevalikoimamme ja ylivoimaiset testivoitotamme kaikilla ydinmarkkinoilla vuonna 2013 takaavat sen, että tuotetarjontamme on nyt parempi kuin koskaan aikaisemmin. Kohdemarkkinamme näyttävät merkkejä kysynnän vahvistumisesta ja Vianor- ja NAD-myymläverkostomme laajenevat edelleen, tarjoten meille hyvän pohjan myynnin kasvattamiselle vuonna 2014. Alhaisemmat materiaalikustannukset sekä Venäjän-tehtaiden kasvava osuus kokonaistuotannosta tukevat kannattavuuttamme.”

### Markkinatilanne

Maailmantalous on näyttänyt vahvistumisen merkkejä vuoden 2013 loppupuolelta lähtien. BKT:n kehitys oli vaatimatonta vuonna 2013, mutta maailmantalouden ennakoitaan nousevan 3,5–4,0 %:n kasvuuksi vuonna 2014. Yhdysvallat näyttää olevan kasvumoottori liuskeenergian, teollisten investointien lisääntymisen, yritysten kilpailukykyyn paranemisen ja kuluttajaluottamuksen kohenemisen ruokkiessa maan BKT:n kasvua jatkossa. Kiinan talouden uskotaan pysyvän vakaana kasvuennusteen ollessa 7,5 % vuonna 2014. Euroopan talous alkoi kesän 2013 aikana kasvaa 18 kuukauden taantuman jälkeen. Kasvu Euroopassa on vielä haurasta, mutta näkymät ovat muuttuneet optimistisemmiksi vuoden 2014 alussa.

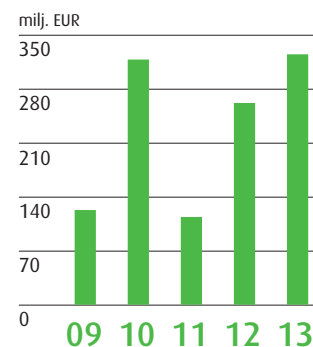
Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla Pohjoismaat jatkaa hidasta, mutta suhteellisen tasaista talouskehitystään, vuoden 2014 BKT:n kasvuodotuksen ollessa 2 %. Öljyn hinnan tasaantumisesta ja korkeammasta korkotasosta johtuen Venäjän talouden kasvu on hidastunut ja BKT:n kasvuarvio vuodelle 2013 on 1,3 %; vuonna 2014 kasvun odotetaan tutkimuslaitosten mukaan olevan 2,5–3,0 %.

Venäjällä kuluttajaluottamus oli suhteellisen hyvällä tasolla vuonna 2013, mutta kuluttajien rahankäyttöä ovat hillinneet korkotason nousu ja maailmantalouden heikkenemisen mukanaan tuoma epävarmuus. Uusien autojen myynti laski vuonna 2013 Venäjällä 5 % verrattuna edellisvuoteen; samanaikaisesti 80 % kokonaisymyynnistä muodostavat ulkomaiset automerkit laskivat 3 %. Vuonna 2013 premium-renkaiden kysyntä Venäjällä laski 9 % edellisvuoteen verrattuna; talvirengaskysyntä laski hieman ja kesärengaskysyntä selvästi. Renkaiden hinnat laskivat B-segmentissä, johtuen hintapaineista Japanilaisten valmistajien taholta. Vuonna 2014 Venäjällä sekä autojen että renkaiden kysynnän arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla.

Euroopassa vaikea taloustilanne heikensi selvästi kuluttajien luottamusta ja rahankäyttöä. Vuonna 2013 uusien autojen myynti laski 1,7 % vertailuajanjaksoon nähden. Automyynti oli kuitenkin kasvussa jokaisena kuukautena syys-joulukuussa. Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinamynti heikkeni 1 % sisältäen talvirengasmyynnin 5 %:n pudotuksen verrattuna vuoteen 2012. Renkaiden kuluttajamynti kääntyi kesäkuukausina nousuun ja talvirenkaiden kysyntä kiihtyi toisella vuosipuoliskolla sesonkiluonteisesti ja patoutuneen kysynnän vuoksi. Keski-Euroopassa on ollut hintapainetta sekä premium- että economy-renkaissa ja valmistajien sisäänmyyntihinnat laskivat vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla. Hintaeroosio näyttää pysähtyneen toisella vuosipuoliskolla, mutta hinnankorotuksia ei ole vielä juurikaan ollut näköpiirissä. Jakelijoiden varastotasot ovat alhaisemmat kuin vuosi sitten ja renkaiden kysynnän odotetaan kasvavan Euroopassa vuonna 2014.

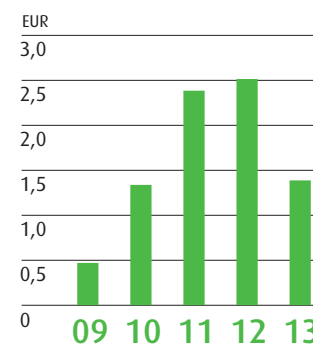
Pohjoismaissa uusien autojen myynti heikkeni 2,6 % edellisvuoteen nähden. Henkilöauton-renkaiden kokonaisymynti laski 2 %, mutta talvirenkaiden sisäänmyynti säilyi edellisvuoden tasolla. Autojen ja autonrenkaiden myynnin odotetaan kasvavan vuonna 2014.

## Liiketoiminnan kassavirta



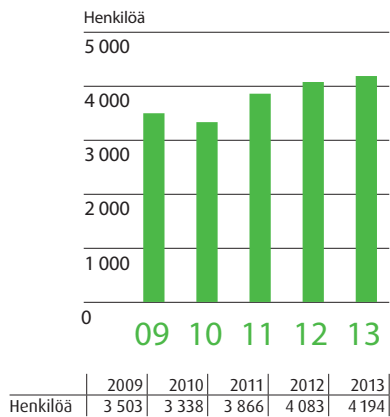
	2009	2010	2011	2012	2013
milj. EUR	123,1	318,8	114,1	262,3	325,6

## Tulos/osake



	2009	2010	2011	2012	2013
EUR	0,47	1,34	2,39	2,52	1,39

## Henkilöstö keskimäärin



## T&K-kulut



Raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä pysyi suhteellisen heikkona vuonna 2013. Metsäkonerenkaiden ja teollisuuden radial-renkaiden kysyntä kääntyi kasvuun toisella vuosipuoliskolla, ja kysynnän arvioidaan paranevan edelleen vuonna 2014. Metallien heikkenevien hintojen myötä kaivosrenkaiden kysyntä laski, mutta on sittemmin vakautunut.

Kuorma-autonrenkaiden kysyntä elpyi vuoden 2013 aikana. Euroopassa premium-renkaiden kysyntä nousi 8 % ja Venäjällä 3 % verrattuna edellisvuoteen. Pohjoismaissa käänne lykkäytyi ja kysyntä vielä laski 3 %. Kaikkien Nokian Renkaiden avainmarkkinoiden odotetaan jatkavan elpymistään vuonna 2014.

### Tammi-joulukuu 2013

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto oli 1 521,0 MEUR (2012: 1 612,4; 2011: 1 456,8), eli 5,7 % vähemmän kuin edellisvuonna. Myynti Pohjoismaihin kasvoi 1,5 % muodostaen 35,8 % (34,4 %) koko konsernin myynnistä. Myynti Venäjälle laski 7,6 %. Myynti Venäjälle ja IVY-maihin yhteensä laski 4,9 % ja oli 34,2 % (35,1 %) konsernin myynnistä. Myynti Muuhun Eurooppaan laski 4,0 % muodostaen 22,4 % (22,8 %) konsernin myynnistä. Myynti Pohjois-Amerikkaan kasvoi 0,1 % ja oli 7,0 % (6,9 %) konsernin myynnistä.

Henkilöautonrenkaat-yksikön myynti laski 6,8 % muodostaen 71,1 % (72,1 %) koko konsernin myynnistä. Raskaiden renkaiden myynti laski 8,4 % ja oli 6,0 % (6,2 %) konsernin myynnistä. Vianorin myynti laski 0,9 % muodostaen 19,5 % (18,6 %) konsernin myynnistä. Muun liiketoiminnan myynti nousi 2,2 % ja oli 3,4 % (3,1 %) konsernin myynnistä.

Valmistustoiminnan raaka-ainekustannukset (euroa/kg) laskivat 12,9 % edellisvuoteen verrattuna. Kiinteät kustannukset olivat 410,0 MEUR (389,2). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 27,0 % (24,1 %). Palkat olivat yhteensä 189,6 MEUR (2012: 197,1; 2011: 182,4).

Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 385,5 MEUR (2012: 415,0; 2011: 380,1). Liikevoittoa rasittivat IFRS 2:n mukaisesti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 13,2 MEUR (11,8) sekä kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista 14,3 MEUR (5,3). Liikevoittoprosentti oli 25,3 % (2012: 25,7 %; 2011: 26,1 %).

Nettorahoituskulut olivat 72,7 MEUR (27,3). Nettokorkokulut olivat 38,5 MEUR (15,5) ja sisälsivät 20,2 MEUR lisäverojen viivästyskorkoja ja 9,5 MEUR (9,0) vaihtovelkakirjalainaan liittyvää laskennallista kulukirjausta. Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssieroja 34,2 MEUR (11,8), josta 17,7 MEUR liittyy konsernin sisäiseen ruplamääräiseen lainaan.

Voitto ennen veroja oli 312,8 MEUR (387,7), sisältäen 20,2 MEUR lisäverojen viivästyskorkoja. Tilikauden voittoa 183,7 MEUR (330,9) ja osakekohtaista tulosta 1,39 euroa (2,52 euroa) rasittivat 100,3 MEUR lisäverot Suomessa viivästyskorkoineen ja veronkorotuksineen.

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 20,2 % (23,0 %). Oman pääoman tuotto oli 13,0 % (2012: 25,2 %; 2011: 29,1 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (Liiketoiminnan kassavirta) oli 325,6 MEUR (262,3).

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 4 194 (2012: 4 083; 2011: 3 866) ja vuoden lopussa 4 170 (2012: 4 039; 2011: 3 981). Konsernin omistamassa Vianor-rengasketjussa työskenteli vuoden lopussa 1 480 (2012: 1 362; 2011: 1 370) henkilöä ja Venäjällä 1 319 (2012: 1 252; 2011: 1 062) henkilöä.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Täysin uuden henkilöautonrenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2013 noin 16,1 MEUR (2012: 16,9; 2011: 15,1), mikä vastaa 1,1 % (2012: 1,0 %; 2011: 1,0 %) konsernin liikevaihdosta.



**Taloudellinen asema 31.12.2013**

Velkaantumisaste oli -4,1 % (-4,5 %), korollinen nettovelka -56,4 MEUR (-65,2) ja omavaraisuusaste 67,6 % (2012: 71,2 %; 2011: 63,2 %).

Konsernin korolliset velat olivat 368,1 MEUR (365,1), josta lyhytaikaisen korollisten velkojen osuus oli 182,3 MEUR (42,0). Korollisten velkojen keskiporkko oli 4,7 % (4,5 %). Vaihtovelkakirjan laskennallisen kulukirjauksen eliminoinnin jälkeen korollisten velkojen keskiporkko oli 2,4 % (2,3 %). Rahavarat olivat 424,6 MEUR (430,3).

Vuoden lopussa yhtiöllä oli käyttämättömiä luottolimiittejä 656,6 MEUR (656,8), josta 305,8 MEUR (306,0) oli komittoituja. Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu.

**Verokanta**

Vuonna 2013 konsernin verokanta oli 41,3 % (14,7 %). Poikkeuksellinen verokanta johtuu verotuksen oikaisupäätöksestä Suomessa, jonka perusteella Yhtiö kirjasi vuoden 2013 tilinpäätökseen ja tulokseen lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 100,3 MEUR verovuosilta 2007-2010.

Konsernin verokantaan vaikuttavat positiivisesti Venäjältä saadut, nykyisiin investointeihin ja tuleviin lisäinvestointeihin liittyvät verosopimukset. Viranomaisten viimeiset hyväksynnät Venäjän uudelle tehdaskennukselle tapahtuivat vuoden 2012 lopulla, ja sovitut uudet verohuojenukset astuivat voimaan vuoden 2013 alussa. Sopimus jatkaa verohuojenuksia arviolta vuoteen 2020.

Yhtiön arvioitu verokanta lähivuosina riippuu verotuksen muutoksenhakuprosessin aikataulusta ja lopputuloksesta Suomessa. Mikäli muutoksenhaku hallinto-oikeudessakaan ei johda verotuspäätöksen kumoamiseen, konsernin yhteisöverokannan arvioidaan nousevan seuraavien 5 vuoden aikana aiemmin ilmoitetusta 17 prosentista maksimissaan 22 prosenttiin.

**Henkilöautonrenkaat**

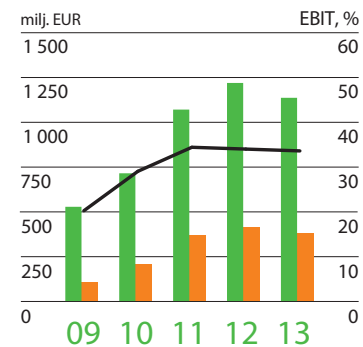
Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 1 137,0 MEUR (1 220,1) eli 6,8 % edellisvuotta vähemmän. Liikevoitto oli 378,5 MEUR (410,8). Liikevoitto-prosentti oli 33,3 % (33,7 %). Poislukien kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista, liikevoitto oli 389,4 MEUR (415,0) ja liikevoittoprosentti 34,2 % (34,0 %). Myynnin lasku johtui ensimmäisen vuosipuoliskon aikana pääasiassa Bridgestonelle tehdyn sopimusvalmistuksen päättymisestä ja toisella vuosipuoliskolla Venäjän ruplan epäsuotuisasta kurssikehityksestä.

Nokian Renkaat on markkina- ja hintajohtaja Pohjoismaissa sekä Venäjällä ja IVY-maissa, ja kasvaa Keski-Euroopan premium-markkinassa. Yhtiö voitti edelleen lisää markkinaosuutta Venäjällä ja IVY-maissa, ja yhtiö on selvä markkinajohtaja premium- ja keskisegmentin talvirenkaissa. Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa yhtiö kasvatti vuoden 2013 aikana markkinaosuuttaan, erityisesti talvirenkaissa sekä SUV talvi- ja kesärenkaissa.

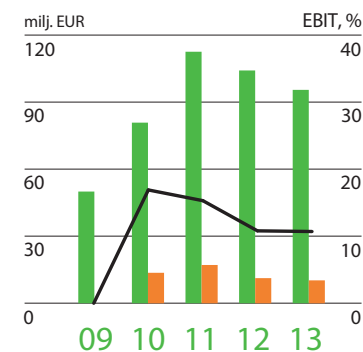
Keskimyynnihinta (€/kg) laski 1,4 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, vaikka B-segmentin tuotteiden osuus myynnistä oli suuri ja hinnoitteluympäristö oli tiukka. Talvirenkaat muodostivat vuonna 2013 renkaiden kappalemääräisestä myynnistä 79 % (74 %), mikä paransi mixiä ja tuki keskihintaa.

Raaka-ainekustannusten (€/kg) 13 %:n lasku edellisvuoteen verrattuna tuki marginaaleja.

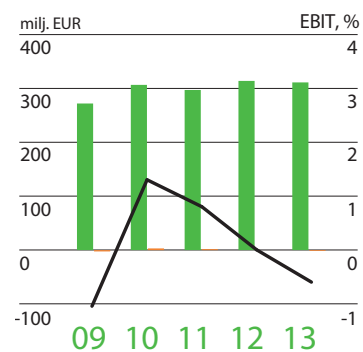
Vuonna 2013 tehtiin talvirenkaiden tuotevalikoiman perusteellinen uudistus, yhteensä viisi uutta tuotepohjettä. Yhtiön kaikkien aikojen suurin lanseeraus sisälsi uuden sukupolven nastarenkaan Hakkapeliitta 8:n sekä nastattomat Hakkapeliitta R2:n ja Hakkapeliitta R2 SUV:n, joilla tavoitellaan lisää kasvua ydinmarkkinoilla. Pohjoismaisten tuotteiden lisäksi Nokian Renkaat toi kaksi uutta talvirengasta Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille: Nokian WR G3 ja WR SUV 3.

**Henkilöautonrenkaat: liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%**

	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto	527,3	714,7	1 071,1	1 220,1	1 137,0
Liikevoitto	106,2	205,5	365,1	410,8	378,5
Liikevoitto%	20,1	28,8	34,1	33,7	33,3

**Raskaat Renkaat: liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%**

	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto	50,1	81,0	112,8	104,4	95,7
Liikevoitto	0,0	13,7	17,2	11,3	10,3
Liikevoitto%	0,0	16,9	15,3	10,8	10,7

**Vianor: liikevaihto, liiketulos ja liiketulos%**

	2009	2010	2011	2012	2013
Liikevaihto	273,2	307,9	298,4	315,3	312,5
Liikevoitto	-3,0	4,0	2,3	0,0	-1,8
Liikevoitto%	-1,1	1,3	0,8	0,0	-0,6

Uusi Nokian Hakkapeliitti 8 on dominoinut autolehtien talvirengastestejä voittaen käytännössä ne kaikki. Myös Keski-Euroopassa talvirengastestit toivat Nokian Renkailla voittoja ja menestystä sikäläisillä avainmarkkinoilla. Uusi kesärengasvalikoima, kärkituotteina Nokian Hakka Black, Nokian Hakka Blue, Nokian Hakka Green ja Nokian Line, toi useita voittoja autolehtien rengastesteissä ydinmarkkinoilla ja Keski-Euroopassa 2012–2013.

Kiinteät kustannukset nousivat johtuen uuden Venäjän-tehtaan käyttöönoton mukanaan tuomasta poistojen kasvusta sekä uusien tuotteiden lanseerukseen liittyneestä markkinointipanostusten lisääntymisestä. Kassavirta parani, kun valmisvarastot ja investoinnit vähenivät.

Tuotantokapasiteetti kasvoi, kun Venäjän-tehtaiden linja 12 otettiin käyttöön maaliskuussa. Venäjän seuraavan linjan (13) asennus valmistui toisen neljänneksen aikana. Yhtiö ei hyödyntänyt vuonna 2013 tuotannossa koko kapasiteettiaan johtuen pehmeästä kysynnästä. Tuottavuus (kg/mh) kuitenkin parani edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2013 yhtiön henkilöautorenkaista (kpl) 80 % valmistettiin Venäjällä.

Vuonna 2014 tavoitellaan myynnin kasvattamista markkinoiden kasvua nopeammin kaikilla henkilö- ja SUV-renkaiden kohdemarkkinoilla. Lisäksi keskitytään hintaposition parantamiseen uutuustuotteiden avulla, jakeluverkoston laajentamiseen sekä tuottavuuden ja tuotannon käyttöasteen parantamiseen.

## Raskaat Renkaat

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 95,7 MEUR (104,4) eli 8,4 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 10,3 MEUR (11,3) ja liikevoittoprosentti 10,7 % (10,8 %).

Myynti laski johtuen raskaiden erikoisrenkaiden yleisesti heikosta kysynnästä sekä koneen-valmistuksen vähenemisestä Euroopassa useimmissa raskaiden renkaiden loppukäyttäjryhmissä. Metsäkoneiden tilauskanta alkoi kuitenkin kasvaa vuoden viimeisellä neljänneksellä. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta keskihinta pysyi samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Raaka-ainekustannusten aleneminen ja tuottavuuden paraneminen tukivat katetasoa.

