



nokian[®]
RENKAAT

**TALOUDELLINEN
KATSAUS
2011**

Taloudellinen katsaus 2011

Tilinpäätös 2011

Nokian Renkaat 2002–2011	4
Hallituksen toimintakertomus.....	6
Konsernin tuloslaskelma ja tase	14
Konsernin rahavirtalaskelma.....	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	17
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot.....	18
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	47
Emoyrityksen rahavirtalaskelma.....	49
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	50
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta.....	56
Allekirjoitukset.....	60
Tilintarkastuskertomus.....	61
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	62
Tietoa sijoittajille.....	68
Sijoittajasuhteet	69

Konsernin tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Liikevaihto	1 456,8	1 058,1	798,5	1 080,9	1 025,0	835,9	686,5	603,3	602,2	528,7	479,2
kasvu, %	37,7%	32,5%	-26,1%	5,5%	22,6%	21,8%	13,8%	14,1%	13,9%	10,3%	13,2%
Käyttökate (EBITDA)	451,7	291,5	164,0	303,1	281,1	193,9	151,4	148,9	146,8	115,1	95,0
Poistot	71,6	69,4	61,9	56,2	47,1	40,8	35,6	33,4	38,7	36,0	34,9
Liikevoitto (EBIT)	380,1	222,2	102,0	247,0	234,0	153,1	115,8	115,6	108,1	79,1	60,1
% liikevaihdosta	26,1%	21,0%	12,8%	22,8%	22,8%	18,3%	16,9%	19,2%	18,0%	15,0%	12,5%
Tulos ennen veroja	359,2	208,8	73,5	173,8	213,8	139,3	112,6	103,0	99,9	69,6	48,0
% liikevaihdosta	24,7%	19,7%	9,2%	16,1%	20,9%	16,7%	16,4%	17,1%	16,6%	13,2%	10,0%
Oman pääoma tuotto (ROE), %	29,1%	20,0%	7,6%	18,8%	26,6%	20,9%	22,2%	31,3%	24,3%	20,8%	16,9%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	27,4%	19,9%	9,4%	22,9%	27,8%	22,7%	21,4%	28,1%	27,5%	22,3%	17,1%
Taseen loppusumma	1 875,9	1 371,6	1 221,9	1 420,4	1 155,4	884,7	797,4	578,4	553,8	476,1	450,9
Korollinen nettovelka ⁽¹⁾	-3,6	0,7	263,7	319,0	102,0	126,9	119,5	163,3	107,4	100,0	122,5
Omavaraisuusaste, %	63,2%	68,4%	62,0%	54,8%	61,8%	63,0%	59,1%	46,4%	48,3%	44,4%	38,9%
Velkaantumisaste, % ⁽¹⁾	-0,3%	0,1%	34,8%	41,0%	14,3%	22,8%	25,4%	60,9%	35,4%	40,5%	57,9%
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	232,9	327,2	194,2	18,4	169,9	106,6	30,2	56,9	56,9	79,0	69,3
Bruttoinvestoinnit	161,7	50,5	86,5	181,2	117,1	97,0	119,6	57,8	57,8	44,2	26,0
% liikevaihdosta	11,1%	4,8%	10,8%	16,8%	11,4%	11,6%	17,4%	9,6%	9,6%	8,4%	5,4%
Tutkimus- ja kehittämisenot	15,1	12,7	12,0	12,5	11,5	9,0	9,3	9,8	9,6	8,3	8,5
% liikevaihdosta	1,0%	1,2%	1,5%	1,2%	1,1%	1,1%	1,4%	1,6%	1,6%	1,6%	1,8%
Osingonjako (ehdotus)	156,6	83,8	50,7	49,9	62,3	38,0	27,9	25,9	25,9	16,7	11,7
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 866	3 338	3 503	3 812	3 462	3 234	3 041	2 843	2 843	2 650	2 663

Osakekohtaiset tunnusluvut

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Tulos/osake (EPS), euro	2,39	1,34	0,47	1,12	1,37	0,88	0,70	0,69	0,62	0,45	0,32
kasvu, %	78,7%	186,9%	-58,4%	-18,3%	55,7%	27,0%	1,2%	53,2%	38,9%	41,3%	33,2%
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	2,32	1,32	0,49	1,10	1,31	0,86	0,68	0,67	0,60	0,44	0,31
kasvu, %	75,8%	168,2%	-55,4%	-15,6%	52,6%	26,9%	1,6%	52,3%	38,1%	39,5%	31,9%
Kassavirta/osake (CFPS), euro	1,80	2,58	1,56	0,15	1,38	0,88	0,26	0,53	0,53	0,74	0,65
kasvu, %	-30,1%	66,0%	953,2%	-89,3%	57,7%	243,7%	-51,8%	-28,9%	-28,9%	13,7%	-2,2%
Osinko/osake, euro (ehdotus)	1,20	0,65	0,40	0,40	0,50	0,31	0,23	0,22	0,22	0,16	0,11
Osinko/tulos, % (ehdotus)	50,7%	49,4%	87,0%	35,7%	36,9%	35,4%	33,8%	35,1%	38,7%	35,0%	35,0%
Oma pääoma/osake, euro	9,15	7,34	6,07	6,20	5,76	4,56	3,89	2,47	2,46	1,98	1,66
P/E-luku	10,4	20,5	36,4	7,0	17,5	17,6	15,3	16,3	18,0	13,4	10,7
Osinkotuotto, % (ehdotus)	4,8%	2,4%	2,4%	5,1%	2,1%	2,0%	2,2%	1,9%	1,9%	2,6%	3,3%
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	3 224,7	3 505,4	2 122,5	987,5	2 974,9	1 893,9	1 288,6	1 213,4	1 213,4	639,9	359,7
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	129,12	126,75	124,85	124,61	122,95	121,63	118,57	107,46	107,46	106,19	105,82
laimennettuna, milj. kpl	135,70	132,96	129,76	131,47	129,09	125,15	121,96	110,91	110,91	108,98	107,22
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	129,61	127,70	124,85	124,85	123,70	122,03	121,00	108,53	108,53	106,82	105,82
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	130,50	128,85	126,69	124,85	124,63	122,65	121,09	119,37	119,37	106,84	105,82

1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2002-2004)

Konsernin tunnusluvut

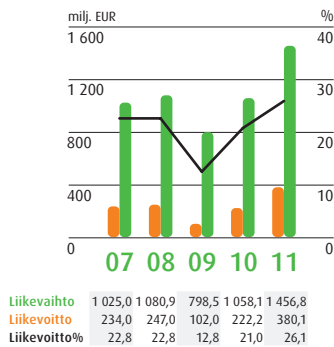
Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääöma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääöma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste ¹ , % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}^1 \times 100}{\text{Oma pääöma}^1}$
Tulos / osake, euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ²), euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro (CFPS) =	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääöma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko} / \text{osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

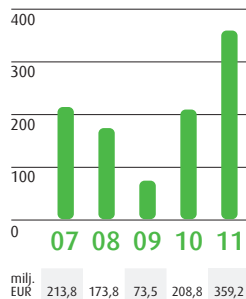
¹ pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2002-2004)

² optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

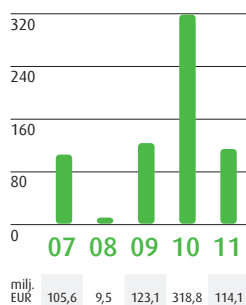
Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



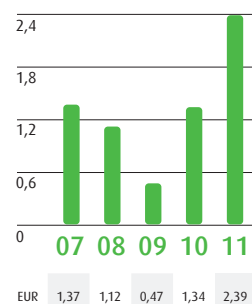
Voitto ennen veroja



Liiketoiminnan kassavirta



Tulos/osake



Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto kasvoi 37,7 % ja oli 1 456,8 MEUR (2010: 1 058,1 MEUR). Liikevoitto parani ja oli 380,1 MEUR (222,2 MEUR). Tilikauden voitto oli 308,9 MEUR (169,7 MEUR). Osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 2,39 euroa (1,34 euroa). Liiketoiminnan kassavirta oli 114,1 MEUR (318,8 MEUR). Hallitus ehdottaa osingoksi 1,20 EUR/osake (0,65 EUR).

Toimitusjohtaja Kim Gran:

”Vuosi 2011 oli Nokian Renkaille menestystarina, kun sekä myynti, kate että tuotantomäärä paranivat. Kasvustrategiamme ja markkinoiden vahva kysyntä tuottivat onnistuneen lopputuloksen.

Viimeisen neljänneksen myynti ja tulos onnistuivat suunnitelmiamme mukaan, joskin myyntimix muuttui jonkin verran myöhäisestä lumentulosta johtuen. Koko vuoden myynti kasvoi merkittävästi kaikilla tärkeimmillä markkinoillamme ja voitimme lisää markkinaosuutta erityisesti Venäjällä ja Keski-Euroopassa. Uuden Keski-Eurooppaan suunnatun talvirengasperheen onnistunut lanseeraus ja erityisesti Nokian WR D3:n testivoitot, sekä Hakkapeliitta-talvirenkaiden vahva myynti Pohjoismaissa ja Venäjällä ruokkivat kasvua ja paransivat keskihintaa.

Premium-tuotteiden suuri osuus vahvisti myyntimixiämme, mikä yhdessä hinnankorotusten kanssa paransi katettamme. Meillä on markkinoiden vahvin brändi, hintapositio sekä jakelu ydinmarkkinoillamme, ja onnistuimme parantamaan asemaamme ja kannattavuuttamme selvästi myös Keski-Euroopassa. Jakeluverkostomme laajentuminen jatkuu. Keihäänkärkenä on rengasketjumme Vianor, joka laajentui 139 uudella myyntipisteellä vuonna 2011. Ketjuun kuului vuodenvaihteessa 910 myyntipistettä 23 maassa. Myyntipisteistä 491 sijaitsee Venäjällä ja IVY-maissa 287 eri kaupungissa.

Tuotantomäärämme tonneissa kasvoi 47 % edellisvuoteen verrattuna, kun molemmat tehtaamme lisäsivät tuotantoaan ja paransivat tuottavuuttaan. Venäjän uusien tuotantolinjojen ansiosta kokonaisviikkotuotantomme kasvoi vuoden aikana 250 000:stä 360 000 renkaaseen. Jatkamme kapasiteetin lisäämistä rakentamalla Venäjälle uuden huippumodernin tehtaan, jossa aloitamme tuotannon kesän 2012 aikana.

Näkyvyys vuoden 2012 ensimmäisen puoliskon myyntiin ja tulokseen on hyvä. Tilauskantamme on vahva ja jakelijoiden varastotasot ydinmarkkinoillamme ovat normaalit. Myyntimme korreloi vahvasti kasvavan ja täyskäytössä olevan tuotantomme kanssa. Raaka-ainekustannusten tasaantuminen ja tuottavuutemme kasvu auttavat meitä säilyttämään hyvän kannattavuutemme.

Purjeemme pullistelevat edelleen myötätuulessa ja aloitamme vuoden 2012 vahvempana kuin koskaan. Euroopan talouden epävarmuudesta huolimatta ydinmarkkinamme Pohjoismaissa sekä Venäjällä ja IVY-maissa tarjoavat meille edelleen mahdollisuuksia kasvaa, emmekä voi asettaa muuta tavoitetta kuin kasvattaa myyntiämme ja tulostamme myös vuonna 2012.”

