



nokia
RENKAAT

TALOUDELLINEN KATSAUS 2010



Taloudellinen katsaus 2010

Tilinpäätös 2010

Nokian Renkaat 2001–2010.....	4
Hallituksen toimintakertomus.....	6
Konsernin tuloslaskelma ja tase	14
Konsernin rahavirtalaskelma.....	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	17
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	18
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase.....	43
Emoyrityksen rahavirtalaskelma	45
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	46
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta	52
Allekirjoitukset	56
Tilintarkastuskertomus	57
Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä.....	58
Tietoa sijoittajille.....	63
Sijoittajasuhteet.....	64

Konsernin tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001
Liikevaihto	1 058,1	798,5	1 080,9	1 025,0	835,9	686,5	603,3	602,2	528,7	479,2	423,4
kasvu, %	32,5%	-26,1%	5,5%	22,6%	21,8%	13,8%	14,1%	13,9%	10,3%	13,2%	6,3%
Käyttökate (EBITDA)	291,5	164,0	303,1	281,1	193,9	151,4	148,9	146,8	115,1	95,0	81,9
Poistot	69,4	61,9	56,2	47,1	40,8	35,6	33,4	38,7	36,0	34,9	31,3
Liikevoitto (EBIT)	222,2	102,0	247,0	234,0	153,1	115,8	115,6	108,1	79,1	60,1	50,5
% liikevaihdosta	21,0%	12,8%	22,8%	22,8%	18,3%	16,9%	19,2%	18,0%	15,0%	12,5%	11,9%
Tulos ennen veroja	208,8	73,5	173,8	213,8	139,3	112,6	103,0	99,9	69,6	48,0	37,0
% liikevaihdosta	19,7%	9,2%	16,1%	20,9%	16,7%	16,4%	17,1%	16,6%	13,2%	10,0%	8,7%
Oman pääoma tuotto (ROE), %	20,0%	7,6%	18,8%	26,6%	20,9%	22,2%	31,3%	24,3%	20,8%	16,9%	14,3%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	19,9%	9,4%	22,9%	27,8%	22,7%	21,4%	28,1%	27,5%	22,3%	17,1%	14,3%
Taseen loppusumma	1 371,6	1 221,9	1 420,4	1 155,4	884,7	797,4	578,4	553,8	476,1	450,9	459,8
Korollinen nettovelka ⁽¹⁾	0,7	263,7	319,0	102,0	126,9	119,5	163,3	107,4	100,0	122,5	158,2
Omavaraisuusaste, %	68,4%	62,0%	54,8%	61,8%	63,0%	59,1%	46,4%	48,3%	44,4%	38,9%	32,4%
Velkaantumisaste, % ⁽¹⁾	0,1%	34,8%	41,0%	14,3%	22,8%	25,4%	60,9%	35,4%	40,5%	57,9%	85,5%
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	327,2	194,2	18,4	169,9	106,6	30,2	56,9	56,9	79,0	69,3	70,8
Bruttoinvestoinnit	50,5	86,5	181,2	117,1	97,0	119,6	57,8	57,8	44,2	26,0	45,3
% liikevaihdosta	4,8%	10,8%	16,8%	11,4%	11,6%	17,4%	9,6%	9,6%	8,4%	5,4%	10,7%
Tutkimus- ja kehittämismenot	12,7	12,0	12,5	11,5	9,0	9,3	9,8	9,6	8,3	8,5	8,3
% liikevaihdosta	1,2%	1,5%	1,2%	1,1%	1,1%	1,4%	1,6%	1,6%	1,6%	1,8%	2,0%
Osingonjako (ehdotus)	83,8	50,7	49,9	62,3	38,0	27,9	25,9	25,9	16,7	11,7	8,8
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 338	3 503	3 812	3 462	3 234	3 041	2 843	2 843	2 650	2 663	2 636

Osakekohtaiset tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001
Tulos/osake (EPS), euro	1,34	0,47	1,12	1,37	0,88	0,70	0,69	0,62	0,45	0,32	0,24
kasvu, %	186,9%	-58,4%	-18,3%	55,7%	27,0%	1,2%	53,2%	38,9%	41,3%	33,2%	26,9%
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	1,32	0,49	1,10	1,31	0,86	0,68	0,67	0,60	0,44	0,31	0,24
kasvu, %	168,2%	-55,4%	-15,6%	52,6%	26,9%	1,6%	52,3%	38,1%	39,5%	31,9%	26,5%
Kassavirta/osake (CFPS), euro	2,58	1,56	0,15	1,38	0,88	0,26	0,53	0,53	0,74	0,65	0,67
kasvu, %	66,0%	953,2%	-89,3%	57,7%	243,7%	-51,8%	-28,9%	-28,9%	13,7%	-2,2%	165,8%
Osinko/osake, euro (ehdotus)	0,65	0,40	0,40	0,50	0,31	0,23	0,22	0,22	0,16	0,11	0,08
Osinko/tulos, % (ehdotus)	49,4%	87,0%	35,7%	36,9%	35,4%	33,8%	35,1%	38,7%	35,0%	35,0%	34,9%
Oma pääoma/osake, euro	7,34	6,07	6,20	5,76	4,56	3,89	2,47	2,46	1,98	1,66	1,41
P/E-luku	20,5	36,4	7,0	17,5	17,6	15,3	16,3	18,0	13,4	10,7	14,7
Osinkotuotto, % (ehdotus)	2,4%	2,4%	5,1%	2,1%	2,0%	2,2%	1,9%	1,9%	2,6%	3,3%	2,4%
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	3 505,4	2 122,5	987,5	2 974,9	1 893,9	1 288,6	1 213,4	1 213,4	639,9	359,7	371,3
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	126,75	124,85	124,61	122,95	121,63	118,57	107,46	107,46	106,19	105,82	105,82
laimennettuna, milj. kpl	132,96	129,76	131,47	129,09	125,15	121,96	110,91	110,91	108,98	107,22	106,12
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	127,70	124,85	124,85	123,70	122,03	121,00	108,53	108,53	106,82	105,82	105,82
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	128,85	126,69	124,85	124,63	122,65	121,09	119,37	119,37	106,84	105,82	105,82

1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2001–2004)

Konsernin tunnusluvut

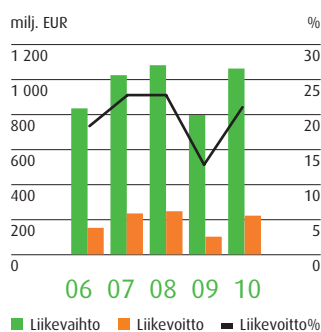
Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääöma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääöma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste ¹ , % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}^1 \times 100}{\text{Oma pääöma}^1}$
Tulos / osake, euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ²), euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro (CFPS) =	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääöma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko} / \text{osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

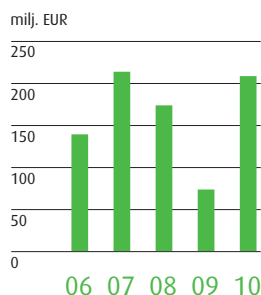
1 pääömalaina omassa pääömassa (vain FAS, vv. 2001–2004)

2 optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

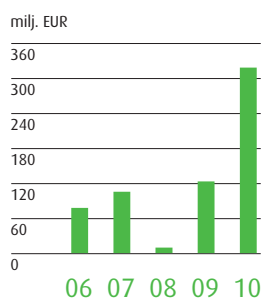
Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



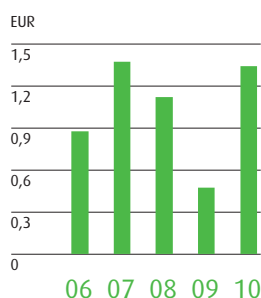
Voitto ennen veroja



Liiketoiminnan kassavirta



Tulos/osake



Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto kasvoi 32,5 % ja oli 1 058,1 MEUR (798,5 MEUR vuonna 2009). Liikevoitto parani ja oli 222,2 MEUR (102,0 MEUR) ja tilikauden voitto oli 169,7 MEUR (58,3 MEUR). Osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 1,34 euroa (0,47 euroa). Liiketoiminnan kassavirta parani ja oli 318,8 MEUR (123,1 MEUR). Hallitus ehdottaa osingoksi 0,65 EUR/osake (0,40 EUR).

Vuonna 2011 yhtiöllä on edellytykset vahvaan liikevaihdon kasvuun sekä liikevoiton parantamiseen vuoteen 2010 verrattuna.

Toimitusjohtaja Kim Gran:

”Nokian Renkaat palasi vahvalle kasvupolulle, kun kysynnän ajurit ydinmarkkinoilla vahvistuivat selvästi. Vuoden 2011 alussa purjeemme pulistelevat myötätuulessa; tilauskantamme on vahva ja kapasiteettimme on kasvussa.

Yhtiön päätuotteiden kysyntä alkoi toisella neljänneksellä kasvaa voimakkaasti kaikissa liiketoimintayksiköissämme. Selvän käänteen saivat aikaan talouden koheneminen Pohjoismaissa ja Venäjällä, vahva automyyntien kasvu sekä kuluttajaluottamuksen paraneminen. Toimintaamme kasvatettiin vastaavasti ja meidän on edelleen lisätävä kapasiteettiamme pysyäksemme kasvavan kysynnän tahdissa.

Kasvatimme markkinaosuuksia, korotimme hintoja ja paransimme myyntimixiä. Jakelukanavamme laajeni edelleen Pohjoismaiden, Venäjän ja IVY-maiden lisäksi myös Keski-Euroopassa. Vianor-ketju avasi 148 uutta myyntipistettä päätyen yhteensä 771 myyntipisteeseen 20 maassa.

Tuotannon rakennemuutos ja parempi kapasiteetin käyttöaste paransivat tuottavuutta merkittävästi. Vahva talvirengasbrändimme, toimiva jakelutie ydinmarkkinoilla sekä lumisen talvi koko Euroopassa tuottivat meille hyvät tulokset ja voimakkaan kasvun koko vuoden tasolla.

Lisäämme investointejamme merkittävästi vuonna 2011 varmistaksemme kasvun tulevaisuudessa. Olemme tilanneet Venäjän-tehtaaseemme kaksi uutta tuotantolinjaa (linjat 9 ja 10), mikä lisää edelleen tuotantoamme ja tuottavuuttamme. Lisäksi tarkastelemme uusia kapasiteetin laajennusmahdollisuuksia sekä tuotantoon että jakeluun.

Vuoden 2011 alun ennätysvahva tilauskanta tarjoaa meille hyvän mahdollisuuden kasvattaa myyntiämme jälleen valikoidummin. Jatkamme myös uusien tuotteiden lanseerauksia, hinnankorotuksia ja myyntimixin parantamista korkeampien raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi. Jakelukanavan alhaiset varastot ja kasvava tuotantokapasiteettimme tarjoavat hyvät lähtökohdat kannattavan kasvun jatkumiselle vuonna 2011.”

Markkinatilanne

Maailmantalous jatkoi kohentumistaan vuonna 2010. Löysempi rahapolitiikka ja alhainen korkotaso paransivat maailmantalouden makroindikaattoreita. Kehittyvien maiden kasvuvauhti oli nopeampaa kuin kehittyneissä maissa. Euroopan taloudessa oli epävarmuutta siitä, miten valtioiden velkaantuminen tulee vaikuttamaan rahoitusmarkkinoihin.

Kasvun ajurit Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla vahvistuivat merkittävästi. BKT:n kasvu oli Pohjoismaissa keskimäärin 3 % ja Venäjällä 4 %. Uusien autojen myynti kasvoi vuonna 2010 Pohjoismaissa arviolta 31 % edellisvuoteen verrattuna. Venäjällä uusien autojen myynnin kasvu vuonna 2010 oli 30 % edellisvuoteen verrattuna. Joulukuussa kasvu oli jo 60 % edellisvuoden joulukuuhun verrattuna, ja uusien autojen myynnin arvioidaan Venäjällä kasvavan noin 30 % vuonna 2011.

Henkilöauton renkaiden jälkimerkkinamyynnin arvioidaan vuonna 2010 kasvaneen Pohjoismaissa 10 % ja Euroopassa 8 % edellisvuoteen nähden. Venäjällä rengasvalmistajien toimitukset kasvoivat noin 35 % johtuen maan kohentuvasta taloudesta, jakelijoiden pienemmistä varastoista sekä parantuneesta kuluttajaluottamuksesta.

Toinen peräkkäinen runsasluminen talvi koko Euroopassa ja Venäjällä saivat aikaan vahvan talvirenkaiden kuluttajamyynnin. Jälleenmyyjien talvirengasvarastot olivat sesongin jälkeen alhaiset. Edelliskauden kesärengasvarastot ovat pienet johtuen toimialan kapasiteetti-leikkauksista vuonna 2009 ja kysynnän nopeasta elpymisestä 2010. Vuonna 2011 rengasalalla odotetaan vahvaa kysyntää ja myynnin kasvua.

Raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä on jatkanut kasvuaan johtuen metsäkoneiden ja kaivoskoneiden valmistuksen selvästä lisääntymisestä vuonna 2010. Jälkimarkkinoilla myös muiden erikoisrenkaiden, kuten materiaalinkäsittelykoneiden ja maatalouskoneiden renkaiden kysyntä on kasvanut. Kasvua aikaansaivat sellun, sahatavaran, metallien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden kasvanut kysyntä ja kohonneet hinnat.

Kuljetussektorin elpymisen kasvatti kuorma-autonrenkaiden kysyntää ja aiheutti lievää rengaspulaa jälkimarkkinoille.

Kaiken kaikkiaan markkinatilanne on parantunut selvästi ja kysyntä ylittää tarjonnan useiden tuoteryhmien osalta.

Raaka-ainehinnat ovat nousseet merkittävästi vuoden 2009 alkupuolelta lähtien; luonnonkumin hinta on yli kolminkertaistunut vuoden 2010 loppuun mennessä. Öljypohjaiset raaka-aineet ovat myös kallistuneet merkittävästi ja joistakin materiaaleista on pulaa. Rengasvalmistajat ovat saaneet hinnankorotuksia hyvin läpi, mutta erityisesti kehittyvien maiden valmistajien kannattavuus on kärsinyt raaka-ainehintojen nousun takia. Alkuvuonna 2011 raaka-ainehinnat ovat edelleen kohonneet laukaisten uusia hinnankorotuksia rengasvalmistajien taholta.

Tammi-joulukuu 2010

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto oli 1.058,1 MEUR (2009: 798,5; 2008: 1.080,9), eli 32,5 % enemmän kuin vastaavana aikana vuotta aiemmin. Myynti Pohjoismaihin kasvoi 29,1 % muodostaen 44,5 % (45,4 %) koko konsernin myynnistä. Myynti Venäjälle kasvoi 78,0 %. Myynti Venäjälle ja IVY-maihin yhteensä lisääntyi 34,7 % ja oli 20,7 % (20,3 %) konsernin myynnistä. Myynti Keski- ja Itä-Eurooppaan kasvoi 43,8 % muodostaen 25,7 % (23,4 %) konsernin myynnistä. Myynti Pohjois-Amerikkaan lisääntyi 9,5 % ja oli 8,7 % (10,5 %) konsernin myynnistä.

Henkilöautonrenkaat-yksikön myynti kasvoi 35,5 % muodostaen 62,4 % (60,0 %) koko konsernin myynnistä. Raskaiden renkaiden myynti lisääntyi 61,8 % ja oli 7,1 % (5,7 %) konsernin myynnistä. Vianorin myynti kasvoi 12,7 % muodostaen 26,9 % (31,1 %) konsernin myynnistä. Muun liiketoiminnan myynti parani 44,3 % ja oli 3,6 % (3,2 %) konsernin myynnistä.

Valmistustoiminnan raaka-ainekustannukset (euroa/kg) nousivat tammi-joulukuussa 5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kiinteät kustannukset olivat 309,8 MEUR (276,6). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 29,3 % (34,6 %). Palkkakustannukset olivat yhteensä 147,7 MEUR (2009: 131,0; 2008: 175,5).

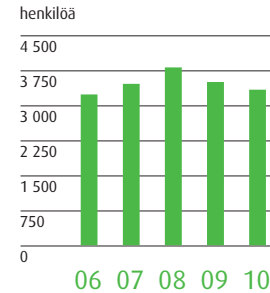
Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 222,2 MEUR (2009: 102,0; 2008: 247,0). Liikevoittoa paransi kiinteistön myyntivoitto 1,8 MEUR. Liikevoittoa rasitti IFRS 2:n mukaisesti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 7,3 MEUR (11,8) sekä kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista 0,8 MEUR (7,1). Liikevoittoprosentti oli 21,0 % (2009: 12,8 %; 2008: 22,8 %).

Nettorahoituskulut olivat 13,3 MEUR (28,6). Nettokorkokulut olivat 19,5 MEUR (14,8) ja sisälsivät 8,1 MEUR (7,6) vaihtovelkakirjalainaan liittyvää laskennallista kulukirjausta. Nettorahoituskulut sisältävät valuuttaturssieroja -6,1 MEUR (13,8).

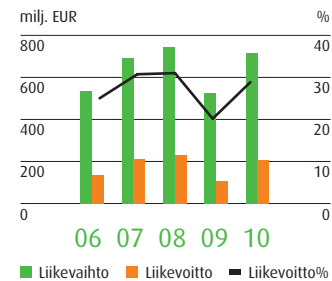
Voitto ennen veroja oli 208,8 MEUR (73,5). Tilikauden voitto oli 169,7 MEUR (58,3). Osakekohtainen tulos oli 1,34 euroa (0,47 euroa).

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 17,8 % (8,4 %). Oman pääoman tuotto oli 20,0 % (2009: 7,6

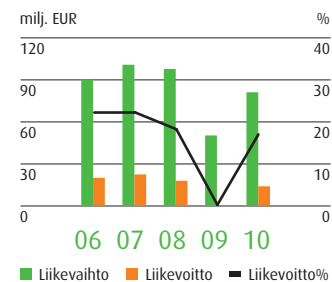
Henkilöstö keskimäärin



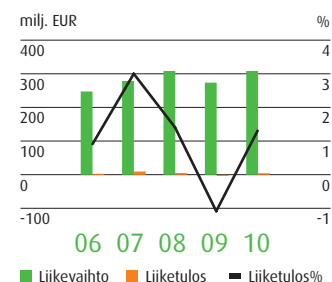
Henkilöautonrenkaat Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



Raskaat Renkaat Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



Vianor Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



%; 2008 18,8 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (Liiketoiminnan kassavirta) oli 318,8 MEUR (123,1).