Heikomman kysynnän ja varastotasojen hallinnan vuoksi tuotantomäärää leikattiin työpäiviä vähentämällä. Vuonna 2013 tuotantoa (tonneja) leikattiin 11 % edellisvuoteen verrattuna. Alhainen käyttöaste ja kiinteiden kustannusten suhteellisen osuuden kasvu rasittivat kannattavuutta.

Tehtaassa tehdään parhaillaan investointeja tuotannon modernisoimiseksi, tuotantokapeikkojen avaamiseksi ja radial-renkaiden tuotannon lisäämiseksi. Tehtaan tekniset parannukset valmistuvat alkuvuodesta 2014. Rakenteelliset muutokset ovat vähentäneet miehitystarvetta, lisänneet joustavuutta sekä parantaneet tuotteiden laatua ja tuottavuutta jo vuoden 2013 aikana.

Uudelleenorganisointi, jonka jälkeen Nokian Raskaiden Renkaiden liiketoiminta sisältää myös Kuorma-autorenkaat-tulosyksikön, tehtiin viimeisellä neljänneksellä ja uusi organisaatio on ollut voimassa vuoden 2014 alusta alkaen. Synergiaetujen odotetaan näkyvän sekä myynnissä että kiinteissä kustannuksissa jo vuonna 2014.

## Kuorma-autorenkaat

Nokian Kuorma-autorenkaiden liikevaihto nousi 2,2 % edellisvuoteen nähden ja oli 54,0 MEUR (52,9). Liikevoitto oli 10,1 MEUR (8,6). Kassavirta parani ja oli hyvällä tasolla.

Liikevaihto kasvoi, vaikka Kuorma-autorenkaiden markkina oli haastava Pohjoismaissa kysynnän laskiessa 3 % edellisvuoteen verrattuna. Parantunut tuotevalikoima sekä premium- että standardirenkaissa kasvatti kuitenkin Nokian kuorma-autorenkaiden markkinaosuutta ydinmarkkinoilla Pohjoismaissa ja Venäjällä.

Kuorma-autorenkaat-yksikkö on sisällytetty Raskaat renkaat -tulosyksikköön vuoden 2014 alusta alkaen.

## Vianor

### Oma myyntipisteverkosto

Vuoden 2013 lopussa Vianorilla oli 183 (182) omaa myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, USA:ssa, Sveitsissä ja Venäjällä. Vianorin liikevaihto oli 312,5 MEUR (315,3) eli 0,9 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liiketulos oli -1,8 MEUR (0,0) ja liiketulosprosentti -0,6 % (0,0 %).

Vianor onnistui strategisissa tehtävissään jakeluverkoston laajentamisessa ja Nokian Renkaiden tuotteiden markkinahinnan ohjaamisessa. Vianor pystyi myös haastavassa markkinatilanteessa voittamaan markkinaosuuksia talvirengasmyynnissä. Liiketulos oli vuonna 2013 negatiivinen johtuen alkutalven lumettomuuden jatkumisesta Pohjoismaissa yli vuodenvaihteen, mikä aiheutti talvirenkaiden kuluttajamyynnin siirtymisen osittain Q4/2013:lta vuoden 2014 ensimmäiselle neljännekselle. Palvelumyynnin liikevaihdon kasvu jatkui vuonna 2013.

Myyntipisteiden toimintamallin kehittäminen rengasmyynnistä autojen huoltamiseen jatkuu investoinnein ja paikallisia autohuoltoyrityksiä ostamalla. Vuoden 2013 loppuun mennessä oli toteutettu 45 yritysostoa ja niiden autohuoltopalvelujen integrointia olemassa oleviin Vianor-liikkeisiin, mikä kasvatti palvelumyyntiä ja aiheutti jonkin verran konsolidointikustannuksia.

Projektit Vianor-verkoston laajentamiseksi sekä renkaiden kuluttajamyynnin ja autohuoltotoiminnan kehittämiseksi ovat edenneet suunnitellusti.

### Franchising- ja partner-verkosto

Vianor laajensi vuoden 2013 aikana franchising- ja partner-verkostoaan Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla 169 myyntipisteellä. Vuoden lopussa Vianor toimii 27 maassa ja Vianor-verkostoon kuului yhteensä 1 206 myyntipistettä, joista 1 023 oli partner- ja franchisingpisteitä. Nokian Renkaiden markkinaosuudet kasvoivat verkoston laajentumisen myötä. Partner-verkoston laajentaminen jatkuu suunnitelmien mukaisesti, tavoitteena kasvattaa ketju vuoden 2014 loppuun mennessä yli 1 340 myyntipisteeseen.

Uusi, kevyempi kumppanuusmalli Nokian Tyres Authorized Dealer (NAD) laajentui, kun Euroopassa ja Kiinassa solmittiin yhteensä 432 yhteistyösopimusta. Tavoitteena on lisätä 4–5 maata ja kaksinkertaistaa NAD-pisteiden määrää vuoden 2014 aikana.

## Venäjä ja IVY-maat

Yhtiön myynti Venäjällä laski 7,6 % edellisvuoteen nähden ja oli 520,1 MEUR (563,0). Myynti IVY-maissa (pois lukien Venäjä) kasvoi ja oli 56,6 MEUR (43,7). Myynti Venäjällä ja IVY-maissa yhteensä laski 4,9 % ja oli 576,7 MEUR (606,7). Myynnin lasku aiheutui pääasiassa Venäjän Ruplan heikkenemisestä. Liikevoitto ja liikevoittoprosentti paranivat edellisvuoteen verrattuna sekä Venäjällä että IVY-maissa.

Nokian talvirenkaiden myynti Venäjällä kasvoi selvästi huolimatta uusien autojen myynnin heikkenemisestä, ja keskihintaisten renkaiden osuus myynnistä nousi. Nokian talvirenkaiden markkinaosuus nousi selvästi ja yhtiö vahvisti markkinajohtajan asemaansa Venäjällä. Kesärenkaiden myynti laski, kun kaksi perättäistä heikkoa kesärenkaiden kuluttajasesonkia 2012–2013 piti jakelijoiden varastotasot korkealla. Myyntisaamiset asiakkailta ja valtion verokannustimien maksusuoritukset kotiutuivat suunnitellusti.

Jakeluverkostoa laajennettiin sekä jakelusopimuksin että kasvattamalla Vianorin verkostoa 88 myyntipisteellä. Venäjällä ja muissa IVY-maissa toimi katsauskauden lopussa yhteensä 621 Vianor-myyntipistettä 363 kaupungissa. Hakka Guarantee -jälleenmyyjät ja muut Nokian Renkaiden kanssa Venäjällä läheisessä yhteistyössä toimivat vähittäismyyjäkumppanit muodostavat lähes 3 300 myyntipisteen suuruisen verkoston rengasliikkeitä, Vianoreita, autoliikkeitä ja verkkokauppoja. Nokian Renkaiden verkkokauppa kehittyi suunnitelmien mukaan.

Uuden tehtaan toinen linja (linja 12) otettiin käyttöön ensimmäisellä neljänneksellä 2013, jonka jälkeen vuotuinen maksimikapasiteetti Venäjän-tehtaalla oli noin 14 miljoonaa rengasta. Kapasiteetti on kasvanut entisestään, kun linjan 13 koneet asennettiin toisen neljänneksen 2013 aikana. Linjan 13 valmistuminen kasvatti vuotuisen kapasiteetin yli 15 miljoonaa renkaaseen vuoden 2013 loppuun mennessä.

Öljyn hinnan tasaantumisen ja korkeammasta korkotasosta johtuen Venäjän talouden kasvu on hidastunut ja BKT:n kasvuarvio vuodelle 2013 on 1,3 %; vuonna 2014 kasvun odotetaan tutkimuslaitosten mukaan olevan 2,5–3,0 %. Venäjällä kuluttajaluottamus oli suhteellisen hyvällä tasolla vuonna 2013, mutta kuluttajien rahankäyttöä ovat hillinneet korkotason nousu ja maailmantalouden heikkenemisen mukanaan tuoma epävarmuus. Uusien autojen myynti Venäjällä laski 5 % vuonna 2013 verrattuna edellisvuoteen; samanaikaisesti 80 % kokonaisymyynnistä muodostavat ulkomaiset automerkit laskivat 3 %. Vuonna 2013 premium-renkaiden kysyntä Venäjällä laski 9 % edellisvuoteen verrattuna; talvirengaskysyntä laski hieman ja kesärenkaskysyntä selvästi. Renkaiden hinnat laskivat B-segmentissä, johtuen hintapaineista Japanilaisten valmistajien taholta. Vuonna 2014 Venäjällä sekä autojen että renkaiden kysynnän arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla.

Venäjän liityttyä WTO:n jäseneksi rengastullit laskevat asteittain; henkilö- ja pakettiautojen renkaiden tullien odotetaan putoavan katsauskauden 18 %:sta 16 %:iin vuonna 2014 ja edelleen neljän vuoden aikana asteittain 10 %:iin.

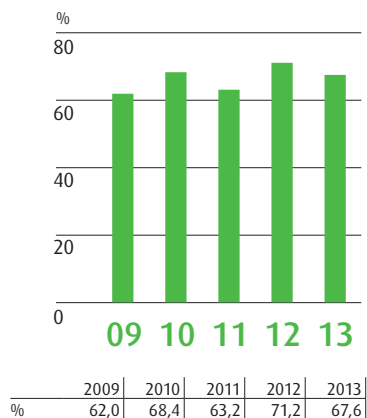
Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas tullimuurien sisäpuolella yhdessä vahvojen brändien ja laajentuvan jakelun kanssa antaa yhtiölle merkittävän kilpailuedun markkinassa, ja yhtiö tavoittelee markkinaa nopeampaa kasvua myös vuonna 2014.

Ukrainan, Kazakstanin ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden uudelleenorganisointi saatettiin päätökseen vuonna 2013, ja vuoden aikana kaikissa IVY-maissa tapahtuneen myynnin selvän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2014.

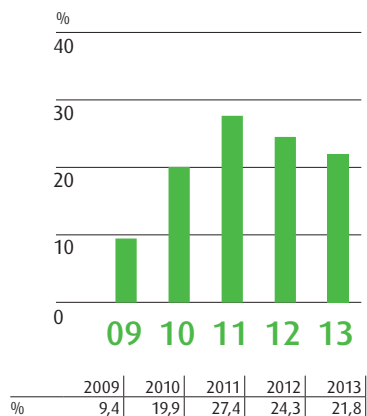
## Investoinnit

Vuonna 2013 investoinnit olivat 125,6 MEUR (209,2). Tämä sisälsi tuotannollisia investointeja sekä Venäjän- että Suomen-tehtaisiin, uusien tuotteiden muotteja sekä Vianorin laajentumishankkeita.

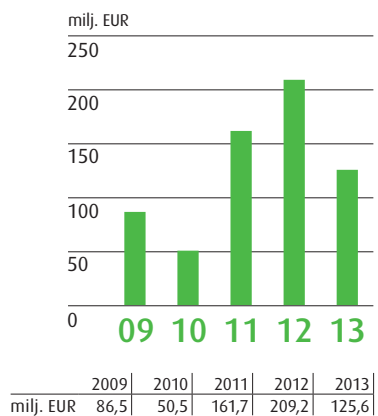
## Omavaraisuusaste



## Sijoitetun pääoman tuotto ROI



## Bruttoinvestoinnit



## Muut asiat

### 1. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälistalle

Optio-oikeuksia 2010A on yhteensä 1 320 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2010A oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2010A alkoi 1.5.2012 ja päättyy 31.5.2014. Yhteensä optio-oikeuksilla 2010A voi merkitä enintään 1 320 000 osaketta. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2010A on 14,84 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Optio-oikeuksia 2010B on yhteensä 1 340 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2010B oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2010B alkoi 1.5.2013 ja päättyy 31.5.2015. Yhteensä optio-oikeuksilla 2010B voi merkitä enintään 1 340 000 osaketta. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2010B on 30,25 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

### 2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n 17.12.2012 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007C-optioilla merkitty 116 427 osaketta ja vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010A-optioilla 248 376 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 19.2.2013. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 132 321 930 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 19.2.2013 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007C-optioilla merkitty 160 246 osaketta ja vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010A-optioilla 127 320 osaketta. Optio-oikeuden 2007C merkintäaika päättyi 31.3.2013. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 14.5.2013. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 132 609 496 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 14.5.2013 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010A-optioilla merkitty 464 130 osaketta ja optio-oikeuksien 2010B-optioilla 40 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 22.8.2013. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 133 073 666 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 22.8.2013 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010A-optioilla merkitty 206 775 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 13.11.2013. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 133 280 441 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 13.11.2013 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2010 optio-oikeuksien 2010A-optioilla merkitty 6 655 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 13.12.2013. Uudet osakkeet tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 133 287 096 osakkeeseen.

### 3. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 34,87 euroa (30,10 euroa). Katsauskauden volyympainotettu keskikurssi oli 34,11 euroa (31,92 euroa), ylin noteeraus 38,72 euroa (38,20 euroa) ja alin 29,85 euroa (24,84 euroa). Katsauskaudella vaihdettiin 127 823 377 osaketta (186 898 418), mikä on 96 % (142 %) yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 4,6 (4,0) miljardia euroa.

Osakkeenomistajista 35,7 % (38,9 %) oli suomalaisia ja 64,3 % (61,1 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia, sisältäen Bridgestonen noin 15 %:n omistusosuuden.

### 4. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 11.4.2013 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2012 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 1,45 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeelle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.4.2013 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi päätettiin 26.4.2013.

#### 4.1. Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseninä jatkavat nykyiset Kim Gran, Hille Korhonen, Risto Murto, Hannu Penttilä, Aleksey Vlasov ja Petteri Walldén. Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

#### 4.2. Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa 80 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 40 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin, että jokaisesta mahdollisesta hallituksen tai sen valiokunnan kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle, toimitusjohtajaa lukuun ottamatta.

Vuosipalkkio päätettiin maksaa 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 12.4.–30.4.2013 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 40 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 20 000 eurolla. Palkkiopäätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä. Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitustyöskentelystä.

#### 4.3. Optio-oikeuksien antaminen

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi henkilöstön kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksilla pyritään myös sitouttamaan henkilöstöä työnantajaan.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 450 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksista 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013A, 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013B ja 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013C. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 450 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Nyt liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus

on yhteensä enintään 2,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2013A on 1.5.2015–31.5.2017, optio-oikeudella 2013B 1.5.2016–31.5.2018 ja optio-oikeudella 2013C 1.5.2017–31.5.2019.

Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2013A on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2013, optio-oikeudella 2013B osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2014 ja optio-oikeudella 2013C osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2015. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta vuosittain keväällä 2013, 2014 ja 2015.

Optio-oikeuksiin 2013 liittyy osakeomistussuunnitelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Optio-oikeuksien ja osakeomistussuunnitelman ehdot on esitelty 11.4.2013 päivätyn tiedotteen liitteessä.

#### 4.4. Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on 0,2 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Osakkeiden hankkimisessa maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä. Omien osakkeiden hankkimisen vähimmäisvastike on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Valtuutusta esitetään käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin, mm. käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä.

Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 11.10.2014 asti.

#### 5. Yritysvastuu

Nokian Renkaat Oyj on mukana OMX GES Sustainability Finland –indeksissä. Indeksit tarjoaa sijoittajille läpinäkyvän, objektiivisen ja luotettavan mittariston vastuulliseen sijoittamiseen. Vertailuindeksi käsittää yritysvastuun näkökulmasta 40 johtavaa NASDAQ OMX Helsingissä noteerattua yhtiötä. Yritykset valitaan indeksiin sen perusteella, miten hyvin ne täyttävät vaatimukset, jotka kohdistuvat yrityksen ympäristöasioiden hoitoon, sosiaaliseen vastuuseen sekä hallintotapaan (ESG-asiat). NASDAQ OMX laskee indeksin yhteistyössä GES Investment Services'in kanssa.

Nokian Renkaat julkaisi yritysvastuuraportin kesäkuussa 2013.

#### 6. Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat Oyj vastaanotti 2.5.2013 Bridgestone Europe NV:n ja Bridgestone Corporationin ilmoituksen, jonka mukaan yhtiöt ovat sopineet, että Bridgestone Europe NV siirsi omistamansa Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet Bridgestone Corporationin omistukseen 7.5.2013. Tämä sopimus laskee Bridgestone Europe NV:n omistuksen

Nokian Renkaat Oyj:stä alle 5 %:n rajan ja nosti Bridgestone Corporationin omistuksen yli 15 %:iin Nokian Renkaat Oyj:n osakkeista.

#### 7. Uuden Commercial Tyres –yksikön muodostaminen 1.1.2014 alkaen

Nokian Renkaat julkisti tiedotteessaan 23.9.2013 päätöksen yhdistää Raskaiden renkaiden ja Kuorma-autonrenkaiden tulosityksiköt uudeksi Commercial Tyres -tulosityksiköksi 1.1.2014 alkaen. Yhdistyvien yksiköiden liikevaihto vuonna 2013 oli noin 150 MEUR ja yksiköt työllistivät noin 280 henkilöä Nokiassa. Kahden pienen yksikön resurssien, toimintojen ja johdon yhdistämisen odotetaan parantavan myyntiä ja kannattavuutta.

Nykyinen Nokian Kuorma-autonrenkaat-yksikön johtaja Pontus Stenberg nimitettiin uuden tulosityksikön johtajaksi. Yhdistymisen valmistelun ajaksi Pontus Stenberg nimitettiin myös Raskaat renkaat -tulosityksikön johtajaksi 1.10.2013 alkaen.

#### 8. Uusi taloudellinen ohjeistus vuodelle 2013 (4.10.)

Nokian Renkaat ilmoitti tiedotteessaan 4.10.2013, että vuoden 2013 liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan laskevan hieman vuoteen 2012 verrattuna. Venäjän ruplan epäsuotuisan kehityksen vuoden 2013 aikana arvioitiin heikentävän Nokian Renkaat -konsernin koko vuoden liikevaihtoa 25 MEUR ja liikevoittoa 14 MEUR.

Samalla kerrottiin, että Nokian Renkaiden uusi talvirengas Nokian Hakkapeliitta 8 on saavuttanut loistavaa testimenestystä ja -voittoja kaikissa tärkeimmissä automedioissa, ja yhtiö on kasvattanut markkinaosuuttaan kaikilla ydinmarkkinoillaan.

#### 9. Nokian Renkaille yhteensä 100,3 MEUR jälkiverot Suomessa vuosilta 2007–2010, yhtiö hakee muutosta päätökseen

Nokian Renkaat Oyj ilmoitti 21.1.2014 vastaanottaneensa Verohallinnon verotuksen oikaisupäätöksen, jonka mukaan Yhtiö on velvollinen maksamaan verovuosilta 2008–2010 lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 73,3 MEUR.

Aiemmin, 30.12.2013 Nokian Renkaat Oyj ilmoitti vastaanottaneensa Verohallinnon verotuksen oikaisupäätöksen, jonka mukaan Yhtiö on velvollinen maksamaan verovuodelta 2007 lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja yhteensä 26,9 MEUR.

Yhtiö on kirjannut verottajan vuosilta 2007–2010 vaatiman yhteissumman 100,3 MEUR kokonaisuudessaan vuoden 2013 tilinpäätökseen ja tulokseen. Verottajan vaatimasta summasta 67,1 MEUR on lisäveroja ja 33,1 MEUR on veronkorotuksia ja korkoja.