Markkinatilanne

Maailmantalouden kasvuvauhti alkoi hidastua vuoden 2011 aikana. Ennakoitua heikompi bruttokansantuotteen kasvu sai monet valtiot tarkistamaan taloudellisia ennusteitaan alaspäin. Tärkeimmät kansantaloudet kasvoivat edelleen löysän rahapolitiikan ja alhaisen korkotason tukemana, tosin hitaampaa vauhtia. Nokian Renkaiden ydinmarkkinoiden, Pohjoismaiden ja Venäjän taloudet ovat kehittyneet suhteellisen myönteisesti. Euroopan taloudessa jatkuu epävarmuus siitä, miten valtioiden velkaantuminen tulee vaikuttamaan rahoitusmarkkinoihin, eikä lopputulos ole vielä nähtävissä. Tähän mennessä sillä ei ole ollut suurta vaikutusta yksityisen sektorin rahankäyttöön. Makrotalouden epävarmuus on viime aikoina hieman vähentynyt,

mutta kysynnän heikkeneminen vuonna 2012 on silti mahdollista. Euro on heikentynyt; lisäheikentymisen nettovaikutus Nokian Renkaille olisi positiivinen.

Kasvun ajurit Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla ovat ennallaan. Vuotuinen BKT:n kasvu oli Pohjoismaissa keskimäärin noin 3 % ja Venäjällä yli 4 % edellisvuoteen verrattuna. Uusien autojen myynti Pohjoismaissa kasvoi noin 8 % edellisvuoteen verrattuna. Venäjällä uusien autojen myynnin kasvu oli 39 % vuoteen 2010 verrattuna. Vuonna 2012 Venäjällä BKT:n arvioidaan kasvavan 3,5 % ja uusien autojen myynnin kasvuksi arvioidaan 10–15 %.

Henkilöauton renkaiden jälkimarkkinamyynnin arvioidaan vuonna 2011 kasvaneen Pohjoismaissa 2 %. Euroopassa yhteenlaskettu kasvu oli 3 % edellisvuoteen verrattuna, kun kesärengasmyynti laski ja talvirengastoimitukset kasvoivat 15 %. Venäjällä rengasvalmistajien toimitukset jakelijoille kasvoivat vuonna 2011 yli 30 % johtuen maan kohentuvasta taloudesta, jakelijoiden pienemmistä varastoista sekä vahvasta kuluttajaluottamuksesta.

Toinen peräkkäinen runsasluminen talvi pitkittyi keväällä 2011 koko Euroopassa ja Venäjällä saaden aikaan vahvan talvirenkaiden kuluttajamyynnin ja jakelijoiden varastojen tyhjenemisen alhaiselle tasolle sesongin päättyessä. Myöhäinen lumentulo syksyllä 2011 ei heikentänyt merkittävästi talvirenkaiden kuluttajamyyntiä Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla Pohjoismaissa ja Venäjällä. Jakelijoiden varastotasot ovat yhä suhteellisen alhaiset. Kesärengasmarkkina Euroopassa laski, mutta Venäjällä markkina kasvoi merkittävästi.

Raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä oli vuonna 2011 hyvä, vaikka metsäkonerenkaiden tilauskanta alkoi heikentyä viimeisellä neljänneksellä. Raskaiden renkaiden kysyntä vuonna 2012 on epävarmaa, mutta joitain positiivisia merkkejä on ilmaantunut, kuten jonkin verran lisääntynyt jälkimarkkinakysyntä sekä raaka-aineiden hintojen lievä elpyminen (esim. sellu ja metallit).

Uusien ja pinnoitettujen kuorma-autonrenkaiden kysyntä on pysynyt vankkana Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla.

Luonnonkumin ja öljypohjaisten raaka-aineiden hinnat nousivat merkittävästi vuoden 2009 alkupuolelta vuoden 2011 puoliväliin saakka, ja joistakin materiaaleista oli pulaa. Alkuvuonna 2011 raaka-ainekustannukset kohosivat edelleen aiheuttaen uusia hinnankorotuksia rengasvalmistajien taholta. Vuoden lopulla raaka-aineiden hinnat laskivat ja saatavuus palasi normaaliksi. Kalliimmalla ostetuista raaka-aineverastoista johtuen rengasvalmistajien raaka-ainekustannukset nousivat vielä hieman vuoden lopulla. Rengasvalmistajien hintakuri näyttää olevan hyvä, mutta vuonna 2012 on vähemmän tilaa hinnankorotuksille, koska raaka-ainekustannukset kääntyvät laskuun ensimmäisellä neljänneksellä.

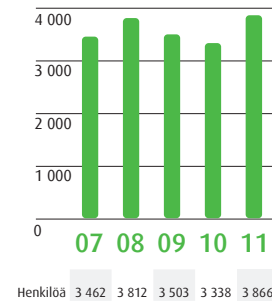
Tammi-joulukuu 2011

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto oli 1 456,8 MEUR (2010: 1 058,1; 2009: 798,5), eli 37,7 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Myynti Pohjoismaihin kasvoi 17,4 % muodostaen 37,9 % (44,5 %) koko konsernin myynnistä. Myynti Venäjälle kasvoi 81,0 %. Myynti Venäjälle ja IVY-maihin yhteensä lisääntyi 79,1 % ja oli 26,9 % (20,7 %) konsernin myynnistä. Myynti Keski- ja Itä-Eurooppaan kasvoi 49,1 % muodostaen 27,8 % (25,7 %) konsernin myynnistä. Myynti Pohjois-Amerikkaan lisääntyi 9,9 % ja oli 6,9 % (8,7 %) konsernin myynnistä.

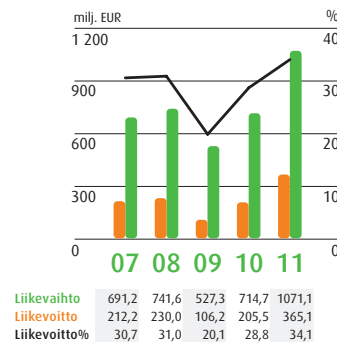
Henkilöautonrenkaat-yksikön myynti kasvoi 49,9 % muodostaen 69,5 % (62,4 %) koko konsernin myynnistä. Raskaiden renkaiden myynti lisääntyi 39,2 % ja oli 7,3 % (7,1 %) konsernin myynnistä. Vianorin myynti laski 3,1 % muodostaen 19,4 % (26,9 %) konsernin myynnistä. Muun liiketoiminnan myynti parani 44,1 % ja oli 3,8 % (3,6 %) konsernin myynnistä.

Valmistustoiminnan raaka-ainekustannukset (euroa/kg) nou-

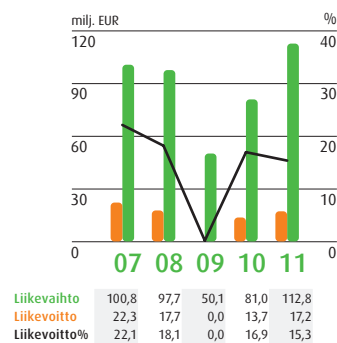
Henkilöstö keskimäärin



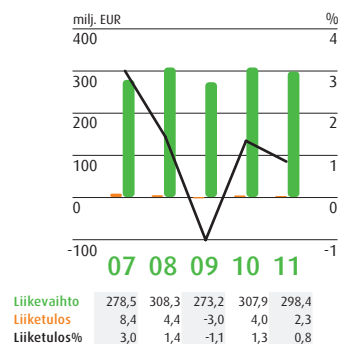
Henkilöautonrenkaat: liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



Raskaat Renkaat: liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



Vianor: liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto%



sivat 30,9 % edellisvuoteen verrattuna. Kiinteät kustannukset olivat 345,8 MEUR (309,8). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 23,7 % (29,3 %). Palkat olivat yhteensä 182,4 MEUR (2010: 147,7; 2009:131,0).

Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 380,1 MEUR (2010: 222,2; 2009: 102,0). Liikevoittoa rasittivat IFRS 2:n mukaisesti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 8,1 MEUR (7,3) sekä kulukirjaukset luottotappioista ja -varauksista 7,5 MEUR (0,8). Liikevoittoprosentti oli 26,1 (2010: 21,0; 2009: 12,8).

Nettorahoituskulut olivat 20,9 MEUR (13,3). Nettokorkokulut olivat 14,4 MEUR (19,5) ja sisälsivät 8,5 MEUR (8,1) vaihtovelkakirjalainaan liittyvää laskennallista kulukirjausta. Nettorahoituskulut sisältyivät valuuttakurssieroja 6,5 MEUR (-6,1).

Voitto ennen veroja oli 359,2 MEUR (208,8). Tilikauden voitto oli 308,9 MEUR (169,7). Osakekohtainen tulos oli 2,39 euroa (1,34 euroa).

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 27,0 % (17,8 %). Oman pääoman tuotto oli 29,1 (2010: 20,0 %; 2009: 7,6 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (Liiketoiminnan kasvavirta) oli 114,1 MEUR (318,8).

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 3 866 (2010: 3 338; 2009: 3 503) ja katsauskauden lopussa 3 981 (2010: 3 506; 2009: 3 292). Konsernin omistamassa Vianor-rengasketjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1 370 (2010: 1 409; 2009: 1 388) henkilöä ja Venäjällä 1 062 (2010: 851; 2009: 640) henkilöä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2011 noin 15,1 MEUR (2010: 12,7; 2009: 12,0), mikä vastaa 1,0 % (2010: 1,2 %; 2009: 1,5 %) konsernin liikevaihdosta.

Taloudellinen asema 31.12.2011

Velkaantumisaste oli -0,3 % (0,1 %), korollinen nettovelka -3,6 MEUR (0,7) ja omavaraisuusaste 63,2 % (2010: 68,4 %; 2009: 62,0 %).

Konsernin korolliset rahoitusvelat olivat 461,0 MEUR (217,2), josta lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus oli 253,4 MEUR (13,0). Korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 5,6 % (5,2 %). Vaihtovelkakirjan laskennallisen kulukirjauksen eliminoinnin jälkeen korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 1,8 % (1,5 %).

Vuoden lopussa yhtiöllä oli käyttämättömiä luottolimiittejä 360,8 MEUR (536,7), josta 305,9 MEUR (235,9) oli kommitoituja. Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu.

Verokanta

Konsernin verokanta vuonna 2011 oli 14,0 % (18,7). Konsernin verokantaan vaikuttavat Venäjältä saadut, nykyisiin investointeihin ja tuleviin lisäinvestointeihin liittyvät verosopimukset. Venäjän viranomaisten kanssa on tehty uusi sopimuspaketti koskien lisäinvestointeja nykyiseen tehtaaseen sekä uuden tehtaan rakentamista. Sopimus jatkaa verohuojennuksia 9 vuodella. Arvioitu verokanta viidelle seuraavalle vuodelle on 17 %.

Henkilöautorenkaat

Nokian henkilöautorenkaiden liikevaihto vuonna 2011 oli 1 071,1 MEUR (714,7) eli 49,9 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto kasvoi ja oli 365,1 MEUR (205,5). Liikevoittoprosentti parani ja oli 34,1 % (28,8 %).

Nokian henkilöautorenkaiden myynti kasvoi kaikilla markkina-alueilla; kasvusta 43 % tuli Venäjältä. Tuoteryhmistä eniten vahvistui SUV-renkaiden myynti. Talvirenkaiden osuus myyntimixistä kasvoi 77 %:iin kappalemääräisestä myynnistä. Nokian henkilöautorenkaiden markkinaosuudet Pohjoismaissa, Venäjällä ja Euroopassa nousivat. Merkittävistä tuotantokapasiteetin lisäyksestä huolimatta korkea kysyntä ylitti yhtiön toimituskyvyn ja myyntiä siirtyi vuodelle 2012.