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 3.338 (2009: 3.503; 2008: 3.812) ja katsauskauden lopussa 3.506 (2009: 3.292; 2008: 3.784). Konsernin omistamassa Vianor-rengasketjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1.409 (2009: 1.388; 2008: 1.440) henkilöä ja Venäjällä 851 (2009: 640; 2008: 684) henkilöä.

Taloudellinen asema 31.12.2010

Velkaantumisasaste oli 0,1 % (34,8 %), korollinen nettovelka 0,7 MEUR (263,7) ja omavaraisuusaste 68,4 % (2009: 62,0 %; 2008: 54,8 %).

Konsernin korolliset velat olivat 217,2 MEUR (326,2), josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus oli 13,0 MEUR (72,4). Korollisten velkojen keskiporkko oli 5,25 % (4,45 %). Vaihtovelkakirjan laskennallisen kulukirjauksen eliminoinnin jälkeen korollisten velkojen keskiporkko oli 1,46 % (2,16 %).

Vuoden 2010 lopussa yhtiöllä oli käyttämättömiä luottolimiittejä 536,7 MEUR (456,1), josta 235,9 MEUR (185,4) oli komititoituja. Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yrittödistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä halitaan konsernille tyyppillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2010 noin 12,7 MEUR (2009: 12,0; 2008: 12,5), mikä vastaa 1,2 % (2009: 1,5 %; 2008: 1,2 %) konsernin liikevaihdosta.

Verokanta

Vuonna 2010 konsernin verokanta oli 18,7 % (20,7 %). Konsernin verokantaan vaikuttavat Venäjältä saadut, nykyisiin investointeihin perustuvat verohelpotukset seuraavan kahden vuoden aikana, ja sen jälkeen lisäinvestointeihin liittyvät verosopimukset.

Henkilöautorenkaat

Nokian henkilöautorenkaiden liikevaihto vuonna 2010 oli 714,7 MEUR (527,3), eli 35,5 % edellisvuotta korkeampi. Liikevoitto oli 205,5 MEUR (106,2). Liikevoittoprosentti oli 28,8 % (20,1 %); ydinmarkkinoilla se oli 31,6 % (24,3 %) ja muilla markkinoilla 26,4 % (18,6 %).

Myynti kasvoi kaikilla maantieteellisillä markkina-alueilla läpi vuoden. Myynti lisääntyi erityisen vahvasti viimeisellä neljänneksellä, jolloin kasvu oli 63 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Puolet myynnin kasvusta tuli talvirengasmyynnin lisäyksestä Venäjällä. Myynti Keski- ja Itä-Euroopassa kasvoi ennätyslukemiin. Nokian Renkaiden varastot olivat alhaisella tasolla toisen neljänneksen vahvan ennakkomyynnin jälkeen ja tuotannon lisäämisestä huolimatta talvirenkaiden kysyntä ylitti yhtiön toimituskyvyn.

Yhtiön keihäänkärkituote Nokian Hakkapeliitta 7, nastoitettu talvirengas pohjoisiin olosuhteisiin, voitti käytännöllisesti katsoen kaikki autolehtien testit Pohjoismaissa ja Venäjällä, mikä kiihdytti myyntiä. Nokian Renkaat kasvatti markkinaosuuttaan ydinmarkkinoilla sekä Keski- ja Itä-Euroopassa. Talvirenkaiden osuus koko myyntimixistä kasvoi edellisvuoteen verrattuna ja oli 76 % volyyimista.

Hinnankorotuksia tehtiin toisella vuosipuoliskolla kaikissa tuoteryhmissä kohoavien raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi.

Parempi myyntimix sekä ydinmarkkinoiden valuuttakurssimuutokset tukivat keskihinnan nousua 5 % edellisvuoteen nähden.

Kahden uuden tuotantolinjan (7 ja 8) avaaminen Venäjällä oli merkittävin syy tuotantomäärän 40 %:n nousuun. Vuonna 2009 tehdyt rakennemuutokset ja kapasiteetin käyttöasteen paraneminen saivat aikaan tuottavuuden selvän kasvun molemmissa tehtaissa. Tuotantokustannukset ilman materiaalikustannuksia (EUR/kg) laskivat edellisvuoteen verrattuna johtuen lisääntyneistä tuotantomääristä ja Venäjän tuotannon osuuden kasvusta. Yhtiö teki päätöksen kahden uuden tuotantolinjan (9 ja 10) rakentamisesta Venäjän-tehtaaseen vuoden 2011 toisella ja kolmannella neljänneksellä sekä Suomen-tehtaan käyttöasteen nostamisesta edelleen vuoden alusta alkaen.

Kiinteät kustannukset kasvoivat maltillisesti verrattuna myynnin kasvuun, mikä tuki katteiden paranemista. Pienemmät varastot, investoinnit ja myyntisaatavat paransivat kassavirtaa ja käyttöpääoman kiertoa edellisvuoteen nähden.

Tilauskanta vuodelle 2011 on ennätyskorkea. Tuotantokapasiteettia on kasvatettu edelleen, jotta kasvupotentiaali pystytään täysimääräisesti hyödyntämään. Kohoavat raaka-ainekustannukset aiheuttavat uusia renkaiden hinnankorotuksia vuonna 2011.

Raskaat Renkaat

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto vuonna 2010 oli 81,0 MEUR (50,1) eli 61,8 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 13,7 MEUR (0,0) ja liikevoittoprosentti 16,9 % (0,0 %).

Raskaiden renkaiden kysyntä jatkoi kasvuaan kiihtyvällä vauhdilla vuonna 2010. Nokian Raskaiden Renkaiden myynti kasvoi kaikissa erikoistuteryhmissä, vahvimmin metsäkonerenkaissa. Alhaiset rengasvarastot ja viive tuotantokapasiteetin lisäämisessä aiheuttivat toisella vuosipuoliskolla yhtiön tuotteille tilapäisiä toimitusvaikeuksia ja myyntiä siirtyi eteenpäin.

Toisella vuosipuoliskolla yhtiö teki hinnankorotuksia kohonneiden raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi. Katteita kuitenkin leikkasi se, että suuri osuus yhtiön myynnistä meni konevalmistajille, joilla oli kiinteähintaiset sopimukset loppuvuoteen saakka.

Tuotantovolyyymi (tonneja) tuplaantui vuoteen 2009 verrattuna. Tuotantokapasiteetin kasvattamisen kustannukset rasittivat katteita, mutta uusi kapasiteetti lisää tuotantomääriä, tuottavuutta ja palvelukykyä vuonna 2011. Vuoden 2010 loppuun mennessä raskaiden renkaiden Nokian-tehtaan nykyinen viikkokapasiteetti oli täysikäytössä.

Nokian Raskaat Renkaat saavutti hyviä tuloksia jakeluverkostonsa kehittämisessä. Uudet jakelusopimukset sekä 22 uutta "Vianor industrial" -liikettä Pohjoismaissa perustettiin tyydyttämään asiakkaiden kasvavaa tarvetta tekniseen palveluun.

Nokian Raskaiden Renkaiden tilauskanta on hyvä ja hinnankorotuksia on sovittu alkuvuoteen 2011. Painopistealueita ovat tuotannon ja kapasiteetin lisääminen edelleen, myynnin kasvattaminen Venäjällä ja IVY-maissa sekä hintojen korottaminen kohoavien raaka-ainekustannusten mukaisesti.

Vianor

Vianorin liikevaihto vuonna 2010 oli 307,9 MEUR (273,2) eli 12,7 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Liiketulos parani ja oli 4,0 MEUR (-3,0) sisältäen kiinteistökaupasta saadun myyntivoiton 1,8 MEUR. Liiketulosprosentti oli 1,3 % (-1,1 %).

Vuoden 2010 lopussa Vianorilla oli 169 omaa myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, USA:ssa, Sveitsissä ja Venäjällä. Kaikkien

asiakas- ja tuoteryhmien myynti kehittyi hyvin; parhaat kasvut syntyivät talvirenkaiden ja kuorma-autonrenkaiden myynnissä. Autohuoltopalvelujen myynti kasvoi 21 %. Vianorin markkinaosuudet ydinmarkkinoilla nousivat edellisvuodesta.

Vuonna 2011 Vianorissa keskitytään myynnin ja markkinaosuuksien parantamiseen, autohuoltopalvelujen liiketoiminnan kehittämiseen sekä kustannustehokkuuden parantamiseen.

Franchising- ja partner-verkosto

Vuonna 2010 Vianor laajensi franchising- ja partner-verkostoaan Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla 148 myyntipisteellä. Vuoden lopussa Vianor toimi 20 maassa, kattavimmin Pohjoismaissa, Venäjällä ja Ukrainassa. Vianor-verkostoon kuului yhteensä 771 myyntipistettä, joista 602 oli partner- ja franchisingpisteitä. Markkinaosuudet kasvoivat verkoston laajentumisen seurauksena.

Partner-verkoston laajentaminen jatkuu aikaisempien suunnitelmien mukaisesti, tavoitteena kasvattaa ketju yli 900 myyntipisteeseen vuoden 2011 loppuun mennessä.

Muu liiketoiminta

Kuorma-autonrenkaat

Nokian kuorma-autonrenkaiden liikevaihto oli 41,2 MEUR (28,5) eli 44,3 % edellisvuotta enemmän. Parantunut tuotevalikoima sekä premium- että standardirenkaissa kasvatti Nokian kuorma-autonrenkaiden markkinaosuutta Pohjoismaissa, Venäjällä sekä Keski- ja Itä-Euroopassa. Kuljetusalan kaluston parempi käyttöaste ja asiakkaiden varastojen uudelleentäyttö lisäsivät pinnoitusmateriaalien myyntiä.

Lisääntynyt myynti, renkaiden hinnankorotukset sekä ostojen onnistunut ajoitus nostivat Nokian kuorma-autonrenkaiden kannattavuuden ennätystasolle vuonna 2010.

Vuonna 2011 keskitytään logistiikan hiomiseen edelleen, laajemman rengasvalikoiman hyödyntämiseen sekä hintojen korottamiseen kohoavien raaka-ainehintojen vaikutusten kompensoimiseksi. Laajentuminen Venäjälle, IVY-maihin ja Itä-Eurooppaan "Vianor Truck" -palvelukonseptia hyödyntäen jatkuu.

Venäjä ja IVY-maat

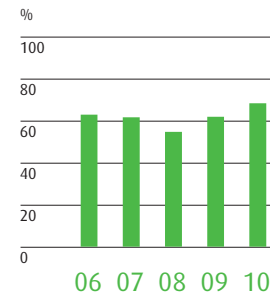
Yhtiön myynti Venäjällä kasvoi 78,0 % ja oli 207,7 MEUR (116,7). Myynti IVY-maissa (poislukien Venäjä) oli 24,1 MEUR (55,4). Myynti Venäjällä ja IVY-maissa yhteensä oli 231,8 MEUR (172,1), kasvun ollessa 34,7 % edellisvuoteen verrattuna.

Myynti Venäjällä kasvoi merkittävästi johtuen elpyvästä kuluttajakysynnästä ja jakelijoiden luotonsaannin helpottumisesta. Talvirenkaiden myynti lisääntyi huomattavasti sekä premium- että standardirenkaissa. Nokian Renkaat kasvatti markkinaosuuttaan Venäjällä ja vahvisti asemaansa premium-renkaiden markkina- ja hintajohtajana. Muissa IVY-maissa myyntiä laskivat yhtiön toimituskapasiteetin puute, jakelijoiden korkeista varastotasoista johtuneet toimitusrajoitukset sekä saatavien kotiutukset.

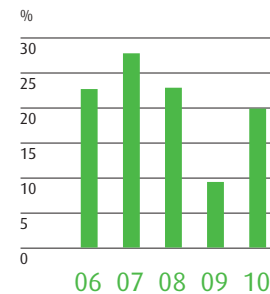
Jakeluverkostoa laajennettiin sekä jakelusopimuksin että Vianorin verkostoa kasvattamalla. Vianor laajeni Venäjällä ja muissa IVY-maissa vuoden 2010 aikana 76 franchising-myyntipisteellä. Alueella toimi vuoden lopussa yhteensä 429 Vianor-myyntipistettä 260 kaupungissa.

Vuonna 2010 Venäjän-tehtaassa otettiin käyttöön kaksi uutta tuotantolinjaa. Kahdeksan tuotantolinjaa, vuosikapasiteetiltaan yhteensä kahdeksan miljoonaa rengasta, on ollut toiminnassa syyskuusta lähtien.

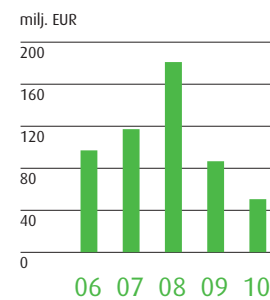
Omavaraisuusaste



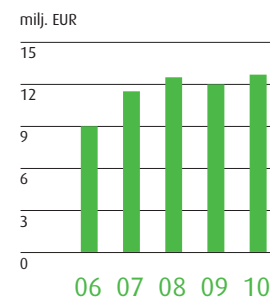
Sijoitetun pääoman tuotto ROI



Bruttoinvestoinnit



T&K-kulut



Tuottavuus on parantunut tuotantomäärien kasvaessa. Merkittävä osa valmistuksesta meni vientiin yli 30 maahan.

Öljyn hinnan tukemana Venäjän ruplan kurssi vahvistui euroon nähden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Venäjän talous elpyi ja BKT kasvoi vuonna 2010 arviolta 4,0 % verrattuna edelliseen vuoteen. Kuluttajaluottamus ja kuluttajien ostovoima paranivat. Venäjän talouden odotetaan kasvavan 4-6 % vuonna 2011.

Uusien autojen myynti, tärkein premium-renkaiden myyntiin vaikuttava tekijä, kasvoi vuonna 2010 noin 30 % edellisvuoteen nähden. Joulukuussa uusien autojen myynti kasvoi 60 % verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2009. Uusien autojen myyntiä tukivat valtion tarjoama romutusraha, joka jatkuu vuonna 2011, sekä pankkien tarjoamien rahoituskorkojen (sisältäen autonvalmistajien subventoitamat lainat) paluu kriisiä edeltävälle tasolle. Automyyntin vuotuisen kasvun ennustetaan olevan noin 30 % vuonna 2011 ja myynnin odotetaan palaavan asteittain talouskriisiä edeltäneisiin lukemiin. Käytettyjen autojen kysyntä on vahvaa ja ylittää tarjonnan. Länsimaiset autot, joita Venäjällä ostettiin paljon 2-4 vuotta sitten, alkavat nyt tarvita uusia kesä- ja talvirenkaita.

Venäjän markkinapotentiaali ja vahva piilevä kuluttajakysyntä ovat tulleet näkyviin uusien autojen ja renkaiden myynnin vahvan kasvun myötä. Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas tullimuurien sisäpuolella (tuontirenkailla 20 %:n tullimaksu) yhdessä laajentuvan Vianor-renkasketjun kanssa antaa yhtiölle merkittävän kilpailuedun markkinassa.

Investoinnit

Vuoden 2010 investoinnit olivat 50,5 MEUR (86,5 MEUR). Tämä sisälsi tuotannollisia investointeja sekä Venäjän- että Suomen-tehtaisiin, uusien tuotteiden muotteja sekä Vianorin laajentumishankkeita. Nettoinvestoinnit vuonna 2010 olivat noin 30 MEUR, kun Hakkapeliitta Villogen uusien asuntojen myynti henkilöstölle virallisesti hyväksyttiin.

Muut asiat

1. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisalle

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti hakea optio-oikeuksien 2007B listauksesta NASDAQ OMX:iin (Helsingin Pörssi) siten, että listaus alkaa 1.3.2010.

Optio-oikeuksia 2007B on yhteensä 2 250 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2007B oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2007B alkoi 1.3.2010 ja päättyy 31.3.2012. Yhteensä optio-oikeuksilla 2007B voi merkitä enintään 2 250 000 osaketta. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2007B on 22,97 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n 15.12.2009 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen on vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004C-optioilla merkitty 1 835 020 osaketta. 2004C-optioilla tehdyistä merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 367 004 euroa on merkitty kaupparekisteriin 25.2.2010. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 26.2.2010. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 126 686 410 kappaletta ja osakepääoma 25 337 222 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n 25.2.2010 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen on vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004C-optioilla merkitty 503 420 osaketta. 2004C-optioilla tehdyistä merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 100 684 euroa on merkitty kaupparekisteriin

20.5.2010. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.5.2010 alkaen. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 127 189 830 kappaletta ja osakepääoma 25 437 906 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n 20.5.2010 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007A-optioilla merkitty 150 osaketta. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 19.8.2010. 2007A-optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan entistä nimellisarvoa vastaava summa merkitään vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 20.8.2010 alkaen. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 127 189 980 kappaletta ja osakepääoma 25 437 906 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n 19.8.2010 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007A-optioilla merkitty 950 osaketta ja optio-oikeuksien 2007B-optioilla merkitty 125 osaketta. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 18.11.2010. 2007A- ja 2007B-optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan entistä nimellisarvoa vastaava summa merkitään vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 19.11.2010 alkaen. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 127 191 055 kappaletta ja osakepääoma 25 437 906 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n 18.11.2010 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007A-optioilla merkitty 511 406 osaketta. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 14.12.2010. 2007A-optioilla tehdyillä merkinnöillä ei osakepääomaa koroteta, vaan entistä nimellisarvoa vastaava summa merkitään vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 15.12.2010 alkaen. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 127 702 461 kappaletta ja osakepääoma 25 437 906 euroa.

3. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 27,45 euroa (17,00 euroa). Katsauskauden volyympainotettu keskikurssi oli 21,05 euroa (12,60 euroa), ylin noteeraus 28,20 euroa (18,85 euroa) ja alin 15,89 euroa (7,00 euroa). Katsauskaudella vaihdettiin 173 983 343 osaketta (222 305 175 osaketta), mikä on 136 % (178 %) yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 3,505 (2,122) miljardia euroa. Osakkeenomistajista 37,6 % (37,8 %) oli suomalaisia ja 62,4 % (62,2 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen noin 16 %:n omistusosuuden.

4. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 8.4.2010 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2009 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2009 päätyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,40 euroa osakkeelta. Osinkoa päätettiin maksaa osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.4.2010 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi päätettiin 23.4.2010.

4.1 Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseninä jatkavat Kim Gran, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Yasuhiko Tanokashira,

Petteri Walldén, Aleksey Vlasov ja Kai Öistämö. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin. Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

4.2 Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa 70 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 35 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin, että jokaisesta mahdollisesta hallituksen tai sen valiokunnan kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle, toimitusjohtajaa lukuun ottamatta.

Vuosipalkkio päätettiin maksaa 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 8.4.–30.4.2010 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 28.000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 14.000 eurolla. Palkkiopäätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä. Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitustyöskentelystä.

4.3 Optio-oikeuksien antaminen ja johdon osakeomistusohjelma

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksilla pyritään myös sitouttamaan henkilöstöä työnantajaan. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 4 000 000 yhtiön uutta osaketta. Nyt liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 3 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen.

Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Nokian Renkaiden osakkeen vallitsevaan markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (Helsingin Pörssissä) huhtikuussa 2010, huhtikuussa 2011 ja huhtikuussa 2012.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2010A 1.5.2012–31.5.2014, optio-oikeuksilla 2010B 1.5.2013–31.5.2015 ja optio-oikeuksilla 2010C 1.5.2014–31.5.2016.

Optio-oikeuksiin 2010 liittyy osakeomistusohjelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta. Optio- ja osakeomistusohjelman tarkemmat yksityiskohdat on esitetty yhtiökokouksen päätöksiä koskeneen lehdistötiedotteen liitteessä.

4.4 Yhtiöjärjestyksen muutos

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 9§:n seuraavaan muotoon osakeyhtiölain muutoksen mukaisesti:

9§ Kutsu yhtiökokoukseen

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava hallituksen päätöksen mukaisesti yhtiön internet-verkkosivuilla sekä yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2 §:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsu on toimitettava kuitenkin viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

4.5 Lahjoitukset korkeakouluille

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen myöntämään enintään 500.000 euroa korkeakoulujen ja yliopistojen tukemiseksi sekä

päättämään lahjoitusten maksuaikatauluista ja muista lahjoituksiin liittyvistä ehdoista.

5. Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 25.2.2010 ilmoituksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK) Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista nousi yli 10 % rajan 22.2.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Investment Management (UK) Limited omisti yhteensä 12 565 454 kappaletta Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti kaupantekohetkellä 10,06 %:n osuutta yhtiön senhetkisestä yhteensä 124 851 390 osakkeesta ja äänimäärästä.

2004C-optioilla tehdyistä merkinnöistä johtuva Nokian Renkaiden osakepääoman korotus 367 004 euroa merkittiin kaupparekisteriin 25.2.2010. Osakepääoman korotuksen jälkeen osakkeiden määrä nousi 126 686 410 kappaleeseen, joten Black Rock Investment Management (UK) Limited:in omistusosuus ja äänimäärä Nokian Renkaista laski alle 10 %:n rajan ja oli ilmoituspäivänä 9,92 %.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 4.5.2010 ilmoituksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK) Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista oli noussut yli 10 % rajan 30.4.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Investment Management (UK) Limited omisti kaupantekopäivänä yhteensä 12 809 656 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 10,11 %:n osuutta yhtiön yhteensä 126 686 410 osakkeesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti 24.6.2010 Invesco Limitedin ilmoituksen, jonka mukaisesti Invesco Limitedin omistusosuus Nokian Renkaista oli laskenut alle 5 % rajan 18.6.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Invesco Limited omisti kaupantekopäivänä yhteensä 6 321 453 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 4,97 %:n osuutta yhtiön yhteensä 127 189 830 osakkeesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti 9.7.2010 Invesco Limitedin ilmoituksen, jonka mukaisesti Invesco Limitedin omistusosuus Nokian Renkaista oli noussut yli 5 % rajan 5.7.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Invesco Limited omisti kaupantekopäivänä yhteensä 6 365 866 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 5,00 %:n osuutta yhtiön yhteensä 127 189 830 osakkeesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti 20.7.2010 Invesco Limitedin ilmoituksen, jonka mukaisesti Invesco Limitedin omistusosuus Nokian Renkaista oli laskenut alle 5 % rajan 12.7.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Invesco Limited omisti kaupantekopäivänä yhteensä 6 318 941 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 4,97 %:n osuutta yhtiön yhteensä 127 189 830 osakkeesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 1.12.2010 ilmoituksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK) Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista on laskenut alle 10 % rajan 30.11.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Investment Management (UK) Limited omisti kaupantekopäivänä yhteensä 12 679 435 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 9,97 %:n osuutta yhtiön yhteensä 127 191 055 osakkeesta ja äänimäärästä.

6. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Nokian Renkaat ilmoitti 17.1.2011, että yhtiön vuoden viimeisen neljänneksen myynti ja liikevoitto kasvoivat odotuksia paremmin. Koko vuoden 2010 liikevaihdon arvioitiin olevan noin 1 055 MEUR (2009: 798,5 MEUR) ja liikevoiton 215-220 MEUR (2009: 102,0 MEUR).

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on luettavissa tämän raportin sivuilta 58–62 sekä yhtiön verkkosivuilla www.nokiantyres.com.

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b §:n edellyttämiä tietoja on esitetty tilinpäätöksessä 2010: liitetiedossa 29 ja Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta sekä Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnassa ei ole omaa organisaatioita, vaan sen vastuut noudattavat liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta.

Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritystosiin.

Operatiiviset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Nokian Renkaiden prosesseissa, henkilöstön toiminnassa, järjestelmissä tai ulkoisiin tapahtumiin esimerkiksi raaka-ainehintojen muutoksiin.

Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoliriskisiin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyrityksen treasury, joka noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää rahoitusriskipolitiikkaa.

Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausveloitteita. Edellä mainittuja riskejä hallitaan konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat

Euroopan valtioiden velkaantuneisuuden aiheuttama epävarmuus voi häiritä rahoitusmarkkinoita.

Nokian Renkaiden muut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät merkittävästi kohonneisiin raaka-ainehintoihin ja siihen, miten yhtiön raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi ja kannattavuuden säilyttämiseksi tekemät hinnankorotukset onnistuvat. Venäjän-tehtaan uusien linjojen käyttöönoton tehokkuus riippuu osittain siitä, miten uusien työntekijöiden rekrytointi tiukenevilla työmarkkinoilla onnistuu.

Konsernin liikevaihdosta noin 35 % syntyy euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunut, Yhdysvaltain dollari sekä Ukrainan grivna.

Erityishuomiota kiinnitetään käyttöpääoman hallintaan. Varastojen ja myyntisaatavien kierto on kaikissa liiketoimintayksiköissä parempi kuin edellisvuonna. Venäjän saatavat edustavat noin 24 % konsernin kokonaissaatavista.

Nokian Renkailla on meneillään joitakin oikeusprosesseja ja riita-asioita muutamissa maissa. Tällä hetkellä yhtiö ei näe niillä olevan tuloksen tai tulevaisuuden näkymien kannalta merkittäviä vaikutuksia.

Ympäristönsuojelu ja turvallisuus

Nokian Renkaiden turvallisuuspolitiikkaan kuuluu tavoite vahinkojen nollatasosta ja tinkimättömästi turvallisuudesta turvallisuusjohtamisen kaikilla osa-alueilla. Nokian Renkaat noudattaa turvallisuus- ja ympäristöjohtamisessaan kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia säännöksiä ja sopimuksia, sekä yritystä koskevia lupaehtoja. Näiden lisäksi Nokian Renkaat haluaa toimia rengasteollisuudessa edelläkävijänä tuoteturvallisuudessa ja ympäristönsuojelussa.

Nokian Renkaat on ainoa merkittävä rengasvalmistaja, joka on valmistanut omissa tuotantolaitoksissaan kaikki renkaat ilman korkea-aromaattisia öljyjä jo vuodesta 2005 alkaen. Sopimusvalmistuksen osalta korkea-aromaattisten öljyjen käyttö on loppunut 2009. Nokian Renkaat ei käytä omassa tuotannossaan myöskään mitään muita myrkyllisiä (T, T+) luokiteltuja tai syöpävaarallisia aineita. Renkaiden tuotekehityksessä huomioidaan ympäristötekijät, mikä näkyy edistysellisinä ratkaisuin tuotteissa, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulutus, CO₂-päästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maan painumaa maa- ja metsätaloudessa.

Tuotannon ja myynnin kasvusta johtuen yrityksen absoluuttiset vaikutukset ympäristöön lisääntyivät edellisvuoteen verrattuna. Tuotekohtaisesti laskettuna tärkeimmät ympäristövaikutukset kehittyivät positiiviseen suuntaan, esimerkiksi energiatehokkuus kasvoi ja suhteellinen kokonaisjättemäärä aleni. Tavoite kokonaisjätteen määrän vähentämisestä tuotantotontteihin suhteutettuna toteutui. Nokialla jätteiden kierrätysaste pystyttiin pitämään 95 % tasolla. Nokian Raskaan Renkaan tuotannossa jatketaan edelleen kehitysprojekteja VOC-päästöjen vähentämiseksi.

Nokian-tehtaalla sairauspoissaolot ovat kehittyneet positiiviseen suuntaan. Tapaturmataajuus on hieman noussut tuotannon kasvusta johtuen. Tapaturmataajuus on edelleen teollisuuden keskiarvoa alempana. Kesällä 2010 julkaistiin Nokian Renkaiden EMAS-asetuksen mukainen ympäristöselonteko, jossa kuvataan ympäristö- ja turvallisuusmittareita tarkemmin.

Näkymät vuodelle 2011

Kuluttajaluottamuksen vahvistuminen, bruttokansantuotteen kasvu Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla, autojen myynnin kasvu sekä jakeilijoiden parantuneet rahoitusmahdollisuudet ovat lisänneet renkaiden kysyntää ja toimituksia selvästi. Kone- ja laitevalmistuksen sekä kuljetusten lisääntyminen tukee raskaiden renkaiden ja kuorma-auton renkaiden myynnin kasvua. Varastotasot ovat alhaiset koko rengasteollisuudessa ja jakelukanavissa. Vuoden 2011 alussa Nokian Renkaiden kaikkien valmistavien yksiköiden tilauskanta on ennätyskorkea, ja kysyntä voi ylittää toimituskyvyn ajoittain vuoden aikana.

Nokian Renkaat lisää tuotantokapasiteettiaan vuonna 2011 yli 30 % verrattuna edellisvuoteen. Tuotantoa lisätään investoimalla Venäjän-tehtaaseen, ja yhtiö myös tarkastelee uusia laajentumismahdollisuuksia. Rakennemuutosten ja korkeamman käyttöasteen odotetaan parantavan tuottavuutta Nokian-tehtaalla. Lisääntynyt myynti ja Venäjän-tehtaan osuuden kasvu kokonaistuotannosta tukevat Nokian Renkaiden kannattavuuden kehitystä.

Kasvat raaka-ainekustannukset johtavat uusiin hinnankorotuksiin vuonna 2011. Yhtiön raaka-ainekustannusten odotetaan vuonna 2011 nousevan 25–28 % vuoteen 2010 verrattuna. Kompensoidakseen tämän yhtiö tavoittelee 7 %:n keskihinnan nousua vuonna 2011.

Vahva ja kasvava jakeluverkosto, hyvä logistinen sesongin hallinta, parantunut kustannusrakenne, jossa pääosa valmistuksesta on Venäjän ja IVY-maiden tullimuurien sisäpuolella, sekä uudet testivoittajatuotteet

antavat Nokian Renkaille hyvät edellytykset vahvistaa markkinajohtajuutta ydinmarkkinoillaan ja jatkaa kannattavaa kasvua vuonna 2011.

Ohjeistus vuodelle 2011:

Vuonna 2011 yhtiöllä on edellytykset vahvaan liikevaihdon kasvuun sekä liikevoiton parantamiseen vuoteen 2010 verrattuna.

Investoinnit vuonna 2011

Nokian Renkaiden kokonaisinvestoinnit vuonna 2011 ovat noin 117 MEUR (50,5). Noin 62 MEUR investoidaan Venäjän-tehtaaseen ja 26 MEUR uusien tuotteiden muotteihin. Jäljellejäävä summa sisältää investointeja tuotannon pullonkauloihin, tietojärjestelmiin sekä Vianor-ketjun kehitykseen.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 162,4 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 0,65 euroa/osake	
eli yhteensä	83,8 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	78,6 milj. euroa
Yhteensä	162,4 milj. euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Nokiolla 9.2.2011

Nokian Renkaat Oyj

Hallitus

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2010	2009
Liikevaihto		(1)	1 058,1	798,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(3)(6)(7)	-604,0	-478,0
Bruttokate			454,1	320,4
Liiketoiminnan muut tuotot		(4)	4,3	2,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(6)(7)	-192,9	-174,1
Hallinnon kulut		(6)(7)	-27,6	-24,5
Liiketoiminnan muut kulut		(5)(6)(7)	-15,8	-22,1
Liikevoitto			222,2	102,0
Rahoitustuotot		(8)	96,3	97,1
Rahoituskulut		(9)	-109,7	-125,7
Voitto ennen veroja			208,8	73,5
Verokulut ⁽¹⁾		(10)	-39,1	-15,2
Tilikauden voitto			169,7	58,3
Jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille			169,7	58,3
Määräysvallattomille omistajille			0,0	0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):		(11)		
Laimentamaton (euroa)			1,34	0,47
Laimennettu (euroa)			1,32	0,49
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA				
Tilikauden tulos			169,7	58,3
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen				
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista ⁽²⁾			-17,9	-24,4
Koronvaihtosopimukset			-0,6	0,1
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot			37,0	-12,8
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen			18,5	-37,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			188,2	21,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille			188,2	21,2
Määräysvallattomille omistajille			0,0	0,0

1) Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

2) Konsernissa on vuoden 2009 alusta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 'Valuuttakurssien muutosten vaikutukset' -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin.

milj. euroa	31.12.	Viite	2010	2009
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		(12)(13)	483,6	507,6
Liikearvo		(2)(14)	58,8	55,0
Muut aineettomat hyödykkeet		(14)	19,7	19,2
Osuudet osakkuusyrityksissä		(16)	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat		(16)	0,3	0,2
Muut saamiset		(17)	20,6	9,9
Laskennalliset verosaamiset		(18)	22,3	28,7
			605,2	620,7
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		(19)	210,6	200,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset		(20)(29)	328,5	319,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			10,7	19,1
Rahavarat		(21)	216,6	62,5
			766,3	601,2
Varat yhteensä			1 371,6	1 221,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
		(22)(23)		
Osakepääoma			25,4	25,0
Osakeanti			-	0,0
Ylikurssirahasto			181,4	155,2
Muuntoerot			-71,1	-90,2
Arvonmuutosrahasto			-0,6	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			8,0	0,0
Kertyneet voittovarot			793,9	667,6
			937,2	757,6
Määräysvallattomien omistajien osuus			0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä			937,2	757,6
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
		(24)		
Laskennalliset verovelat		(18)	39,3	29,4
Varaukset		(25)	0,1	1,4
Korolliset velat		(26)(27)(29)	204,2	253,8
Muut velat			1,9	2,1
			245,5	286,7
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat ja muut velat		(28)	165,2	98,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			8,5	6,4
Varaukset		(25)	2,2	0,7
Korolliset velat		(26)(27)(29)	13,0	72,4
			189,0	177,6
Velat yhteensä			434,4	464,2
Oma pääoma ja velat yhteensä			1 371,6	1 221,9

milj. euroa	1.1. - 31.12.	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakailta saadut maksut		1 066,0	818,9
Maksut liiketoiminnan kuluista		-693,3	-590,4
Toiminnasta kertyneet rahavarat		372,7	228,5
Maksetut korot		-42,9	-44,9
Saadut korot		0,8	6,3
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut tuloverot		-3,3	4,2
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		327,2	194,2
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-54,4	-97,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		22,1	7,7
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä niiden hankintahetken rahavaroilla		-1,3	-3,3
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-33,7	-92,8
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		34,7	0,1
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-0,5	-0,2
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-6,2	1,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-29,2	-117,0
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-89,0	13,7
Maksetut osingot		-50,7	-49,9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		-141,0	-151,7
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		152,6	-50,2
Rahavarat tilikauden alussa		62,5	113,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,5	-0,5
Rahavarat tilikauden lopussa		216,6	62,5
		152,6	-50,2

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Yli-kurssi- rahasto	Muuntoerot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2009	25,0	155,2	-53,0	-0,1	-	647,6	2,7	777,3
Tilikauden tulos						58,3		58,3
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				0,1				0,1
Nettosijoituksen suojaus			-24,4					-24,4
Muuntoerot			-12,8					-12,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-37,2	0,1		58,3		21,2
Osingonjako						-49,9		-49,9
Käytetyt osakeoptiot	0,0	0,0			0,0			0,0
Osakeperusteiset maksut						11,8		11,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0			0,0	-38,2		-38,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos							-2,7	-2,7
Oma pääoma 31.12.2009	25,0	155,2	-90,2	0,0	0,0	667,6	0,0	757,6
Oma pääoma 1.1.2010	25,0	155,2	-90,2	0,0	0,0	667,6	0,0	757,6
Tilikauden tulos						169,7		169,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				-0,6				-0,6
Nettosijoituksen suojaus			-17,9					-17,9
Muuntoerot			37,0					37,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			19,1	-0,6		169,7		188,2
Osingonjako						-50,7		-50,7
Käytetyt osakeoptiot	0,5	26,1		0,0	8,0			34,7
Osakeperusteiset maksut						7,3		7,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,5	26,1			8,0	-43,4		-8,7
Oma pääoma 31.12.2010	25,4	181,4	-71,1	-0,6	8,0	793,9	0,0	937,2

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyöntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kuluja määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät asiakkaiden rahoitusvaikeuksiin Venäjällä ja IVY-maissa, myynnin onnistumiseen päämarkkinoilla, saatavien kotiuttamiseen sekä rahoitusmarkkinoiden kehitykseen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyrittukset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittäksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittäksiin liittyen. Osuus osakkuusyrittäksissä sisältää osakkuusyrittäkseseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittäkseseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittäkseseen.

Yhteisyrittäykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimuksen

perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisia ja liiketoiminnallisia periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittäksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrittäykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrittäksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränä konsernin omassa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset taseerät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryrittäysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikursseja. Tytäryrittäysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten yrittäysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränä muissa laajan tuloksen erissä.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyrityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai johdannaisilla valuuttakurskien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi muissa laajan tuloksen erissä. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kirjataan nettomääräisinä muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryrittäys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti, eikä niitä myöhemminkään tytäryrittäksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryrittäysten ja osakkuusyrittäysten muuntamisesta esitetään muissa laajan tuloksen erissä. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäädännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja niiden kohdistamiset muille varoille on kirjattu euromääräisinä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likvidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määriteltävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin erääntymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan. Arvon alentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenuon, mikäli käypä arvo ei voida luotettavasti määrittää.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Vaihtovelkakirjalainan lainaosuuden käypä arvo on määritelty alun perin kirjanpitoon merkittäessä käyttäen vastaavan ei-vaihdettavan velkakirjalainan markkinakorkoa, jonka jälkeen lainaosuus kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä lainan erääntymiseen, jollei sitä ole sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Nimellisarvon ja käyvän arvon erotus on järjestelykuluilla vähennettynä kirjattu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaisopimuksia ainoastaan korko- ja valuuttariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Myöhemmin johdannaisopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden kuluessa erääntyvien johdannaisopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaisopimuksissa, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa suojautuessaan korkoriskistä johtuvalla rahavirtojen vaihtelulta, joka liittyy taseeseen kirjattuihin pitkäaikaisiin velkoihin ja ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamisessa. Kaikkien suojauslaskennan vaatimien ehtojen täyttämiseksi suojausta aloitettaessa konserni määrittelee ja dokumentoi suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen mukaan lukien tehokkuuden mittaamistavan ja konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisen suojausstrategian. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät muodosta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin koronvaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia vastuita on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttajohdannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttoaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja korkokulut rahoituseriin tuloslaskelmassa.

Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuotteen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poisto aika on 3-5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenua.

Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan

pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien vero-vaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten vero-vaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen vero-vaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Konsernilla on kahdenlaisia laimentavia instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintahinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutettun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintameno- ja arvonalentumistappioilla.

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:
Rakennukset 20–40 vuotta
Koneet ja kalusto 4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet 10–40 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli ole- massa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritus- tason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintameno- ja käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityssijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintameno- ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritus- tason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintameno- ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintameno- ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoa-ajat ovat 3-10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia

varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonlennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasaus- teisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisenä pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni vuokralle antajana

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut kohteet on merkitty taseeseen saamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosisoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevan nettosisoitoksen tuottoaste on samansuuruinen kultakin tilikaudelta. Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisenä vaikutusajana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana nettorealisoitimiin. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisoitimiin arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi

saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) sekä vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustuvat tapauskohtaiseen avoimien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksella ole valtuutusta niiden hankintaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Työsuhde-etuedet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS2 Osakeperusteiset maksut –standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmän vuosien 2010, 2007 ja 2004 optio-ohjelmat ja osa vuoden 2001C optio-ohjelmasta.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes –optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan

lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuin) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon (2004 optiot) tai sijoitettuun vapaan oman pääoman rahastoon (2010 ja 2007 optiot).

Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmia ei ollut käytössä vuoden 2010 aikana.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2010 ja 2009 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Tilinpäätöstä laadittaesakin uusia standardeja, tulkintoja tai niiden muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Konsernin arvion mukaan julkaistuilla uudistuksilla tai muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

1. Toimintasegmentit

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Konsernin raportoittavat segmentit ovat:

Henkilöautorenkaat-tulossyksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat -tulossyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

Vianor-rengasketju myy henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuormaautorenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot koostuu pinnoitustoiminnot ja kuormaautorenkaat-liiketoiminnasta. Näiden lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Eliminoinnit käsittää eri segmenttien väliset eliminoinnit.

Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat kahdeksalla tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit

2010

milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	646,7	74,5	307,4	22,2	7,3	1 058,1
Palvelut			46,9			46,9
Tavaroiden myynti	646,7	74,5	260,6	22,2	7,3	1 011,3
Konsernin sisäinen liikevaihto	68,0	6,5	0,5	19,4	-94,4	
Liikevaihto	714,7	81,0	307,9	41,6	-87,2	1 058,1
Liiketulos	205,5	13,7	4,0	-1,6	0,6	222,2
% liikevaihdosta	28,8 %	16,9 %	1,3 %	-3,9 %		21,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-13,3
Voitto ennen veroja						208,8
Verokulut						-39,1
Tilikauden voitto						169,7
Varat	871,7	74,2	146,7	21,3	-21,5	1 092,5
Kohdistamattomat varat						279,1
Varat yhteensä						1 371,6
Velat	96,9	11,2	51,9	5,6	-8,5	157,1
Kohdistamattomat velat						277,4
Velat yhteensä						434,4
Investoinnit	34,9	5,6	9,3	0,7	0,0	50,5
Poistot	57,0	5,4	5,5	1,4	0,0	69,4
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	3,5	1,0	1,0	2,2	0,0	7,6

2009

milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	467,9	46,3	272,7	28,5	-17,0	798,5
Palvelut			41,2			41,2
Tavaroiden myynti	467,9	46,3	231,5	28,5	-17,0	757,3
Konsernin sisäinen liikevaihto	59,4	3,7	0,5	13,7	-77,4	
Liikevaihto	527,3	50,1	273,2	42,2	-94,3	798,5
Liiketulos	106,2	0,0	-3,0	-5,0	3,7	102,0
% liikevaihdosta	20,1 %	0,0 %	-1,1 %	-11,9 %		12,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-28,6
Voitto ennen veroja						73,5
Verokulut						-15,2
Tilikauden voitto						58,3
Varat	897,7	62,8	151,5	18,2	-34,4	1 095,9
Kohdistamattomat varat						126,0
Varat yhteensä						1 221,9
Velat	55,3	6,0	51,1	1,4	-25,2	87,2
Kohdistamattomat velat						377,1
Velat yhteensä						464,2
Investoinnit	78,2	3,2	4,4	0,7	0,0	86,5
Poistot	50,1	5,1	5,4	1,4	0,0	62,0
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	8,2	1,4	1,8	2,8	0,0	14,1

**Maantieteelliset segmentit
2010**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	187,6	145,8	137,8	215,8	36,4	237,5	93,4	3,8	1 058,1
Palvelut	16,4	14,5	13,0	0,1	0,2	0,8	2,0		46,9
Tavaroiden myynti	171,2	131,4	124,8	215,7	36,2	236,7	91,4	3,8	1 011,3
Varat	344,6	81,3	49,7	501,7	34,1	15,4	57,7		1 084,5
Kohdistamattomat varat									287,1
Varat yhteensä									1 371,6
Investoinnit	20,0	1,2	2,2	26,7	0,0	0,0	0,4		50,5

2009

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	150,9	107,8	106,9	155,1	36,5	154,0	84,5	2,7	798,5
Palvelut	14,8	11,8	11,2	0,1	0,4	0,7	2,1		41,2
Tavaroiden myynti	136,1	96,0	95,7	155,0	36,1	153,3	82,3	2,7	757,3
Varat	370,1	55,5	31,4	465,1	30,6	12,2	56,0		1 020,8
Kohdistamattomat varat									201,0
Varat yhteensä									1 221,9
Investoinnit	23,5	1,0	1,6	59,7	0,0	0,0	0,7		86,5

2. Hankitut liiketoiminnot

Yrityshankinnat vuonna 2010

Vianor-ketju hankki 6.9.2010 ruotsalaisen Arninge Fälg & Däck AB:n koko osakekannan. Norjassa Vianor-ketju laajeni lisää hankkimalla 1.12.2010 Arnfinn Skoli AS:n ja Ola Svendsen Motorcomp:n liiketoiminnot.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

milj. euroa

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	1,3
Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut	0,0
Hankintameno yhteensä	1,3
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-0,5
Liikearvo	0,9

Hankitun nettovarallisuuden erittely

	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2	0,2
Vaihto-omaisuus	0,3	0,1
Saamiset	0,0	0,0
Rahavarat	0,0	0,0
Velat	0,0	0,0
Hankittu nettovarallisuus	0,5	0,3
Rahana maksettu kauppahinta	1,3	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	0,0	
Rahavirtavaikutus	1,3	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,0 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Yrityshankinnat vuonna 2009

Vuonna 2009 Vianor-ketju toteutti USA:ssa pienet liiketoimintakau-
pat seuraavasti: 1.2.2009 Kingdom Ventures, Inc., Derby, Vermont,
ja 1.10.2009 Maine Wholesale Inc., Portland, Maine. Lisäksi konserni
hankki suomalaisen Hakka Invest Oy:n koko loppuosakekannan omis-
tukseensa 12.3.2009. Hankittu yhtiö on jo aiemmin konsolidoitu konser-
niyhtiönä sopimuksiin pohjautuvan määräysvallan perusteella, vaikka
konsernin omistusosuus yhtiöstä on ollut alle 22 %.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskan-
nan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset
entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myyn-
nin kasvusta.

milj. euroa

Hankintamenojen muodostuminen

Maksettu rahana	3,3
Hankinnoista välittömästi johtu- neet kulut	0,0
Hankintameno yhteensä	3,3
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-3,1
Liikearvo	0,2

Hankitun nettovarallisuuden erittely	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyö- dykkeet	0,2	0,2
Vaihto-omaisuus	0,3	0,3
Saamiset	2,6	2,6
Rahavarat	0,0	0,0
Velat	0,0	0,0
Hankittu nettovarallisuus	3,1	3,1
Rahana maksettu kauppahinta	3,3	
Hankittujen tytäryritysten raha- varat	0,0	
Rahavirtavaikutus	3,3	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esi-
tetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,1 milj. euroa,
sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimin-
tojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei
ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka
ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

3. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

milj. euroa	2010	2009
Raaka-aineet	227,2	124,0
Kauppatavarat	171,7	119,5
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	37,9	30,7
Muut kulut	93,8	42,8
Tuotannon poistot	52,6	45,6
Myyntirahdit	31,4	24,6
Varastojen muutos	-10,6	90,9
Yhteensä	604,0	478,0

4. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödyk- keiden myyntivoitot	2,4	0,7
Muut tuottoerät	1,9	1,5
Yhteensä	4,3	2,2

5. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödyk- keiden myyntitappiot ja romutukset	0,1	0,1
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	12,7	12,0
Laadun valvonta	1,2	1,2
Muut kuluerät	1,7	8,8
Yhteensä	15,8	22,1

6. Poistot ja arvonalentumiset

Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2010 tai 2009.

milj. euroa	2010	2009
Tase-eräkohtaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	3,9	4,2
Muut aineettomat hyödykkeet	1,2	0,8
Rakennukset	7,9	5,7
Koneet ja kalusto	54,8	49,5
Muut aineelliset hyödykkeet	1,6	1,7
Yhteensä	69,4	62,0
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	52,6	45,6
Myynnin ja markkinoinnin poistot	9,9	9,7
Hallinnon poistot	5,5	5,2
Muut liiketoiminnan poistot	1,4	1,4
Yhteensä	69,4	62,0

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

milj. euroa	2010	2009
Palkat ja palkkiot	121,2	103,1
Eläkekulut - maksupohjaiset	16,4	15,2
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	7,3	11,8
Muut henkilösivukulut	12,7	12,2
Yhteensä	157,5	142,3

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)

Tuotanto	1 415	1 533
Myynti ja markkinointi	1 713	1 755
Muut	210	215
Yhteensä	3 338	3 503

8. Rahoitustuotot

milj. euroa	2010	2009
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,3	0,1
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	62,7	53,0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	32,8	43,7
Muut rahoitustuotot	0,4	0,3
Yhteensä	96,3	97,1

9. Rahoituskulut

milj. euroa	2010	2009
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoarvostetuista rahoitusveloista	-13,5	-18,3
Korkokulut korkojohdannaisista		
Suojauksiksi määritetyt	-0,7	-0,1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	-0,3	-
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-62,0	-51,8
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-27,4	-52,7
Muut rahoituskulut	-5,7	-2,8
Yhteensä	-109,7	-125,7

Rahoituskuluihin sisältyy 8,1 milj. euroa (7,6 milj. euroa vuonna 2009) vaihtovelkakirjaan liittyvää laskennallista kulukirjausta.

10. Verokulut

milj. euroa	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-18,7	-12,0
Edellisten tilikausien verot	2,0	-1,6
Laskennalliset verot	-22,5	-1,6
Yhteensä	-39,1	-15,2

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2010: 26 %, 2009: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	208,8	73,5
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-54,3	-19,1
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	14,3	10,1
Verovapaat tulot ja kulut	-0,3	-1,9
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-0,9	-2,0
Edellisten tilikausien verot	2,0	-1,6
Muut erät	0,1	-0,7
Verokulut tuloslaskelmassa	-39,1	-15,2

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden ja vaihtovelkakirjalainan laimentava vaikutus.

milj. euroa	2010	2009
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	169,7	58,3
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaiikutuksella oikaistuna)	6,0	5,7
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	175,7	63,9
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	126 747	124 848
Osakeoptioiden vaikutus	2 209	908
Vaihtovelkakirjojen muunto osakkeiksi	4 009	4 009
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	132 964	129 764
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	1,34	0,47
Laimennettu	1,32	0,49

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	5,3	169,8	564,6	17,4	90,0	847,1
Lisäykset	1,6	1,4	23,2	0,2	59,3	85,7
Tytäryritysten hankinta			0,2			0,2
Vähennykset	-0,3	-1,3	-12,0			-13,6
Siirrot erien välillä		11,4	60,6		-72,0	0,0
Kurssierot	0,0	-3,0	-3,3	-0,7	-3,7	-10,7
Hankintameno 31.12.2009	6,7	178,2	633,3	17,0	73,6	908,8
Kertyneet poistot 1.1.2009		-36,4	-305,6	-5,3		-347,3
Poistot		-5,7	-49,5	-1,7		-56,9
Vähennykset		0,3	2,5			2,8
Kurssiero		0,0	0,0			0,1
Kertyneet poistot 31.12.2009		-41,8	-352,6	-6,9		-401,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	6,7	136,5	280,7	10,0	73,6	507,6
Hankintameno 1.1.2010	6,7	178,2	633,3	17,0	73,6	908,8
Lisäykset		3,1	15,5	0,4	33,6	52,7
Tytäryritysten hankinta			0,2			0,2
Vähennykset	-1,9	-15,0	-24,7	-0,3		-41,9
Siirrot erien välillä		49,2	32,0	2,1	-84,6	-1,3
Muut muutokset		-2,9	-33,6	-6,1		-42,5
Kurssierot	0,3	5,7	13,5	0,7	4,6	24,7
Hankintameno 31.12.2010	5,0	218,4	636,3	13,7	27,3	900,7
Kertyneet poistot 1.1.2010		-41,8	-352,6	-6,9		-401,3
Poistot		-7,9	-54,8	-1,6		-64,3
Vähennykset		0,3	15,8	0,2		16,2
Muut muutokset		2,9	33,6	-1,4		35,0
Kurssiero		-0,9	-1,9	-0,1		-2,8
Kertyneet poistot 31.12.2010		-47,5	-359,8	-9,9		-417,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	5,0	170,9	276,5	3,8	27,3	483,6

13. Rahoitusleasingsopimukset

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2009	7,7	7,4
Vähennykset/lisäykset	0,0	-0,2
Kertyneet poistot	-4,3	-4,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	3,3	2,6
Hankintameno 1.1.2010	7,7	7,2
Vähennykset/lisäykset	0,0	-0,1
Kertyneet poistot	-4,9	-5,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2,8	1,6

14. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	53,9	23,9	8,2	86,0
Lisäykset		3,9	1,2	5,2
Tytäryritysten hankinta	0,2			0,2
Vähennykset			0,0	0,0
Kurssiero	0,9	0,0	-0,1	0,9
Hankintameno 31.12.2009	55,0	27,8	9,3	92,1
Kertyneet poistot 1.1.2009		-8,7	-4,0	-12,7
Poistot		-4,2	-0,8	-5,0
Kurssiero		0,0		0,0
Kertyneet poistot 31.12.2009	-	-12,9	-5,0	-17,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	55,0	14,9	4,3	74,2
Hankintameno 1.1.2010	55,0	27,8	9,3	92,1
Lisäykset		0,6	3,7	4,4
Tytäryritysten hankinta	0,9			0,9
Vähennykset		0,0	-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä		1,1	0,2	1,3
Muut muutokset		2,3	0,0	2,3
Kurssiero	2,9	-0,1	0,2	3,0
Hankintameno 31.12.2010	58,8	31,7	13,1	103,6
Kertyneet poistot 1.1.2010		-12,9	-5,0	-17,9
Poistot		-3,9	-1,2	-5,1
Vähennykset		0,0	0,3	0,3
Muut muutokset		-2,3		-2,3
Kurssiero		0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.2010	-	-19,1	-5,9	-25,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	58,8	12,5	7,2	78,5

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

milj. euroa

Henkilöautonrenkaat	37,7
Vianor	21,1
Liikearvo yhteensä	58,8

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset olettamukset ovat tuotevalikoima, maakohmainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluolettamukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoosus, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on Henkilöautonrenkaissa 10,0 % (2009 11,0 %) ja Vianorin osalta 7,3-12,7 % (v. 2009 9,5-13,0 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän

ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käytämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 128 milj. eurolla (69 milj. eurolla v. 2009). Keskeisistä olettamista Vianor on herkin kysyntäennusteisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumistasoon. Bruttokatteen jääminen tulevina vuosina runsaat 3 %-yksikköä tavoitetasoista voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivoilyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen yli 30 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä heikkeneminen yli puolella nykyisestä tasosta.

15. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

milj. euroa	Liite	2010		2009	
		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	6,4	6,4	1,6	1,6
Rahamarkkinainstrumentit	(21)	20,5	20,5	-	-
Lainat ja muut saamiset					
Muut pitkäaikaiset saamiset	(17)	20,6	15,8	9,9	8,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)	328,5	330,7	318,0	318,0
Pankkitalletukset	(21)	-	-	2,0	2,0
Käteinen raha ja pankkitilit	(21)	196,1	196,1	60,5	60,5
Myytäviksi olevat rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(16)	0,3	0,3	0,2	0,2
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	2,0	2,0	5,0	5,0
Rahoitusvelat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	2,0	2,0	1,6	1,6
Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat					
Korolliset velat	(26)	217,2	219,4	326,2	319,3
joista suojauksiksi määritetty		-	-	49,3	46,6
Ostovelat ja muut velat	(28)	165,2	165,2	88,7	88,7
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	11,0	11,0	12,2	12,2

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

milj. euroa	2010				2009			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset		6,4		6,4		1,6		1,6
Rahamarkkinainstrumentit		20,5		20,5		-		-
Myytäviksi olevat rahoitusvarat								
Noteeraamattomat osakesijoitukset			0,3	0,3			0,2	0,2
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset		2,0		2,0		5,0		5,0
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	-	28,9	0,3	29,1	-	6,6	0,2	6,8
Käypään arvoon arvostetut velat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset		2,0		2,0		1,6		1,6
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset		11,0		11,0		12,2		12,2
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	-	13,0	-	13,0	-	13,8	-	13,8

Käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määrittäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot). Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

Taso 1 sisältää esimerkiksi noteeratut osakesijoitukset, joiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän ostonoteetukseen. Konsernilla ei ole tason 1 rahoitusvaroja tai -velkoja.

Tasoon 2 kuuluvat konsernin johdannaissopimukset ja rahamarkkinasijoitukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3 sisältää hankintamenuon 0,3 milj. euroa arvostetut noteeraamattomat osakkeet. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenuon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arviot vaihtelevat merkittävästi tai vaihteluvälillä sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen. Noteeraamattomille osakkeille ei ole toimivia markkinoita, ja toistaiseksi konsernilla ei ole aikomusta myydä tai luopua näistä sijoituksista.

16. Osuudet osakkuusyriyksissä ja myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. euroa	Osuudet osakkuusyriyksissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2010	0,1	0,2
Vähennykset/Lisäykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2010	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	0,1	0,2

17. Muut pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2010	2009
Lainasaamiset	16,0	9,2
Rahoitusleasingsaamiset	4,5	0,7
Yhteensä	20,6	9,9

Rahoitusleasingsaamisten erääntyminen

milj. euroa	2010	2009
Rahoitusleasingsaamiset - bruttosijoitus		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,5	0,2
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	5,3	0,8
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	5,7	1,1
Rahoitusleasingsaamiset - nettosijoitus		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,3	0,2
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	4,5	0,7
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	4,8	0,9
Tulevaisuudessa kertyvät rahoitustuotot	0,9	0,1
Rahoitusleasingsaamiset	4,8	0,9

Nokian Renkailla oli 31.12.2010 Vianor-toimipaikkoihin liittyviä rahoitusleasingsaamia 4,8 milj. euroa (0,9 milj. euroa 2009).

Tilikaudella 2010 muuttuvien vuokrien määrä oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa 2009). Vuokralle antajan hyväksi tuleva takaamaton jäännösarvo on 2,5 milj. euroa (0,0 milj. euroa 2009).

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

milj. euroa	31.12.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/ mydyt tytäryritykset	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	8,3	-0,9				7,4
Varaukset	0,6	0,0				0,6
Vahvistetut tappiot	16,6	-5,9		0,2		10,8
Johdannaisten arvostus käypään arvoon		-7,5	7,5			
Rahavirran suojaukset	0,0		0,2			0,2
Muut erät	3,2	1,2	-1,2	0,0		3,2
Yhteensä	28,7	-13,0	6,5	0,2		22,3
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	16,9	-1,3				15,5
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0					0,0
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	2,5	7,5				10,0
Muut erät	10,0	3,2		0,5	0,0	13,7
Yhteensä	29,4	9,4	-	0,5	0,0	39,3

Konsernilla oli 31.12.2010 kertyneitä tappioita 2,1 milj. euroa (9,4 milj. euroa vuonna 2009), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 26,1 milj. euroa vuonna 2010 (23,2 milj. euroa vuonna 2009), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

19. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	74,9	43,5
Keskeneräinen tuotanto	6,7	4,3
Valmiit tuotteet	129,0	152,2
Yhteensä	210,6	200,0

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköistä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2010 tätä kulukirjausta purettiin 1,1 milj.euroa (vuonna 2009 kulukirjausta lisättiin 0,1 milj. euroa).

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2010	2009
Myyntisaamiset	258,9	248,0
Lainasaamiset	1,0	0,2
Siirtosaamiset	13,6	17,3
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,0	0,0
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	6,0	1,6
Muut saamiset	49,0	52,5
Yhteensä	328,5	319,6

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tasearvosta 12,8 milj. euroa (16,6 milj. euroa vuonna 2009). Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 0,8 milj. euroa (7,1 milj. euroa vuonna 2009).

Siirtosaamiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2010	2009
Vuosialennukset, ostot	1,2	1,3
Rahoituserät	1,7	3,0
Sosiaalimaksut	0,0	6,8
Tullimaksut	5,3	3,0
Muut erät	5,4	3,2
Yhteensä	13,6	17,3

21. Rahavarat

milj. euroa	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	196,1	60,5
Pankkitalletukset	-	2,0
Rahamarkkinainstrumentit	20,5	0,0
Yhteensä	216,6	62,5

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden lukumäärien täsmätyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2009	124 846	25,0	155,2	-	-	180,1
Osakeoptioiden käyttö	5	0,0	0,1	0,0	-	0,1
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
31.12.2009	124 851	25,0	155,2	0,0	-	180,2
1.1.2010	124 851	25,0	155,2	0,0	-	180,2
Osakeoptioiden käyttö	2 851	0,5	26,1	8,0	-	34,7
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
31.12.2010	127 702	25,4	181,4	8,0	-	214,9

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston

myytävissä oleville rahoitusvaroilta ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaissinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,65 euroa osakkeelta (0,40 euroa vuonna 2009).

Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2010 on 162,4 milj. euroa (127,9 milj euroa 31.12.2009). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

23. Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmat

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Vuonna 2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Vuonna 2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian

Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2010

Vuonna 2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakaa optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

OPTIO-OIKEUDET PERUSTIEDOT	Optio-oikeudet	Optio-oikeudet			Optio-oikeudet	Yht.
	2004 2004C	2007A	2007B	2007C	2010 2010A	
31.12.2010						
Myöntämispäivä	16.6.2006	4.4.2007	14.4.2008	7.4.2009	5.5.2010	
Optioita enintään, kpl *	245 000	2 250 000	2 250 000	2 250 000	1 320 000	8 315 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	10	1	1	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta	12,82 €	17,29 €	24,27 €	9,04 €	18,14 €	
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Merkintähinta 31.12.2008	11,78 €	16,48 €	23,77 €	--	--	
Merkintähinta 31.12.2009	11,38 €	16,08 €	23,37 €	8,64 €	--	
Merkintähinta 31.12.2010	10,98 €	15,68 €	22,97 €	8,24 €	18,14 €	
Vapautuminen, pvm	1.3.2008	1.3.2009	1.3.2010	1.3.2011	1.5.2012	
Raukeaminen, pvm	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013	31.5.2014	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,8	4,0	4,0	4,0	4,1	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,2	1,2	2,2	3,4	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	rauennut	siirrettävissä	siirrettävissä	2 834	2 990	
Oikeuden syntymisehto		Työssäolovelvoite merkintäajan alkamiseen saakka				

OPTIO-OIKEUDET 2010 TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Optio-oikeudet 2004 2004C		Optio-oikeudet 2007			Toteutus- hinta, painotettu	Optio-oikeu- det 2010 2010A	Jäljellä oleva juoksu-aika, painotettu, vuosia
	Toteutus- hinta, painotettu	2007A	2007B	2007C				
1.1.2010 *								
Kauden alussa ulkona olleet	235 915	11,38 €	2 144 960	1 826 393	1 113 150	17,07 €	0	
Tilikauden muutokset *								
Kaudella myönnetty	0		0	6 025	100 700	9,07 €	1 322 450	
Kaudella menetetyt	0		0	6 358	50 300	9,89 €	77 300	
Kaudella toteutetut	235 915	11,38 €	512 956	125	0	15,68 €	0	
Kaudella rauenneet	0		0	0	0	--	0	
Toteuttamisjakson vaihdolla painotettu keskikurssi**	18,17 €		21,07 €	21,89 €	--	--		
31.12.2010 *								
Kauden lopussa ulkona olevat	0		1 632 004	1 825 935	1 163 550	16,69 €	1 245 150	1,63
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0		1 632 004	1 825 935	0	19,53 €		

* Määrät ilmoitettu optioiden lukumäärinä, splitin jälkeen yhdellä 2004-optiolla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007 ja 2010-optiolla voi merkitä yhden osakkeen.

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi ajalta, millä kyseistä optiota on voinut merkitä tilikaudella 2010.

OPTIO-OIKEUDET 2009 TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Optio-oikeudet 2004		Toteutus- hinta, paino- tettu	Optio-oikeudet 2007			Toteutus- hinta, paino- tettu	Jäljellä oleva juoksu-aika, painotettu, vuosia
	2004B	2004C		2007A	2007B	2007C		
1.1.2009 *								
Kauden alussa ulkona olleet	201 673	236 215	11,35 €	2 150 805	1 937 427	0	19,93 €	
Tilikauden muutokset *								
Kaudella myönnetty	0	0		2 400	54 800	1 113 150	9,34 €	
Kaudella menetetyt	0	0		10 195	165 834	0	22,95 €	
Kaudella toteutetut	190	300	11,29 €	300	0	0	16,08 €	
Kaudella rauenneet	221 833	0	10,84 €	0	0	0	--	
Toteuttamisjakson vaihdolla painotettu keskikurssi**	9,04 €	12,60 €		13,54 €	--	--		
31.12.2009 *								
Kauden lopussa ulkona olevat	0	235 915	11,38 €	2 142 710	1 826 393	1 113 150	17,07 €	1,97
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	235 915	11,38 €	2 142 710	0	0	16,08 €	

* Määrät ilmoitettu optioiden lukumäärinä, splitin jälkeen yhdellä 2004-optiolla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007-optiolla voi merkitä yhden osakkeen.

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-maaliskuussa 2009 (2004B), tammi-joulukuussa 2009 (2004C) sekä maalijoulukuussa 2009 (2007A).

Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes-optiohinnoittelumal-
lilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka
kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämis-
hetki on hallituksen päätöspäivä. Tilikaudella 2010 optioiden vaikutus
yhtiön tulokseen on 7,3 milj. euroa (2009: 11,8 milj. euroa).

Black-Scholes-mallin keskeisimmät oletukset

	2010 jaetut	2009 jaetut	2008 jaetut
Jaetut optiot, kpl	1 429 175	1 173 350	2 004 516
Osakkeen keskikurssi	17,80 €	10,20 €	25,15 €
Merkintähinta	17,46 €	9,40 €	24,26 €
Korko, %	1,75 %	2,53 %	3,7 %
Juoksu-aika, vuotta	4,0	3,9	4,0
Volatiliteetti, % *	43,9 %	52,8 %	38,8 %
Palautuvien oletus, %	9,2 %	4,4 %	13,2 %
Käypä arvo yhteensä	8 770 943 €	5 218 567 €	16 124 917 €

* Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen
kuukausittaisia havaintoja option juoksu-aikaa vastaavalta ajalta.

24. Eläkeveloitteet

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

25. Varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2010	0,7	1,4	2,1
Varausten lisäykset	0,9		0,9
Käytetyt varaukset	-0,7		-0,7
31.12.2010	0,9	1,4	2,3

milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	1,4
Lyhytaikaiset varaukset	2,2	0,7

26. Korolliset velat

milj. euroa	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	47,9	104,4
Vaihtovelkakirjalainat	152,7	144,6
Rahoitusleasingvelat	3,6	4,8
	204,2	253,8
Lyhytaikaiset		
Rahalaitoslainat	-	20,9
Yritystodistuslainat	-	30,0
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	11,8	19,9
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	1,2	1,7
	13,0	72,4

Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Voimakkaasti kasvaneen taloudellisen epävarmuuden vuoksi Henkilöautorenkaat -tulosyksikön Nokian-tehtaan vuotuista tuotantomäärää vähennettiin noin kuudesta miljoonasta noin neljään miljoonaan renkaaseen vuonna 2009. Muutoksen toteuttamiseksi käytyjen neuvotte- lujen tuloksena yhtiö irtisanoi 232 työntekijää, joista 106 siirtyy elä- keelle. Lisäksi yhtiö lomautti 440 työntekijää, joista 110 henkilöä ker- rallaan yhdeksän viikon jaksoissa, ja 62 henkilöä toistaiseksi.

Sopeuttamistoimenpiteiden 3,7 milj. euron suuruinen kuluvaikeus on kirjattu vuodelle 2008. Siitä on jäljellä sekä lyhyt- että pitkäaikai- sina varauksina irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii. Varausta odotetaan käytettävän pääosin vuonna 2011.

Pitkäaikaisista rahalaitoslainoista 0,0 milj. euroa (49,3 milj. euroa vuonna 2009) on määritetty ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi.

Korolliset velat valuutoittain

milj. euroa	2010	2009
Valuutta		
EUR	189,3	256,1
NOK	0,0	15,7
RUB	27,9	20,9
SEK	0,0	5,9
USD	0,0	27,8
Yhteensä	217,2	326,2

Korollisten velkojen efektiiviset korkokannat

milj. euroa	2010		2009	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	4,2 %	4,2 %	4,2 %	4,2 %
Vaihtovelkakirjalainat	5,6 %	5,6 %	5,6 %	5,6 %
Rahoitusleasingvelat	6,0 %	6,0 %	5,8 %	5,8 %
Yritystodistuslainat	-	-	0,8 %	0,8 %
Yhteensä	5,2 %	5,2 %	4,4 %	4,4 %

Korollisten velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15. Käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

27. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

milj. euroa	2010	2009
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,6	2,0
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	3,8	5,2
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,6
	5,3	7,8
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,5	2,0
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	3,3	4,7
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,5
	4,8	7,3
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,5	0,6
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	5,3	7,8

Nokian Renkailla oli 31.12.2010 varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyviä rahoitusleasing sopimuksia, joiden arvot 4,5 milj. euroa (5,9 milj. euroa 31.12.2009) sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2010 muuttuvien vuokrien määrä oli +0,2 milj. euroa (+0,2 milj. euroa 2009). Rahoitusleasing sopimusten vuokrista 70 % on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon. Näitä on muutettu kiinteäkorkoisiksi koronvaihtosopimuksella, jonka nimellisarvo on 3,3 milj. euroa (3,9 milj. euroa 2009).

29. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasury-toimintoon, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea vastaa luottopolitiikasta ja tekee luottopäätökset, jotka vaikuttavat merkittävästi luottoriskien määrään.

Valuuttariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokiassa ja Venäjällä Vsevolozhskissa.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaltiossa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekevät tytäryhtiöt, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaltuuttamääräisiä erä. Tällöin emoyrityksen ja

28. Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	2010	2009
Ostovelat	81,0	33,8
Siirtovelat	52,4	41,0
Ennakkomaksut	1,8	0,8
Johdannais sopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	8,7	7,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	1,4	1,6
Muut velat	20,1	13,1
Yhteensä	165,2	98,0

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2010	2009
Palkat ja sosiaalimaksut	26,7	19,7
Vuosialennukset, myynti	8,5	9,2
Rahoituserät	0,3	0,6
Komissiot	1,0	0,0
Laskuttamattomat toimitukset	1,2	0,2
Muut	14,7	11,2
Yhteensä	52,4	41,0

tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Suojausperiaatteita ei kuitenkaan sovelleta Ukrainan ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden euromääräiseen valuutta-asemaan. Ukrainan ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden ja emoyhtiön väliset transaktiot toteutetaan euromääräisinä Ukrainan grivnan ja Valko-Venäjän ruplan ollessa ei-vapaasti vaihdettavia valuuttoja.

Emoyrityksen ja ei-kotivaltuuttaeriä omaavien tytäryritysten avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopoistio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjetti poistio). Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoistio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjetti poistiot suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjetti poistiot. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valuuttaoptioita.