Verohallinnon päätös ei vaikuta Yhtiön osingonjakoon. Yhtiön hallitus tulee esittämään yhtiökokoukselle vähintään edellisvuoden tasolla olevaa osinkoa per osake vuodelta 2013.

Yhtiö pitää Verohallinnon päätöstä perusteettomana ja aikoo hakea muutosta päätökseen jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan ja tarvittaessa jatkaa valitusprosessia hallinto-oikeudessa.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on luetavissa tämän raportin sivuilta 64–68 sekä yhtiön verkkosivuilla [www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com).

## Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b pykälän edellyttämiä tietoja on esitetty tilinpäätöksessä 2013: liitetiedossa 29 ja Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta sekä Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

## Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnassa ei ole omaa organisaatioita, vaan sen vastuut noudattavat liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta.

Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin.

Operatiiviset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Nokian Renkaiden prosesseissa, henkilöstön toiminnassa, järjestelmissä tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi oikeusjärjestelmän tai viranomaisten ennalta arvaamattomiin päätöksiin, tai raaka-ainehintojen muutoksiin.

Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenerahoitukseen sekä vastapuoliriskisiin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyrityksen treasury, joka noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää rahoitusriskipolitiikkaa.

Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita. Edellä mainittuja riskejä hallitaan konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

### Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat

Maailmantalous on näyttänyt vahvistumisen merkkejä viime kuukausien aikana. Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla Pohjoismaat jatkaa hidasta, mutta suhteellisen tasaista talouskehitystään, kun taas Venäjän talouden kasvuvauhti on hidastunut. Kaiken kaikkiaan talouden epävarmuus voi heikentää renkaiden kysyntää ja kasvat-  
taa luottotappioriskiä.

Yhtiön saatavat kasvoivat katsauskauden aikana sesonkiluonteisesti ja liiketoimintamallin mukaisesti. Rengasvarastot ovat suunnitellulla tasolla. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota käyttöpääoman hallintaan. Vuoden 2013 lopussa Venäjän myyntisaatavat edustivat 35,6 % konsernin kaikista myyntisaatavista.

Vuonna 2014 konsernin liikevaihdosta arviolta 35 % syntyy euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunut, Yhdysvaltain dollari sekä Ukrainan grivna.

Nokian Renkaiden muut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön. Jos raaka-aineiden hinnat nousevat, yhtiön kannattavuuden säilyminen riippuu siitä, miten yhtiön raaka-ainekustannusten nousu saadaan siirrettyä renkaiden hintoihin. Venäjän-tehtaan uusien linjojen käyttöönoton tehokkuus riippuu siitä, miten uusien työntekijöiden rekrytointi ja pitäminen yhtiössä onnistuu tiukkenevilla työmarkkinoilla.

Nokian Renkaat -konsernilla on meneillään oikeusprosessi Suomen Verohallinnon kanssa koskien verottajan vaatimaa 100,3 MEUR lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja vuosilta 2007–2010. Yhtiö on kirjannut verottajan vaatiman summan kokonaisuudessaan vuoden 2013 tilinpäätökseen ja tulokseen. Yhtiö pitää Verohallinnon päätöstä virheellisenä ja aikoo hakea muutosta päätökseen jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan ja tarvittaessa jatkaa valitusprosessia hallinto-oikeudessa. Yhtiö tulee myös tarvittaessa vaatimaan toimivaltaisia viranomaisia neuvottelemaan oikaisusta seuraavan kahdenkertaisen verotuksen poistamisesta. Yhtiö harkitsee lisäksi erillisen prosessin käynnistämistä Verohallinnon ja verotarkastajien verotarkastuksessa käyttämien menettelytapojen laillisuuden selvittämiseksi.

## Henkilöstö

Nokian Renkaissa henkilöstön työhyvinvointia kehitetään ja tuetaan yksilön, työyhteisön, työympäristön ja osaamisen näkökulmista. Henkilöstön aktiivisuus, aloitteellisuus ja sisäinen yrittäjyys tukevat konsernin osaamisen kehittämistä, tuottavuuden kasvua ja strategian toteuttamista.

Osaamisen kehittäminen on tulevaisuuden tarpeita ennakoivaa pitkäjänteistä toimintaa. Yhtiössä jokaisella on mahdollisuus henkilökohtaiseen kasvuun ja kehittymiseen. Sisäistä työnkiertoa tuetaan sisäisellä rekrytoinnilla. Osaamisen kehittämisen periaatteena on, että 70 % on työssä oppimista, 20 % toisilta oppimista ja 10 % perinteistä koulutusta. Yhtiö panostaa osaamisen kehittämiseen mm. kielikoulutuksen, ammattitutkintojen, räätälöityjen koulutusten sekä verkostojen koulutusten avulla. Yksi olennainen työkalu osaamisen kehittämisessä on Hakkapeliitta eAcademy verkkokoulutusportaali, jonka sisältö laajentui vuoden 2013 aikana.

Esimiehet ovat tärkeässä roolissa niin yrityksen tavoitteiden toteuttamisessa kuin yrityskulttuurin ja työhyvinvoinnin rakentamisessa. Vuonna 2013 järjestettiin esimieskoulutuksia tuotannon esimiehille Nokialla ja Venäjällä.

Koulutusten lisäksi henkilöstön työhyvinvointia tukevat kattava liikuntatarjonta, monipuolinen kerhotoiminta, henkilöstötapahtumat, kekseliäisyystoiminta sekä yksilö- ja työaikajärjestelyt. Työterveyshuollon kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä henkilöstön työkyvyn ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi. Henkilöstön edustajista koottu TYHY-työryhmä toimii myös aktiivisesti läpi vuoden tuoden esiin työyhteisön ajatuksia ja kehitysehdotuksia hyvinvoinnin parantamiseksi.

Työhyvinvointia ja yksiköiden välistä yhteistyötä seurataan kehityskeskustelujen, henkilöstö- sekä sisäisen palvelukulttuuritutkimuksen avulla. Uudistettu henkilöstötutkimus Drive! toteutettiin konsernissa syys-lokakuussa. Uuden henkilöstötutkimuksen tavoitteena on toimia organisaatiomme kehittämistyökaluna sekä tuoda esille konkreettisia vahvuuksia ja kehittämiskohteita työyhteisön toiminnassa. Kehityskeskustelujen tueksi otettiin käyttöön sähköinen työkalu.

## Ympäristönsuojelu ja turvallisuus

Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusjohtaminen (EHS) ovat Nokian Renkaissa osa Laatu- ja Prosessinkehitysosastoa. EHS-johtamisen tavoitteina ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla osa-alueilla, tuotannon häiriötön toiminta sekä hyvä yritysansalaisuus. Toimintojen kehittämisessä yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja inhimilliset arvot taloudellisten seikkojen

ohella huomioiden. Nokian Renkaat edistää turvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla.

Nokian- ja Vsevolozhskin-tehtaat sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck on sertifioitu kansainvälisten ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatu- ja ympäristöjärjestelmästandardin mukaisesti. Vuonna 2013 yhtiön tehtaan saivat autoteollisuuden ISO/TS 16949 -hyväksynnän.

Turvallisuus- ja ympäristöasioiden pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta Nokian Renkaita voidaan pitää rengasalalla edelläkävijänä. Yhtiö on kehittänyt tuotteisiinsa edistyskäsittelyjä ratkaisuja, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulutus, CO<sub>2</sub>-päästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maan painumaa maa- ja metsätaloudessa. Yhtiö myös luopui ensimmäisenä rengasvalmistajana maailmassa korkea-aromaattisten (HA) öljyjen käytöstä kumiseksissa jo vuonna 2005 ja siten nopeutti esimerkillään puhdistettujen, matala-aromaattisten öljyjen käyttöä renkaiden valmistuksessa Euroopassa. Vuonna 2010 kaikkien HA-öljyjä sisältävien renkaiden myynti ja tuonti kiellettiin EU:n alueella.

Ympäristönsuojelun lähtökohtana on elinkaariajattelu: yhtiö kantaa vastuun toimintansa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan. Nokian Renkaat panostaa vahvasti tuotteiden ja prosessien ympäristöystävällisyyteen. Yhtiö on myös osakkaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetysti käytettyjen renkaiden keräyksen ja hyötykäytön Suomessa.

Tuotannon vaikutukset ympäristöön vähentyivät edellisvuoteen verrattuna. Tuotantolaitoksissa panostettiin jätteiden hyötykäyttöön ohjaamiseen ja niiden hyötykäyttöaste nousi lähes 95 %:iin. Nokian Raskaiden Renkaiden tuotannossa jatkettiin edelleen kehitysprojekteja VOC-päästöjen vähentämiseksi.

Tapaturmien ja "läheltä piti" -ilmoitusten tutkintaan sekä perehdytykseen ja työnopastukseen panostettiin vuoden aikana voimakkaasti. Vakavilta tapaturmilta vältyttiin ja turvallisuuskulttuuri kehittyi kampanjoinnin myötä positiiviseen suuntaan: läheltä piti -tilanteiden raportointi parani ja tapaturmataajuus laski. Turvallisuskatselmuksia toteutettiin suunnitelmallisesti ja tapaturmatutkintaan panostettiin merkittävästi.

Yhtiö julkaisee erillisen yritysraportin toukokuussa 2014.

## Näkymät vuodelle 2014

Maailmantalous on näyttänyt vahvistumisen merkkejä vuoden 2013 loppupuolelta lähtien. BKT:n kehitys oli vaatimatonta vuonna 2013, mutta maailmantalouden ennakoita nousevan 3,5-4,0 %:n kasvuun vuonna 2014. Euroopan talous alkoi kesän 2013 aikana kasvaa 18 kuukauden taantumaa jälkeä. Kasvu on vielä haurasta, mutta näkymät ovat muuttuneet optimistisemmiksi vuoden 2014 alussa.

Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla Pohjoismaat jatkaa hidasta, mutta suhteellisen tasaista talouskehitystään, vuoden 2014 BKT:n kasvuodotuksen ollessa 2 %. Venäjän BKT:n kasvun odotetaan tutkimuslaitosten mukaan vuonna 2014 olevan 2,5-3,0 %.

Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinakysynnän odotetaan vuonna 2014 kasvavan Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa. Venäjällä BKT:n suhteellisen hidasta kasvua ja ennallaan pysyvä automyynti rajoittavat rengaskysynnän kasvua. Raskaiden teollisuusrenkaiden kysynnän odotetaan Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä kohentuvan selvästi.

Vaikka ensimmäinen neljännes on haastava, Nokian Renkaiden koko vuoden myynnin arvioidaan kasvavan vuonna 2014. Myynnin arvioidaan kasvavan kaikilla kohdemarkkinoilla: Pohjoismaissa,

Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Venäjällä ja IVY-maissa. Tavoitteena on kasvaa maltillisesti kaikissa ydintuoteryhmissä.

Hinnoitteluympäristö vuonna 2014 on edelleen tiukka kaikissa tuoteryhmissä. Katekehitystä tukevat raaka-ainekustannusten (€/kg) aleneminen ensimmäisellä neljänneksellä arviolta 16 % vertailuajanjaksoon nähden ja 5 % koko vuonna 2014, mikä antaa kustannushyötyä noin 22 MEUR vuoteen 2013 verrattuna.

Nokian Renkaiden kasvava henkilöautorenkaiden tuotantokapasiteetti Venäjällä ja uudistettu raskaiden renkaiden tuotanto Suomessa tarjoavat kasvumahdollisuuksia sekä tuottavuuden nousua, ja maltillinen kiinteiden kustannusten kasvu tukee kannattavuutta. Yhtiöllä on valmius vastata markkinoiden kasvuun ja lisätä tuotantoa nopeasti ilman suuria investointeja.

Vianorin odotetaan laajentavan vähittäismyyntiketjuaan 140:llä uudella myyntipisteellä ja saavuttavan 1 340 pisteen kokonaismäärän 2014. Lisäksi Vianorin odotetaan kasvattavan myyntiään, jatkuvan palveluliiketoimintansa kehittämistä ja tekevän positiivisen liikeluokan koko vuonna 2014.

Vahva asema ydinmarkkinoilla, laajeneva jakeluverkosto, parantunut kustannusrakenne, jossa pääosa valmistuksesta on Venäjän ja IVY-maiden tullimuurien sisäpuolella, sekä uudet Hakkapeliitta-testivoittajat tuotteet antavat Nokian Renkaille edellytykset vahvistaa markkinajohtajuutta ydinmarkkinoillaan ja kasvaa vuonna 2014.

## Taloudellinen ohjeistus

Vuonna 2014 yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa vuoteen 2013 verrattuna.

## Investoinnit vuonna 2014

Nokian Renkaiden vuoden 2014 investointibudjetti on 116 MEUR (125,6), josta Venäjälle investoidaan 42 MEUR. Jäljelle jäävä summa sisältää investointeja Nokian-tehtaaseen (automaatio, muotit, ICT, T&K), Raskaisiin renkaisiin sekä myyntiyhtiöihin ja Vianor-ketjuun.

## Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 412,8 MEUR.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 1,45 euroa/osake	
eli yhteensä.....	193,3 MEUR
jätetään omaan pääomaan .....	219,5 MEUR
Yhteensä.....	412,8 MEUR

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Nokiolla 7.2.2014  
Nokian Renkaat Oyj  
Hallitus

milj. euroa	1.1.–31.12.	Viite	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>		(1)	1 521,0	1 612,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(3)(6)(7)	-819,9	-900,7
<b>Bruttokate</b>			701,0	711,7
Liiketoiminnan muut tuotot		(4)	3,9	1,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(6)(7)	-249,1	-238,5
Hallinnon kulut		(6)(7)	-36,6	-34,7
Liiketoiminnan muut kulut		(5)(6)(7)	-33,8	-25,4
<b>Liikevoitto</b>			385,5	415,0
Rahoitustuotot		(8)	104,3	89,8
Rahoituskulut <sup>(1)</sup>		(9)	-177,0	-117,1
<b>Voitto ennen veroja</b>			312,8	387,7
Verokulut <sup>(2,3)</sup>		(10)	-129,1	-56,8
<b>Tilikauden voitto</b>			183,7	330,9
Jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille			183,7	330,9
Määräysvallattomille omistajille			0,1	0,0
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):</b>		(11)		
Laimentamaton (euroa)			1,39	2,52
Laimennettu (euroa)			1,39	2,46
<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA</b>				
<b>Tilikauden tulos</b>			183,7	330,9
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen</b>				
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista		(10)	-1,9	-13,4
Rahavirran suojaukset		(10)	0,8	0,5
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot			-65,6	33,9
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>			-66,7	21,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			117,0	351,9
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille			117,1	351,9
Määräysvallattomille omistajille			0,1	0,1

<sup>1)</sup> Rahoituskuluissa on vuonna 2013 kirjattu 20,2 miljoonaa euroa v. 2007–2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.

<sup>2)</sup> Verokuluissa on vuonna 2013 kirjattu 80,1 miljoonaa euroa v. 2007–2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia.

<sup>3)</sup> Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.



milj. euroa	31.12.	Viite	2013	2012
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		(12)(13)	683,8	692,5
Liikearvo		(2)(14)	69,9	67,9
Muut aineettomat hyödykkeet		(14)	24,7	26,4
Osuudet osakkuusyrietyksissä		(16)	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat		(16)	0,3	0,3
Muut saamiset		(15)(17)	11,3	18,2
Laskennalliset verosaamiset		(18)	8,8	5,4
			798,8	810,8
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		(19)	322,1	314,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset		(20)(29)	503,5	451,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			13,8	12,3
Rahavarat		(21)	424,6	430,3
			1 264,1	1 208,9
<b>Varat yhteensä</b>		(1)	2 062,9	2 019,6
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
		(22)(23)		
Osakepääoma			25,4	25,4
Ylikurssirahasto			181,4	181,4
Muuntoerot			-128,5	-61,0
Arvonmuutosrahasto			-0,7	-1,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			97,1	79,3
Kertyneet voittovarot			1 217,9	1 213,2
			1 392,5	1 436,8
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>				
			0,2	0,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>			1 392,8	1 437,2
<b>Velat</b>				
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
		(24)		
Laskennalliset verovelat		(18)	36,1	34,9
Varaukset		(25)	0,1	0,1
Korolliset rahoitusvelat		(26)(27)(29)	185,8	323,1
Muut velat			3,5	3,5
			225,4	361,7
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Ostovelat ja muut velat		(28)	255,2	161,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			4,0	13,2
Varaukset		(25)	3,1	4,3
Korolliset rahoitusvelat		(26)(27)(29)	182,4	42,0
			444,7	220,8
<b>Velat yhteensä</b>		(1)	670,1	582,5
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>			2 062,9	2 019,6

milj. euroa	1.1. - 31.12.	Viite	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>				
Asiakailta saadut maksut			1 469,9	1 577,9
Maksut liiketoiminnan kuluista			-1 045,5	-1 091,3
Toiminnasta kertyneet rahavarat			424,3	486,6
Maksetut korot			-56,3	-45,0
Saadut korot			3,4	3,9
Saadut osingot			0,0	0,0
Maksetut tuloverot			-53,9	-56,8
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>			<b>317,6</b>	<b>388,7</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin			-151,8	-206,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			11,2	5,1
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	(2)		-2,7	-2,1
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos			0,0	0,0
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>			<b>-143,4</b>	<b>-203,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>				
Osakeannista saadut maksut	(22)		17,8	43,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos			-1,2	0,0
Pitkäaikaisten saamisten muutos			3,8	-1,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos			-39,5	-233,7
Pitkäaikaisten lainojen muutos			32,8	128,0
Maksetut osingot			-191,9	-156,6
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>			<b>-178,1</b>	<b>-219,9</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)</b>			<b>-4,0</b>	<b>-34,5</b>
Rahavarat tilikauden alussa			430,3	464,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			-1,8	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	(21)		424,6	430,3
			-4,0	-34,5

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
milj. euroa	Viite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot		
<b>Oma pääoma 1.1.2012</b>		25,4	181,4	-81,5	-2,0	35,4	1 027,2	0,3	1 186,1
Tilikauden tulos							330,9	0,0	330,9
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset					0,5				0,5
Nettosijoituksen suojaus				-13,4					-13,4
Muuntoerot				33,9				0,0	33,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä				20,5	0,5		330,9	0,1	351,9
Osingonjako	(22)						-156,6		-156,6
Käytetyt osakeoptiot	(22)					43,9			43,9
Osakeperusteiset maksut	(23)						11,8		11,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						43,9	-144,8		-100,9
<b>Oma pääoma 31.12.2012</b>		25,4	181,4	-61,0	-1,5	79,3	1 213,2	0,3	1 437,2
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>		25,4	181,4	-61,0	-1,5	79,3	1 213,2	0,3	1 437,2
Tilikauden tulos							183,8	-0,1	183,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset					0,8				0,8
Nettosijoituksen suojaus				-1,9					-1,9
Muuntoerot				-65,6					-65,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-67,5	0,8		183,8	-0,1	117,0
Osingonjako	(22)						-191,9		-191,9
Käytetyt osakeoptiot	(22)					17,8			17,8
Osakeperusteiset maksut	(23)						12,9		12,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						17,8	-179,1		-161,3
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		25,4	181,4	-128,5	-0,7	97,1	1 217,9	0,2	1 392,8

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyymälä, Vianor. Konsernin ydinliiketoimintalueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

### Uudistetut standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7 -standardin muutos – IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IFRS 13 – Käyvän arvon määrittäminen
- IAS 1 -standardin muutokset – IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen
- IAS 19 -standardin muutos – IAS 19 Työsuhde-etuudet

Edellä mainituilla IFRS-standardeihin tehdyillä muutoksilla, muilla parannuksilla tai uudella IFRS 13 -standardilla ei ole oleellista vaikutusta tilinpäätökseen.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät Euroopan valtioiden velkaantuneisuuden aiheuttamiin rahoitusmarkkinoiden mahdollisiin häiriöihin, muun maailmantalouden kehityksen vaikutuksesta renkaiden kysyntään ja luottotappioriskien hallintaan, raaka-aineiden hintakehitykseen sekä Venäjän-tehtaan uusien linjojen käyttöönoton tehokkuuteen.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyrittävät, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittävän tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittävässä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittävät tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittäviin liittyen. Osuus osakkuusyrittävässä sisältää osakkuusyrittävän tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittävään tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittävään.