Yhtiön uudet kesärengasmallit, kärkituotteena auton polttoaineenkulutusta selvästi vähentävä Nokian Hakka Green, lanseerattiin onnistuneesti. Syksyn 2011 autolehtien talvirengastestit olivat Nokian Renkaille menestys; pohjoismaiset nastalliset ja nastattomat talvirenkaat sekä Keski-Eurooppaan suunnatut talvirenkaat, kuten uusi Nokian WR D3, saavuttivat useita testivoittoja ja tukivat myyntiä.

Myyntimix parani selvästi, mikä yhdessä onnistuneiden hinnankorotusten kanssa nosti keskihintaa edellisvuoteen nähden, kompensoiden raaka-ainekustannusten (€/kg) 31 %:n nousun.

Tuotanto (kpl) lisääntyi Venäjän-tehtaan kapasiteetin kasvun (linjojen 9 ja 10 käyttöönotto) vauhdittamana 47 % edellisvuoteen verrattuna. Nokian-tehdas on ollut 7-päiväisessä viikkotuotannossa elokuusta 2011 alkaen. Tuottavuus parani korkeamman käyttöasteen ja lisääntyneen kapasiteetin myötä.

Kiinteät kustannukset nousivat maltillisesti verrattuna myynnin kasvuun, mikä auttoi katteiden parantamisessa. Varastot ja saatavat kasvoivat lisääntyneen myynnin myötä.

Nykyisen Venäjän-tehtaan yhteyteen rakennettavien uuden tehtaan ja varaston rakentaminen käynnistyi ja on edennyt aika-aulussa. Suunnitelmien mukaan uusi tehdas aloittaa tuotannon kahdella uudella linjalla vuoden 2012 aikana ja lisäkapasiteetti, toiset kaksi tuotantolinjaa, valmistuu vuosien 2013–2014 aikana.

Yhtiön tilauskanta vuodelle 2012 on vahva ja varastotasot alhaalla. Renkaiden raaka-aineiden saatavuus on parantunut ja niiden hinnat ovat tasaantuneet, mikä laskee yhtiön raaka-ainekustannuksia vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä verrattuna vuoden 2011 viimeiseen neljännekseen. Vuoden 2012 painopistealueita ovat renkaiden toimituskyvyn varmistaminen, kasvavan toimitusmäärän logistiikan optimointi sekä myyntimixin parantaminen edelleen.

Raskaat Renkaat

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto vuonna 2011 oli 112,8 MEUR (81,0) eli 39,2 % edellisvuotta enemmän. Liikevoitto oli 17,2 MEUR (13,7) ja liikevoittoprosentti 15,3 % (16,9 %).

Raskaiden renkaiden kysyntä oli vahva vuonna 2011, joskin metsäkone renkaiden kysyntä alkoi heiketä viimeisellä neljänneksellä. Konevalmistuksen lisääntyminen ja vahvistunut jälkimarkkina paransivat Nokian Raskaiden Renkaiden kokonaistilauuskantaa kolmen ensimmäisen neljänneksen ajan. Myynti kasvoi selvästi kaikissa tuoteryhmissä, erityisesti metsäkone-, kaivos- ja radialrenkaissa. Myynti Venäjällä lisääntyi selvästi.

Yhtiön hinnankorotukset vuoden aikana kompensoivat raaka-ainekustannusten kasvun.

Tuotantokapasiteetti oli täyskäytössä joulukuuhun saakka ja tuotantomäärä (tonneja) kasvoi 26 % edellisvuoteen nähden. Tuo-

tantokapeikkojen poistamiseksi tehtiin investointeja, jotka lisäävät vuosina 2012–2013 tuotantokapasiteettia noin 20 % vuoden 2011 tasoon verrattuna.

Yhtiön kehittämä uusi tuoteryhmä Beyond All-Steel Radial (BAS) satama- ja kaivoskäyttöön lanseerattiin. Uudentyyppisten renkaiden myynti alkoi, ja ne haastavat markkinoilla perinteiset all-steel-tuotteet.

Vuonna 2012 Nokian Raskaiden renkaiden myynnin arvioidaan laskevan edellisvuoteen verrattuna heikomman kysynnän vuoksi. Vuonna 2012 painopistealueita ovat tuotannon optimointi kysynnän mukaiseksi, jälkimarkkinamyynnin kasvattaminen sekä Industrial Vianor -verkoston laajentaminen.

Vianor

Oma myyntipisteverkosto

Vuoden 2011 lopussa Vianorilla oli 179 (169) omaa myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, USA:ssa, Sveitsissä ja Venäjällä. Katsauskaudella hankittiin 11 myyntipistettä ja kaksi suljettiin. Vianorin liikevaihto oli 298,4 MEUR (307,9) eli 3,1 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 2,3 MEUR (4,0) ja liikevoittoprosentti 0,8 % (1,3 %).

Vahvin kasvu saavutettiin palvelujen ja kuorma-autonrenkaiden myynnissä. Suomi oli Vianorin maaorganisaatioista kannattavin. Katteet paranivat, mutta pitkän tähtäimen kannattavuustavoitteita ei saavutettu johtuen kiinteiden kustannusten määrästä suhteessa myyntiin. Vianor onnistui strategisissa tavoitteissaan toimien hintajohtajana ja tarjoten Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla parhaan verkoston konsernin tuotteiden tukku- ja vähittäismyynnille.

Vuonna 2012 Vianorissa keskitytään myynnin ja markkinaosuuksien parantamiseen, autohuoltopalvelujen liiketoiminnan kehittämiseen sekä kustannustehokkuuden parantamiseen.

Franchising- ja partner-verkosto

Vianor laajensi viimeisellä neljänneksellä franchising- ja partner-verkostoaan Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla 37 myyntipisteellä ja koko vuoden aikana 139 myyntipisteellä. Vuoden 2011 lopussa Vianor-verkostoon kuului yhteensä 910 myyntipistettä, joista 731 oli partner- ja franchisingpisteitä. Vianor toimii 23 maassa, kattavimmin Pohjoismaissa, Venäjällä ja Ukrainassa. Vuoden aikana uusina maina Vianor-verkostoon liittyivät Italia, Azerbaidzhan ja Romania. Nokian Renkaiden markkinaosuudet kasvoivat verkoston laajentumisen myötä.

Partner-verkoston laajentaminen jatkuu aikaisempien suunnitelmien mukaisesti, tavoitteena kasvattaa ketju vuoden 2012 loppuun mennessä yli 1 000 myyntipisteeseen.

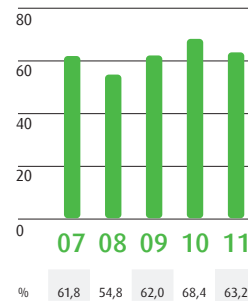
Muu liiketoiminta

Kuorma-autonrenkaat

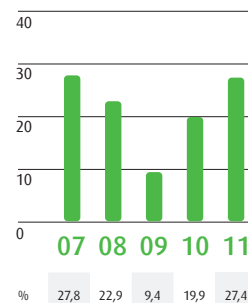
Nokian kuorma-autonrenkaiden liikevaihto oli 59,3 MEUR (41,2) eli 44,1 % enemmän kuin edellisvuonna. Parantunut tuotevalikoima sekä premium- että standardirenkaissa kasvatti Nokian kuorma-autonrenkaiden markkinaosuutta Pohjoismaissa, Venäjällä sekä Keski- ja Itä-Euroopassa. Pinnoitusmateriaalien myyntiä lisäsivät kuljetusalan kaluston parempi käyttöaste ja kasvanut markkinaosuus Pohjoismaissa.

Markkinoiden kasvun johdosta kuorma-autonrenkaista oli maailmanlaajuisesti pulaa vuonna 2011. Nokian Renkaat jatkaa kuorma-

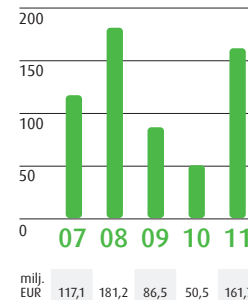
Omavaraisuusaste



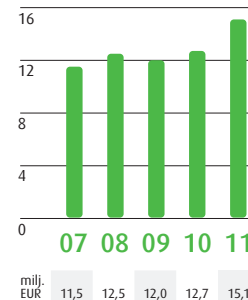
Sijoitetun pääoman tuotto ROI



Bruttoinvestoinnit



T&K-kulut



autonrenkaiden kapasiteettipohjan laajentamista. Vuonna 2012 keskitytään lisäksi logistiikan hiomiseen edelleen sekä rengasvalikoiden kehittämiseen. Laajentuminen Venäjälle, IVY-maihin ja Itä-Eurooppaan "Vianor Truck" -palvelukonseptia hyödyntäen jatkuu.

Venäjä ja IVY-maat

Yhtiön myynti Venäjällä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 81,0 % ja oli 375,8 MEUR (207,7). Myynti IVY-maissa (poislukien Venäjä) oli 39,3 MEUR (24,1). Myynti Venäjällä ja IVY-maissa yhteensä oli 415,1 MEUR (231,8), kasvun ollessa 79,1 % edellisvuoteen verrattuna.

Myynti Venäjällä kasvoi merkittävästi johtuen elpyneestä kuluttajakysynnästä, jakelijoiden alhaisista varastoista ja luotonsaannin helpottumisesta. Kesä- ja talvirenkaiden myynti lisääntyi huomattavasti sekä premium- että standardirenkaissa. Nokian Renkaat kasvatti edelleen markkinaosuuksiaan ja kohensi markkinajohtajan asemaansa premium-renkaissa Venäjällä.

Jakeluverkostoa laajennettiin sekä jakelusopimuksin että Vianorin verkostoa kasvattamalla. Venäjällä ja muissa IVY-maissa toimi vuoden 2011 lopussa yhteensä 491 Vianor-myyntipistettä 287 kaupungissa.

Vuoden 2011 loppuun mennessä kaksi uutta tuotantolinjaa (linjat 9 ja 10) kasvattivat Venäjän-tehtaan vuosikapasiteetin noin 11 miljoonaan renkaaseen. Yhtiö rakentaa uutta tehdasta nykyisen tehtaan yhteyteen, mikä tulee lisäämään vuosikapasiteettia 5–6 miljoonalla henkilöautonrenkaalla. Kaikki tarvittavat sopimukset verohuojennuksista ja tarvittavista infrastruktuuri-investoinneista on allekirjoitettu Venäjän viranomaisten kanssa, mikä pidentää verohuojennusaikaa yhdeksällä vuodella uuden investointiprojektin mukaisesti. Suunnitelmien mukaan tuotanto uudessa tehtaassa alkaa vuoden 2012 aikana ja uusi tuotantokapasiteetti saadaan kokonaisuudessaan käyttöön vuosien 2012–2014 aikana.

Venäjän talous elpyi ja BKT kasvoi vuonna 2011 arviolta 4,3 % vuoteen 2010 verrattuna. Kuluttajaluottamus oli vahva ja kuluttajien ostovoima parani. Venäjän BKT:n odotetaan kasvavan 3,5 % vuonna 2012.