Transaktioriski

milj. euroa

31.12.2010

31.12.2009

Toimintavaluutta Vieras valuutta	31.12.2010								31.12.2009							
	EUR KZT	EUR NOK	EUR RUB	EUR SEK	EUR USD	CZK EUR	UAH EUR	RUB EUR	EUR KZT	EUR NOK	EUR RUB	EUR SEK	EUR USD	CZK EUR	UAH EUR	RUB EUR
Myyntisaamiset	0,2	15,5	20,2	19,7	10,3	24,4	1,7	66,4	0,4	6,7	7,5	14,3	5,4	21,2	0,6	21,6
Lainat ja muut saamiset	26,2	15,1	19,1	27,5	3,6	18,2	0,1	0,0	24,2	0,0	9,6	31,7	13,7	0,0	0,0	32,2
Valuuttatulot yhteensä	26,5	30,6	39,3	47,1	13,9	42,6	1,8	66,4	24,6	6,7	17,1	46,0	19,1	21,2	0,6	53,9
Ostovelat	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-38,0	-5,5	-1,3	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,3	-3,9	-2,9	-0,4
Lainat	0,0	-36,7	-220,0	0,0	-25,1	0,0	-27,1	-64,5	0,0	-10,1	-87,0	-1,4	-12,1	-17,7	-36,8	-50,2
Valuuttamenot yhteensä	0,0	-36,7	-220,1	0,0	-25,5	-38,0	-32,6	-65,8	0,0	-10,1	-87,1	-1,4	-12,4	-21,6	-39,7	-50,6
Valuuttajohdannaiset	-13,3	-2,6	188,2	-54,9	17,8	-6,0	0,0	0,0	-8,0	-0,3	68,1	-45,5	-19,1	0,0	0,0	0,0
Sitovat																
myyntisopimukset	0,0	3,5	2,9	4,7	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	2,9	0,0	0,5	0,3	0,0	0,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,4	0,0	0,0	0,0
Tulevat korkoerät	0,3	0,0	-0,5	0,5	0,0	0,0	-0,6	0,3	0,7	-0,1	7,6	0,7	-0,1	0,0	0,0	0,0
Nettoriski	13,4	-5,2	9,8	-2,6	3,6	-1,4	-31,4	0,6	17,3	-0,8	5,7	0,3	-15,5	-0,4	-39,2	3,3

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä. Merkittävät sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin on suojattu konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuuttaluotoilla ja -termineillä,

suojausasteen vaihdella pääsääntöisesti 50 ja 75 %:n välillä oman pääoman määrästä. Venäjän tytäryritysten suhteen suojausaste voi kuitenkin laskea 25 %:iin hallituksen päätöksen mukaisesti. Tytäryritysten omia pääomia tarkastellaan neljännesvuosittain.

Translaatoriski

milj. euroa

31.12.2010

31.12.2009

Nettosijoituksen valuutta	31.12.2010			31.12.2009		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
NOK	40,2	20,5	51 %	32,6	15,7	48 %
RUB	644,2	134,7	21 %	528,9	246,8	47 %
SEK	19,5	8,9	46 %	12,4	5,9	47 %
USD	61,6	33,7	55 %	52,1	27,8	53 %

Valuutariskin herkkyysanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausien käyvän arvon muutoksen seurauksena. Taulukossa ei ole

huomioitu nettoinvestointien samanaikaista ja suojauksille vastakkaisuuntaista muuntoerosta johtuvaa vaikutusta omaan pääomaan.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluuttan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2010				31.12.2009			
	Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta	
	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta / Hintavaluutta								
EUR/CZK	-0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EUR/KZT	-1,2	0,0	1,2	0,0	-1,0	0,0	1,0	0,0
EUR/NOK	0,9	2,1	-0,9	-2,1	0,4	1,6	-0,4	-1,6
EUR/RUB	-0,7	13,5	0,7	-13,5	0,5	24,7	-0,5	-24,7
EUR/SEK	0,8	0,9	-0,8	-0,9	0,1	0,6	-0,1	-0,6
EUR/UAH	-2,7	0,0	2,7	0,0	-3,9	0,0	3,9	0,0
EUR/USD	-0,6	3,4	0,6	-3,4	1,2	2,8	-1,2	-2,8

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa veloista vaihtuvakorkoisia oli 32,1 miljoonaa euroa (145,4 miljoonaa euroa 2009) ja kiinteäkorkoisia 185,1 miljoonaa euroa (180,8 miljoonaa euroa 2009). Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista veloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisien kiinteäkorkoisten velkojen osuus oli 85 % (67 % vuonna 2009) ja konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 29 kuukautta (37 kuukautta 2009) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauskentää.

Korkoriskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulospaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojauksen käyvän arvon muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2010				31.12.2009			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	0,1	0,9	-0,1	-0,9	-1,4	1,9	1,4	-1,9

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury-toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleenerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on 250 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma ja valmiusluottona oleva 180 miljoonan euron määräinen monivaluuttalaina. Marraskuussa 2012 eräännyvän monivaluuttalainan järjestelypalkkio kirjataan kuluksi sopimusajalle. Toukokuussa konserni järjesteli uudelleen 22,0 miljoonan euron ruplamääräisen lainan, joka eräännyy 2013. Marraskuussa konserni otti 6,1 miljoonan euron ruplamääräisen lainan, joka eräännyy 2015. Ruplainat on otettu konsernin rupla-aseman pienentämiseksi. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu. Yhteensä 150 miljoonan euron määräinen, Luxemburgin Euro MTF –markkinoilla kaupankäynnin kohteena oleva vaihtovelkakirjalaina eräännyy maksettavaksi 2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100.000 euron määräisinä velkakirjoina, jotka voidaan vaihtaa 2.672 yhtiön osakkeeseen.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä korollisen nettovelan ja käyttökateen suhteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 216,6 miljoonaa euroa (62,5 miljoonaa euroa 2009). Vuoden 2010 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 356,7 miljoonaa euroa (325,4 miljoonaa euroa 2009), joista komitoidujen limiittien osuus oli 55,9 miljoonaa euroa (54,7 miljoonaa euroa 2009). Käyttämättömien pitkäaikaisien komitoidujen limiittien määrä oli 180,0 miljoonaa euroa (130,7 miljoonaa euroa 2009).

Konsernin korollisten velkojen määrä vuoden vaihteessa oli 217,2 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 326,2 miljoonaa euroa. Euromääräisten velkojen osuus korollisista veloista oli 87 %. Korollisten velkojen keskikorko oli 5,2 %. Vaihtovelkakirjalainan laskennallinen kulukirjaus eliminoituna korollisten velkojen keskikorko oli 1,5 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 13,0 miljoonaa euroa (72,4 miljoonaa euroa 2009).

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

2010

milj. euroa	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						Yhteensä
		2011	2012	2013	2014	2015	2016–	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	30,8	-11,3	-10,9	-8,8	-1,4	-1,0	0,0	-33,4
Vaihtuvakorkoiset	28,9	-2,9	-2,9	-24,3	-1,9	0,0	0,0	-31,9
Suojauksiksi määritetyt vaihtuvakorkoiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vaihtovelkakirjalainat	152,7	0,0	0,0	0,0	-184,5	0,0	0,0	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	4,8	-1,4	-1,3	-1,2	-0,8	-0,6	-0,1	-5,3
Osto- ja muut velat	155,2	-155,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-155,2
Pankkilimiitit		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat	0,0							
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,8	-0,5	-0,3	-0,1	0,1	0,0	0,0	-0,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,5	-0,3	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	8,3	-201,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-201,6
Saatava rahavirta	0,0	193,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	193,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,1	-355,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-355,8
Saatava rahavirta	-6,0	360,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	360,8
Yhteensä	377,0	-175,0	-15,6	-34,4	-188,4	-1,6	-0,1	-415,0

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

2009

milj. euroa	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						Yhteensä
		2010	2011	2012	2013	2014	2015–	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	33,9	-10,0	-9,7	-9,4	-7,3	0,0	0,0	-36,3
Vaihtuvakorkoiset	61,9	-33,8	-11,7	-11,4	-6,4	-1,9	0,0	-65,1
Suojauksiksi määritetyt vaihtuvakorkoiset	49,3	-0,9	-0,9	-50,2	0,0	0,0	0,0	-52,0
Vaihtovelkakirjalainat	144,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-184,5	0,0	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yritystodistuslainat	30,0	-30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-30,0
Rahoitusleasingvelat	6,5	-1,7	-1,2	-1,0	-1,0	-0,6	-1,0	-6,5
Osto- ja muut velat	88,7	-88,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-88,7
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,0	-0,7	-0,1	0,3	0,2	0,3	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	7,2	-246,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-246,8
Saatava rahavirta	0,0	238,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	238,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,6	-182,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-182,5
Saatava rahavirta	-1,6	183,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	183,2
Yhteensä	422,1	-172,9	-23,5	-71,7	-14,5	-186,7	-1,0	-470,3

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaitten myyntisaamisissa sekä taloituksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Asiakkaitten luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu konsernin luottoriskipolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttämistä. Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottoriskipolitiikan mukaisesti. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisten luottoriskien hallinnassa käytetään pankkitakauksia, rembursseja ja erityisiä maksuehtoja. Eräntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 prosentin asiakas- tai maariskikeskittyviä, kuin venäläisten asiakkaiden vajaan neljänneksen osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (vuonna 2009 noin neljännes).

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luotoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin. Hallitus hyväksyy rahoituslaitosten ja -instituutioiden luottoriskilimiitit vuosittain.

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2010	2009
Eräntymättömät	205,9	172,5
Alle 30 päivää sitten eräntyneet	30,2	47,2
30–90 päivää sitten eräntyneet	2,6	8,7
Yli 90 päivää sitten eräntyneet	20,1	19,6
Yhteensä	258,9	248,0

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Neljän vuosineljänneksen liukuvan keskimääräisen nettovelan suhde liukuvaan käyttökatteeseen on oltava rahoituskoventtien mukaan enintään 3,25 vuoden 2010 ensimmäisen neljänneksen loppuun ja sen jälkeen enintään 3,00. Omavaraisuusasteen on puolestaan oltava rahoituskoventtien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

milj. euroa	2010	2009
Keskimääräinen korollinen velka	338,1	450,1
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	98,9	30,9
Keskimääräinen nettovelka	239,2	419,2
Liikevoitto	222,2	102,0
Lisätään: Poistot	69,4	61,9
Käyttökate (EBITDA)	291,5	164,0
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	0,82	2,56

Omavaraisuusaste

milj. euroa	2010	2009
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	937,2	757,6
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Oma pääoma yhteensä	937,2	757,6
Taseen loppusumma	1 371,6	1 221,9
Vähennetään: Ennakkomaksut	1,8	0,8
Oikaistu taseen loppusumma	1 369,8	1 221,1
Omavaraisuusaste	68,4 %	62,0 %

30. Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2010			2009		
	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	361,6	6,0	1,1	180,5	1,6	1,5
Valuuttaoptiot, ostetut	-	-	-	3,9	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, asetetut	-	-	-	3,9	0,0	0,1
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	0,0	0,4	0,9	-	-	-
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	30,7	2,0	2,8	3,9	5,0	5,0
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	201,6	0,0	8,3	246,8	0,0	7,2

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koronvaihtosopimuksia.

Konserni käyttää johdannaissopimuksia ainoastaan korko- ja valuutariskin suojaamistarkoituksessa.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen. Konserni pyrkii soveltamaan suojauslaskentaa korkojohdannaisiin ja määrittämään ne rahavirran suojausiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmäärittämissä.

Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttajohdannaista, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näihin suojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa, ja sen vaatimukset täyttävien suojausten osalta käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin kokonaisuudessaan lukuun ottamatta mahdollista tehontonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

31. Muut vuokrasopimukset

milj. euroa	2010	2009
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	17,7	17,6
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	56,9	63,7
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	27,5	19,7
	102,1	101,1

Konserni on vuokrannut useita käyttämiään toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Nokialla sijaitsevat rengasvarastot ja Vianorin toimipisteet muodostavat taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokitellut erät. Näiden vuokra on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon ja vuokrasopimuksiin sisältyy osto-optio. Vuokria on muutettu kiinteäkorkoisiksi koronvaihtosopimuksilla, joiden nimellisarvo on 27,4 milj. euroa (0,0 milj. euroa 2009).

Vuoden 2010 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 27,2 miljoonaa euroa (25,7 milj. euroa vuonna 2009).

Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

32. Vakuudet ja vastuusitoumukset

milj. euroa	2010	2009
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	1,1	0,9
Pantit	0,0	35,8
Muiden puolesta		
Takaukset	3,9	3,4
Muut omat vastuut		
Takaukset	2,3	2,1
Lunastussitoumukset	2,2	3,4

33. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Konsernilla ei ole keskeneräisiä oikeuskäsittelyitä, joista odotettaisiin merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres S.A.R.L.		Luxemburg	100	100	100
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
University Wholesalers Inc.		USA	100	100	
Goss Tire Company Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	100
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100	
OOO Ilirija	Pietari	Venäjä	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
AS Vianor		Viro	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Arninge Fälg & Däck AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen sekä huomattavan vaikutusvallan omistusosuutensa kautta omaava Bridgestone-konserni.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

milj. euroa	2010	2009
Omistajat		
Bridgestone-konserni		
Liiketapahtumat Bridgestone-konsernin kanssa tapahtuvat markkinahinnoin.		
Tavaroiden myynnit	16,0	18,8
Tavaroiden ostot	26,7	23,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,2	0,0
Ostovelat ja muut velat	6,1	6,1

1 000 euroa	2010	2009
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 506,8	2 708,1
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	487,0	212,1
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	-	-
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	2 179,3	4 860,5
Yhteensä	6 173,2	7 780,7
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen) joista lisäpalkkioina	968,0 439,6	556,3 111,0
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	73,5	71,5
Hille Korhonen	38,5	36,5
Hannu Penttilä	38,5	36,5
Yasuhiko Tanokashira	36,8	26,3
Aleksey Vlasov	35,6	35,0
Kai Öistämö	38,0	35,0
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Koki Takahashi	-	8,8
Yhteensä	260,9	249,5

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.

Muu johto	2 277,3	1 901,1
joista lisäpalkkioina	378,2	122,4

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia eikä muita vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettiin v. 2010 yht. 454 000 osakeoptiota 454 000 osakkeen merkintään (v. 2009 yht. 382 550 optiota 382 550 osakkeen merkintään). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2010 yht. 1 444 000 optiota 1 444 000 osakkeen merkintään (31.12.2009 yht. 1 728 970 optiota 1 776 670 osakkeen merkintään). Näistä optioista 31.12.2010 624 000 kpl oli toteutettavissa 624 000 osakkeen merkintään (31.12.2009 optioista 686 420 kpl oli toteutettavissa 734 120 osakkeen merkintään).

Muille hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optioita.

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole merkittäviä vaikutuksia tilinpäätökseen.

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2010	2009
Liikevaihto		(1)	580,7	416,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(2)(3)	-504,2	-378,9
Bruttokate			76,5	37,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-22,5	-22,6
Hallinnon kulut		(2)(3)(4)	-13,9	-12,4
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-11,1	-10,9
Liiketoiminnan muut tuotot			0,4	0,7
Liiketulos			29,4	-7,7
Rahoitustuotot ja -kulut		(5)	46,4	-30,0
Tulos ennen satunnaisia eriä			75,8	-37,7
Satunnaiset tuotot ja kulut		(6)	1,3	0,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			77,1	-37,7
Poistoeron muutos		(7)	5,8	5,0
Tuloverot		(8)	-5,8	8,5
Tilikauden tulos			77,1	-24,3

milj. euroa	31.12.	Viite	2010	2009
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	(9)		13,0	15,9
Aineelliset hyödykkeet	(9)		121,1	135,8
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(10)		106,1	74,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	(10)		0,1	0,1
Muut sijoitukset	(10)		0,2	0,2
Pysyvät vastaavat yhteensä			240,4	226,5
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	(11)		67,1	74,8
Pitkäaikaiset saamiset	(12)		113,4	116,9
Laskennalliset verosaamiset	(15)		7,5	9,4
Lyhytaikaiset saamiset	(13)		524,7	423,6
Rahat ja pankkisaamiset			169,1	44,2
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			881,8	668,9
			1 122,2	895,4
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
	(14)			
Osakepääoma			25,4	25,0
Osakeanti			0,0	0,0
Ylikurssirahasto			182,5	156,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			8,0	0,0
Kertyneet voittovarot			77,2	152,2
Tilikauden tulos			77,1	-24,3
Oma pääoma yhteensä			370,3	309,3
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	(9)		50,9	56,7
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma	(16)		187,7	242,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	(17)		513,2	286,7
Vieras pääoma yhteensä			700,9	529,4
			1 122,2	895,4

milj. euroa	1.1.-31.12.	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakailta saadut maksut		494,6	468,3
Maksut liiketoiminnan kuluista		-433,8	-423,4
Toiminnasta kertyneet rahavarat		60,7	45,0
Maksetut korot		-30,4	-32,3
Saadut korot		14,4	30,9
Saadut osingot		74,4	0,0
Maksetut tuloverot		-3,8	7,6
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		115,3	51,2
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-11,8	-18,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		3,5	8,0
Tytäryritysten hankinnat		-31,5	-23,7
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-39,9	-33,7
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		34,7	0,1
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-25,9	82,3
Pitkäaikaisten saamisten muutos		12,5	-61,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos		138,8	90,6
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-59,9	-131,2
Maksetut osingot		-50,7	-49,9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		49,4	-69,9
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		124,9	-52,4
Rahavarat tilikauden alussa		44,2	96,7
Rahavarat tilikauden lopussa		169,1	44,2
		124,9	-52,4

Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoa tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoa luettaisiin välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoa.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet.....	3–10 v.
Rakennukset.....	20–40 v.
Koneet ja kalusto.....	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet.....	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassa olevaa paikallista verokantaa.

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

milj. euroa	2010	2009
Henkilöautorenkaat	466,8	344,1
Raskaat Renkaat	76,7	46,5
Kuorma-autorenkaat	37,0	25,8
Muu myynti	0,2	
Yhteensä	580,7	416,4
Suomi	113,2	81,4
Muut Pohjoismaat	147,9	95,6
Baltia ja Venäjä	25,1	24,4
Muu Eurooppa	236,8	163,8
Pohjois-Amerikka	30,0	37,9
Muut maat	27,6	13,3
Yhteensä	580,7	416,4

2. Henkilöstökulut

milj. euroa	2010	2009
Palkat ja palkkiot	39,0	35,3
Eläkekulut	6,8	6,8
Muut henkilösivukulut	2,5	3,1
Yhteensä	48,4	45,2
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,2 0,4	0,8 0,1

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Henkilöstö keskimäärin

Tuotanto	650	817
Myynti ja markkinointi	65	65
Muut	149	161
Yhteensä	864	1 042

3. Poistot

milj. euroa	2010	2009
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	4,2	4,2
Rakennukset	1,6	1,5
Koneet ja kalusto	21,6	24,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,2
Yhteensä	27,4	29,8
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	22,2	24,6
Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,3	0,3
Hallinnon poistot	4,0	4,0
Muut liiketoiminnan poistot	0,9	1,0
Yhteensä	27,4	29,8

4. Tilintarkastajan palkkiot

milj. euroa	2010	2009
KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,0	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	0,1	0,2

5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2010	2009
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	74,4	-
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	74,4	0,0
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	5,8	9,8
Muilta	0,0	0,1
Yhteensä	5,8	9,9
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	6,4	21,0
Muilta	0,5	0,2
Yhteensä	6,9	21,2
Kurssierot (netto)	-21,9	-45,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-6,3	-2,9
Muille	-8,9	-11,1
Muut rahoituskulut	-3,7	-1,3
Yhteensä	-18,9	-15,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	46,4	-30,0

6. Satunnaiset erät

milj. euroa	2010	2009
Satunnaiset tuotot	1,3	-

Satunnaisiin tuottoihin vuonna 2010 sisältyy tytäryhtiön purkuvoitto.

7. Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2010	2009
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	0,2	-0,0
Rakennukset	0,1	-0,1
Koneet ja kalusto	5,5	5,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,1
Yhteensä	5,8	5,0

8. Tuloverot

milj. euroa	2010	2009
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4,0	-
Edellisten tilikausien verot	-	0,0
Laskennallisten verojen muutos	-1,8	8,4
Yhteensä	-5,8	8,5

9. Pysyvät vastaavat

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2010	30,0	3,0	0,7	61,5	326,1	3,6	0,9
Lisäykset	0,1				9,9		5,8
Vähennykset	-0,3				-20,2		
Siirrot erien välillä	1,0	0,2		0,1	3,9	0,0	-5,2
Hankintameno 31.12.2010	30,7	3,2	0,7	61,7	319,7	3,6	1,4
Kertyneet poistot 1.1.	-15,5	-1,5		-21,2	-232,4	-3,5	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,3				14,2		
Tilikauden poisto	-3,9	-0,3		-1,6	-21,6	0,0	
Kertyneet poistot 31.12.	-19,1	-1,8		-22,7	-239,8	-3,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	11,7	1,4	0,7	38,9	79,9	0,1	1,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	14,4	1,5	0,7	40,4	93,7	0,1	0,9
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2010	1,7	0,2	-	18,0	31,6	-0,5	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2009	1,9	0,2	-	18,0	37,1	-0,5	

10. Sijoitukset

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä		Osuudet osakkuusyhteisöissä		Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2010		74,6		0,1	0,2
Vähennykset		-0,0			
Lisäykset		31,6			
Hankintameno 31.12.2010		106,1		0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010		106,1		0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2009		74,6		0,1	0,2

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

11. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	41,5	31,2
Keskeneräinen tuotanto	2,5	1,5
Valmiit tuotteet	23,1	42,1
Kirjanpitoarvo yhteensä	67,1	74,8

12. Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2010	2009
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	113,2	116,7
Lainasaamiset muilta	0,2	0,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	113,4	116,9

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

13. Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2010	2009
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	105,6	35,8
Lainasaamiset	319,6	305,3
Siirtosaamiset	28,7	25,3
Yhteensä	453,9	366,3
Myyntisaamiset	54,8	43,3
Muut saamiset	7,6	4,6
Siirtosaamiset	8,4	9,4
Yhteensä	70,8	57,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	524,7	423,6
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät		
Vuosialennukset, ostot	0,1	0,0
Rahoituserät	8,9	5,0
Verot	-	1,6
Sosiaalimaksut	0,2	5,0
Venäjän-tehtaan investoinnit	18,8	18,1
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	8,7	4,3
Muut erät	0,4	0,6
Yhteensä	37,1	34,6

14. Oma pääoma

milj. euroa	2010	2009
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	25,0	25,0
Uusmerkinnät	0,5	0,0
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,0
Osakeanti 1.1.	0,0	0,0
Osakeanti 31.12.	0,0	0,0
Ylikurssirahasto 1.1.	156,4	156,3
Emissiovoitot	26,1	0,1
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	156,4
Sidottu oma pääoma yhteensä	207,9	181,3
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	0,0	-
Emissiovoitot	8,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8,0	0,0
Kertyneet voittovarot 1.1.	127,9	202,1
Osingonjako	-50,7	-49,9
Kertyneet voittovarot 31.12.	77,2	152,2
Tilikauden tulos	77,1	-24,3
Vapaa oma pääoma yhteensä	162,4	127,9
Oma pääoma yhteensä	370,3	309,3
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	77,2	152,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8,0	0,0
Tilikauden tulos	77,1	-24,3
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	162,4	127,9

15. Laskennalliset verosaamiset

milj. euroa	2010	2009
Laskennalliset verosaamiset	7,5	9,4
Yhteensä	7,5	9,4

Laskennallinen verosaaminen on muodostettu tilikauden 2009 tappiollisesta tuloksesta.

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2010	2009
Korolliset		
Vaihtovelkakirjalainat	166,4	161,6
Lainat rahoituslaitoksilta	5,2	56,1
Eläkelainat	16,1	25,0
Yhteensä	187,7	242,7
Korottomat		-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	187,7	242,7
Vaihtovelkakirjalainat	166,4	161,6

Vaihtovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen 100 prosenttiin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Vaihtovelkakirjalainoihin sisältyy kertymätöntä tuottoa 18,1 milj. euroa (2009: 22,9 milj. euroa).

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2010	2009
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	351,7	182,8
Lainat rahoituslaitoksilta	1,7	31,6
Eläkelainat	8,9	8,9
Yhteensä	10,6	40,5
Korolliset yhteensä	362,2	223,4
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	61,9	18,5
Siirtovelat	11,4	5,4
Yhteensä	73,4	23,9
Ostovelat	41,8	12,5
Muut velat	4,4	3,4
Siirtovelat	31,4	23,5
Yhteensä	77,6	39,4
Korottomat yhteensä	151,0	63,3
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	513,2	286,7
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	11,0	9,1
Vuosialennukset, myynti	5,7	2,7
Rahoituserät	11,6	10,2
Komissiot	1,0	0,0
Laskuttamattomat toimitukset	1,2	0,2
Ennakoidut takuukorvaukset	0,4	0,3
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	9,8	4,6
Muut	2,1	1,8
Yhteensä	42,8	28,9

18. Vastuusitoumukset

milj. euroa	2010	2009
Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	37,9	59,9
Konserni- ja osakkuusyritysten velat, joiden vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia, ovat yhteensä 35,2 milj. euroa (2009: 57,4 milj. euroa).		
Muiden puolesta		
Takaukset	4,2	3,7
Muut omat vastuut		
Takaukset	9,6	9,2
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2011/2010	7,3	6,0
Maksut seuraavilta vuosilta	39,0	44,6

19. Johdannaisopimukset

milj. euroa	2010	2009
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-1,3	0,0
Nimellisarvo	30,7	3,9
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	-3,0	-7,0
Nimellisarvo	626,6	448,3
Valuuttaoptiot, ostetut		
Käypä arvo	-	0,0
Nimellisarvo	-	3,9
Valuuttaoptiot, asetetut		
Käypä arvo	-	-0,1
Nimellisarvo	-	3,9

Konserni käyttää johdannaisopimuksia ainoastaan korko- ja valuuttariskin suojaamistarkoituksessa.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmäärittämissä.

Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

20. Ympäristövastuut ja -menot

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiöllä ei ole olennaisia ympäristövastuita.

Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen ympäristöselonteon vuonna 2010.

Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (Helsingin Pörssi vuoteen 2007) päälistalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 24.2.2011 oli 128.849.012 kappaletta.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2010

Vuoden 2010 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 27,45 euroa eli 61,5 % enemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 17,00 euroa. Vuoden 2010 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 28,20 euroa (18,85 euroa vuonna 2009) ja alin noteeraus 15,89 euroa (7,00 euroa). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhteensä 173.983.343 kappaletta (222.305.175 kappaletta). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 3.505.432.554 euroa (2.122.473.630 euroa). Osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 127.702.461 kappaletta.

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osingopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Yhdeksältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona vähintään 35 % nettovoitosta.

Hallituksen valtuudet

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 24.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalain ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiössä on vain yksi osakelaji.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

Omien osakkeiden omistus ja valtuutus hankkimiseen

Nokian Renkaat ei omista omia osakkeitaan, eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Nokian Renkaiden 5.4.2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 735.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 245.000 merkitään tunnuksella 2004A, 245.000 tunnuksella 2004B ja 245.000 tunnuksella 2004C.

Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 735.000 kappaletta.

Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot). Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2004 eli 64,52 euroa, optio-oikeudella 2004B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2005 eli 120,96 euroa ja optio-oikeudella 2004C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2006 eli 12,82 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika

- optio-oikeudella 2004A 1.3.2006-31.3.2008
- optio-oikeudella 2004B 1.3.2007-31.3.2009
- optio-oikeudella 2004C 1.3.2008-31.3.2010.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.470.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 7.350.000 uudella osakkeella.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeelle laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työnteeseen omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 6.750.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 2.250.000 merkitään tunnuksella 2007A, 2.250.000 tunnuksella 2007B ja 2.250.000 tunnuksella 2007C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 6.750.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2007A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2007 eli 17,29 euroa, optio-oikeudella 2007B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2008 eli 24,27 euroa ja optio-oikeudella 2007C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2009 eli 9,04 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 13.4.2010 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on 15,68 euroa, optio-oikeudella 2007B 22,97 euroa ja optio-oikeudella 2007C 8,24 euroa.

Osakkeiden merkintäaika:

- optio-oikeudella 2007A 1.3.2009-31.3.2011
- optio-oikeudella 2007B 1.3.2010-31.3.2012
- optio-oikeudella 2007C 1.3.2011-31.3.2013.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2007 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.350.000 euroa ja osakkeiden lukumäärä enintään 6.750.000 uudella osakkeella. Optio-oikeuksiin 2007 liittyy osakeomistusohjelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2010

Nokian Renkaiden 8.4.2010 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 4.000.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 1.320.000 merkitään tunnuksella 2010A, 1.340.000 tunnuksella 2010B ja 1.340.000 tunnuksella 2010C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n uusia tai sen hallussa olevia osakkeita yhteensä enintään 4.000.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2010A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.-30.4.2010 eli 18,54 euroa, optio-oikeudella 2010B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.-30.4.2011 ja optio-oikeudella 2010C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.-30.4.2012.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. 13.4.2010 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2010A on 18,14 euroa.

Osakkeiden merkintäaika:

- optio-oikeudella 2010A 1.5.2012–31.5.2014
- optio-oikeudella 2010B 1.5.2013–31.5.2015
- optio-oikeudella 2010C 1.5.2014–31.5.2016.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2010 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 4.000.000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2010 liittyy osakeomistusohjelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Optio-oikeudet NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2004 optio-oikeudet 2004A otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 1.3.2006 alkaen, optio-oikeudet 2004B 1.3.2007 alkaen ja optio-oikeudet 2004C 1.3.2008 alkaen. 2004C-optioiden ylin noteeraus oli 81,00 euroa ja alin 41,00 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 61.936 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2007 optio-oikeudet 2007A otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:päälisalle 1.3.2009 alkaen.

2007A-optioiden ylin noteeraus oli 12,34 euroa ja alin 3,63 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 2.120.570 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2007 optio-oikeudet 2007B otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 1.3.2010 alkaen. 2007B-optioiden ylin noteeraus oli 6,30 euroa ja alin 0,50 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 387.438 kappaletta.

Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2010 yhteensä 48.839 Nokian Renkaiden osaketta. Lisäksi Nokian Renkaiden toimitusjohtaja omisti yhteensä 160.000 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 180.000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2010 olleet kaupankäynnin kohteena. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä on 0,3 %.

Vaihtovelkakirjalaina suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti 20.6.2007 130,4 miljoonan euron vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laskemisesta yhtiökokouksen 3.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla institutionaalisille sijoittajille yhtiön osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen. Laina laskettiin liikkeeseen yhtiön strategian mukaisten investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleen-rahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin.

Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100.000 euron määräisinä velkakirjoina ja 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jolle sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Jokainen 100.000 euron määräinen velkakirja voidaan vaihtaa 2.672 yhtiön osakkeeseen. Vaihtokurssin preemio on 40 % korkeampi kuin yhtiön osakkeen 26,73 euron viitehintaa 20.6.2007. Oikeus vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi alkaa 7.8.2007 ja päättyy 20.6.2014 klo 16.00 Suomen aikaa. Siinä tapauksessa, että laina kokonaisuudessaan vaihdetaan yhtiön osakkeiksi, yhtiön antamien uusien osakkeiden kokonaismäärä on 4.008.551, joka vastaa 3,3 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä 20.6.2007 (olettaen, että yllälokontiooptio käytetään kokonaan).

Lainan eräpäivä on 27.6.2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Yhtiö voi lunastaa lainan sen eräpäivään mennessä kertyneestä pääomahinnasta minä ajankohtana tahansa 27.6.2011 tai tämän jälkeen edellyttäen, että yhtiön osakkeen hinta kerrottuna vaihtosuhteluvulla on vähintään 130 % silloin soveltuvasta kertyneestä pääomasta 20 kaupankäyntipäivän ajan 30 peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Tämän lisäksi yhtiöllä on oikeus lunastaa laina milloin tahansa, kun lainan ulkona oleva kokonaispääoma on 15 % tai sen alle liikkeeseen lasketun lainan alkuperäisestä pääomasta.

Annin maksu tapahtui 27.6.2007. Anti rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 28.6.2007.

Annin järjestäjinä toimivat Nomura International plc (Sole Bookrunner and Joint Lead Manager) ja Carnegie Investment Bank AB (Joint Lead Manager). Nokian Renkaat myönsi Nomura International plc:lle yllälokontiooption, jonka perusteella voidaan merkitä ylimääräistä lainaa korkeintaan 19,6 miljoonalla eurolla ainoastaan ylikysynnän kattamiseksi ja joka voidaan käyttää minä ajankohtana tahansa viimeistään 20.7.2007.

Lainan kaupankäynti Luxemburgin Euro MTF-markkinoilla alkoi 17.7.2007. Yhtiö julkaisi Luxemburgissa 17.7.2007 Listing Documentin koskien lainan (ja sen ehtojen) listaamista. Lainan konvertoinnin yhteydessä annettavat yhtiön uudet osakkeet listataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:hyn.

Nokian Renkaat ilmoitti 17.7.2007, että yhtiön vuonna 2014 erään-
tyvän vaihtovelkakirjalainan järjestäjä, Nomura International plc oli
käyttänyt kokonaisuudessaan Nokian Renkaat Oyj:n sille myöntämän
19,6 miljoonan euron määräisen yllälokointioption. Yllälokointioption
käyttämisen jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä 150 mil-
joonaa euroa.

Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi.....FI0009005318
Kaupankäyntitunnus.....NRE1V
Valuutta.....euro

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuusmuutokset vuonna 2010

2.12.2010

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 1.12.2010 ilmoi-
tuksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK)
Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista on laskenut alle 10 % rajan
30.11.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Invest-
ment Management (UK) Limited omistaa nyt yhteensä 12 679 435
kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 9,97 %:n osuutta yhtiön
yhteensä 127 191 055 osakkeesta ja äänimäärästä.

20.7.2010

Nokian Renkaat on vastaanottanut 20.7.2010 Invesco Limitedin ilmoi-
tuksen, jonka mukaisesti Invesco Limitedin omistusosuus Nokian Ren-
kaista on laskenut alle 5 % rajan 12.7.2010 tehtyjen osakekauppo-
jen seurauksena. Invesco Limited omistaa nyt yhteensä 6 318 941 kpl
Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 4,97 %:n osuutta yhtiön
yhteensä 127 189 830 osakkeesta ja äänimäärästä.

9.7.2010

Nokian Renkaat on vastaanottanut 9.7.2010 Invesco Limitedin ilmoi-
tuksen, jonka mukaisesti Invesco Limitedin omistusosuus Nokian Ren-
kaista on noussut yli 5 % rajan 5.7.2010 tehtyjen osakekauppojen

seurauksena. Invesco Limited omistaa nyt yhteensä 6 365 866 kpl
Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,00 %:n osuutta yhtiön
yhteensä 127 189 830 osakkeesta ja äänimäärästä.

24.6.2010

Nokian Renkaat on vastaanottanut 24.6.2010 Invesco Limitedin ilmoi-
tuksen, jonka mukaisesti Invesco Limitedin omistusosuus Nokian Ren-
kaista on laskenut alle 5 % rajan 18.6.2010 tehtyjen osakekauppo-
jen seurauksena. Invesco Limited omistaa nyt yhteensä 6 321 453 kpl
Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 4,97 %:n osuutta yhtiön
yhteensä 127 189 830 osakkeesta ja äänimäärästä.

5.5.2010

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 4.5.2010 ilmoi-
tuksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK)
Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista on noussut yli 10 % rajan
30.4.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Invest-
ment Management (UK) Limited omistaa nyt yhteensä 12 809 656 kpl
Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 10,11 %:n osuutta yhtiön
yhteensä 126 686 410 osakkeesta ja äänimäärästä.

25.2.2010

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 25.2.2010
ilmoituksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management
(UK) Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista nousi yli 10 % rajan
22.2.2010 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Invest-
ment Management (UK) Limited omistaa nyt yhteensä 12 565 454
kappaletta Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti kaupantekohet-
kellä 10,06 %:n osuutta yhtiön senhetkisestä yhteensä 124 851 390
osakkeesta ja äänimäärästä.

2004C-optioilla tehdyistä merkinnöistä johtuva Nokian Renkai-
den osakepääoman korotus 367 004 euroa merkittiin kaupparekisteriin
25.2.2010. Osakepääoman korotuksen jälkeen osakkeiden määrä nousi
126 686 410 kappaaleeseen, joten Black Rock Investment Management
(UK) Limited:in omistusosuus ja äänimäärä Nokian Renkaista laski alle
10 %:n rajan ja on nyt 9,92 %.