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittävän hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään myös omana eränään konsernin omissa pääomissa.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssi-voitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Ulkomaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriiin. Ulkomaisien yritysten hankintamenojen eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyrityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai johdannaisilla valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi muissa laajan tuloksen erissä. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kirjataan nettomääräisinä muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti, eikä niitä myöhemminkään tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryritysten ja osakkuusyritysten muuntamisesta esitetään muissa laajan tuloksen erissä. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja niiden kohdistamiset muille varoille on kirjattu euromääräisinä.

#### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

#### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likvidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin erääntymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenuon, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Vaihtovelkakirjalainan lainaosuuden käypä arvo on määritelty alun perin kirjanpitoon merkittäessä käyttäen vastaavan ei-vaihdettavan velkakirjalainan markkinakorkoa, jonka jälkeen lainaosuus kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä lainan erääntymiseen, jollei sitä ole sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Nimellisarvon ja käyvän arvon erotus on järjestelykuluilla vähennettynä kirjattu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

#### Johdannaisoppimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaisoppimuksia korko- ja valuuttariskin sekä sähkön hintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaisoppimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Myöhemmin johdannaisoppimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden kuluessa erääntyvien johdannaisoppimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaisoppimuksissa, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa suojautuessaan korkoriskistä johtuvalta rahavirtojen vaihtelulta, joka liittyy taseeseen kirjattuihin pitkäaikaisiin velkoihin ja ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamisessa sekä sähkön hintariskiltä suojaautumisessa. Kaikkien suojauslaskennan vaatimien ehtojen täyttämiseksi suojausta aloitettaessa konserni määrittelee ja dokumentoi suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen mukaan lukien tehokkuuden mittaamistavan ja konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisen suojausstrategian. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin koronvaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia vastuita on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan rahoituseriin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttajohdannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja korkokulut rahoituseriin tuloslaskelmassa.

Konsernin ennustettua sähkönhankintaa Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Sähköjohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

### Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytävässä tuotteen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

### Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

### Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Näiden viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista

eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvästä verotettavasta tulosta vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Konsernilla on kahdenlaisia laimentavia instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintahinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeen laskun jälkeen.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään tasapoihtot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:  
 Rakennukset..... 20–40 vuotta  
 Koneet ja kalusto ..... 4–20 vuotta  
 Muut aineelliset hyödykkeet ..... 10–40 vuotta  
 Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoihtoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamennon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrittysjoiutuksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoituidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenuon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3–10 vuotta.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle otavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

### Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokraajan aikana.

### Konserni vuokralle antajana

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut kohteet on merkitty taseeseen saamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevan nettosijoituksen tuottoaste on samansuuruinen kultakin tilikaudelta. Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajanaan, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasa-erinä vuokraajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenua. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustuvat tapauskohtaiseen avoimena olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita. Hallituksella on valtuudet hankkia enintään 300 000 yhtiön osaketta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on 0,2 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

### Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen vara esitetään liitetiedoissa.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

#### Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut –standardia kaikkiin optio- ja osakepalkkiojärjestelyihin, joissa optiot tai osakkeet on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin nykyisistä henkilöstön kannustinjärjestelmistä vuosien 2013, 2010 ja 2007 optio-ohjelmat sekä vuoden 2013 osakepalkkiojärjestelmä.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes –optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikais-

tuina) kirjataan sijoitettuun vapaan oman pääoman rahastoon (2007, 2010 ja 2013 optiot).

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. liikevaihto ja -voitto) vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan velaksi. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmia ei ollut käytössä vuoden 2013 aikana.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2013 ja 2012 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

### **Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen**

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Tilinpäätöstä laadittaessakin uusia standardeja, tulkintoja tai niiden muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Tulevat muutokset vaikuttavat seuraavasti:

- IFRS 10 – Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset  
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 11 – Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset  
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 12 – Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset  
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa vähäisessä määrin konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.
- Uudistettu IAS 28 – IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä



Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IAS 32 -standardin muutokset – IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa  
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 36 -standardin muutokset – IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen: liitetietovaatimukset  
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 39 -standardin muutokset – IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen - suojauslaskenta  
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset  
Koska koko standardi ei ole vielä valmis, konserni ei pysty arvioimaan sen vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset  
Konsernin arvion mukaan muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Konsernin arvion mukaan muilla julkaistuilla uudistuksilla tai muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

## 1. Toimintasegmentit

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiiorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

**Konsernin raportoivat segmentit ovat:**

**Henkilöautonrenkaat** -tulosyksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

**Raskaat Renkaat** -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

**Vianor-rengasketju** myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

**Muut toiminnot** koostuu pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat -liiketoiminnasta. Näiden lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

**Eliminoinnit** käsittää eri segmenttien väliset eliminoinnit.

**Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot**

Konsernin segmentit toimivat seitsemällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

**Toimintasegmentit  
2013**

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 073,3	91,6	311,6	44,5	0,0	1 521,0
Palvelut			65,4			65,4
Tavaroiden myynti	1 073,3	91,6	246,2	44,5	0,0	1 455,6
Konsernin sisäinen liikevaihto	63,7	4,1	0,9	23,6	-92,3	
Liikevaihto	1 137,0	95,7	312,5	68,1	-92,3	1 521,0
Liiketulos	378,5	10,3	-1,8	-3,0	1,5	385,5
% liikevaihdosta	33,3 %	10,7 %	-0,6 %	-4,4 %		25,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-72,7
Voitto ennen veroja						312,8
Verokulut						-129,1
Tilikauden voitto						183,7
Varat	1 315,9	87,7	155,5	34,8	-11,9	1 582,0
Kohdistamattomat varat						481,0
Varat yhteensä						2 062,9
Velat	98,2	10,1	43,7	7,8	-6,1	153,7
Kohdistamattomat velat						516,4
Velat yhteensä						670,1
Investoinnit	108,9	3,6	12,4	0,7	0,0	125,6
Poistot	79,7	5,7	6,9	1,1	0,0	93,5
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	19,7	2,1	1,7	3,9	0,0	27,3

**2012**

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 154,9	99,5	314,7	43,3	0,0	1 612,4
Palvelut			61,0			61,0
Tavaroiden myynti	1 154,9	99,5	253,7	43,3	0,0	1 551,4
Konsernin sisäinen liikevaihto	65,2	4,9	0,6	23,3	-94,1	
Liikevaihto	1 220,1	104,4	315,3	66,7	-94,1	1 612,4
Liiketulos	410,8	11,3	0,0	-5,5	-1,6	415,0
% liikevaihdosta	33,7 %	10,8 %	0,0 %	-8,2 %		25,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-27,3
Voitto ennen veroja						387,7
Verokulut						-56,8
Tilikauden voitto						330,9
Varat	1 254,3	89,5	162,6	43,7	-2,8	1 547,4
Kohdistamattomat varat						472,3
Varat yhteensä						2 019,6
Velat	92,0	8,9	38,8	13,1	5,9	158,7
Kohdistamattomat velat						423,8
Velat yhteensä						582,5
Investoinnit	187,8	9,4	11,2	0,8	0,0	209,2
Poistot	68,6	5,7	6,5	1,2	0,0	81,9
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	11,4	2,1	1,5	3,5	0,0	18,5

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot  
2013**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	214,6	179,0	164,7	500,9	342,0	108,5	11,2	1 521,0
Palvelut	22,3	20,6	19,1	0,3	1,2	1,9		65,4
Tavaroiden myynti	192,2	158,4	145,7	500,6	340,9	106,6	11,2	1 455,6
Varat	409,5	95,9	58,9	792,4	136,8	57,6	1,9	1 553,1
Kohdistamattomat varat								509,8
Varat yhteensä								2 062,9
Investoinnit	33,5	3,9	3,9	83,6	0,3	0,3	0,0	125,6

**2012**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	225,5	167,6	163,2	560,9	367,2	114,6	13,3	1 612,4
Palvelut	20,1	20,0	17,6	0,3	1,0	2,0		61,0
Tavaroiden myynti	205,4	147,6	145,6	560,6	366,2	112,7	13,3	1 551,4
Varat	440,2	98,2	61,6	765,8	104,3	64,2	1,7	1 536,1
Kohdistamattomat varat								483,5
Varat yhteensä								2 019,6
Investoinnit	51,5	1,7	2,8	152,6	0,2	0,4	0,0	209,2

## 2. Hankitut liiketoiminnot

**Yrityshankinnat vuonna 2013**

Vianor-ketjussa on tilikaudella toteutettu useita pieniä liiketoimintojen yhdistämisä Suomessa, Ruotsissa ja Sveitsissä. Kauppahinnasta 2,8 milj. euroa maksettiin käteisellä ja 1,3 milj euroa muodostui ehdollisena lisäkauppahintana.

milj. euroa	2013
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	2,8
Ehdollinen vastike	1,3
Kokonaishankintameno	4,0

Konserni on sitoutunut maksamaan ehdollisina vastikkeina yhteensä 2,1 milj. euroa, mikäli hankittujen liiketoimintojen liikevaihdot ja liikevoitot hankintavuotta kolmen seuraavan vuoden aikana ylittävät kullekin asetetut tavoitteet (liikevaihdot yhteensä 38,5 milj. euroa ja liikevoitot yhteensä 8,5 milj. euroa).

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2013
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	1,7
Vaihto-omaisuus		0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,2
Rahavarat		0,3
Varat yhteensä		2,6
Laskennalliset verovelat	(18)	-0,1
Rahoitusvelat		-0,6
Muut velat		-0,2
Velat yhteensä		-0,9
Nettovarallisuus		1,7
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		4,0
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-1,7
Liikearvo	(14)	2,3
Rahana maksettu kauppahinta		2,8
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		-0,3
Rahavirtavaikutus		2,5

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,1 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosaikutteisesti myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällytynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

#### Yrityshankinnat vuonna 2012

Vianor-ketjussa on tilikaudella toteutettu useita pieniä liiketoimintojen yhdistämisä Suomessa, Ruotsissa ja Sveitsissä. Kauppahinnasta 2,3 milj. euroa maksettiin käteisellä ja 2,4 milj euroa muodostui ehdollisena lisäkauppahintana.

milj. euroa	2012
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	2,3
Ehdollinen vastike	2,4
Kokonaishankintameno	4,7

Konserni on sitoutunut maksamaan ehdollisina vastikkeina yhteensä 2,4 milj. euroa, mikäli hankittujen liiketoimintojen liikevaihdot ja liikevoitot hankintavuotta kolmen seuraavan vuoden aikana ylittävät kullekin asetetut tavoitteet (liikevaihdot yhteensä 34,9 milj. euroa ja liikevoitot yhteensä 8,7 milj. euroa).

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2012
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	1,0
Vaihto-omaisuus		0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,1
Rahavarat		0,2
Varat yhteensä		1,7
Laskennalliset verovelat	(18)	0,0
Rahoitusvelat		-0,3
Muut velat		0,0
Velat yhteensä		-0,3
Nettovarallisuus		1,4

Liikearvon syntyminen hankinnassa

Luovutettu vastike		4,7
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-1,4
Liikearvo	(14)	3,4
Rahana maksettu kauppahinta		2,3
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		-0,2
Rahavirtavaikutus		2,1

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,1 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosaikutteisesti myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällytynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

### 3. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

milj. euroa	2013	2012
Raaka-aineet	378,5	447,1
Kauppatavarat	172,9	181,4
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	45,1	54,4
Muut kulut	102,9	100,0
Tuotannon poistot	72,5	63,5
Myyntirahdit	40,8	45,1
Varastojen muutos	7,2	9,2
Yhteensä	819,9	900,7

### 4. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2013	2012
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2,3	1,2
Muut tuottoerät	1,6	0,8
Yhteensä	3,9	1,9

## 5. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2013	2012
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,1	0,1
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	16,1	16,9
Laadun valvonta	2,3	2,2
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	14,3	5,3
Muut kuluerät	1,0	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>33,8</b>	<b>25,4</b>

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy rahavirran suojausina käytettävien sähköjohdannaisten tehoton osuus 1,5 milj. euroa (1,2 milj. euroa vuonna 2012).

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2013 tai 2012.

milj. euroa	2013	2012
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	4,8	4,8
Muut aineettomat hyödykkeet	1,7	1,7
Rakennukset	10,2	8,8
Koneet ja kalusto	74,9	65,3
Muut aineelliset hyödykkeet	2,0	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>93,5</b>	<b>81,9</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotannon poistot	72,5	63,5
Myyntin ja markkinoinnin poistot	13,2	11,3
Hallinnon poistot	5,7	5,4
Muut liiketoiminnan poistot	2,2	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>93,5</b>	<b>81,9</b>

## 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

milj. euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	150,7	154,6
Eläkekulut - maksupohjaiset	23,4	24,9
Myönnetty osakkeina toteutetta- vat ja maksettavat optiot	13,2	11,8
Muut henkilösivukulut	18,9	17,4
<b>Yhteensä</b>	<b>206,2</b>	<b>208,7</b>

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat.

henkilöä	2013	2012
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Tuotanto	1 890	1 890
Myynti ja markkinointi	2 037	1 926
Muut	267	267
<b>Yhteensä</b>	<b>4 194</b>	<b>4 083</b>

## 8. Rahoitustuotot

milj. euroa	2013	2012
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,8	0,9
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	42,6	42,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	58,4	43,5
Muut rahoitustuotot	2,6	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>104,3</b>	<b>89,8</b>

## 9. Rahoituskulut

milj. euroa	2013	2012
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-17,3	-15,8
Korkokulut korkojohdannaisista		
Suojausiksi määritetyt	-1,2	-0,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	0,0	-0,2
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-100,8	-58,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-34,3	-39,3
Muut rahoituskulut	-23,4	-3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-177,0</b>	<b>-117,1</b>

Rahoituskuluihin sisältyy 9,5 milj. euroa (9,0 milj. euroa vuonna 2012) vaihtovelkakirjaan liittyvää laskennallista kulukirjausta. Muihin rahoituskuluihin vuonna 2013 sisältyy 20,2 milj. euroa lisäverojen viivästyskorkoja.

## 10. Verokulut

milj. euroa	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-54,5	-54,2
Edellisten tilikausien verot	-79,5	0,7
Laskennalliset verot	5,0	-3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-129,1</b>	<b>-56,8</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2013: 24,5 %, 2012: 24,5 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	2013	2012
Tulos ennen veroja	312,8	387,7
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-76,6	-95,0
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	35,2	40,9
Verovapaat tulot ja kulut	-5,1	-1,4
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	1,4	0,4
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-1,2	-2,4
Suomen verokannan (20 %) muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin	-3,3	-
Edellisten tilikausien verot	-79,5	0,7
Muut erät	0,1	0,0
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>-129,1</b>	<b>-56,8</b>

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

milj. euroa	2013			2012		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Nettosijoituksen suojaus	-2,5	0,6	-1,9	-17,8	4,4	-13,4
Rahavirran suojaukset	1,0	-0,3	0,8	0,7	-0,2	0,5
Muuntoerot	-65,6		-65,6	33,9		33,9
	<b>-67,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-66,7</b>	<b>16,8</b>	<b>4,2</b>	<b>21,0</b>

## 11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden ja vaihtovelkakirjalainan laimentava vaikutus.

milj. euroa	2013	2012
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	<b>183,8</b>	<b>330,9</b>
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaihtuoksella oikaistuna)	7,2	6,8
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	191,0	337,7
<b>Osakkeet, 1 000 kpl</b>		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	132 652	131 236
Osakeoptioiden vaikutus	956	2 143
Vaihtovelkakirjojen muunto osakkeiksi	4 009	4 009
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	137 616	137 388
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>		
Laimentamaton	1,39	2,52
Laimennettu	1,39	2,46

## 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat					Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2012	5,0	221,2	723,7	14,3	73,5	1 037,8
Lisäykset	0,0	1,8	23,1	0,5	184,6	210,0
Liiketoimintojen yhdistäminen			1,0			1,0
Vähennykset	-0,1	-2,0	-15,2	-0,5		-17,8
Siirrot erien välillä	0,1	65,6	117,6	1,6	-193,8	-8,8
Muut muutokset				0,9		0,9
Kurssierot	0,0	4,9	11,3	0,2	2,1	18,5
Hankintameno 31.12.2012	5,1	291,5	861,6	17,0	66,4	1 241,6
Kertyneet poistot 1.1.2012		-55,0	-411,5	-10,8		-477,4
Poistot		-8,8	-65,3	-1,3		-75,4
Vähennykset		0,7	8,4	0,3		9,5
Muut muutokset				-0,8		-0,8
Kurssiero		-0,8	-3,9	-0,1		-4,9
Kertyneet poistot 31.12.2012		-63,9	-472,3	-12,8		-549,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	5,1	227,5	389,3	4,2	66,4	692,5
Hankintameno 1.1.2013	5,1	291,5	861,6	17,0	66,4	1 241,6
Lisäykset	0,8	23,3	28,7	0,6	104,5	158,0
Liiketoimintojen yhdistäminen		1,2	1,1			2,3
Vähennykset	0,0	-0,1	-32,0	-0,2	1,3	-33,6
Siirrot erien välillä	0,1	9,1	46,9	4,3	-62,8	-2,4
Muut muutokset		-0,4		0,0		-0,4
Kurssierot	-0,1	-22,7	-48,5	-1,5	-8,2	-81,0
Hankintameno 31.12.2013	5,9	301,9	857,9	20,2	98,6	1 284,6
Kertyneet poistot 1.1.2013		-63,9	-472,3	-12,8		-549,0
Poistot		-10,2	-74,9	-2,0		-87,0
Vähennykset		0,0	10,9	0,1		11,0
Muut muutokset				0,0		0,0
Kurssiero		3,3	20,0	1,0		24,3
Kertyneet poistot 31.12.2013		-70,8	-516,3	-13,7		-600,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	5,9	231,1	341,6	6,6	98,6	683,8

## 13. Rahoitusleasingisopimukset

milj. euroa	Koneet ja kalusto	
	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2012	7,7	7,5
Vähennykset/lisäykset	-	-3,7
Kertyneet poistot	-5,9	-3,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	1,8	0,7
Hankintameno 1.1.2013	7,7	4,4
Vähennykset/lisäykset	-	-0,7
Kertyneet poistot	-6,4	-3,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	1,3	0,2

## 14. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	63,8	34,4	17,9	116,1
Lisäykset		0,3	1,0	1,2
Tytäryritysten hankinta	3,4			3,4
Vähennykset	-0,2		0,0	-0,2
Siirrot erien välillä		8,8	0,0	8,8
Muut muutokset		0,5		0,5
Kurssiero	0,9	0,0	0,3	1,2
Hankintameno 31.12.2012	67,9	43,9	19,2	131,0
Kertyneet poistot 1.1.2012		-22,4	-7,4	-29,7
Poistot		-4,8	-1,7	-6,5
Vähennykset			0,0	0,0
Muut muutokset		-0,5		-0,5
Kurssiero			0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.2012	-	-27,6	-9,1	-36,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	67,9	16,3	10,1	94,3
Hankintameno 1.1.2013	67,9	43,9	19,2	131,0
Lisäykset		1,5	0,9	2,4
Tytäryritysten hankinta	3,8			3,8
Vähennykset	0,0			0,0
Siirrot erien välillä		2,4		2,4
Muut muutokset		0,3	0,3	0,6
Kurssiero	-1,8	0,0	-1,3	-3,1
Hankintameno 31.12.2013	69,8	48,1	19,2	137,1
Kertyneet poistot 1.1.2013		-27,6	-9,1	-36,7
Poistot		-4,8	-1,7	-6,5
Vähennykset			0,0	0,0
Muut muutokset		0,4		0,4
Kurssiero			0,3	0,3
Kertyneet poistot 31.12.2013	-	-32,0	-10,5	-42,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	69,8	16,1	8,6	94,6

### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

### Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilöautorenkaat	44,2
Vianor	25,6
Liikearvo yhteensä	69,9

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioitujen myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvukysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvo-in. Käytetty diskonttokorko on henkilöautorenkaissa 9,8 % (2012 8,3 %) ja Vianorin osalta 8,7–11,8 % (v. 2012 6,1–7,6 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 28 milj. eurolla (138 milj. eurolla v. 2012). Keskeisistä oletamista Vianor on herkin kysyntäennusteisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumistasoon. Bruttokatteen jääminen tulevina vuosina pelkän 0,7 %-yksikköä tavoitetasoista voisi aiheuttaa alakirjaustarpeen. Henkilöautorenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymin muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen yli 25 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä heikkeneminen yli puolella nykyisestä tasosta.