Uusien autojen myynti, tärkein premium-renkaiden myyntiin vaikuttava tekijä, kasvoi katsauskaudella 39 % edellisvuoteen nähden. Uusien autojen myyntiä tuki pankkien tarjoamien rahoituskorkeiden (sisältäen autonvalmistajien subventoimat lainat) paluu kriisiä edeltävälle tasolle. Valtion romutusrahaohjelman sertifikaattien myöntäminen loppui ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen, mutta ohjelman positiivinen vaikutus automyyntiin jatkui koko vuoden. Automyyntin vuotuisen kasvun ennustetaan olevan 10–15 % vuonna 2012 ja myynnin odotetaan palaavan talouskriisiä edeltäneisiin lukemiin. Käytettyjen autojen kysyntä on vahvaa ja ylittää tarjonnan. Länsimaiset autot, joita Venäjällä ostettiin ennen vuotta 2009 paljon, alkavat nyt tarvita uusia kesä- ja talvirenkaita.

Venäjän markkinapotentiaali ja vahva piilevä kuluttajakysyntä näkyvät uusien autojen ja renkaiden myynnin vahvan kasvun myötä. Rengasteollisuuden toimitukset jakelijoille kasvoivat vuonna 2011 yli 30 % vuoteen 2010 verrattuna. Markkinaa odotetaan tervettä kasvua myös vuonna 2012.

Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas tullimuurien sisäpuolella (tuontirenkaille 20 %:n tullimaksu) yhdessä laajentuvan Vianor-rengasketjun kanssa antaa yhtiölle merkittävän kilpailuedun markkinassa.

Investoinnit

Vuonna 2011 investoinnit olivat 161,7 MEUR (50,5 MEUR). Tämä sisälsi tuotannollisia investointeja sekä Venäjän- että Suomen-tehtaisiin, uusien tuotteiden muotteja sekä Vianorin laajentumishankkeita.

Muut asiat

1. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisalle

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti hakea optio-oikeuksien 2007C listaamista NASDAQ OMX:iin (Helsingin Pörssi) siten, että listaus alkaa 1.3.2011.

Optio-oikeuksia 2007C on yhteensä 2 250 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2007C oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2007C alkoi 1.3.2011 ja päättyy 31.3.2013. Yhteensä optio-oikeuksilla 2007C voi merkitä enintään 2 250 000 osaketta. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2007C on 7,56 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n 14.12.2010 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007A-optioilla merkittiin 1 146 301 osaketta ja optio-oikeuksien 2007B-optioilla merkittiin 250 osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 24.2.2011. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 128 849 012 kappaletta ja osakepääoma 25 437 906 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n 24.2.2011 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007A-optioilla merkitty 448 867 yhtiön osaketta, 2007B-optioilla merkitty 175 osaketta ja 2007C-optioilla 177 790 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 12.5.2011. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 129 475 844 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 12.5.2011 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007B-optioilla merkitty 50 osaketta ja 2007C-optioilla 92 811 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 11.8.2011. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 129 568 705 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 11.8.2011 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007B-optioilla merkitty 260 osaketta ja 2007C-optioilla 750 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 14.11.2011. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 129 569 715 osakkeeseen.

Nokian Renkaat Oyj:n 14.11.2011 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen on vuoden 2007 optio-oikeuksien 2007B-optioilla merkitty 125 osaketta ja 2007C-optioilla 40 000 osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkityt uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 14.12.2011. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 129 609 840 osakkeeseen.

3. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 24,88 euroa (27,45 euroa). Katsauskauden volyympainotettu keskiarvo oli 27,38 euroa (21,05 euroa), ylin noteeraus 37,45 euroa (28,20 euroa) ja alin 19,23 euroa (15,89 euroa). Katsauskaudella vaihdettiin 209 897 339 osaketta (173 983 343), mikä on 162 % (136 %) yhtiön

koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 3,225 (3,505) miljardia euroa. Osakkeenomistajista 39,8 % (37,6 %) oli suomalaisia ja 60,2 % (62,4 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen noin 15,4 %:n omistusosuuden.

4. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 7.4.2011 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2010 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,65 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.4.2011 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäiväksi päätettiin 27.4.2011.

4.1 Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseninä jatkavat Kim Gran, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Petteri Walldén ja Aleksey Vlasov. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Benoît Raulin. Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

4.2 Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa 70 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 35 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin, että jokaisesta mahdollisesta hallituksen tai sen valiokunnan kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle, toimitusjohtajaa lukuun ottamatta.

Vuosipalkkio päätettiin maksaa 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 8.4.–29.4.2011 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 28 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 14 000 eurolla. Palkkiopäätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä. Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitustyöskentelystä.

5. Valmiusluottosopimuksen allekirjoittaminen

Nokian Renkaat allekirjoitti 31.3.2011 kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa 100 miljoonan euron määräisen ja 5 vuoden pituisen valmiusluottosopimuksen. Luotto käytetään 4.11.2009 allekirjoitetun 180 miljoonan euron valmiusluottolimiitin poismaksuun ja mahdollisten tulevien rahoitustarpeiden kattamiseen. Lainajärjestelyn pääjärjestäjinä toimivat HANDELSBANKEN CAPITAL MARKETS, SVENSKA HANDELSBANKEN AB (PUBL), NORDEA BANK FINLAND PLC, POHJOLA BANK PLC ja SAMPO BANK PLC. Luottolimiitin koordinoijana ja agenttina toimi Nordea.

6. Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat vastaanotti The Goldman Sachs Group Inc.:lta 12.4.2011 ilmoituksen, jonka mukaisesti Goldman Sachs & Co.:n, Goldman Sachs International:in ja Goldman Sachs Asset Management L.P.:n yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaista nousi yli 5 % rajan 11.4.2011 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. The Goldman Sachs Group omisti kaupantekohetkellä yhteensä 7 829 934 kappaletta Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 6,08 %:n osuutta yhtiön senhetkisestä yhteensä 128 849 012 osakkeesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti The Goldman Sachs Group Inc.:lta 14.4.2011 ilmoituksen, jonka mukaisesti Goldman Sachs & Co.:n, Goldman Sachs International:in ja Goldman Sachs Asset Management L.P.:n yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaista laski alle

5 % rajan 13.4.2011 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 17.8.2011 ilmoituksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK) Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista oli laskenut alle 5 % rajan 15.8.2011 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Investment Management (UK) Limited omisti kaupantekohetkellä yhteensä 6 374 263 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 4,92 %:n osuutta yhtiön yhteensä 129 568 705 osakkeesta ja äänimäärästä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on luettavissa tämän raportin sivuilta 62–66 sekä yhtiön verkkosivuilla www.nokiantyres.com.

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b §:n edellyttämiä tietoja on esitetty tilinpäätöksessä 2011: liitetiedossa 29 ja Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta sekä Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnassa ei ole omaa organisaatioita, vaan sen vastuut noudattavat liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja evaluoimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta.

Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin.

Operatiiviset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Nokian Renkaiden prosesseissa, henkilöstön toiminnassa, järjestelmissä tai ulkoisiin tapahtumiin esimerkiksi raaka-ainehintojen muutoksiin.

Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoliriskisiin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyrityksessä Group Treasury, joka noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää rahoitusriskipolitiikkaa.

Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoja, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita. Edellä mainittuja riskejä hallitaan konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat

Taloutta koskevien arvioiden perusteella euroalue oli taantumassa vuoden 2011 viimeisellä neljänneksellä ja vuoden 2012 alussa. Taantumaa odotetaan olevan lyhyt, mutta vuoden 2012 kasvun arvioidaan olevan heikkoa. Euroopan valtioiden velkaantuneisuuden aiheuttama epävarmuus voi yhä häiritä rahoitusmarkkinoita. Vuonna

2012 maailmantalouden odotetaan kohenevan Kiinan kasvun ja Yhdysvaltain talouden maltillisen elpymisen ansiosta.

Yhtiön saatavat kasvoivat vuoden 2011 aikana myynnin kasvun ja liiketoimintamallin mukaisesti. Rengasvarastot ovat palanneet normaalille tasolle. Erytishuomiota kiinnitetään käyttöpääoman hallintaan. Vuoden 2011 lopussa Venäjän myyntisaatavat edustivat 17,7 % konsernin kaikista myyntisaatavista.

Vuonna 2012 konsernin liikevaihdosta arviolta 36 % syntyy euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunut, Yhdysvaltain dollari sekä Ukrainan grivna.

Nokian Renkaiden muut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät raaka-aineiden hintoihin. Jos raaka-aineiden hinnat nousevat, yhtiön kannattavuuden säilyminen riippuu siitä, miten yhtiön raaka-ainekustannusten nousu saadaan siirrettyä renkaiden hintoihin. Venäjän-tehtaan uusien linjojen käyttöönoton tehokkuus riippuu siitä, miten uusien työntekijöiden rekrytointi ja pitäminen yhtiössä onnistuu tiukenevilla työmarkkinoilla.

Nokian Renkaat -konsernilla ei ole meneillään oikeusprosesseja tai riita-asioita joiden odotettaisiin vaikuttavan merkittävästi yhtiön tulokseen tai tulevaisuuden näkyymiin.

Ympäristönsuojelu ja turvallisuus

Nokian Renkaiden EHSQ-politiikkaan kuuluu tavoite vahinkojen nolatasosta ja tinkimättömästä turvallisuudesta turvallisuusjohtamisen kaikilla osa-alueilla. Nokian Renkaat noudattaa turvallisuus- ja ympäristöjohtamisessaan kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia säännöksiä ja sopimuksia, sekä yritystä koskevia lupaehtoja. Näiden lisäksi Nokian Renkaat haluaa toimia rengasteollisuudessa edelläkävijänä tuoteturvallisuudessa ja ympäristönsuojelussa.

Nokian Renkaat on ainoa merkittävä rengasvalmistaja, joka on valmistanut omissa tuotantolaitoksissaan kaikki renkaat ilman korkea-aromaattisia öljyjä jo vuodesta 2005 alkaen. Sopimusvalmistuksen osalta korkea-aromaattisten öljyjen käyttö on loppunut 2009. Nokian Renkaat ei käytä omassa tuotannossaan myöskään mitään muita myrkyllisiksi (T, T+) luokiteltuja tai syöpävaarallisia aineita. Renkaiden tuotekehityksessä huomioidaan ympäristötekijät, mikä näkyy edistyksellisinä ratkaisuinä tuotteissa, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulutus, CO₂-päästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maan painumaa maa- ja metsätaloudessa.

Tuotannon ja myynnin kasvusta, sekä tehdaslaajenuksista johtuen yrityksen absoluuttiset vaikutukset ympäristöön lisääntyivät edellisvuoteen verrattuna esimerkiksi kokonaisjättemäärän osalta. Tuotantoon suhteutettu energiatehokkuus kuitenkin parani huomattavasti korkeamman käyttöasteen ansiosta. Nokiassa jätteiden kiertäysaste pystyttiin pitämään 95 % tasolla. Nokian Raskaan Renkaan tuotannossa jatkettiin kehitysprojektia VOC-päästöjen vähentämiseksi kartoittamalla uusia kehitysmahdollisuuksia.

Uusien työntekijöiden korkeasta määrästä johtuen perehdytykseen ja työnopastukseen panostettiin kummallakin tehtaalla. Vakavilta tapaturmilta vältyttiin, vaikka Nokian tehtaalla tapaturmataajuus nousi. Venäjän tehtaan tapaturmataajuus säilyi erittäin hyvällä tasolla. Turvallisuuskatselmuksia toteutettiin suunnitelmallisesti ja riskienarviointiin panostettiin jatkokehityksen varmistamiseksi. Kehitystyö jatkuu vuonna 2012 tavoitteena mm. uudistaa yrityksen toimintajärjestelmää ja ympäristö- ja turvallisuusmittareiden keräämistä koko organisaatiossa.