Omistajalukumääräjakauma 31.12.2010

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1–100	7 610	28,0	506 183	0,4
101–500	12 060	44,4	3 426 425	2,7
501–1000	3 881	14,3	3 081 567	2,4
1001–5000	3 025	11,1	6 557 628	5,1
5001–10000	330	1,2	2 445 174	1,9
10001–50000	193	0,7	3 940 050	3,1
50001–100000	30	0,1	2 191 156	1,7
100001–500000	41	0,2	9 517 482	7,5
500001–	13	0,0	96 036 796	75,2
Yhteensä:	27 183	100,0	127 702 461	100,0

Osakkeen omistus omistajaryhmittäin
31.12.2010

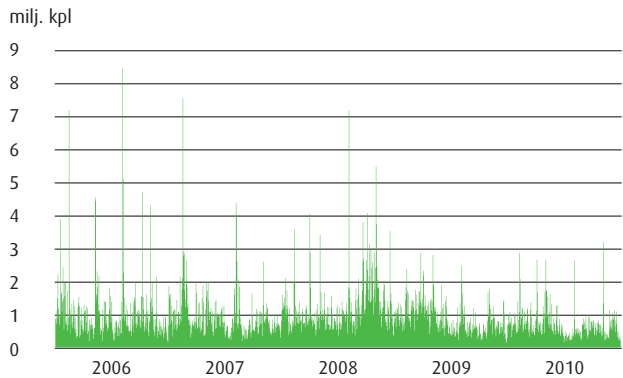
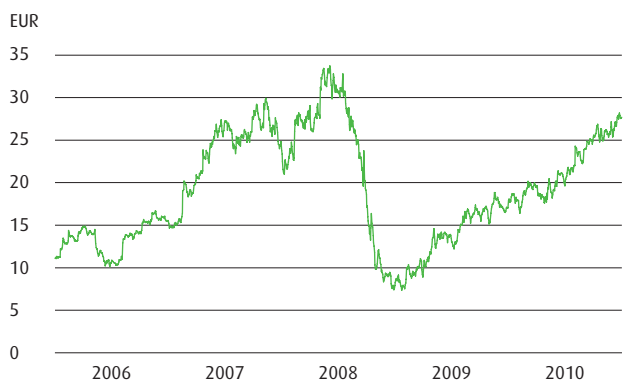
	%-osuus osakekannasta
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	62,4
Kotitaloudet yhteensä	12,0
Julkisyhteisöt	14,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	5,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,6
Yhtiöt	2,5
Yhteensä:	100

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osuus (%)
1. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 747 564	6,85
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 593 813	3,6
3. Valtion Eläkerahasto	1 289 530	1,01
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 150 000	0,9
5. Nordea	1 057 263	0,83
6. OP-rahastot	1 030 000	0,81
7. Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	826 000	0,65
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	676 492	0,53
9. Sijoitusrahasto Aktia Capital	510 000	0,4
10. Nordea Nordenfonden	506 707	0,4
Suurimmat kotimaiset omistajat yhteensä	20 387 369	15,98
Kaikki yhteensä	127 702 461	100
Ulkomaiset omistajat ¹⁾	79 625 088	62,4
Bridgestone Europe NV/SA ²⁾	20 000 000	15,67

1) sisältää hallintarekisteröidyt

2) hallintarekisteröity

Nokian Renkaiden osakkeen vaihto NASDAQ
OMX Helsingissä 1.1.2006–31.12.2010Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys
1.1.2006–31.12.2010

Nokiolla 9. helmikuuta 2011

Petteri Walldén

Yasuhiko Tanokashira

Hille Korhonen

Aleksey Vlasov

Hannu Penttilä

Kai Öistämö

Kim Gran

Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyden riskien arvioiminen.

Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen mukaisten voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 9. helmikuuta 2011

KPMG OY AB

Lasse Holopainen

KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiö noudattaa 1.10.2010 alkaen myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toiminta-politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.

Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja sekä päätetään heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä, yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokouksutsun pörsstitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2010 Tampere-talossa Tampereella. Kokous vahvisti konsernitiilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilivuodelta 2009. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät yhtiön internetsivuilla www.nokiantyres.com.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutsoon.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 8 päivää ennen yhtiökokousta (täsmäytyspäivä). Osakkeenomistaja voi myös valtuuttaa asiamiehen toimimaan puolestaan yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistaja saa äänestää täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeenomistajalla on kyselyoikeus sellaisen asian osalta, joka on yhtiökokouksen asialistalla. Osakkeenomistajalla on myös oikeus tehdä päätösehdotuksia yhtiökokoukselle kuuluviin ja asialistalla oleviin asioihin.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistoisimvalta niissä yhtiötä koskeissa

asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitiilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan nimittäminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosityksikköstrategiat
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, myynnit tai yritysjärjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen

Yhtiöllä ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallinnointikoodin mukaisista tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii hallitus.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa.

Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseniksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti Helsingissä. Hallitus vieraillee vuosittain konsernin eri yksiköissä ja pitää kokouksensa siellä. Tarvittaessa järjestetään myös puhelinkokouksia. Talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet osallistuvat hallituksen kokouksiin tarpeen mukaan. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön Group General Counsel toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kokoontui vuonna 2010 yhteensä 7 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	
Petteri Walldén pj.	7/7	100 %
Kim Gran	7/7	100 %
Hille Korhonen	7/7	100 %
Hannu Penttilä	7/7	100 %
Yasuhiko Tanokashira	5/7	71 %
Aleksey Vlasov	2/7	29 %
Kai Öistamö	7/7	100 %

Vuonna 2010 yhtiön hallituksessa toimivat seuraavat seitsemän jäsentä:

Petteri Walldén, hallituksen puheenjohtaja (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Koulutus: Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus: Toimitusjohtaja: 2007-2010 Alteams Oy, 2001-2005 Onninen Oy, 1996-2001 Ensto Oy, 1990-1996 Nokia Kaapeli Oy ja 1987-1990 Sako Oy

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen varapuheenjohtaja: Tikkurila Oyj. Hallitusjäsenyydet: Alteams Oy, Comptel Oyj, eQ Oyj, Kuusakoski Group Oy, Mesera Oy, SE Mäkinen Logistics Oy ja Teleste Oyj
Osakkeita 31.12.2010: 11.074

Kim Gran (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2002

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj

Koulutus: Diplomiekonomi, vuorineuvos

Keskeinen työkokemus: 1995-2000 Johtaja, Nokian henkilöautonrenkaat; 1992-1995 Toimitusjohtaja, Pechiney Cebal, Corby, UK; 1988-1995 Tehtaanjohtaja, Cebal-Printal, Devizes, UK; 1987-1988 Markkinointijohtaja, Printal Oy, Hanko; 1985-1987 johtaja, Gran-Transport Ltd; 1982-1985 Markkinointipäällikkö, A. Ahlström; 1980-1982 Ostopäällikkö, A. Ahlström.

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Kumi-teollisuus ry. Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemianteollisuus ry. Hallitusjäsenyydet: Konecranes Oyj, Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK) ja YIT Oyj. Hallintoneuvostojäsenyys: Ilmarinen

Osakkeita 31.12.2010: 19.000

Optioita 31.12.2010: 2007B 160.000, 2007C 90.000 ja 2010A 90.000

Hille Korhonen (s. 1961)

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Päätoimi: Tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja, Fiskars Corporation

Koulutus: Tekniikan lisensiaatti

Keskeinen työkokemus: 2003-2007 Iittala, Group Director, Operations; 1996-2003 Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät. Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyys: Lassila&Tikanonja
Osakkeita 31.12.2010: 4.237

Hannu Penttilä (s.1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp

Koulutus: Varatuomari

Keskeinen työkokemus: Stockmann Oyj Abp: 1994-2001 Varatoimitusjohtaja, 1992-2001 Tavarataloryhmän johtaja, 1986-1991 Helsingin tavaratalon johtaja, 1985-1986 Tapiolan tavaratalon päällikkö, 1978-1984 Yhtiön lakimies, 1976-1978 Työvoimaministeriö, tarkastaja, nuorempi hallitussihteeri

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Keskukskauppakamari, Lindex AB, Seppälä Oy, Suomen Pääomarahoitus Oy ja Oy Stockmann Russia Holding AB. Hallitusjäsenyydet: HC Ässät Pori Oy, Suomen Messusäätö Oy. Hallintoneuvostojäsenyydet: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Luottokunta (vpj).

Osakkeita 31.12.2010: 5.865

Yasuhiko Tanokashira (s. 1956)

Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Päätoimi: Senior Vice President, Finance & Administration, Bridgestone Europe NV/SA, as of 01 October 2010, Vice President & Officer, Administration, Bridgestone Cycle Co., Ltd.

Koulutus: B.A. (Economics)

Keskeinen työkokemus: 2007-2008 Director, Finance, Bridgestone Corporation; 2005-2006 General Manager, Finance, 2003-2004 Senior Executive Director, Administration Bridgestone Sports Co., Ltd.; 2000-2001 Director, Finance & Administration, Bridgestone (Tianjin) Tire Co., Ltd.; 1979- Bridgestone Corporation. Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyydet: Bridgestone Technical Center Europe S.p.A, Bridgestone Hispania S.A, Bridgestone Italia S.p.A.

Member of the Supervisory Board: Bridgestone Poznan Sp.z.o.o

Osakkeita 31.12.2010: 1.944

Aleksey Vlasov (s. 1957)

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Päätoimi: Vice President, Synttech Group

Koulutus: Medical Doctor

Osakkeita 31.12.2010: 4.237

Kai Öistämö (s. 1964)

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

Päätoimi: Executive Vice President, Chief Development Officer, Nokia

Koulutus: Tekniikan tohtori (Signaalin käsittely), Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus: 2004-2007 Mobile Phones -toimialaryhmän johtaja, 2004-2005 Mobile Phones, Business Line Managementin johtaja, 2002-2003 Nokia Mobile Phones, Mobile Phones -liiketoimintayksikön johtaja, 1999-2002 Nokia Mobile Phones, TDMA/GSM 1900 -tuotelinjan johtaja, 1997-1999 TDMA -tuotelinjan johtaja, 1991-1997 toiminut useissa johto- tai muissa tehtävissä Nokia Consumer Electronicsissa ja Nokia Mobile Phonesissa

Osakkeita 31.12.2010: 2.482

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Kim Gran toimii yhtiön toimitusjohtajana. Muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Yasuhiko Tanokashiraa lukuun ottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus on perustanut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Se avustaa hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2010 Hille Korhonen, Hannu Penttilä sekä hallituksen puheenjohtaja Petteri Walldén.

Valiokunta valmistelee hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle yhtiön hallitukseen valittavista jäsenistä ja heille maksettavista palkkioista. Tämän lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös henkilöstöä koskevien optio-ohjelmien allokatiosta ja sen perusteista sekä muista kannustepalkkioista.

Valiokunta kokoontui kerran vuonna 2010. Jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin 100 %:sti. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen

epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2000 lähtien on toiminut diplomiekonomi Kim Gran. Lisätietoja edellisellä sivulla.

Muu johto

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosityksikkö- ja palvelufunktiojohto sekä Venäjän toiminnoista vastaavaa johtaja. Tarkemmat tiedot konsernin johtoryhmästä esitetään www.nokiantyres.com.

Palkat ja palkitseminen 2010

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuonna 2010 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 245.000 euroa (245.000 euroa), josta yhtiön osakkeina 5.348 kappaletta (8.261 kappaletta) eli yhteensä 98.000 euroa (98.000 euroa). Valiokuntien ja hallituksen jäsenille toimitusjohtajaa lukuun ottamatta maksettiin lisäksi kokouspalkkiona 15.900 euroa niistä kokouksista, joissa he olivat läsnä. Yhtiön optiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu. Toimitusjohtajalle ei makseta erillistä palkkiota hallituksen kokouksiin osallistumisesta, mutta toimitusjohtaja kuuluu optiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan kokonaispalkka koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, eläkevakuutuksesta ja suoritukseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja kasvuun ja voi olla maksimissaan 80 % toimitusjohtajan vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan vuosiansio 2010 sisältäen kuukausipalkan ja luontoisedut ja bonukset oli 967.950 (556.254) euroa.

Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jossa toimitusjohtajan eläkeiäksi on määritelty 60 vuotta. Eläke määräytyy työntekijän eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen lisäeläke-vakuutuksen mukaisesti. Kokonaiseläke on enintään 60 % lisäeläkkeen perusteena olevasta palkasta, johon vaikuttavat nykyisen työsuhteen perusteella maksetut palkat ja muut edut enintään viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti on toimitusjohtajalla irtisanomisaajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

Johdon kannustinjärjestelmät

Hallitus käsittelee ja päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta konsernijohdon palkoista ja muista palkkioista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä.

Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaativuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonuseseen. Vuosibonus määräytyy konsernin nettotuloksesta ja toiminnoille määriteltävien KPI-mittareiden toteutumisasteesta. Toimintojen KPI-mittarit muodostuvat eri osatekijöistä, joita ovat mm. kannattava kasvu, kasvavirta ja toiminnon prosessien tehokkuus. Vuosibonusen määrä vaihtelee 15–25 %:iin vuosiansioista.

Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä, jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen ja sitouttaminen yhtiöön.

Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön julkaisemat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat ohjeet ja toimintapolitiikat, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta; valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosityksiköihin, joita ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Kuorma-autorenkaat yksikkö. Tulosityksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet. Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat yhtiön myynti- ja logistiikkajohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosityksikön johtajalle.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta vastaa hallitus, sitä ohjaa johto ja toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta ei ole erillinen toiminto vaan kiinteä osa kaikkea toimintaa ja se toimii konsernin kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talousjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Konsernitilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi, valvontatoimenpiteet sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastualueet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden liikevaihtoa ja tulosta analysoidaan ja konsernin tulosta verrataan johdon näkemykseen liiketoiminnan kehittymisestä ja operatiivisista järjestelmistä saatuun tietoon. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvonnan toimivuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä niitä tarvitseville, ja taloushallinto järjestää tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään rullaavilla ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörsstitiedotteiden julkaisemisen jälkeen.

Konsernin sisäisen tarkastus arvioi ja tarkastaa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, joka tavoitteena on auttaa

organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja. Konsernin tarkastustoiminto on suunniteltu toteutettavaksi sisäisen tarkastuksen ammattistandardien mukaisesti. Vianorin sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenerahoitukseen sekä vastapuoliriskisiin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoksia, ympäristövaikutuksia tai korvausveloitteita.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin. Valvontatoiminnoilla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallinta-toimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

Sisäpiiriasiat

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin laatimaa sisäpiiriohjetta ja Finanssivalvonnan antamaa standardia 5.3 (Sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit) sekä standardia 5.2b (Liikkeeseenlaskijan ja osakkeenomistajan tiedonantovelvollisuus), joita yhtiö on täydentänyt omilla sisäpiirisäännöillään.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Yhtiön hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä
2. Yhtiön muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi yhtiö on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Yhtiön palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja

taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.

2. Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankekohtainen sisäpiiriläinen on valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Finanssivalvonnalla on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiirintiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto

Arvopaperimarkkinlaki asettaa yhtiön ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa yhtiön pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kaupaa yhtiön arvopapereilla osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän puolisoihinsa, edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihinsä. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriasioiden hallinto

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimennyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Yhtiö tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin kerran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2010 yhteensä 407.000 euroa (397.000 euroa). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 87.000 euroa (186.000 euroa).

Yhtiökokous

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 7.4.2011 kello 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 28.3.2011 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 4.4.2011 klo 10.00 mennessä joko kirjeitse osoitteella Nokian Renkaat Oyj, yhtiökokous, PL 20, 37101 Nokia tai puhelimitse 010 401 7641, faksilla 010 401 7799 tai internet-sivujen kautta www.nokiantyres.com/yhtiokokous2011.

Yhtiön vuosikertomus, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen on saatavilla yhtiön internet-sivuilla viimeistään 17.3.2011.

Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen ehdotukset ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen yhtiökokousta.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 jaetaan osinkoa 0,65 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 12.4.2011 ja osingon maksupäivä 27.4.2011 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

- Osavuosikatsaus 3 kk: 6.5.2011
- Osavuosikatsaus 6 kk: 5.8.2011
- Osavuosikatsaus 9 kk: 4.11.2011
- Tilinpäätöstiedote 2011: Helmikuu 2012
- Vuosikertomus 2011: Maaliskuu 2012

Nokian Renkaat julkaisee osavuosikatsaukset, tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen internetissä osoitteessa www.nokiantyres.com.

Sijoittajasuhteiden periaatteet

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat analytikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä.

Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Analyttikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyttikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

Sijoittajasuhteiden ja sijoittajaviestinnän yhteyshenkilöt:

Sijoittajasuhteet:

Kim Gran, toimitusjohtaja
puh. 010 401 7336
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Anne Leskelä, talousjohtaja,
sijoittajasuhteet
puh. 010 401 7481
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Analyttikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt:

Raija Kivimäki, johdon assistentti
puh. 010 401 7438
sähköposti: ir@nokiantyres.com
Fax: 010 401 7378

Sijoittajaviestintä:

Antti-Jussi Tähtinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja
puh. 010 401 7940
sähköposti: antti-jussi.tahtinen@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti
puh. 010 401 7641
sähköposti: anne.aittoniemi@nokiantyres.com
Fax: 010 401 7799

Osoite:

Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7, PL 20,
37101 Nokia

Pörssitiedotteet 2010

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2010 yhteensä 28 pörssitiedotetta tai ilmoitusta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2010 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

- 11.02. Nokian Renkaat Oyj:n tilinpäätöstiedote 2009
- 08.04. Nokian Renkaat päivittää arviotaan vuoden 2010 raaka-ainekustannuksista
- 08.04. Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
- 08.04. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä
- 05.05. Nokian Renkaat käynnistää YT-neuvottelut Nokialla
- 06.05. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkaus tammi-maaliskuu 2010
- 21.06. Nokian Renkaiden YT-neuvottelut päättyivät
- 05.08. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkaus tammi-kesäkuu 2010
- 03.11. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkaus tammi-syyskuu 2010

Vuosikertomus ja Taloudellinen katsaus 2010

Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus/tilinpäätös 2010 on saatavilla ainoastaan sähköisenä versiona yhtiön kotisivuilla.

Nokian Renkaiden verkkovuositarkaus, konsernin yhteystiedot, yritystä seuraavat analyttikot ja yllä mainitut raportit löytyvät osoitteesta www.nokiantyres.com.



www.nokiantyres.com