## 15. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

milj. euroa	Liite	2013			2012					
		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo				
			Taso 1	Taso 2		Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3	
<b>Rahoitusvarat</b>										
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat										
	Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	5,3	-	5,3	-	1,8	-	1,8	-
	Rahamarkkinainstrumentit	(21)	-	-	-	-	41,5	-	41,5	-
Lainat ja muut saamiset										
	Muut pitkäaikaiset saamiset	(17)	11,3	-	14,3	-	18,1	-	20,3	-
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)	408,3	-	407,7	-	378,5	-	378,9	-
	Käteinen raha ja pankkitilit	(21)	424,6	-	424,6	-	388,8	-	388,8	-
Myytävässä olevat rahoitusvarat										
	Noteeraamattomat osakesijoitukset	(16)	0,3	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
	Suojauksiksi määritetyt johdannaisopimukset	(30)	0,1	-	0,1	-	0,7	-	0,7	-
Rahoitusvarat yhteensä			849,9	-	852,0	0,3	829,7	-	832,0	0,3
<b>Rahoitusvelat</b>										
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat										
	Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	1,8	-	1,8	-	1,5	-	1,5	-
Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat										
	Korolliset rahoitusvelat	(26)	368,2	-	375,8	-	365,1	-	379,7	-
	Ostovelat ja muut velat	(28)	65,8	-	65,8	-	75,5	-	75,5	-
	Suojauksiksi määritetyt johdannaisopimukset	(30)	2,9	-	2,9	-	5,9	-	5,9	-
Rahoitusvelat yhteensä			438,7	-	446,3	-	448,1	-	462,6	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Kaikki käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tähän tasoon kuuluvat konsernin johdannaisopimukset ja rahamarkkinasijoitukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoihin 2 ja 3. Tasolla 2 ovat lainat ja muut saamiset ja jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Tasolla 3 puolestaan ovat noteeraamattomat osakesijoitukset, joiden hankintamenoan arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

## 16. Osuudet osakkuusyhteisöissä ja myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. euroa	Osuudet osakkuusyhteisöissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2013	0,1	0,3
Vähennykset/Lisäykset	-	0,0
Hankintameno 31.12.2013	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0,1	0,3

## 17. Muut pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2013	2012
Lainasaamiset	9,1	14,7
Rahoitusleasingsaamiset	2,2	3,5
<b>Yhteensä</b>	<b>11,3</b>	<b>18,2</b>

## Rahoitusleasingsaamisten erääntyminen

milj. euroa	2013	2012
<b>Rahoitusleasingsaamiset - bruttosijoitus</b>		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,4	0,5
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	4,8	7,3
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	5,1	7,8
<b>Rahoitusleasingsaamiset - nettosijoitus</b>		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,4	0,5
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	4,5	6,7
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	4,8	7,2
<b>Tulevaisuudessa kertyvät rahoitustuotot</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>
<b>Rahoitusleasingsaamiset</b>	<b>4,8</b>	<b>7,2</b>

Nokian Renkailla oli 31.12.2013 Vianor-toimipaikkoihin liittyviä rahoitusleasingsaamia 4,8 milj. euroa (7,2 milj. euroa 2012). Tilikaudella 2013 muuttuvien vuokrien määrä oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa 2012). Vuokralle antajan hyväksi tuleva takaamaton jäännösarvo on 2,6 milj. euroa (3,6 milj. euroa 2012).

## 18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

milj. euroa	31.12.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/ myydyt tytäryritykset	31.12.2012
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	10,1	4,0				14,1
Varaukset	0,4	-0,1				0,3
Vahvistetut tappiot	0,5	0,7		0,0		1,3
Rahavirran suojaukset	0,7		-0,2			0,5
Muut erät	5,2	-0,3		0,1		5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>17,0</b>	<b>4,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,2</b>		<b>21,2</b>
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-11,6	-4,2				-15,8
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>5,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,2</b>		<b>5,4</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	24,3	-0,1		0,4		24,6
Verottomat varaukset	1,7	-0,7		0,0		1,1
Vaihtovelkakirjalaina	2,1	-0,8				1,3
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	12,5	10,4				22,9
Muut erät	2,2	-1,3		0,0	0,0	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>42,7</b>	<b>7,6</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>50,7</b>
Netotettu laskennallisia verosaamia vastaan	-11,6	-4,2				-15,8
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>31,2</b>	<b>3,3</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>34,9</b>

milj. euroa	31.12.2012	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/ myydyt tytäryritykset	31.12.2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	14,1	-4,1				10,1
Varaukset	0,3	-0,1				0,3
Vahvistetut tappiot	1,3	-1,1		0,0		0,2
Rahavirran suojaukset	0,5		-0,3			0,2
Muut erät	5,0	4,1		0,0		9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>21,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>		<b>19,8</b>
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-15,8	4,8				-11,0
Laskennalliset verosaamiset taseessa	5,4	3,7	-0,3	0,0		8,8
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	24,6	-1,1		-0,8		22,8
Verottomat varaukset	1,1	-0,4		0,0		0,7
Vaihtovelkakirjalaina	1,3	-1,0				0,3
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	22,9	-1,6				21,3
Muut erät	0,9	1,2		0,0	0,0	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>50,7</b>	<b>-2,9</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>47,1</b>
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-15,8	4,8				-11,0
Laskennalliset verovelat taseessa	34,9	1,9	-	-0,8	0,0	36,1

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2013 kertyneitä tappioita 0,7 milj. euroa (2,8 milj. euroa vuonna 2012), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään, ennen kyseisten tappioiden vanhenemista vuoteen 2020 mennessä.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 1,5 milj. euroa (0,4 milj. euroa vuonna 2012).

Ulkoisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 42,7 milj. euroa vuonna 2013 (38,9 milj. euroa vuonna 2012), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

## 19. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	136,3	101,0
Keskeneräinen tuotanto	6,7	10,2
Valmiit tuotteet	179,0	203,7
<b>Yhteensä</b>	<b>322,1</b>	<b>314,9</b>

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2013 kirjattiin kuluksi 0,9 milj.euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,2 milj. euroa vuonna 2012).

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2013	2012
Myyntisaamiset	404,8	375,7
Lainasaamiset	3,5	2,7
Siirtosaamiset	29,0	21,0
Johdannaisopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,0	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	5,1	1,6
Muut saamiset	61,1	50,0
<b>Yhteensä</b>	<b>503,5</b>	<b>451,4</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tase-arvosta 30,4 milj. euroa (23,2 milj. euroa vuonna 2012). Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 14,3 milj. euroa (5,3 milj. euroa vuonna 2012).

### Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2013	2012
Vuosialennukset, ostot	1,9	1,6
Rahoituserät	13,7	1,4
Sosiaalimaksut	3,5	0,6
Vakuutusmaksut	0,6	0,9
Tullimaksut	3,1	8,5
Matkalla olevat suoritukset	2,5	2,5
Muut erät	3,8	5,5
<b>Yhteensä</b>	<b>29,0</b>	<b>21,0</b>

### Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät

milj. euroa	2013	2012
Arvonlisäverosaamiset	57,8	45,7
Ennakkomaksut	2,2	2,3
Muut erät	1,1	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>61,1</b>	<b>50,0</b>

## 21. Rahavarat

milj. euroa	2013	2012
Käteinen raha ja pankkitilit	424,6	388,8
Pankkitalletukset	-	-
Rahamarkkinainstrumentit	-	41,5
<b>Yhteensä</b>	<b>424,6</b>	<b>430,3</b>

## 22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

### Osakkeiden lukumäärien täsmätyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2012	129 610	25,4	181,4	35,4	-	242,3
Osakeoptioiden käyttö	2 347	-	-	43,9	-	43,9
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
31.12.2012	131 957	25,4	181,4	79,3	-	286,1
1.1.2013	131 957	25,4	181,4	79,3	-	286,1
Osakeoptioiden käyttö	1 330	-	-	17,8	-	17,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
31.12.2013	133 287	25,4	181,4	97,1	-	303,9

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

### Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

#### Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin

osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

#### Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,45 euroa osakkeelta (1,45 euroa vuonna 2012).

### Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2013 on 412,8 milj. euroa (447,4 milj euroa 31.12.2012). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

## 23. Osakeperusteiset maksut

### Optio-ohjelmat

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Vuonna 2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen joh-

dosta, oli hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2010

Vuonna 2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakaa optiot keväällä 2013 (2013A-optiot), 2014 (2013B-optiot) ja 2015 (2013C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

OPTIO-OIKEUDET PERUSTIEDOT	Optio-oikeudet 2007	Optio-oikeudet 2010			Optio-oikeudet 2013	Yhteensä
	2007C	2010A	2010B	2010C	2013A	
Yhtiökokospäivä	3.4.2007	8.4.2010	8.4.2010	8.4.2010	11.4.2013	
Optioita enintään, kpl	2 250 000	1 320 000	1 340 000	1 340 000	1 150 000	7 400 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta, €	9,04	18,14	32,90	35,30	32,26	
Osinko-oikaisu	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	
Nykyinen merkintähinta, €	-	14,84	30,25	33,85	32,26	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	7.4.2009	5.5.2010	5.5.2011	8.5.2012	29.4.2013	
Vapautuspäivä	1.3.2011	1.5.2012	1.5.2013	1.5.2014	1.5.2015	
Raukeamispäivä	31.3.2013	31.5.2014	31.5.2015	31.5.2016	31.5.2017	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	4,0	4,1	4,1	4,1	4,1	4,0 *
Voimassaoloaika jäljellä, vuosia	0,0	0,4	1,4	2,4	3,4	1,3 *
Henkilöitä tilikauden päättyessä	raunnut	568	1 892	3 133	3 357	
Maksun suoritustapa	osakkeina					
Oikeuden syntymisehto	työssäolovelvoite oikeuden vapautumispäivään asti					

\* Painotettu keskiarvo

OPTIO-OIKEUDET 2013 TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Optio- oikeudet 2007	Optio-oikeudet 2010			Optio- oikeudet 2013	Toteutus- hintaa, painotettu keskiarvo, €	Yhteensä
	2007C	2010A	2010B	2010C	2013A		
1.1.2013							
Kauden alussa ulkona olleet	281 543	1 241 961	1 222 500	1 249 570	0	24,90	3 995 574
Kauden alussa varastossa olleet	1 113 450	77 789	117 500	90 430	0	10,64	1 399 169
Tilikauden muutokset							
Kaudella myönnetty	0	0	10 000	68 660	1 095 016	32,34	1 173 676
Kaudella menetetyt	0	0	19 390	72 360	27 250	32,90	119 000
Kaudella toteutetut	276 573	1 053 356	40	0		13,08	1 329 969
Toteutushinnan painotettu keski- arvo toteuttamiskauden aikana, €	6,39	15,18	30,25			17,27	
Osakkeen painotettu keskiarvo toteuttamiskauden aikana, € *	33,65	34,06	34,46			34,06	
Kaudella rauenneet	1 118 420	0	0	0	0	6,39	1 118 420
31.12.2013							
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 131 580	1 053 606	40	0	0	10,46	2 185 226
Kauden lopussa ulkona olevat	0	188 605	1 213 070	1 245 870	1 067 766	31,25	3 715 311
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	188 605	1 213 070	0	0	28,18	1 401 675
Varastossa kauden lopussa	0	77 789	126 890	94 130	82 234	28,43	381 043

\* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskiarvo ajalta, millä kyseistä optiota on voinut merkitä tilikaudella 2013.

#### Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisaikajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä.

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset tilikaudella myönnettyille optioille	2010B	2010C	2013A
Osakekurssi myöntämishetkellä, €	33,97	35,84	33,57
Osakekurssi tilikauden lopussa, €	34,87	34,87	34,87
Toteutushinta, €	31,70	33,85	32,26
Odotettu volatilitiiteetti, % *	38,90	36,30	32,26
Voimassaoloaika, vuotta	2,2	2,6	3,4
Riskitön korko, %	0,06	0,35	0,35
Odotetut osingot, €	0,00	0,00	0,00
Option käypä arvo myöntämishetkellä, €	8,57	9,20	8,20
Käypä arvo yhteensä 31.12.2013, milj. €	0,1	0,6	9,0

\* Odotettu volatilitiiteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option jäljellä olevaa voimassaoloaikaa vastaavalta ajalta.

milj. euroa	2013	2012
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan</b>		
Tilikauden kulut	13,2	11,8
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	13,2	11,8
Maksuista aiheutuva velka 31.12.	-	-

#### Osakepalkkiojärjestelmät

##### Avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sen tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonnostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin avainhenkilöstölle. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen

ansaintajakson päättymistä, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin kahden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

PERUSTIEDOT	Osakepalkkiot 2013
Liikkeeseenlaskupäivä	11.4.2013
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	100 000
Osinko-oikaisu	ei
Alkuperäinen allokaatiopäivä	29.4.2013
Ansaintajakso alkaa	1.1.2013
Ansaintajakso päättyy	31.12.2013
Osakkeiden vapautuminen	31.12.2016
Oikeuden syntymisehdot	liikevaihto ja -voitto
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,7
Voimassaoloaika jäljellä, vuosia	3,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	38
Maksun suoritus tapa	osakkeina ja käteisenä

TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Osakepalkkiot 2013
1.1.2013	
Kauden alussa ulkona olleet	0
Tilikauden muutokset	
Kaudella myönnetty	94 500
Kaudella menetetyt	3 800
Kaudella toteutetut	0
Kaudella rauenneet	0
31.12.2013	
Kauden lopussa ulkona olevat	90 700

#### Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella 2013 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina alla olevassa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2013 tehtyyn arvioniin vapautuvien kannustimien määrästä.

Osakekurssi myöntämishetkellä, €	33,57
Osakekurssi tilikauden lopussa, €	34,87
Odotetut osingot, €	1,65
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, €	30,35
Käypä arvo yhteensä 31.12.2013, milj. €	2,9

milj. euroa	2013	2012
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan</b>		
Tilikauden kulut	0	-
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	0	-
Maksuista aiheutuva velka 31.12.	0	-

## 24. Eläkeveloitteet

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## 25. Varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2013	4,2	0,2	4,4
Varausten lisäykset	3,2	0,0	3,2
Käytetyt varaukset	-4,2	-0,1	-4,3
31.12.2013	3,2	0,1	3,3

milj. euroa	2013	2012
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset varaukset	3,1	4,3

#### Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuveloitteen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

#### Uudelleenjärjestelyvaraus

Taloudellisen epävarmuuden vuoksi Henkilöautonrenkaat ja Ras-kaat Renkaat -tulosyksiköiden Nokian-tehtaan tuotantoa sopeutettiin supistuneeseen tilauskantaan vuosina 2011 ja 2012. Vuonna 2011 sopeutukset koostuivat 6 työntekijän eläkejärjestelyistä sekä vuoden 2012 lopussa pääosin eripituisista lomautuksista, 28 työntekijän irtisanomisista ja 3 työntekijän eläkejärjestelyistä.

Sopeuttamistoimenpiteiden kuluvaikutuksista 0,1 milj.euroa on kirjattu vuodelle 2011 sekä 0,6 milj. euroa vuodelle 2012. Niistä on jäljellä sekä lyhyt- että pitkäaikaisina varauksina irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii. Jäljellä olevaa varausta odotetaan käytettävän tasaisesti vuosina 2014-2015.

## 26. Korolliset rahoitusvelat

milj. euroa	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahalaitos- ja eläkelainat	35,3	1,8
Joukkovelkakirjalainat	149,5	149,3
Vaihtovelkakirjalainat	-	170,2
Rahoitusleasingvelat	1,0	1,7
	185,8	323,1
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Yritystodistuslainat	-	-
Vaihtovelkakirjalainat	179,8	-
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	2,0	40,9
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	0,7	1,1
	182,4	42,0

## Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

milj. euroa	2013	2012
<b>Valuutta</b>		
EUR	332,9	341,8
RUB	35,3	23,4
<b>Yhteensä</b>	368,2	365,1

## Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

milj. euroa	2013		2012	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	7,3 %	7,3 %	5,6 %	5,6 %
Joukkovelkakirjalainat	3,4 %	3,4 %	3,4 %	3,4 %
Vaihtovelkakirjalainat	5,6 %	5,6 %	5,6 %	5,6 %
Rahoitusleasingvelat	7,1 %	7,1 %	6,4 %	6,4 %
Yritystodistuslainat	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	4,7 %	4,7 %	4,6 %	4,6 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15.

## 27. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

milj. euroa	2013	2012
<b>Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,8	1,3
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	1,1	1,4
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	1,8	2,7
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,8	1,3
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	1,0	1,3
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	1,8	2,6
<b>Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut</b>	0,0	0,0
<b>Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>	1,8	2,7

Nokian Renkailla oli 31.12.2013 rahoitusleasing sopimuksia varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon, joiden arvot 1,5 milj. euroa (2,5 milj. euroa 31.12.2012) sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2013 muuttuvien vuokrien määrä oli +0,1 milj. euroa (+0,1 milj. euroa 2012). Rahoitusleasing sopimusten vuokrasta 92 % on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon.