Näkymät vuodelle 2012

Nokian henkilöautorenkaiden kysyntä ja tilauskanta ovat säilyneet vahvoina kaikilla Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla maailmantalouden epävarmuustekijöistä huolimatta. Vuonna 2012 henkilöautorenkaiden maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan lisääntyvän kehittyvien markkinoiden kasvun vetäminä 2-4 %. Euroopan arvioidaan polkevan paikallaan tai kasvavan hitaasti, Pohjois-Euroopan valtioiden suoriutuessa suhteellisen hyvin. Venäjällä kysynnän arvioidaan lisääntyvän BKT:n, automyyntin ja jälkimarkkinamyynnin kasvun tukemana. Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla varastot ovat normaalilla tasolla sekä kesä- että talvirenkaissa. Konevalmistajien kysyntä raskaiden renkailla on tasaantunut ja kysynnän odotetaan olevan heikompaa vuonna 2012.

Lisääntyvä tuotantokapasiteetti tarjoaa lisää kasvupotentiaalia ja tuottavuushyötyjä. Tuotantoa ovat lisänneet vuoden 2011 toisella puoliskolla Venäjän-tehtaan kahden uuden tuotantolinjan käyttöönotto ja Nokian-tehtaan siirtyminen 7-päiväiseen tuotantokapasiteetin täyskäyttöön. Yhtiö myös rakentaa uutta tehdasta nykyisen Venäjän-tehtaan yhteyteen, mikä lisää vuosikapasiteettia 5-6 miljoonalla henkilöautorenkaalla. Suunnitelmien mukaan tuotanto uudessa tehtaassa alkaa vuoden 2012 aikana ja uusi tuotantokapasiteetti voidaan kokonaisuudessaan ottaa käyttöön vuosien 2012-2014 aikana. Yhtiö ja Venäjän viranomaiset ovat allekirjoittaneet sopimukset, jotka pidentävät verohuojennusaikaa yhdeksällä vuodella.

Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset ovat asteittain tasaantumassa ja vuoden 2012 raaka-ainekustannusten arvioidaan laskevan 0-2 % vuoteen 2011 verrattuna.

Vahva kysyntä ja tilauskanta, laajeneva jakeluverkosto, sujuva sesonkilogistiikka, parantunut kustannusrakenne jossa pääosa valmistuksesta on Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella, sekä uudet testivoittajatuotteet antavat Nokian Renkaalle hyvät edellytykset vahvistaa markkinajohtajuutta ydinmarkkinoillaan sekä jatkaa vahvaa ja kannattavaa kasvuaan.

Taloudellinen ohjeistus:

Vuonna 2012 yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa vuoteen 2011 verrattuna.

Investoinnit vuonna 2012

Nokian Renkaiden vuoden 2012 investointibudjetti on yhteensä 202 MEUR (161,7). Venäjälle investoidaan noin 142 MEUR, mukaan lukien uuden tuotantolaitoksen käynnistäminen. Jäljellejäävä summa sisältää investointeja Nokian-tehtaaseen (automaatio, muotit, ICT, T&K) 32 MEUR, Raskaisiin renkaisiin 15 MEUR sekä myyntiyhtiöihin ja Vianor-ketjuun yritysostoihin 13 MEUR.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 327,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 1,20 euroa/osake	
eli yhteensä.....	156,6 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	170,4 milj. euroa
Yhteensä.....	327,0 milj. euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Nokiolla 8.2.2012

Nokian Renkaat Oyj

Hallitus

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2011	2010
Liikevaihto		(1)	1 456,8	1 058,1
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(3)(6)(7)	-805,8	-604,0
Bruttokate			651,0	454,1
Liiketoiminnan muut tuotot		(4)	1,8	4,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(6)(7)	-216,5	-192,9
Hallinnon kulut		(6)(7)	-29,4	-27,6
Liiketoiminnan muut kulut		(5)(6)(7)	-26,8	-15,8
Liikevoitto			380,1	222,2
Rahoitustuotot		(8)	90,9	96,3
Rahoituskulut		(9)	-111,8	-109,7
Voitto ennen veroja			359,2	208,8
Verokulut ⁽¹⁾		(10)	-50,3	-39,1
Tilikauden voitto			308,9	169,7
Jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille			308,9	169,7
Määräysvallattomille omistajille			0,0	0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):		(11)		
Laimentamaton (euroa)			2,39	1,34
Laimennettu (euroa)			2,32	1,32
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA				
Tilikauden tulos			308,9	169,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen				
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista ⁽²⁾		(10)	-2,9	-17,9
Rahavirran suojaukset		(10)	-1,4	-0,6
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot			-7,6	37,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen			-11,9	18,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä			297,0	188,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille			297,0	188,2
Määräysvallattomille omistajille			0,0	0,0

1) Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

2) Konsernissa oli vuosina 2009–2011 sisäisiä lainoja, joita käsiteltiin IAS 21 'Valuuttakurssien muutosten vaikutukset' -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin.

milj. euroa	31.12.	Viite	2011	2010
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		(12)(13)	560,4	483,6
Liikearvo		(2)(14)	63,8	58,8
Muut aineettomat hyödykkeet		(14)	22,6	19,7
Osuudet osakkuusyrittöissä		(16)	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat		(16)	0,3	0,3
Muut saamiset		(15)(17)	17,9	20,6
Laskennalliset verosaamiset		(18)	5,4	22,3
			670,4	605,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		(19)	324,0	210,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		(20)(29)	409,3	328,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			7,6	10,7
Rahavarat		(21)	464,5	216,6
			1 205,5	766,3
Varat yhteensä		(1)	1 875,9	1 371,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
		(22)(23)		
Osakepääoma			25,4	25,4
Ylikurssirahasto			181,4	181,4
Muuntoerot			-81,5	-71,1
Arvonmuutosrahasto			-2,0	-0,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			35,4	8,0
Kertyneet voittovarot			1 027,2	793,9
			1 185,9	937,2
Määräysvallattomien omistajien osuus				
			0,3	0,0
Oma pääoma yhteensä			1 186,1	937,2
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
		(24)		
Laskennalliset verovelat		(18)	31,2	39,3
Varaukset		(25)	-	0,1
Korolliset rahoitusvelat		(26)(27)(29)	207,6	204,2
Muut velat			2,5	1,9
			241,2	245,5
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat ja muut velat		(28)	186,1	165,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			7,2	8,5
Varaukset		(25)	1,8	2,2
Korolliset rahoitusvelat		(26)(27)(29)	253,4	13,0
			448,5	189,0
Velat yhteensä		(1)	689,7	434,4
Oma pääoma ja velat yhteensä			1 875,9	1 371,6

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta:				
Asiakkailta saadut maksut			1 379,7	1 066,0
Maksut liiketoiminnan kuluista			-1 107,5	-693,3
Toiminnasta kertyneet rahavarat			272,2	372,7
Maksetut korot			-12,4	-42,9
Saadut korot			3,7	0,8
Saadut osingot			0,0	0,0
Maksetut tuloverot			-30,6	-3,3
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)			232,9	327,2
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin			-159,8	-54,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			3,1	22,1
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	(2)		-1,9	-1,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos			0,3	
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)			-158,4	-33,7
Rahoituksen rahavirta:				
Osakeannista saadut maksut	(22)		27,4	34,7
Lyhytaikaisten saamisten muutos			0,0	-0,5
Pitkäaikaisten saamisten muutos			0,1	-6,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos			239,6	-29,2
Pitkäaikaisten lainojen muutos			-9,0	-89,0
Maksetut osingot			-83,7	-50,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)			174,3	-141,0
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)			248,8	152,6
Rahavarat tilikauden alussa			216,6	62,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			-0,9	1,5
Rahavarat tilikauden lopussa	(21)		464,5	216,6
			248,8	152,6

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Viite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2010		25,0	155,2	-90,2	0,0	0,0	667,6	0,0	757,6
Tilikauden tulos							169,7		169,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset					-0,6				-0,6
Nettosijoituksen suojaus				-17,9					-17,9
Muuntoerot				37,0					37,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				19,1	-0,6		169,7		188,2
Osingonjako	(22)						-50,7		-50,7
Käytetyt osakeoptiot	(22)	0,5	26,1			8,0			34,7
Osakeperusteiset maksut	(23)						7,3		7,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,5	26,1			8,0	-43,4		-8,7
Oma pääoma 31.12.2010		25,4	181,4	-71,1	-0,6	8,0	793,9	0,0	937,2
Oma pääoma 1.1.2011		25,4	181,4	-71,1	-0,6	8,0	793,9	0,0	937,2
Tilikauden tulos							308,9	0,0	308,9
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset					-1,4				-1,4
Nettosijoituksen suojaus				-2,9					-2,9
Muuntoerot				-7,6					-7,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-10,5	-1,4		308,9		297,0
Osingonjako	(22)						-83,7		-83,7
Käytetyt osakeoptiot	(22)					27,4			27,4
Osakeperusteiset maksut	(23)						8,1		8,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						27,4	-75,7		-48,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos								0,3	0,3
Oma pääoma 31.12.2011		25,4	181,4	-81,5	-2,0	35,4	1 027,2	0,3	1 186,1

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Uudistetut standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 24 -standardin muutos – IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä
- IAS 32 -standardin muutos – IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu
- Lisäksi konserni on ottanut käyttöön EU:ssa hyväksytyt IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (toukokuu 2010) useisiin eri standardeihin.

Edellä mainituilla muutoksilla ei ole oleellista vaikutusta tilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulojen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät Euroopan valtioiden velkaantuneisuuden aiheuttamiin rahoitusmarkkinoiden mahdollisiin häiriöihin, raaka-aineiden hintakehitykseen ja Venäjän-tehtaan uusien linjojen käyttöönoton tehokkuuteen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyrittävät, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittävän tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittävässä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittävään liittyen. Osuus osakkuusyrittävässä sisältää osakkuusyrittävään tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittävään tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittävään.

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa.

Hankitut tytäryrittävät sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittävän hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja mahdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrittävät sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrittävän omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään myös omana eränään konsernin omassa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryrittävien taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurseja. Tytäryrittävien tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisen yrityksen hankintameno eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyrityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai johdannaisilla valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi muissa laajan tuloksen erissä. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kirjataan nettomääräisinä muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryri-

tys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti, eikä niitä myöhemminkään tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryritysten ja osakkuusyritysten muuntamisesta esitetään muissa laajan tuloksen erissä. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja niiden kohdistamiset muille varoille on kirjattu euro-määräisinä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likvidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin erääntymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenuon, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Vaihtovelkakirjalainan lainaosuuden käypä arvo on määritelty alun perin kirjanpitoon merkittäessä käyttäen vastaavan ei-vaihdettavan velkakirjalainan markkinakorkoa, jonka jälkeen lainaosuus kir-

jataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä lainan erääntymiseen, jollei sitä ole sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Nimellisarvon ja käyvän arvon erotus on järjestelykuluilla vähennettynä kirjattu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia korko- ja valuuttariskin sekä sähkön hintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Myöhemmin johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden kuluessa erääntyvien johdannaissopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksissa, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoitusseriin.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa suojautuessaan korkoriskistä johtuvalla rahavirtojen vaihtelulta, joka liittyy taseeseen kirjattuihin pitkäaikaisiin velkoihin ja ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamisessa sekä sähkön hintariskiltä suojautumisessa. Kaikkien suojauslaskennan vaatimien ehtojen täyttämiseksi suojausta aloitettaessa konserni määrittelee ja dokumentoi suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen mukaan lukien tehokkuuden mittaamistavan ja konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisen suojausstrategian. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin korovaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia vastuita on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden korovaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan rahoitusseriin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttajohdannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja korkokulut rahoitusseriin tuloslaskelmassa.