## 28. Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	2013	2012
Ostovelat	65,8	75,5
Siirtovelat	60,9	59,4
Ennakkomaksut	3,8	1,9
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	2,0	4,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	1,7	1,2
Muut velat	121,0	19,1
<b>Yhteensä</b>	255,2	161,3

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Muut velat 2013 sisältää vuosilta 2007-2010 kirjatut verotuksen oikaisupäätösten mukaiset erät, yhteensä 100,3 milj. euroa.

## Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2013	2012
Palkat ja sosiaalimaksut	26,9	29,7
Vuosialennukset, myynti	15,3	15,2
Rahoituserät	0,7	1,5
Komissiot	1,3	1,2
Laskuttamattomat toimitukset	1,0	1,0
Muut	15,7	10,7
<b>Yhteensä</b>	60,9	59,4



## 29. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen Group Treasury -toimintoon, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea vastaa luottopolitiikasta ja tekee luottopäätökset, jotka vaikuttavat merkittävästi luottoriskin määrään.

### Valuuttariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakistanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolozhskissa.

#### Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekevät tytäryhtiöt, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä erä.

Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Suojausperiaatteita ei kuitenkaan sovelleta Ukrainan ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden valuutta-asemaan. Ukrainan myyntiyhtiön ja emoyhtiön väliset transaktiot toteutetaan euromääräisinä ja Valko-Venäjän myyntiyhtiön ja emoyhtiön väliset transaktiot Venäjän ruplamääräisinä Ukrainan grivnan ja Valko-Venäjän ruplan ollessa ei-vapaasti vaihdettavia valuuttoja.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopoistio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettipoistio). Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoistio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettipoistiot suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipoistiot. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttainoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

#### Transaktioriski

milj. euroa

Toimintavaluutta	31.12.2013									31.12.2012						
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB
Vieras valuutta	KZT	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR	KZT	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR
Myyntisaamiset	0,1	14,5	31,8	24,9	13,5	103,0	0,2	69,6	0,5	14,7	39,0	26,5	11,3	70,3	0,7	87,8
Lainat ja muut saamiset	24,6	27,9	167,4	51,2	1,7	2,2	0,1	0,0	23,3	30,5	82,6	54,9	3,4	0,5	0,3	0,1
Valuuttatulot yhteensä	24,8	42,3	199,1	76,1	15,1	105,2	0,3	69,6	23,8	45,1	121,5	81,4	14,7	70,8	1,0	87,9
Ostovelat	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-54,2	-5,1	-1,8	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,4	-25,6	-7,0	-2,3
Lainat	0,0	-22,1	-90,5	0,0	-27,2	-59,4	-23,3	-64,0	0,0	-21,5	-163,7	0,0	-29,8	-39,6	-14,5	-91,6
Valuuttamenot yhteensä	0,0	-22,1	-90,6	0,0	-27,6	-113,6	-28,4	-65,8	0,0	-21,6	-163,8	0,0	-30,2	-65,2	-21,5	-93,9
Valuuttajohdannaiset	-21,8	-19,1	-99,3	-71,1	8,8	8,0	0,0	0,0	-23,6	-27,2	47,1	-87,7	9,9	-5,0	0,0	0,0
Sitovat myyntisopimukset	0,0	2,2	0,3	2,1	0,8	29,5	0,0	0,0	0,0	4,5	1,5	1,3	2,8	13,1	0,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,0	-1,2	0,0	0,0	0,0
Tulevat korkoerät	0,7	0,7	10,3	0,9	0,0	-0,2	-0,1	-1,2	0,4	0,7	7,2	0,6	0,0	0,0	-0,2	-0,7
Nettoriski	3,7	4,1	19,8	8,0	-3,9	29,1	-28,2	3,8	0,7	1,5	13,6	-5,5	-4,0	13,8	-20,7	-6,0

#### Translaatoriski

Tilinpäätöksessä sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä. Merkittävät sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin on suojattu konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuuttaluotoilla ja -termiineillä, suojausasteen vaihdelta pääsääntöisesti

50 ja 75 %:n välillä oman pääoman määrästä. Venäjän tytäryhtiöiden suhteen suojausaste voi kuitenkin laskea 25 %:iin hallituksen päätöksen mukaisesti. Tytäryhtiöiden omia pääomia tarkastellaan neljännesvuosittain. Konsernin riskienhallintapolitiikkaa muutettiin 2013 ja ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen merkittävien sijoitusten suojaaminen lopetettiin.

Translaatoriski milj. euroa	31.12.2013			31.12.2012		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
<b>Nettosijoituksen valuutta</b>						
NOK	25,5	0,0	0 %	27,8	21,8	78 %
RUB	627,7	0,0	0 %	750,7	173,6	23 %
SEK	16,3	0,0	0 %	17,5	11,7	66 %
USD	76,7	0,0	0 %	75,3	49,3	65 %

### Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttan nähdessä, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauskäytön arvonnähtävyyden muutoksen seurauksena.

Taulukossa ei ole huomioitu nettoinvestointien samanaikaista ja suojauksille vastakkaisuuntaista muuntoerosta johtuvaa vaikutusta omaan pääomaan. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttan nähdessä. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2013				31.12.2012			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
<b>Perusvaluutta/Hintavaluutta</b>								
EUR/CZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	-0,1	0,0
EUR/KZT	-0,4	0,0	0,4	0,0	-0,1	0,0	0,1	0,0
EUR/NOK	-0,1	0,0	0,1	0,0	-0,4	2,2	-0,2	-2,2
EUR/RUB	-8,0	0,0	6,8	0,0	-1,1	17,4	1,1	-17,4
EUR/SEK	-0,6	0,0	0,6	0,0	0,6	1,2	-0,6	-1,2
EUR/UAH	-2,8	0,0	2,8	0,0	-1,9	0,0	1,9	0,0
EUR/USD	0,4	0,0	-0,4	0,0	0,6	4,9	-0,6	-4,9

### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 38,8 miljoonaa euroa (43,5 miljoonaa euroa 2012) ja kiinteäkorkoisia 329,4 miljoonaa euroa (321,7 miljoonaa euroa 2012). Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisista kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 80 % (98 % vuonna 2012) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 18 kuukautta (33 kuukautta 2012) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

### Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvonnähtävyyden muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojausten käyvän arvonnähtävyyden muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku rajoittaen kuitenkin minimikorko nolnaan. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2013				31.12.2012			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	0,3	0,0	0,1	0,0	0,6	0,6	0,1	-0,2

## Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 100 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisien määrä oli 290 GWh (310 GWh 2012).

### Sähkön hintariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2013				31.12.2012			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	0,8	0,4	-0,8	-0,4	0,0	1,5	0,0	-1,5

## Maksuvalmius- ja jälleärahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti Group Treasury -toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Kommitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleärahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Vuoteen 2016 asti on voimassa valmiusluottona 100 miljoonan euron määräinen monivaluuttalaina, jonka järjestelypalkkio kirjataan kuluksi sopimusajalle. Konsernilla on kotimainen 350 miljoonan euron määräinen yritystodistusohjelma. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu. Yhteensä 150 miljoonan euron määräinen, Luxemburgin Euro MTF -markkinoilla kaupankäynnin kohteena oleva vaihtovelkakirjalaina erääntyy maksettavaksi 2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Laina laskettiin liikkeen pääomaltaan 100 000 euron määräisinä velkakirjoina, jotka voidaan vaihtaa 2 672 yhtiön osakkeeseen. Kotimainen 150 miljoonan euron suuruinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 2017. Lainan kiinteä kuponkikorko on 3,25 % ja efektiivinen tuotto 3,30 %.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 424,6 miljoonaa euroa (430,3 miljoonaa euroa 2012). Vuoden 2013 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 356,6 miljoonaa euroa (356,8 miljoonaa euroa 2012), joista kommitoitujen limiittien osuus oli 5,8 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa euroa 2012). Käyttämättömien pitkäaikaisten kommitoitujen limiittien määrä oli 300,0 miljoonaa euroa (300,0 miljoonaa euroa 2012).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 368,2 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 365,1 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 90 % oli euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 4,7 %. Vaihtovelkakirjalainan laskennallinen kulukirjaus eliminoituna korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 2,4 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 182,4 miljoonaa euroa (42,0 miljoonaa euroa 2012).

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat milj. euroa	2013							
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019-	Yhteensä
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vaihtuvakorkoiset	37,3	-4,7	-2,7	-36,4	0,0	0,0	0,0	-43,8
Vaihtovelkakirjalainat	179,8	-184,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	149,5	-4,9	-4,9	-4,9	-154,9	0,0	0,0	-169,5
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,7	-0,8	-0,6	-0,5	0,0	0,0	0,0	-1,9
Osto- ja muut velat	65,8	-65,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-65,8
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Saatava rahavirta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,7	-489,9	-38,6	-38,6	-38,6	0,0	0,0	-605,6
Saatava rahavirta	-5,2	488,7	37,8	37,9	38,0	0,0	0,0	602,4
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	2,8	-1,0	-0,7	-0,5	-0,3	-0,2	0,0	-2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>433,2</b>	<b>-263,0</b>	<b>-9,7</b>	<b>-42,9</b>	<b>-155,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-471,5</b>

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat milj. euroa	2012							
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2013	2014	2015	2016	2017	2018-	Yhteensä
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	1,3	-1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,6
Vaihtuvakorkoiset	41,5	-40,9	-1,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-42,8
Vaihtovelkakirjalainat	170,2	0,0	-184,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	149,3	-4,9	-4,9	-4,9	-4,9	-154,9	0,0	-174,4
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	2,8	-1,3	-0,8	-0,6	-0,1	0,0	0,0	-2,9
Osto- ja muut velat	75,5	-75,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-75,5
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,2	-0,7	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	2,3	-256,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-256,3
Saatava rahavirta	-0,3	253,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	253,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,3	-322,6	-40,9	-40,9	-40,9	-41,0	0,0	-486,3
Saatava rahavirta	-1,6	322,1	40,0	40,0	40,1	40,2	0,0	482,4
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,9	-0,6	-0,6	-0,4	-0,2	0,0	0,0	-1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>445,6</b>	<b>-129,0</b>	<b>-194,2</b>	<b>-6,8</b>	<b>-6,1</b>	<b>-155,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-491,7</b>

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

## Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaitten myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Asiakkaitten luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu konsernin luottoriskipolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttytymistä. Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottoriskipolitiikan mukaisesti. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luotosta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävaka. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, remburseja ja erityisiä maksuehtoja. Eräntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakas- tai maariskikeskittymiä, kuin venäläisten asiakkaiden vajaan 36 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (vuonna 2012 vajaan 27 %).

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin. Hallitus hyväksyy rahoituslaitosten ja -instituutioiden luottoriskilimitit vuosittain.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2013	2012
Eräntymättömät	291,8	264,3
Alle 30 päivää sitten eräntyneet	80,8	90,9
30–90 päivää sitten eräntyneet	3,8	3,2
Yli 90 päivää sitten eräntyneet	28,4	17,4
<b>Yhteensä</b>	<b>404,8</b>	<b>375,7</b>

## Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

### Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

milj. euroa	2013	2012
Keskimääräinen korollinen velka	414,9	414,0
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	236,3	193,6
<b>Keskimääräinen nettovelka</b>	<b>178,6</b>	<b>220,5</b>
Liikevoitto	385,5	415,0
Lisätään: Poistot	93,5	81,9
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>479,0</b>	<b>496,9</b>
<b>Nettovelka / käyttökate (EBITDA)</b>	<b>0,37</b>	<b>0,44</b>

### Omavaraisuusaste

milj. euroa	2013	2012
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 392,5	1 436,8
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,2	0,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 392,8</b>	<b>1 437,2</b>
Taseen loppusumma	2 062,9	2 019,6
Vähennetään: Ennakkomaksut	3,1	1,9
<b>Oikaistu taseen loppusumma</b>	<b>2 059,8</b>	<b>2 017,7</b>
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>67,6 %</b>	<b>71,2 %</b>

## 30. Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2013			2012		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	225,8	2,7	0,8	282,1	1,5	1,0
Valuuttaoptiot, ostetut	110,3	2,4	-	9,5	0,1	-
Valuuttaoptiot, asetetut	110,3	-	0,9	19,1	-	0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	20,0	0,1	-	20,0	-	0,2
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	0,0	0,1	0,2	0,0	0,1	0,3
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	40,1	0,4	1,5
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	12,3	0,1	2,9	13,3	0,1	2,0
<b>Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	-	-	-	256,3	0,3	2,3

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

## 31. Muut vuokrasopimukset

milj. euroa	2013	2012
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	18,1	20,0
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	41,1	52,6
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	4,2	12,2
	<b>63,3</b>	84,8

Konserni on vuokrannut useita käyttämäänsä toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokitellut erään sisältyvät Vianorin toimipisteet ja Nokialla sijaitsevat rengasvarastot, jotka hankittiin konsernin omistukseen vuoden 2013 lopussa. Näiden vuokra oli sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon ja vuokrasopimuksiin sisältyi osto-optio.

Vuoden 2013 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokrakuluja 33,8 miljoonaa euroa (31,4 milj. euroa vuonna 2012).

### Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta. Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

## 32. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

milj. euroa	2013	2012
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	1,1	1,1
Pantit	0,2	0,2
Muut omat vastuut		
Takaukset	3,3	3,4
Lunastussitoumukset	2,0	3,0

### 33. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Suomen Verohallinto on tehnyt konsernin siirtohinnoitteluun liittyvät verotuksen oikaisupäätökset vuosilta 2007–2011 ja vaatii runsaat 100 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on kirjannut verottajan vaatiman summan kokonaisuudessaan vuoden 2013 tilinpäätökseen ja tulokseen. Yhtiö pitää päätöksiä virheellisinä ja aikoo hakea muutosta niihin jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan ja tarvittaessa jatkaa valitusprosessia hallinto-oikeudessa. Yhtiö tulee myös tarvittaessa vaatimaan

toimivaltaisia viranomaisia neuvottelemaan oikaisusta seuraavan kahdenkertaisen verotuksen poistamisesta. Yhtiö harkitsee lisäksi erillisen prosessin käynnistämistä Verohallinnon ja verotarkastajien verotarkastuksessa käyttämien menettelytapojen laillisuuden selvittämiseksi. Oikeusprosessien odotetaan kestävän useita vuosia.

Konsernilla ei ole muita keskeneräisiä oikeuskäsittelyitä, joista odotettaisiin merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

### 34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
<b>Emoyritys</b>					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
<b>Konserniyritykset</b>					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres S.A.R.L.		Luxemburg	100	100	100
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	99
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	75	75	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Koy Nokian Nosturikatu 18	Helsinki	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Helsinki	Suomi	100	100	100
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OÜ Vianor		Viro	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordicwheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
<b>Osakkuusyrietykset</b>					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen. Bridgestone-konsernia ei enää pidetä lähipiiriin kuuluvana.

**Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa**

1 000 euroa	2013	2012
<b>Johto</b>		
<b>Työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 023,5	3 205,6
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1 441,4	1 028,8
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	-	-
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	3 612,1	3 447,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8 077,0</b>	<b>7 681,5</b>
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen) joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	751,7	817,3
joista lisäpalkkion korjaus edellisvuodelta	104,0	177,1
	-11,7	14,6
Petteri Walldén	84,8	85,3
Hille Korhonen	44,8	46,6
Risto Murto	46,6	35,4
Hannu Penttilä	46,0	46,6
Aleksey Vlasov	43,0	44,2
Benoit Raulin	10,0	44,2
<b>Yhteensä</b>	<b>275,2</b>	<b>302,1</b>

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.

Muu johto	1 996,1	2 085,6
joista lisäpalkkioina	199,4	204,1

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesi-  
toumuksia. Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan  
eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Konserni on myöntänyt lainaa yht. 278 tuhatta euroa yhtiön  
muuhun johtoon kuuluvalla johtajalle. Lainasta ei peritä korkoa eikä  
sille ole vakuutta. Laina maksetaan takaisin kahdessa yhtäsuuressa  
erässä, maaliskuussa 2014 ja 2015.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty muita lainoja, takauksia  
tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettiin v.  
2013 yht. 260 200 osakeoptiota ja 69 400 osaketta (v. 2012 yht.  
375 040 optiota). Johdon osakepalkkioissa ja optio-oikeuksissa on  
samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan palkkiojärjestelmissä.  
Johdolla oli 31.12.2013 yht. 63 700 osaketta ja 894 700 optiota, joista  
325 000 oli toteutettavissa (31.12.2012 yht. 994 000 optiota, joista  
258 000 kpl oli toteutettavissa).

Muilla hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optio-  
palkkioita.

## 35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole merkittäviä vaiku-  
tuksia tilinpäätökseen.



milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>		(1)	653,1	741,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(2)(3)	-578,6	-623,8
<b>Bruttokate</b>			74,5	117,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-26,7	-26,9
Hallinnon kulut		(2)(3)(4)	-16,8	-16,5
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-15,3	-15,6
Liiketoiminnan muut tuotot			0,3	0,0
<b>Liikevoitto</b>			16,1	58,7
Rahoitustuotot ja -kulut		(5)	213,4	195,4
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>			229,5	254,1
Satunnaiset tuotot ja kulut		(6)	-6,1	-6,6
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>			223,4	247,5
Poistoeron muutos		(7)	8,5	2,6
Tuloverot		(8)	-92,4	-17,0
<b>Tilikauden voitto</b>			139,5	233,1

milj. euroa	31.12.	Viite	2013	2012
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet		(9)	14,3	16,4
Aineelliset hyödykkeet		(9)	117,8	125,4
Osuudet saman konsernin yrityksissä		(10)	131,3	127,8
Osuudet osakkuusyhteisöissä		(10)	0,1	0,1
Muut sijoitukset		(10)	0,2	0,2
Pysyvät vastaavat yhteensä			263,7	269,8
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Vaihto-omaisuus		(11)	137,8	122,5
Pitkäaikaiset saamiset		(12)	281,9	85,5
Lyhytaikaiset saamiset		(13)	440,0	563,4
Rahat ja pankkisaamiset			401,5	406,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			1 261,2	1 177,5
			1 524,8	1 447,3
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
		(14)		
Osakepääoma			25,4	25,4
Ylikurssirahasto			182,5	182,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			97,1	79,3
Kertyneet voittovarot			176,2	135,0
Tilikauden voitto			139,5	233,1
Oma pääoma yhteensä			620,7	655,3
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Kertynyt poistoero		(9)	35,5	44,0
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma		(15)	150,0	327,8
Lyhytaikainen vieras pääoma		(16)	718,7	420,2
Vieras pääoma yhteensä			868,7	748,0
			1 524,8	1 447,3

milj. euroa	1.1.-31.12.	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>			
Asiakkailta saadut maksut		684,8	764,9
Maksut liiketoiminnan kuluista		-656,0	-681,6
Toiminnasta kertyneet rahavarat		28,8	83,2
Maksetut korot		-23,0	-44,0
Saadut korot		28,8	25,3
Saadut osingot		252,8	209,1
Maksetut tuloverot		-27,2	-12,2
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		260,1	261,5
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>		<b>260,1</b>	<b>261,5</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-11,4	-38,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,3	9,1
Tytäryritysten hankinnat		-3,5	-21,7
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>		<b>-14,6</b>	<b>-50,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>			
Osakeannista saadut maksut		17,8	43,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos		112,8	38,4
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-224,4	-57,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos		62,3	-244,0
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-10,9	132,7
Maksetut konserniavustukset		-6,6	-9,4
Maksetut osingot		-191,9	-156,6
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>		<b>-240,9</b>	<b>-251,9</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)</b>		<b>-4,6</b>	<b>-41,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa		406,1	447,3
Rahavarat tilikauden lopussa		401,5	406,1
		-4,6	-41,3

## Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno on luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoa.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet .....	3–10 v.
Rakennukset.....	20–40 v.
Koneet ja kalusto.....	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet .....	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännön mukaista poistoa.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

### Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevaikutusyhtiölle.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset taseerät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinä. Verovelkaa ja -saamia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

## 1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

milj. euroa	2013	2012
Henkilöautonrenkaat	519,0	598,9
Raskaat Renkaat	85,6	94,7
Kuorma-autonrenkaat	47,1	47,5
Muu myynti	1,4	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>653,1</b>	<b>741,4</b>
Suomi	130,6	141,9
Muut Pohjoismaat	170,7	171,9
Baltia ja Venäjä	50,0	60,6
Muu Eurooppa	214,4	273,1
Pohjois-Amerikka	73,7	78,9
Muut maat	13,6	15,0
<b>Yhteensä</b>	<b>653,1</b>	<b>741,4</b>

## 2. Henkilöstökulut

milj. euroa	2013	2012
Palkat ja palkkiot	40,7	50,8
Eläkekulut	8,6	11,2
Muut henkilösivukulut	2,6	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>51,9</b>	<b>65,1</b>
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,0 0,1	1,1 0,2

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

### Henkilöstö keskimäärin

Tuotanto	624	731
Myynti ja markkinointi	74	76
Muut	183	188
<b>Yhteensä</b>	<b>881</b>	<b>995</b>

### 3. Poistot

milj. euroa	2013	2012
<b>Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet	4,7	4,8
Rakennukset	1,9	1,7
Koneet ja kalusto	20,1	20,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>26,7</b>	<b>27,2</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotannon poistot	20,6	21,7
Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,3	0,3
Hallinnon poistot	4,5	4,3
Muut liiketoiminnan poistot	1,3	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>26,7</b>	<b>27,2</b>

### 4. Tilintarkastajan palkkiot

milj. euroa	2013	2012
<b>KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab</b>		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>

### 5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2013	2012
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	252,8	218,3
Muilta	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>252,8</b>	<b>218,3</b>
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	3,3	6,4
Muilta	0,1	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>6,7</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	25,6	13,4
Muilta	0,3	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>26,0</b>	<b>14,9</b>
<b>Kurssierot (netto)</b>	<b>-31,7</b>	<b>-28,9</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-3,7	-3,7
Muille	-9,3	-10,3
Muut rahoituskulut	-23,9	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-37,0</b>	<b>-15,6</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>213,4</b>	<b>195,4</b>

Muihin rahoituskuluihin vuonna 2013 sisältyy 20,2 milj. euroa lisäverojen viivästyskorkoja.