Konsernin ennustettua sähkönhankintaa Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Sähköjohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tuloslaskelmaan.

Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytävässä tuotteen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3-5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poisteroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Lasken-

nallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Konsernilla on kahdenlaisia laimentavia instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintahinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään tasapoihtot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	4-20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10-40 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoihtoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamennon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrittysjoiutuksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoituidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenuon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3-10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle otavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokraajan aikana.

Konserni vuokralle antajana

Rahoitusleasingopimuksilla vuokralle annetut kohteet on merkitty taseeseen saamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevan nettosijoituksen tuottoaste on samansuuruinen kultakin tilikaudelta. Muilla kuin rahoitusleasingopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajanaan, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokraajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenua. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustuvat tapauskohtaiseen avoinna olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksella ole valtuutusta niiden hankintaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteuttaminen on todennäköistä, ehdollinen vara esitetään liitetiedoissa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin nykyisistä henkilöstön kannustinjärjestelmistä vuosien 2010 ja 2007 optio-ohjelmat.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvion optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan sijoitettuun vapaan oman pääoman rahastoon (2007 ja 2010 optiot).

Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmia ei ollut käytössä vuoden 2011 aikana.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2011 ja 2010 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Tilinpäätöstä laadittaessakin uusia standardeja, tulkintoja tai niiden muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Tulevat muutokset vaikuttavat seuraavasti:

- IAS 19 -standardin muutos – IAS 19 Työsuhde-etuudet
Konsernin arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin eläkejärjestelyjen raportointiin tulevassa tilinpäätöksessä.
- IFRS 7 -standardin muutos – IFRS 7 Rahoitus-instrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – rahoitusvarojen siirrot
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.
- IFRS 9 – Rahoitus-instrumentit: luokittelu ja arvostaminen
Koska koko standardi ei ole vielä valmis, konserni ei pysty arvioimaan sen vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRS 10 – Konsernitilinpäätös
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 11 – Yhteisjärjestelyt
Konsernin arvion mukaan standardilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 12 – Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa vähäisessä määrin konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.
- IFRS 13 – Käyvän arvon määrittäminen
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.
- IAS 1 -standardin muutos – IAS 1 Muiden laajan tuloksen erien esittäminen
Konserni arvioi jatkavansa laajan tuloslaskelman esittämistä kahtena eri laskelmana.

Konsernin arvion mukaan muilla julkaistuilla uudistuksilla tai muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

1. Toimintasegmentit

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Konsernin raportoitavat segmentit ovat:

Henkilöautorenkaat-tulosyksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

Vianor-rengasketju myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot koostuu pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat -liiketoiminnasta. Näiden lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Eliminoinnit käsittää eri segmenttien väliset eliminoinnit.

Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat kahdeksalla tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit

2011

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 004,3	106,0	297,3	49,3	0,0	1 456,8
Palvelut			54,7			54,7
Tavaroiden myynti	1 004,3	106,0	242,6	49,3	0,0	1 402,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	66,9	6,8	1,1	24,6	-99,3	
Liikevaihto	1 071,1	112,8	298,4	73,8	-99,3	1 456,8
Liiketulos	365,1	17,2	2,3	-1,1	-3,4	380,1
% liikevaihdosta	34,1 %	15,3 %	0,8 %	-1,5 %		26,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-20,9
Voitto ennen veroja						359,2
Verokulut						-50,3
Tilikauden voitto						308,9
Varat	1 089,0	90,9	160,5	42,8	-6,9	1 376,3
Kohdistamattomat varat						499,6
Varat yhteensä						1 875,9
Velat	102,6	14,8	38,8	13,0	0,3	169,5
Kohdistamattomat velat						520,2
Velat yhteensä						689,7
Investoinnit	138,6	10,4	11,4	1,2	0,0	161,7
Poistot	58,8	5,5	5,9	1,4	0,0	71,6
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	10,9	1,3	0,9	2,4	0,0	15,5

2010

milj. euroa	Henkilöau- ton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	646,7	74,5	307,4	22,2	7,3	1 058,1
Palvelut			46,9			46,9
Tavaroiden myynti	646,7	74,5	260,6	22,2	7,3	1 011,3
Konsernin sisäinen liikevaihto	68,0	6,5	0,5	19,4	-94,4	
Liikevaihto	714,7	81,0	307,9	41,6	-87,2	1 058,1
Liiketulos	205,5	13,7	4,0	-1,6	0,6	222,2
% liikevaihdosta	28,8 %	16,9 %	1,3 %	-3,9 %		21,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-13,3
Voitto ennen veroja						208,8
Verokulut						-39,1
Tilikauden voitto						169,7
Varat	871,7	74,2	146,7	21,3	-21,5	1 092,5
Kohdistamattomat varat						279,1
Varat yhteensä						1 371,6
Velat	96,9	11,2	51,9	5,6	-8,5	157,1
Kohdistamattomat velat						277,4
Velat yhteensä						434,4
Investoinnit	34,9	5,6	9,3	0,7	0,0	50,5
Poistot	57,0	5,4	5,5	1,4	0,0	69,4
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	3,5	1,0	1,0	2,2	0,0	7,6

**Maantieteelliset segmentit
2011**

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	222,4	173,1	154,4	390,1	54,2	354,2	102,0	6,4	1 456,8
Palvelut	18,1	18,2	15,3	0,2	0,0	1,0	1,9		54,7
Tavaroiden myynti	204,3	154,9	139,1	389,9	54,2	353,2	100,1	6,4	1 402,1
Varat	436,1	94,2	59,8	597,9	75,6	23,1	74,4	1,5	1 362,6
Kohdistamattomat varat									513,3
Varat yhteensä									1 875,9
Investoinnit	43,2	2,5	5,1	110,2	0,0	0,2	0,6	0,0	161,7

2010

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	187,6	145,8	137,8	215,8	36,4	237,5	93,4	3,8	1 058,1
Palvelut	16,4	14,5	13,0	0,1	0,2	0,8	2,0		46,9
Tavaroiden myynti	171,2	131,4	124,8	215,7	36,2	236,7	91,4	3,8	1 011,3
Varat	344,6	81,3	49,7	501,7	34,1	15,4	57,7		1 084,5
Kohdistamattomat varat									287,1
Varat yhteensä									1 371,6
Investoinnit	20,0	1,2	2,2	26,7	0,0	0,0	0,4		50,5

2. Hankitut liiketoiminnot

Yrityshankinnat vuonna 2011

Vianor-ketju laajeni hankkimalla 7.3.2011 Norjassa Dekkvarehuset AS:n sekä Dekkvarehallen AS:n osakekannat kokonaisuudessaan 1.7.2011 Vianor ketju hankki Sveitsistä Pneuservice Stans-Süd Malgierin liiketoiminnan ja Ruotsissa 1.9.2011 Däckfocus AB -konsernin, joka koostuu 8 vähittäismyymälästä.

Hankittujen varojen ja vastaanotettaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	2,1
Vaihto-omaisuus		2,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,4
Rahavarat		0,7
Varat yhteensä		7,8
Laskennalliset verovelat	(18)	-0,4
Rahoitusvelat		-4,9
Muut velat		-4,7
Velat yhteensä		-10,0
Nettovarallisuus		-2,2
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		2,6
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		2,2
Liikearvo	(14)	4,9
Rahana maksettu kauppahinta		2,6
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		-0,7
Rahavirtavaikutus		1,9

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,0 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,1 milj. euroa on kirjattu tulosvaikeudesta myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Yrityshankinnat vuonna 2010

Vianor-ketju hankki 6.9.2010 ruotsalaisen Arninge Fälg & Däck AB:n koko osakekannan. Norjassa Vianor-ketju laajeni lisää hankkimalla 1.12.2010 Arnfinn Skoli AS:n ja Ola Svendsen Motorcomp:n liiketoiminnat.

Hankittujen varojen ja vastaanotettaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	0,2
Vaihto-omaisuus		0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,0
Rahavarat		0,0
Varat yhteensä		0,5
Laskennalliset verovelat	(18)	0,0
Muut velat		0,0
Velat yhteensä		0,0
Nettovarallisuus		0,5
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		1,3
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		-0,5
Liikearvo	(14)	0,9
Rahana maksettu kauppahinta		1,3
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		0,0
Rahavirtavaikutus		1,3

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,0 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosvaikeudesta myynnin ja markkinoinnin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu kokonaisuudessaan rahana. Hankintojen kohteisiin ei sisälly ehdollisia vastikkeita eikä niihin jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat on arvostettu käypään arvoon. Liikearvo on muodostunut luovutetun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen erotuksena. Se ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

3. Myyjä suoritteita vastaavat kulut

milj. euroa	2011	2010
Raaka-aineet	424,9	227,2
Kauppatavarat	220,7	171,7
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	55,4	37,9
Muut kulut	120,8	93,8
Tuotannon poistot	54,7	52,6
Myyntirahdit	42,8	31,4
Varastojen muutos	-113,5	-10,6
Yhteensä	805,8	604,0

4. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2011	2010
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,8	2,4
Muut tuottoerät	1,0	1,9
Yhteensä	1,8	4,3

5. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2011	2010
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,4	0,1
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	15,1	12,7
Laadun valvonta	1,5	1,2
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	7,5	0,8
Muut kuluerät	2,2	0,9
Yhteensä	26,8	15,8

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy rahavirran suojausina käytettävien sähköjohdannaisten tehoton osuus 0,2 milj. euroa (vuonna 2010 ko. johdannaisia ei ollut).

6. Poistot ja arvonalentumiset

Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2011 tai 2010.

milj. euroa	2011	2010
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat oikeudet	3,9	3,9
Muut aineettomat hyödykkeet	1,5	1,2
Rakennukset	7,9	7,9
Koneet ja kalusto	57,2	54,8
Muut aineelliset hyödykkeet	1,1	1,6
Yhteensä	71,6	69,4
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	54,7	52,6
Myyntin ja markkinoinnin poistot	10,2	9,9
Hallinnon poistot	4,9	5,5
Muut liiketoiminnan poistot	1,9	1,4
Yhteensä	71,6	69,4

7. Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut

milj. euroa	2011	2010
Palkat ja palkkiot	144,8	121,2
Eläkekulut - maksupohjaiset	21,1	16,4
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	8,1	7,3
Muut henkilösivukulut	16,4	12,7
Yhteensä	190,5	157,5

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)

Tuotanto	1 781	1 415
Myynti ja markkinointi	1 858	1 713
Muut	227	210
Yhteensä	3 866	3 338

8. Rahoitustuotot

milj. euroa	2011	2010
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,9	0,3
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	51,0	62,7
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	36,2	32,8
Muut rahoitustuotot	2,8	0,4
Yhteensä	90,9	96,3

9. Rahoituskulut

milj. euroa	2011	2010
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-13,0	-13,5
Korkokulut korkojohdannaisista		
Suojausiksi määritetyt	-0,4	-0,7
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	-0,2	-0,3
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-58,1	-62,0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-35,6	-27,4
Muut rahoituskulut	-4,5	-5,7
Yhteensä	-111,8	-109,7

Rahoituskuluihin sisältyy 8,5 milj. euroa (8,1 milj. euroa vuonna 2010) vaihtovelkakirjaan liittyvää laskennallista kulukirjausta.

10. Verokulut

milj. euroa	2011	2010
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-40,8	-18,7
Edellisten tilikausien verot	-0,7	2,0
Laskennalliset verot	-8,8	-22,5
Yhteensä	-50,3	-39,1

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2011: 26 %, 2010: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	2011	2010
Tulos ennen veroja	359,2	208,8
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-93,4	-54,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	44,5	14,2
Verovapaat tulot ja kulut	-0,7	-0,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,9	0,1
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-1,9	-0,9
Suomen verokannan (24,5 %) muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin	0,8	-
Edellisten tilikausien verot	-0,7	2,0
Muut erät	0,2	0,1
Verokulut tuloslaskelmassa	-50,3	-39,1

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

	2011			2010		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Nettosijoituksen suojaus	-4,0	0,3	-3,7	-28,7	7,5	-21,2
Nettosijoituksen suojaus (IAS 21)	1,1	-0,3	0,9	4,4	-1,2	3,3
Rahavirran suojaukset	-1,9	0,5	-1,4	-0,8	0,2	-0,6
Muuntoerot	-7,6		-7,6	37,0		37,0
	-12,4	0,5	-11,9	11,9	6,5	18,5

11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden ja vaihtovelkakirjalainan laimentava vaikutus.

milj. euroa	2011	2010
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	308,9	169,7
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	6,3	6,0
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	315,2	175,7
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	129 120	126 747
Osakeoptioiden vaikutus	2 571	2 209
Vaihtovelkakirjojen muunto osakkeiksi	4 009	4 009
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	135 699	132 964
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	2,39	1,34
Laimennettu	2,32	1,32

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset		Yhteensä
				Muut aineelliset hyödykkeet	hankinnat	
Hankintameno 1.1.2010	6,7	178,2	633,3	17,0	73,6	908,8
Lisäykset		3,1	15,5	0,4	33,6	52,7
Liiketoimintojen yhdistäminen			0,2			0,2
Vähennykset	-1,9	-15,0	-24,7	-0,3		-41,9
Siirrot erien välillä		49,2	32,0	2,1	-84,6	-1,3
Muut muutokset		-2,9	-33,6	-6,1		-42,5
Kurssierot	0,3	5,7	13,5	0,7	4,6	24,7
Hankintameno 31.12.2010	5,0	218,4	636,3	13,7	27,3	900,7
Kertyneet poistot 1.1.2010		-41,8	-352,6	-6,9		-401,3
Poistot		-7,9	-54,8	-1,6		-64,3
Vähennykset		0,3	15,8	0,2		16,2
Muut muutokset		2,9	33,6	-1,4		35,0
Kurssiero		-0,9	-1,9	-0,1		-2,8
Kertyneet poistot 31.12.2010		-47,5	-359,8	-9,9		-417,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	5,0	170,9	276,5	3,8	27,3	483,6
Hankintameno 1.1.2011	5,0	218,4	636,3	13,7	27,3	900,7
Lisäykset		2,1	24,1	0,6	134,9	161,7
Liiketoimintojen yhdistäminen		1,8	0,3			2,1
Vähennykset	0,0	-0,2	-11,7	-1,3		-13,2
Siirrot erien välillä		2,0	80,9	0,1	-87,5	-4,4
Muut muutokset		0,0	0,0	1,3		1,2
Kurssierot	0,0	-2,9	-6,1	0,0	-1,1	-10,2
Hankintameno 31.12.2011	5,0	221,2	723,7	14,3	73,5	1 037,8
Kertyneet poistot 1.1.2011		-47,5	-359,8	-9,9		-417,1
Poistot		-7,9	-57,2	-1,1		-66,2
Vähennykset		0,0	3,6	0,9		4,5
Muut muutokset		0,0	0,0	-0,9		-0,9
Kurssiero		0,3	2,0	0,1		2,3
Kertyneet poistot 31.12.2011		-55,0	-411,5	-10,8		-477,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	5,0	166,1	312,2	3,5	73,5	560,4

13. Rahoitusleasingopimukset

milj. euroa	Koneet ja kalusto	
	Rakennukset	
Hankintameno 1.1.2010	7,7	7,2
Vähennykset/lisäykset	0,0	-0,1
Kertyneet poistot	-4,9	-5,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	2,8	1,6
Hankintameno 1.1.2011	7,7	7,1
Vähennykset/lisäykset	0,0	0,4
Kertyneet poistot	-5,4	-6,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	2,3	1,3

14. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	55,0	27,8	9,3	92,1
Lisäykset		0,6	3,7	4,4
Tytäryritysten hankinta	0,9			0,9
Vähennykset		0,0	-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä		1,1	0,2	1,3
Muut muutokset		2,3	0,0	2,3
Kurssiero	2,9	-0,1	0,2	3,0
Hankintameno 31.12.2010	58,8	31,7	13,1	103,6
Kertyneet poistot 1.1.2010		-12,9	-5,0	-17,9
Poistot		-3,9	-1,2	-5,1
Vähennykset		0,0	0,3	0,3
Muut muutokset		-2,3		-2,3
Kurssiero		0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.2010	-	-19,1	-5,9	-25,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	58,8	12,5	7,2	78,5
Hankintameno 1.1.2011	58,8	31,7	13,1	103,6
Lisäykset		0,3	4,2	4,6
Tytäryritysten hankinta	4,9			4,9
Vähennykset	-0,2	-1,3	0,0	-1,5
Siirrot erien välillä		3,6	0,8	4,4
Muut muutokset		0,0	0,0	0,0
Kurssiero	0,4	0,0	-0,2	0,2
Hankintameno 31.12.2011	63,8	34,4	17,9	116,1
Kertyneet poistot 1.1.2011		-19,1	-5,9	-25,1
Poistot		-3,9	-1,5	-5,4
Vähennykset		0,7	0,0	0,7
Muut muutokset		0,0		0,0
Kurssiero		0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.2011	-	-22,4	-7,4	-29,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	63,8	12,0	10,5	86,4

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilöautorenkaat	40,7
Vianor	23,1
Liikearvo yhteensä	63,8

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvukäytännön- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen lasken-

takomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tassaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on henkilöautorenkaissa 9,2 % (2010 10,0 %) ja Vianorin osalta 7,8-10,3 % (v. 2010 7,3-12,7 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 123 milj. eurolla (128 milj. eurolla v. 2010). Keskeisistä oletamista Vianor on herkin kysyntäennusteisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumistasoon. Bruttokatteen jääminen tulevina vuosina yli 2,7 %-yksikköä tavoitetasosta voisi aiheuttaa alakirjaustarpeen. Henkilöautorenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymin muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen yli 25 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä heikkeneminen yli puolella nykyisestä tasosta.

15. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

milj. euroa	Liite	2011		2010	
		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	0,6	0,6	6,4	6,4
Rahamarkkinainstrumentit	(21)	73,4	73,4	20,5	20,5
Lainat ja muut saamiset					
Muut pitkäaikaiset saamiset	(17)	17,9	15,6	20,6	15,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)	338,1	338,7	328,5	330,7
Käteinen raha ja pankkitilit	(21)	391,2	391,2	196,1	196,1
Myytävässä olevat rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(16)	0,3	0,3	0,3	0,3
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	1,5	1,5	2,0	2,0
Rahoitusvelat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	4,1	4,1	2,0	2,0
Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat					
Korolliset rahoitusvelat	(26)	461,0	468,9	217,2	219,4
Ostovelat ja muut velat	(28)	88,4	88,4	165,2	165,2
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	11,9	11,9	11,0	11,0

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

milj. euroa	2011				2010			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut varat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset		0,6		0,6		6,4		6,4
Rahamarkkinainstrumentit		73,4		73,4		20,5		20,5
Myytävässä olevat rahoitusvarat								
Noteeraamattomat osakesijoitukset				-			0,3	0,3
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset		1,5		1,5		2,0		2,0
Käypään arvoon arvostetut varat yhteensä	-	75,4	-	75,4	-	28,9	0,3	29,1
Käypään arvoon arvostetut velat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset		4,1		4,1		2,0		2,0
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset		11,9		11,9		11,0		11,0
Käypään arvoon arvostetut velat yhteensä	-	16,1	-	16,1	-	13,0	-	13,0

Käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon

arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

Taso 1 sisältää esimerkiksi noteeratut osakesijoitukset, joiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän ostonoteetukseen. Konsernilla ei ole tason 1 rahoitusvaroja tai -velkoja.

Tasoon 2 kuuluvat konsernin johdannaissopimukset ja rahamarkkinasijoitukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 rahoitusvaroja tai -velkoja konsernilla ei ole.

16. Osuudet osakkuusyrittäksissä ja myytävissä olevat rahoitusvarat

milj. euroa	Osuudet osakkuusyrittäksissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2011	0,1	0,3
Vähennykset/Lisäykset	-	0,0
Hankintameno 31.12.2011	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	0,1	0,3

17. Muut pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2011	2010
Lainasaamiset	13,3	16,0
Rahoitusleasingsaamiset	4,6	4,5
Yhteensä	17,9	20,6

Rahoitusleasingsaamisten erääntyminen

milj. euroa	2011	2010
Rahoitusleasingsaamiset - bruttosijoitus		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,9	0,5
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	5,0	5,3
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	5,9	5,7
Rahoitusleasingsaamiset - nettosijoitus		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	0,9	0,3
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	4,4	4,5
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	5,3	4,8
Tulevaisuudessa kertyvät rahoitustuotot	0,6	0,9
Rahoitusleasingsaamiset	5,3	4,8

Nokian Renkailla oli 31.12.2011 Vianor-toimipaikkoihin liittyviä rahoitusleasingsaamisia 5,3 milj. euroa (4,8 milj. euroa 2010). Tilikaudella 2011 muuttuvien vuokrien määrä oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa 2010). Vuokralle antajan hyväksi tuleva takaamaton jäännösarvo on 2,7 milj. euroa (2,5 milj. euroa 2010).

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

milj. euroa	31.12.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/ myydyt tytäryritykset	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	8,3	-0,9				7,4
Varaukset	0,6	0,0				0,6
Vahvistetut tappiot	16,6	-12,2	6,3	0,2		10,8
Rahavirran suojaukset	0,0		0,2			0,2
Muut erät	3,2			0,0		3,2
Yhteensä	28,7	-13,0	6,5	0,2		22,3
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	22,4	1,3		0,4		24,1
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0					0,0
Verottomat varaukset	0,5	0,6		0,0		1,1
Vaihtovelkakirjalaina	3,6	-0,8				2,8
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	2,5	7,5				10,0
Muut erät	0,3	0,8		0,1	0,0	1,3
Yhteensä	29,4	9,4	-	0,5	0,0	39,3

milj. euroa	31.12.2010	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/ myytyt tytäryritykset	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	7,4	2,7				10,1
Varaukset	0,6	-0,1				0,4
Vahvistetut tappiot	10,8	-10,3				0,5
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0					0,0
Rahavirran suojaukset	0,2		0,4			0,7
Muut erät	3,2	2,0		-0,1	0,0	5,2
Yhteensä	22,3	-5,7	0,4	-0,1	0,0	17,0
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan		-11,6				-11,6
Laskennalliset verosaamiset taseessa	22,3	-17,3	0,4	-0,1	0,0	5,4
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	24,1	0,3		-0,1		24,3
Verottomat varaukset	1,1	0,6				1,7
Vaihtovelkakirjalaina	2,8	-0,8				2,0
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	10,0	2,5				12,5
Muut erät	1,3	0,5			0,4	2,2
Yhteensä	39,3	3,1	-	-0,1	0,4	42,7
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan		-11,6				-11,6
Laskennalliset verosaamiset taseessa	39,3	-8,4	0,0	-0,1	0,4	31,2

Laskennallisia verosaamiaisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamiaisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2011 kertyneitä tappioita 2,1 milj. euroa (2,4 milj. euroa vuonna 2010), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään, ennen kyseisten tappioiden vanhenevista vuoteen 2014 mennessä.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 0,9 milj. euroa (0,1 milj. euroa vuonna 2010).