### 6. Satunnaiset erät

milj. euroa	2013	2012
Satunnaiset kulut, konserniavustukset	-6,1	-6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-6,1</b>	<b>-6,6</b>

## 7. Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2013	2012
<b>Poistoeron muutos</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,6	-0,6
Rakennukset	-0,2	0,2
Koneet ja kalusto	8,1	3,1
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>2,6</b>

## 8. Tuloverot

milj. euroa	2013	2012
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12,3	-17,0
Edellisten tilikausien verot	-80,1	0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-92,4</b>	<b>-17,0</b>

## 9. Pysyvät vastaavat

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2013	42,3	3,3	0,7	64,2	354,3	3,6	8,6
Lisäykset	0,2				22,8		11,6
Vähennykset	-0,3				-23,0		
Siirrot erien välillä	2,4			3,4	6,7	0,1	-12,7
Hankintameno 31.12.2013	44,6	3,3	0,7	67,6	360,9	3,7	7,4
Kertyneet poistot 1.1.2013	-26,9	-2,3		-25,7	-276,8	-3,5	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,3				5,5		
Tilikauden poisto	-4,5	-0,2		-1,9	-20,1	0,0	
Kertyneet poistot 31.12.2013	-31,1	-2,5		-27,5	-291,5	-3,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	13,5	0,9	0,7	40,1	69,4	0,2	7,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	15,4	1,1	0,7	38,5	77,5	0,0	8,6
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2013	2,0	0,1	-	18,0	15,9	-0,5	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2012	2,6	0,1	-	17,8	24,0	-0,5	

## 10. Sijoitukset

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusyhteisöissä	Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2013	127,8	0,1	0,2
Vähennykset	-	-	0,0
Lisäykset	3,5	-	-
Hankintameno 31.12.2013	131,3	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	131,3	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	127,8	0,1	0,2

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

## 11. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	79,7	50,4
Keskeneräinen tuotanto	2,4	3,4
Valmiit tuotteet	55,7	68,7
Kirjanpitoarvo yhteensä	137,8	122,5

## 12. Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2013	2012
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	281,7	85,3
Lainasaamiset muilta	0,2	0,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	281,9	85,5

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

## 13. Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2013	2012
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	136,4	119,2
Lainasaamiset	227,6	337,1
Siirtosaamiset	18,6	15,1
Yhteensä	382,6	471,3
Myyntisaamiset	27,8	80,8
Muut saamiset	6,8	6,7
Siirtosaamiset	22,8	4,5
Yhteensä	57,4	92,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	440,0	563,4

### Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Vuosialennukset, ostot	0,0	0,1
Rahoituserät	9,8	7,0
Verot	13,1	-
Sosiaalimaksut	3,0	0,2
Venäjän-tehtaan investoinnit	6,8	3,3
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	6,0	8,0
Muut erät	2,7	1,0
Yhteensä	41,4	19,6

## 14. Oma pääoma

milj. euroa	2013	2012
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	207,9	207,9
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	79,3	35,4
Emissiovoitot	17,8	43,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	97,1	79,3
Kertyneet voittovarot 1.1.	368,0	291,6
Osingonjako	-191,9	-156,6
Kertyneet voittovarot 31.12.	176,2	135,0
Tilikauden tulos	139,5	233,1
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	412,8	447,4
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	620,7	655,3
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	176,2	135,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	97,1	79,3
Tilikauden tulos	139,5	233,1
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	412,8	447,4

## 15. Pitkäaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2013	2012
<b>Korolliset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	150,0	150,0
Vaihtovelkakirjalainat	-	176,6
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	1,2
Eläkelainat	0,0	0,0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>150,0</b>	<b>327,8</b>
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>	<b>150,0</b>	<b>150,0</b>
<b>Vaihtovelkakirjalainat</b>	<b>-</b>	<b>176,6</b>

Kesäkuussa 2017 kerralla erääntyvän joukkovelkakirjalainan nimellisarvo on 150 miljoonaa euroa ja sen vuosittain maksettava kuponkikorko on 3.25 %.

Vaihtovelkakirjalaina on 2013 siirretty lyhytaikaiseen vieraseseen pääomaan.

## 16. Lyhytaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2013	2012
<b>Korolliset</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	309,5	250,8
Yritystodistuslainat	-	-
Vaihtovelkakirjalainat	181,9	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1,8	17,3
Eläkelainat	0,0	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>183,7</b>	<b>17,5</b>
<b>Korolliset yhteensä</b>	<b>493,3</b>	<b>268,4</b>
<b>Korottomat</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	58,7	84,3
Siirtovelat	9,2	8,2
<b>Yhteensä</b>	<b>67,9</b>	<b>92,4</b>
Ostovelat	29,0	23,0
Muut velat	103,2	4,3
Siirtovelat	25,3	32,1
<b>Yhteensä</b>	<b>157,5</b>	<b>59,3</b>
<b>Korottomat yhteensä</b>	<b>225,4</b>	<b>151,8</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>718,7</b>	<b>420,2</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Palkat ja sosiaalimaksut	8,8	11,2
Vuosialennukset, myynti	7,4	6,2
Verot	0,0	1,8
Rahoituserät	4,0	7,6
Komissiot	2,3	1,2
Laskuttamattomat toimitukset	1,4	1,0
Ennakoidut takuukorvaukset	0,7	0,6
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	0,2	0,2
Konserniavustukset	6,1	6,6
Muut	3,7	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>34,5</b>	<b>40,2</b>

Vaihtovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen 100 prosenttiin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Vaihtovelkakirjalainoihin sisältyy kertymätöntä tuottoa 2,6 milj. euroa (2012: 7,9 milj. euroa).

Muut velat 2013 sisältää vuosilta 2007-2010 kirjatut, oikaisupäätösten mukaiset erät, yhteensä 100,3 milj. euroa.



## 17. Vastuusitoumukset

milj. euroa	2013	2012
<b>Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta</b>		
Takaukset	59,2	54,4
Konserni- ja osakkuusyritysten velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 56,6 milj. euroa (2012: 51,5 milj. euroa).		
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	0,2	0,5
<b>Muut omat vastuut</b>		
Takaukset	8,0	9,2
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2014/2013	4,7	6,5
Maksut seuraavilta vuosilta	9,7	31,5

## 18. Johdannaissopimukset

milj. euroa	2013	2012
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	0,0	40,1
Käypä arvo	0,0	-1,3
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	318,7	612,3
Käypä arvo	1,7	-2,2
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	110,3	9,5
Käypä arvo	2,4	0,1
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	110,3	19,1
Käypä arvo	-0,9	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	20,0	20,0
Käypä arvo	0,1	-0,2
<b>Sähköjohdannaiset</b>		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	12,3	13,3
Käypä arvo	-2,8	-1,9

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittäysmallia.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

## 19. Ympäristövastuut ja -menot

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiöllä ei ole olennaisia ympäristövastuita.

Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysraportin kesällä 2013.

**Osakepääoma ja osakkeet**

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (Helsingin Pörssi vuoteen 2007) päälistalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeutavien osakkeiden lukumäärä 19.2.2014 oli 133 344 731 kappaletta.

**Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2013**

Vuoden 2013 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 34,87 euroa eli 15,8 % enemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 30,10 euroa. Vuoden 2013 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 38,72 euroa (38,20 euroa vuonna 2012) ja alin noteeraus 29,85 euroa (24,84 euroa). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhteensä 127 823 377 kappaletta (186 898 418 kappaletta). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 4 647 721 038 euroa (3 971 909 523 euroa). Osakkeiden lukumäärä 31.12.2013 oli 133 287 096 kappaletta.

**Osingonjakopolitiikka**

Yhtiön hallituksen osingopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Viideltä viime vuodelta (2008–2012) maksetut osingot ovat olleet noin 56 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossa maksaa osinkona vähintään 35 % nettovoitosta.

**Hallituksen valtuudet**

Nokian Renkaiden 12.4.2012 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 19 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uusia osakkeita annettaessa merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeista maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

Nokian Renkaiden 11.4.2013 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä oli 0,2 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Valtuutusta käytetään hallituksen päättämiin tarkoituksiin, mm. yhtiön kannustinjärjestelmiin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokouseen asti, kuitenkin enintään 11.10.2014 asti

**Henkilöstön optiojärjestelmä 2010**

Nokian Renkaiden 8.4.2010 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian

Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 4 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 1 320 000 merkitään tunnuksella 2010A, 1 340 000 tunnuksella 2010B ja 1 340 000 tunnuksella 2010C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n uusia tai sen hallussa olevia osakkeita yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2010A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2010 eli 18,14 euroa, optio-oikeudella 2010B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2011 eli 32,90 euroa ja optio-oikeudella 2010C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.–30.4.2012 eli 35,30 euroa.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. 16.4.2013 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2010A oli 14,84 euroa, optio-oikeudella 2010B 30,25 euroa ja optio-oikeudella 2010C 33,85 euroa.

Osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2010A 1.5.2012–31.5.2014

optio-oikeudella 2010B 1.5.2013–31.5.2015

optio-oikeudella 2010C 1.5.2014–31.5.2016.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2010 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 4 000 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2010 liittyy osakeomistusohjelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

**Henkilöstön optiojärjestelmä 2013**

Nokian Renkaiden 11.4.2013 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 450 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksista 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013A, 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013B ja 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013C. Optio-oikeudet oikeutavat merkitsemään yhteensä enintään 3 450 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Nyt liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 2,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista

äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2013A on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2013 eli 32,26 euroa, optio-oikeudella 2013B osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2014 ja optio-oikeudella 2013C osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2015. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. 16.4.2013 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2013A oli 32,26 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2013A on 1.5.2015–31.5.2017

optio-oikeudella 2013B 1.5.2016–31.5.2018

optio-oikeudella 2013C 1.5.2017–31.5.2019.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2013 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 3 450 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2013 liittyy osakeomistusohjelma, jolla konsernin ylin johto veloitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

#### Optio-oikeudet NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalle

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2010 optio-oikeudet 2010A otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalle 1.5.2012 alkaen. 2010A-optioiden ylin noteeraus oli 23,77 euroa ja alin 13,90 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 861 062 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2010 optio-oikeudet 2010B otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalle 1.5.2013 alkaen. 2010B-optioiden ylin noteeraus oli 8,45 euroa ja alin 3,00 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 831 847 kappaletta.

#### Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2013 yhteensä 53 786 Nokian Renkaiden osaketta. Lisäksi Nokian Renkaiden toimitusjohtaja omisti yhteensä 90 000 kaupan käynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 150 000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2013 olleet kaupankäynnin kohteena. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä on 0,1 %.

#### Vaihtovelkakirjalaina suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti 20.6.2007 130,4 miljoonan euron vuonna 2014 eräännyvän vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laskemisesta yhtiökokouksen 3.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla institutionaalisille sijoittajille yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuudesta poiketen. Laina laskettiin liikkeeseen yhtiön strategian mukaisen investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleenrahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin. Laina

laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100 000 euron määräisinä velkakirjoina ja 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jolle sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Jokainen 100 000 euron määräinen velkakirja voidaan vaihtaa 2 672 yhtiön osakkeeseen. Vaihtokurssin preemio on 40 % korkeampi kuin yhtiön osakkeen 26,73 euron viitehintana 20.6.2007. Oikeus vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi alkaa 7.8.2007 ja päättyy 20.6.2014 klo 16.00 Suomen aikaa. Siinä tapauksessa, että laina kokonaisuudessaan vaihdetaan yhtiön osakkeiksi, yhtiön antamien uusien osakkeiden kokonaismäärä on 4 008 551, joka vastaa 3,3 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä 20.6.2007 (olettaen, että yliallokointioptio käytetään kokonaan).

Lainan eräpäivä on 27.6.2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Yhtiö voi lunastaa lainan sen eräpäivään mennessä kertyneestä pääomahinnasta minä ajankohdantana tahansa 27.6.2011 tai tämän jälkeen edellyttäen, että yhtiön osakkeen hinta kerrottuna vaihtosuhteluvulla on vähintään 130 % silloin soveltuvasta kertyneestä pääomasta 20 kaupankäyntipäivän ajan 30 peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Tämän lisäksi yhtiöllä on oikeus lunastaa laina milloin tahansa, kun lainan ulkona oleva kokonaispääoma on 15 % tai sen alle liikkeeseen lasketun lainan alkuperäisestä pääomasta.

Lainan maksu tapahtui 27.6.2007. Anti rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 28.6.2007.

Annin järjestäjinä toimivat Nomura International plc (Sole Bookrunner and Joint Lead Manager) ja Carnegie Investment Bank AB (Joint Lead Manager). Nokian Renkaat myönsi Nomura International plc:lle yliallokointioption, jonka perusteella voidaan merkitä ylimääräistä lainaa korkeintaan 19,6 miljoonalla eurolla ainoastaan ylikysynnän kattamiseksi ja joka voidaan käyttää minä ajankohdantana tahansa viimeistään 20.7.2007.

Lainan kaupankäynti Luxemburgin Euro MT F-markkinoilla alkoi 17.7.2007. Yhtiö julkaisi Luxemburgissa 17.7.2007 Listing Documentin koskien lainan (ja sen ehtojen) listaamista. Lainan konvertoinnin yhteydessä annettavat yhtiön uudet osakkeet listataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:hyn. Nokian Renkaat ilmoitti 17.7.2007, että yhtiön vuonna 2014 eräännyvän vaihtovelkakirjalainan järjestäjä, Nomura International plc oli käyttänyt kokonaisuudessaan Nokian Renkaat Oyj:n sille myöntämän 19,6 miljoonan euron määräisen yliallokointioption.

Yliallokointioption käyttämisen jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä 150 miljoonaa euroa.

#### Joukkovelkakirjalaina

Nokian Renkaat Oyj laski 12.6.2012 liikkeeseen 150 miljoonan euron suuruisen 5 vuoden mittaisen joukkovelkakirjalainan vuonna 2012 perustetun 500 miljoonan euron suuruisen kotimaisen joukkovelkakirjalainaohjelman (MTN) alla. Laina on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja sen kiinteä kuponkikorko on 3,25 %. Lainaemissio ylimerkittiin. Yli 40 sijoittajaa osallistui emissioon, missä kokonaiskysyntä oli noin 224 miljoonaa euroa. Lainasta saatavat varat käytetään yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Lainan pääjärjestäjänä toimi Danske Bank A/S.

#### Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi .....FI0009005318  
Kaupankäyntitunnus..... NRE1V  
Valuutta ..... euro

**Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien  
omistusosuusmuutokset vuonna 2013**

**2.5.2013**

Nokian Renkaat Oyj on 2.5.2013 vastaanottanut Bridgestone Europe NV:n ja Bridgestone Corporationin ilmoituksen, jonka mukaan yhtiöt ovat sopineet, että Bridgestone Europe NV siirtää omistamansa Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet Bridgestone Corporationin omistukseen 7.5.2013. Tämä sopimus laskee Bridgestone Europe NV:n omistuksen Nokian Renkaat Oyj:stä alle 5 %:n rajan ja nostaa Bridgestone Corporationin omistuksen yli 15 %:iin Nokian Renkaat Oyj:n osakekannasta.

## Omistajalukumääräjakauma 31.12.2013

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakemäärästä
1–100	12 313	38,1	703 579	0,5
101–500	13 203	40,9	3 532 814	2,7
501–1000	3 467	10,7	2 721 264	2,0
1001–5000	2 721	8,4	5 825 709	4,4
5001–10000	321	1,0	2 383 957	1,8
10001–50000	201	0,6	4 212 193	3,2
50001–100000	26	0,1	1 795 743	1,3
100001–500000	36	0,1	8 429 412	6,3
500001–	18	0,1	103 682 425	77,8
<b>Yhteensä:</b>	<b>32 306</b>	<b>100,0</b>	<b>133 287 096</b>	<b>100,0</b>

## Osakkeen omistus omistajaryhmittäin 31.12.2013

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakemäärästä
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	85 720 892	64,3
Kotitaloudet yhteensä	14 189 275	10,6
Julkisyhteisöt	15 990 755	12,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	9 408 915	7,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 800 881	3,6
Yhtiöt	3 176 378	2,4
<b>Yhteensä:</b>	<b>133 287 096</b>	<b>100</b>

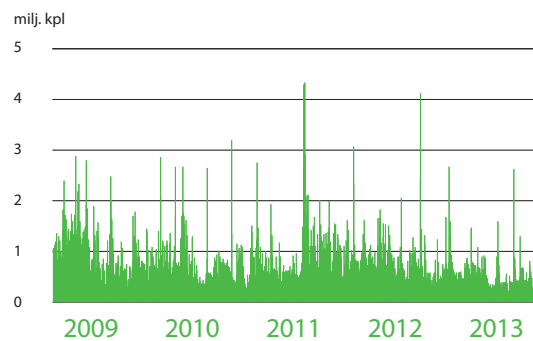
## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osuus (%)
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	9 000 000	6,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 218 947	2,4
Nordea	2 403 780	1,8
Nordea Nordenfonden	1 562 554	1,2
OP-rahastot	1 366 186	1,0
Valtion Eläkerahasto	1 200 000	0,9
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 110 000	0,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 100 000	0,8
Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	742 100	0,6
Schweizerische Nationalbank	709 968	0,5
<b>Suurimmat kotimaiset osakkeenomistajat yhteensä</b>	<b>22 413 535</b>	<b>16,8</b>
<b>Kaikki omistajat yhteensä</b>	<b>133 287 096</b>	<b>100,0</b>
Ulkomaiset omistajat <sup>1)</sup>	85 720 892	64,3
Bridgestone Corporation <sup>2)</sup>	20 000 000	15,0

1) sisältää hallintarekisteröidyt

2) hallintarekisteröity

## Nokian Renkaiden osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsingissä 1.1.2009–31.12.2013



## Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys 1.1.2009–31.12.2013



Nokiolla helmikuun 7. päivänä 2014

Petteri Walldén

Hille Korhonen

Aleksey Vlasov

Risto Murto

Hannu Penttilä

Kim Gran

Toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

### Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikko- neet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisälly- vistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäy- töksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huo- mioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat

ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pysty- äkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilin- tarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastuk- seen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvi- oiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintar- kastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintaker- tomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riit- tävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja talo- udellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osa- keyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamal- tamme tilikaudelta.

Helsingissä 6. maaliskuuta 2014

KPMG OY AB

Jari Härmälä

KHT

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (”Helsingin Pörssi”) listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiö noudattaa 1.10.2010 alkaen myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintopolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilitarkastajien mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontroleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia.

## Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja sekä päätetään heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppupuolen mennessä, yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokoukseen pöytäkirjatiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.4.2013 Tampere-talossa Tampereella. Kokous vahvisti konsernitiilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilivuodelta 2012. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät yhtiön internetsivuilla [www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com).

## Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 8 päivää ennen yhtiökokousta (täsmäytyspäivä). Osakkeenomistaja voi myös valtuuttaa asiamiehen toimimaan puolestaan yhtiöko-

ouksessa. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistaja saa äänestää täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeenomistajalla on kyselyoikeus sellaisen asian osalta, joka on yhtiökokouksen asialistalla. Osakkeenomistajalla on myös oikeus tehdä päätösehdotuksia yhtiökokoukselle kuuluvissa ja asialistalla olevissa asioissa.

## Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistä toimivaltaa niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toiminta-periaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitiilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosyksikköstrategiat
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysosotot, myynnit tai yritysjärjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen

Yhtiöllä ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallinnointikoodin mukaisista tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii hallitus. Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

## Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseniksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti Helsingissä. Hallitus vieraillee vuosittain konsernin eri yksiköissä ja pitää kokouksensa siellä. Tarvittaessa järjestetään myös puhelinkokouksia. Talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä sisäinen tarkastaja osallistuvat hallituksen kokouksiin tarpeen mukaan. Tilin-



tarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä ja tilintarkastussuunnitelmaa käsitteleviin kokouksiin. Yhtiön Lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kokoontui vuonna 2013 yhteensä 7 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

#### Osallistuminen hallituksen kokouksiin

Petteri Walldén pj	7/7	100 %
Kim Gran	7/7	100 %
Hille Korhonen	7/7	100 %
Risto Murto	7/7	100 %
Hannu Penttilä	6/7	86 %
Benoit Raulin (11.4.2013 saakka)	0/1	0 %
Aleksey Vlasov	5/7	71 %

#### Vuonna 2013 yhtiön hallituksessa toimivat seuraavat henkilöt:

##### Petteri Walldén, hallituksen puheenjohtaja (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: Diplomi-insinööri.

Keskeinen työkokemus: Toimitusjohtaja: 2007–2010 Alteams Oy; toimitusjohtaja 2001–2005 Onninen Oy, 1996–2001 Ensto Oy, 1990–1996 Nokia Kaapeli Oy ja 1987–1990 Sako Oy

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen varapuheenjohtaja: Tikkurila

Hallitusjäsenyydet: Kuusakoski Group Oy, One Nordic Holding AB, SE Mäkinen Logistics Oy, Staffpoing Holding Oy ja Teleste Oyj.

Vuosipalkkio: 80 000 euroa, josta osakkeina 1 287 kpl (39 982,20 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 4 200 euroa ja Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 600 euroa.

Osakkeita 31.12.2013: 14 343

##### Kim Gran (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2002.

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj.

Koulutus: Diplomiekonomi.

Keskeinen työkokemus: 1995–2000 Johtaja, Nokian henkilöautonrenkaat; 1992–1995 Toimitusjohtaja, Pechiney Cebal, Corby, UK; 1988–1995 Tehtaanjohtaja, Cebal-Printal, Devizes, UK; 1987–1988 Markkinointijohtaja, Printal Oy, Hanko; 1985–1987 johtaja, Gran-Transport Ltd; 1982–1985 Markkinointipäällikkö, A. Ahlström; 1980–1982 Ostopäällikkö, A. Ahlström

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Kumi-teollisuus ry ja Rautaruukki Oyj

Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemianteollisuus ry

Hallitusjäsenyydet: Ilmarinen, Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK) ja YIT Oyj

Osakkeita 31.12.2013: 19 000

Optioita 31.12.2013: 2010B 90 000, 2010C 90 000 ja 2013A 60 000

##### Hille Korhonen (s. 1961)

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Alko Oy.

Koulutus: Tekniikan lisensiaatti.

Keskeinen työkokemus: 2008–2012 Fiskars Oyj Abp, Tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja; 2003–2007 Iittala, Group Director, Operations; 1996–2003 Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyydet: Lassila&Tikanoja Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 643 kpl (19 975,57 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 4 200 euroa ja Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 600 euroa.

Osakkeita 31.12.2013: 5 871

##### Risto Murto (s. 1967)

Hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä Verotarkastusvaliokunnan jäsen.

Päätoimi: Varatoimitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma.

Koulutus: Kauppatieteiden tohtori.

Keskeinen työkokemus: 2000–2005 Opstock Oy, Toimitusjohtaja; 1997–2000 Opstock Oy, Johtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: NV Kiinteistösiirto Oy ja VVT Kiinteistösiirto Oy; Hallituksen varapuheenjohtaja: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva ja VVO-yhtymä Oyj Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 643 kpl (19 975,57 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 4 200 euroa, Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 600 euroa ja Verotarkastusvaliokunnan kokoukset 1 800 euroa.

Osakkeita 31.12.2013: 1 202

##### Hannu Penttilä (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä Verotarkastusvaliokunnan jäsen.

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp.

Koulutus: Varatuomari.

Keskeinen työkokemus: Stockmann Oyj Abp: 1994–2001 Varatoimitusjohtaja, 1992–2001 Tavarataloryhmän johtaja, 1986–1991 Helsingin tavaratalon johtaja, 1985–1986 Tapiolan tavaratalon päällikkö, 1978–1984 Yhtiön lakimies, 1976–1978 Työvoimaministeriö, tarkastaja, nuorempi hallitussihteeri

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Useat Stockmann-konsenin tytäryhtiöt; Hallitusjäsenyydet: HC Ässä Pori Oy ja East Office of Finnish Industries Oy; Hallintoneuvoston jäsenyydet: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 643 kpl (19 975,57 euroa)

Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 3 600 euroa, Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 600 euroa ja Verotarkastusvaliokunnan kokoukset 1 800 euroa.

Osakkeita 31.12.2013: 7 499

##### Benoit Raulin (s. 1967)

Hallituksen jäsen 11.4.2013 saakka.

Hallituksen jäsen vuodesta 2011.

Päätoimi: Managing Director, Bridgestone France-Benelux.

Koulutus: Masters in Finance and Management.

Keskeinen työkokemus: 2010–2012 Vice President, Finance and Procurement, Bridgestone Europe 2008–2010 Bridgestone Germany, Bad Homburg, Managing Director; 2006–2008 Bridgestone France

Sales Division, Massy, Managing Director; 2000–2006 Bridgestone France Sales Division, Massy, Director Finance and Administration  
Keskeisimmät luottamustehtävät: Appointed as a Managing Director: Bridgestone France S.A.S. (sales division), Bridgestone Deutschland GmbH, and Bridgestone Austria GmbH. Hallitusjäsenyydet: Bridgestone Italia S.p.A.; Bridgestone Hispania S.A.; Bridgestone UK Ltd.  
Vuosipalkkio: 0 euroa, josta osakkeina 0 kpl (0 euroa)  
Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 0 euroa.  
Osakkeita 31.12.2013: N/A

#### **Aleksey Vlasov (s. 1957)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.  
Päätöksi: Vice President, Synttech Group.  
Koulutus: Medical Doctor.  
Vuosipalkkio: 40 000 euroa, josta osakkeina 643 kpl (19 975,57 euroa)  
Kokouspalkkiot (600 euroa per osallistuttu kokous): Hallituksen kokoukset 3 000 euroa.  
Osakkeita 31.12.2013: 5 871

#### **Hallituksen jäsenten riippumattomuus**

Kim Gran toimii yhtiön toimitusjohtajana. Muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta**

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus on perustanut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Se avustaa hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2013 Hille Korhonen, Risto Murto ja Hannu Penttilä sekä hallituksen puheenjohtaja Petteri Walldén.

Valiokunta valmistele hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle yhtiön hallituksen valittavista jäsenistä ja heille maksettavista palkkioista. Tämän lisäksi valiokunta valmistele hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös henkilöstöä koskevien optio-ohjelmien ja osakepalkkiojärjestelmän allokatiosta ja niiden perusteista sekä muista kannustepalkkioista.

Valiokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2013. Jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin 100 %:sti. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Verotarkastusvaliokunta**

Koska yhtiöllä ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa, hallitus päätti kokouksessaan 8.8.2013 perustaa erillisen verotarkastusvaliokunnan seuraamaan Suomen konserniverokeskuksen verovuosilta 2007–2011 suorittamaa verotarkastusta. Valiokunta raportoi toiminnastaan hallitukselle, eikä sillä ole itsenäistä päätösvaltaa.

Verotarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2013 Risto Murto ja Hannu Penttilä. Talousjohtaja Anne Leskelä osallistui kokouksiin yhtiön edustajana pitäen valiokunnan jäsenet päivitettyinä verotarkastuksen etenemisen suhteen.

Valiokunta kokoontui 3 kertaa vuonna 2013. Jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin 100 %:sti. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

#### **Toimitusjohtaja**

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioiden ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2000 lähtien on toiminut diplomiekonomi, vuorineuvos Kim Gran. Lisätietoja sivulla 65.

#### **Muu johto**

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosyksikkö- ja palvelufunktiot johto sekä Venäjän toiminnoista vastaavaa johtaja. Tarkemmat tiedot konsernin johtoryhmästä esitetään [www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com).

#### **Palkat ja palkitseminen 2013**

##### **Hallituksen jäsenten palkkiot**

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuonna 2013 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 240 000 euroa (280 000 euroa), josta yhtiön osakkeina 3 859 kappaletta (3 913 kappaletta) eli yhteensä 119 884 euroa (140 000 euroa). Valiokuntien ja hallituksen jäsenille toimitusjohtajaa lukuun ottamatta maksettiin lisäksi kokouspalkkiona 25 200 euroa (39 600 euroa) niistä kokouksista, joissa he olivat läsnä. Yhtiön optio- ja osakepalkkiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu. Toimitusjohtajalle ei makseta erillistä palkkiota hallituksen kokouksiin osallistumisesta, mutta toimitusjohtaja kuuluu optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

##### **Toimitusjohtajan palkitseminen**

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan kokonaispalkka koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, eläkevakuutuksesta ja suorituksen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja kasvuun ja voi olla maksimissaan 80 % toimitusjohtajan vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan vuosipalkka vuonna 2013 oli 659 388 euroa. Luontoisetujen osuus vuosipalkasta oli 18 240 euroa. Lisäksi toimitusjohtajalle maksettiin bonuksia 165 329 euroa.

Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jossa toimitusjohtajan eläkeiäksi on määritelty 60 vuotta. Eläke määräytyy työntekijän eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen etuuspohjaisen lisäeläkevakuutuksen mukaisesti. Kokonaiseläke on enintään 60 % lisäeläkkeen perusteena olevasta palkasta, johon vaikuttavat nykyisen työsuhteen perusteella maksetut palkat ja muut edut enintään viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti on toimitusjohtajalla irtisanomisaajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

##### **Johdon kannustinjärjestelmät**

Hallitus käsittelee ja päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta konsernijohtoon palkoista ja muista palkkioista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä.

Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaatavuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonuseseen. Vuosibonus määräytyy konsernin nettotuloksesta ja toimintoille määritellyn KPI-mittareiden toteutumisasteesta. Toimintojen

KPI-mittarit muodostuvat eri osatekijöistä, joita ovat mm. kannattava kasvu, kassavirta ja toiminnon prosessien tehokkuus. Vuosibonuksen määrä vaihtelee maksimissaan 15-25 %:iin vuosiansiosta.

Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä sekä avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä, joiden tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen ja sitouttaminen yhtiöön.

### Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön julkaisemat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat ohjeet ja toimintapolitiikat, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta; valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosityksiköihin, joita ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Kuorma-autonrenkaat yksikkö. Tulosityksiköt vastaavat liiketoiminta-alueitensa toiminnasta, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet. Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat yhtiön myynti- ja logistiikkajohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosityksikön johtajalle.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta vastaa hallitus, sitä ohjaa johto ja toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta ei ole erillinen toiminto vaan kiinteä osa kaikkea toimintaa ja se toimii konserni kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talusjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Konsernitiilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi, valvontatoimenpiteet sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden liikevaihtoa ja tulosta analysoidaan ja konsernin tulosta verrataan johdon näkemykseen liiketoiminnan kehittymisestä ja operatiivisista järjestelmistä saatuun tietoon. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousfunktioon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvonnan toimivuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tie-

don. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intraneetissä niitä tarvitseville, ja taloushallinto järjestää tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään rullaavilla ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörssitiedotteiden julkaisemisen jälkeen.

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, joka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Konsernin tarkastustoiminto on suunniteltu toteutettavaksi sisäisen tarkastuksen ammatistandardien mukaisesti.

Vuonna 2013 Sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eräiden maayhtiöiden kannattavuutta ja riskejä, hallinnoinnin järjestylyjä, hallinnointiohjeita, yritysvastuuasioita ja eräitä väärinkäytösriskejä. Vianorin sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen, raportoii konsernin sisäiselle tarkastajalle ja maajohtajille.

### Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muutuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi oikeusjärjestelmän tai viranomaisten ennalta-arvaamattomiin päätöksiin tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoliriskiiin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin. Valvontatoiminnoilla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallinta-toimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

### Sisäpiiriasiat

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin laatimaa sisäpiiriohjetta ja Finanssivalvonnan antamaa standardia 5.3 (Sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit) sekä standardia 5.2b (Liikkeeseenlaskijan ja osakkeenomistajan tiedonantovelvollisuus), joita yhtiö on täydentänyt omilla sisäpiirisäännöillään.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Yhtiön hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä

2. Yhtiön muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi yhtiö on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Yhtiön palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.

2. Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Finanssivalvonnalla on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiritiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

#### **Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto**

Arvopaperimarkkinalaki asettaa yhtiön ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja veloitaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki

veloitaa yhtiön pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän puolisoihinsa, edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihinsä. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

#### **Sisäpiiriasioiden hallinto**

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimennyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Yhtiö tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin keran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

#### **Tilintarkastus**

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Jari Härmälä. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2013 yhteensä 494 000 euroa (543 000 euroa). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 238 000 euroa (306 000 euroa).



## Yhtiökokous 2014

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 8.4.2014 kello 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 27.3.2014 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön vuosikertomus, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen on saatavilla yhtiön internet-sivuilla viimeistään 18.3.2014.

Lue lisää: [www.nokiantyres.com/yhtiokokous2014](http://www.nokiantyres.com/yhtiokokous2014).

### Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 jaetaan osinkoa 1,45 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 11.4.2014 ja osingon maksupäivä 25.4.2014 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

### Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

### Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

- Osavuositarkastus 3 kk: 7.5.2014
- Osavuositarkastus 6 kk: 8.8.2014
- Osavuositarkastus 9 kk: 31.10.2014
- Tilinpäätöstiedote 2014: 5.2.2015
- Vuosikertomus 2014: Maaliskuu 2015

Nokian Renkaat julkaisee osavuositarkastukset, tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen internetissä osoitteessa [www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com).

## Sijoittajasuhteiden periaatteet

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääoma-markkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaa-analyttikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä. Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Analyttikko- ja sijoittajataapaamia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyttikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

### Sijoittajasuhteiden ja sijoittajaviestinnän yhteyshenkilöt:

#### Sijoittajasuhteet:

Kim Gran, toimitusjohtaja  
puh. 010 401 7336  
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Anne Leskelä, talousjohtaja, sijoittajasuhteet  
puh. 010 401 7481  
sähköposti: ir@nokiantyres.com

### Analyttikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt:

Raija Kivimäki, johdon assistentti  
puh. 010 401 7438  
sähköposti: ir@nokiantyres.com  
Fax: 010 401 7378

### Sijoittajaviestintä:

Antti-Jussi Tähtinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja  
puh. 010 401 7940  
sähköposti: info@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti  
puh. 010 401 7641  
sähköposti: info@nokiantyres.com  
Fax: 010 401 7799

### Osoite:

Nokian Renkaat Oyj  
Pirkkalaistie 7  
PL 20, 37101 Nokia

## Pörssitiedotteet 2013

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2013 yhteensä 28 pörssitiedotetta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2013 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

- 14.1 Nokian-talvirengasperhe uudistuu: Uusi Nokian-talvirengas-sukupolvi määrittelee talviautoilulle uudet standardit
- 6.2. Nokian Renkaat Oyj:n tulos 2012: Vahva tulos ja kassavirta – haastavat markkinat alkuvuonna 2013
- 6.2. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle
- 11.4. Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
- 11.4. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä
- 30.4. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2013 Menestys Venäjällä jatkuu – tavoitteena kasvu heikentyneessä markkinassa
- 9.8. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2013: Toisen neljänneksen myynti ja liikevoitto kasvoivat, asema ydinmarkkinoilla vahvistuu
- 23.9. Nokian Renkaat yhdistää Raskaiden renkaiden ja Kuorma-autonrenkaiden liiketoimintayksiköt uudeksi Commercial Tyres -yksiköksi
- 4.10. Vuoden 2013 liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan laskevan hieman vuoteen 2012 verrattuna
- 31.10. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-syyskuu 2013: Kolmannen neljänneksen liikevoitto kasvoi – hyvä myyntimix, vahva markkina-asema ja alentuneet raaka-ainekustannukset tukevat marginaaleja
- 30.12. Nokian Renkaille 26,9 miljoonan euron jälkiverot Suomessa, yhtiö hakee muutosta päätökseen

### Vuosikertomus ja tilinpäätös 2013

Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus/tilinpäätös 2013 on saatavilla yhtiön kotisivuilta ainoastaan sähköisenä versiona. Nokian Renkaiden verkkovuositiedotus, konsernin yhteystiedot, yritystä seuraavat analyttikot ja yllä mainitut raportit löytyvät osoitteesta [www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com)