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 33,5 milj. euroa vuonna 2011 (26,1 milj. euroa vuonna 2010), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

19. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	115,8	74,9
Keskeneräinen tuotanto	9,7	6,7
Valmiit tuotteet	198,6	129,0
Yhteensä	324,0	210,6

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2011 tätä kulukirjausta purettiin 0,2 milj.euroa (vuonna 2010 kulukirjausta purettiin 1,1 milj. euroa) normaalissa liiketoiminnassa toistuvien vanhentuvien varastojen aktiivisten myyntitoimenpiteiden tuloksena.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2011	2010
Myyntisaamiset	335,3	258,9
Lainasaamiset	2,8	1,0
Siirtosaamiset	14,7	13,6
Johdannaispimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,1	0,0
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	0,5	6,0
Muut saamiset	55,9	49,0
Yhteensä	409,3	328,5

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tase-arvosta 19,6 milj. euroa (12,8 milj. euroa vuonna 2010). Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 7,5 milj. euroa (0,8 milj. euroa vuonna 2010).

Siirtosaamiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2011	2010
Vuosialennukset, ostot	1,4	1,2
Rahoituserät	0,8	1,7
Sosiaalimaksut	0,3	0,0
Tullimaksut	6,4	5,3
Muut erät	5,8	5,4
Yhteensä	14,7	13,6

Muihin saamiin sisältyvät olennaiset erät

milj. euroa	2011	2010
Arvonlisäverosaamiset	49,8	44,4
Ennakkomaksut	3,2	2,2
Muut erät	2,9	2,4
Yhteensä	55,9	49,0

21. Rahavarat

milj. euroa	2011	2010
Käteinen raha ja pankkitilit	391,2	196,1
Pankkitalletukset	-	-
Rahamarkkinainstrumentit	73,4	20,5
Yhteensä	464,5	216,6

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2010	124 851	25,0	155,2	0,0	-	180,2
Osakeoptioiden käyttö	2 851	0,5	26,1	8,0	-	34,7
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
31.12.2010	127 702	25,4	181,4	8,0	-	214,9
1.1.2011	127 702	25,4	181,4	8,0	-	214,9
Osakeoptioiden käyttö	1 907	-	-	27,4	-	27,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-
31.12.2011	129 610	25,4	181,4	35,4	-	242,3

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten

muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osa-

kemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,20 euroa osakkeelta (0,65 euroa vuonna 2010).

Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2011 on 327,0 milj. euroa (162,4 milj euroa 31.12.2010). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaisen lainsäädäntöön.

23. Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmat

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Vuonna 2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle

ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, oli hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2010

Vuonna 2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakaa optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

OPTIO-OIKEUDET PERUSTIEDOT	Optio-oikeudet 2007			Optio-oikeudet 2010		Yhteensä
	2007A	2007B	2007C	2010A	2010B	
Myöntämispäivä	4.4.2007	14.4.2008	7.4.2009	5.5.2010	5.5.2011	
Optioita enintään, kpl	2 250 000	2 250 000	2 250 000	1 320 000	1 340 000	12 085 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta, €	17,29	24,27	9,04	18,14	32,90	
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Nykyinen merkintähinta, €	15,68	22,32	7,59	17,49	32,90	
Vapautuspäivä	1.3.2009	1.3.2010	1.3.2011	1.5.2012	1.5.2013	
Raukeamispäivä	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013	31.5.2014	31.5.2015	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	3,6
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,2	1,2	2,4	3,4	1,4
Henkilöitä tilikauden päättyessä	rauennut	vapautunut	vapautunut	2 824	3 159	
Maksun suoritus tapa				osakkeina		
Oikeuden syntymisehto				työssäolovelvoite merkintäajan alkamiseen saakka		

25. Varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2011	0,9	1,4	2,3
Varausten lisäykset	1,5	0,1	1,6
Käytetyt varaukset	-0,9	-1,2	-2,1
31.12.2011	1,5	0,3	1,8
milj. euroa		2011	2010
Pitkäaikaiset varaukset		0,0	0,1
Lyhytaikaiset varaukset		1,8	2,2

Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

26. Korolliset rahoitusvelat

milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	43,6	47,9
Vaihtovelkakirjalainat	161,2	152,7
Rahoitusleasingvelat	2,8	3,6
	207,6	204,2
Lyhytaikaiset		
Yritystodistusslainat	247,3	-
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	4,9	11,8
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	1,1	1,2
	253,4	13,0

Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

milj. euroa	2011		2010	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	5,4 %	5,4 %	4,2 %	4,2 %
Vaihtovelkakirjalainat	5,6 %	5,6 %	5,6 %	5,6 %
Rahoitusleasingvelat	6,1 %	6,1 %	6,0 %	6,0 %
Yritystodistusslainat	2,0 %	2,0 %	-	-
Yhteensä	3,5 %	3,5 %	5,2 %	5,2 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15. Käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Taloudellisen epävarmuuden vuoksi vuonna 2009 Henkilöautorenkaat -tulosyksikön Nokian-tehtaan vuotuista tuotantomäärää vähennettiin noin kuudesta miljoonasta noin neljään miljoonaan renkaaseen ja vuonna 2011 Raskaat Renkaat -tulosyksikkö sopeutti tuotantoaan supistuneeseen tilauskantaan. Muutosten toteuttamiseksi vuonna 2009 konserni irtisanoi 232 työntekijää, joista 106 siirtyi eläkkeelle. Vuonna 2011 eläkejärjestelyt koskivat 6 työntekijää. Lisäksi vuoden 2009 järjestelyt sisälsivät yhteensä 440 työntekijän lomautukset eripituisina ajanjaksoina.

Sopeuttamistoimenpiteiden kuluvaikutuksista 3,7 milj. euroa on kirjattu vuodelle 2008 ja 0,1 milj.euroa vuodelle 2011. Niistä on jäljellä sekä lyhyt- että pitkäaikaisina varauksina irtisanottujen todennäköisten lisäpäivärahojen arvioidut omavastuuosuudet, jotka Työttömyysvakuutusrahasto aikanaan perii. Jäljellä olevasta varauksesta suurimman osan odotetaan käytettävän vuonna 2012.

Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

milj. euroa	2011	2010
Valuutta		
EUR	434,9	189,3
RUB	26,0	27,9
Yhteensä	461,0	217,2

27. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

milj. euroa	2011	2010
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,4	1,6
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	2,7	3,8
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	4,1	5,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,4	1,5
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	2,5	3,3
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,0	0,0
	3,9	4,8
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,1	0,5
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	4,1	5,3

Nokian Renkailla oli 31.12.2011 rahoitusleasingsopimuksia varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon, joiden arvot 3,6 milj. euroa (4,5 milj. euroa 31.12.2010) sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2011 muuttuvien vuokrien määrä oli +0,1 milj. euroa (+0,2 milj. euroa 2010). Rahoitusleasingsopimusten vuokrasta 67 % on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon. Näitä on muutettu kiinteäkorkoisiksi koronvaihtosopimuksella, jonka nimellisarvo on 0,0 milj. euroa (3,3 milj. euroa 2010).

29. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka päivitetään ja hyväksytään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen Group Treasury -toimintoon, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea vastaa luottopolitiikasta ja tekee luottopäätökset, jotka vaikuttavat merkittävästi luottoriskin määrään.

Valuutariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolzhskissa.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekevät tytäryhtiöt, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eriä. Tällöin emo-

28. Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	2011	2010
Ostovelat	88,4	81,0
Siirtovelat	67,2	52,4
Ennakkomaksut	0,5	1,8
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	9,0	8,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	4,0	1,4
Muut velat	16,9	20,1
Yhteensä	186,1	165,2

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2010	2009
Palkat ja sosiaalimaksut	32,2	26,7
Vuosialennukset, myynti	12,9	8,5
Rahoituserät	5,4	0,3
Komissiot	1,3	1,0
Laskuttamattomat toimitukset	2,9	1,2
Muut	12,6	14,7
Yhteensä	67,2	52,4

yrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetmat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Suojausperiaatteita ei kuitenkaan sovelleta Ukrainan ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden euromääräiseen valuutta-asemaan. Ukrainan ja Valko-Venäjän myyntiyhtiöiden ja emoyhtiön väliset transaktiot toteutetaan euromääräisinä Ukrainan grivnan ja Valko-Venäjän ruplan ollessa ei-vapaasti vaihdettavia valuuttoja.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopositio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettipositio). Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopositio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettipositiota suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipositioista. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuuttavaihtosopimuksia.

Transaktioriski

milj. euroa

31.12.2011

31.12.2010

Toimintavaluutta Vieras valuutta	31.12.2011								31.12.2010							
	EUR KZT	EUR NOK	EUR RUB	EUR SEK	EUR USD	CZK EUR	UAH EUR	RUB EUR	EUR KZT	EUR NOK	EUR RUB	EUR SEK	EUR USD	CZK EUR	UAH EUR	RUB EUR
Myyntisaamiset	0,6	17,2	34,2	22,5	12,2	68,4	2,5	90,6	0,2	15,5	20,2	19,7	10,3	24,4	1,7	66,4
Lainat ja muut saamiset	23,9	29,6	16,0	41,5	2,3	2,6	0,1	2,1	26,2	15,1	19,1	27,5	3,6	18,2	0,1	0,0
Valuuttatulot yhteensä	24,5	46,8	50,2	64,0	14,5	71,0	2,6	92,8	26,5	30,6	39,3	47,1	13,9	42,6	1,8	66,4
Ostovelat	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,9	-56,7	-6,4	-3,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-38,0	-5,5	-1,3
Lainat	0,0	-42,1	-164,2	0,0	-30,4	0,0	-36,4	-95,0	0,0	-36,7	-220,0	0,0	-25,1	0,0	-27,1	-64,5
Valuuttamenot yhteensä	0,0	-42,1	-164,3	0,0	-31,3	-56,7	-42,8	-98,1	0,0	-36,7	-220,1	0,0	-25,5	-38,0	-32,6	-65,8
Valuuttajohdannaiset	-24,3	-2,6	117,8	-74,4	15,5	-18,0	0,0	0,0	-13,3	-2,6	188,2	-54,9	17,8	-6,0	0,0	0,0
Sitovat																
myyntisopimukset	0,2	2,5	4,9	3,9	5,7	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5	2,9	4,7	1,4	0,0	0,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,8	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,9	0,0	0,0	0,0
Tulevat korkoerät	0,3	0,0	-4,8	0,6	0,0	0,0	-1,1	-0,3	0,3	0,0	-0,5	0,5	0,0	0,0	-0,6	0,3
Nettoriski	0,7	4,6	3,8	-6,0	-1,2	-3,7	-42,5	-5,3	13,4	-5,2	9,8	-2,6	3,6	-1,4	-31,4	0,6

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakursimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä. Merkittävät sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin on suojattu konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuutta-

luotoilla ja -termeineillä, suojausasteen vaihdelta pääsääntöisesti 50 ja 75 %:n välillä oman pääoman määrästä. Venäjän tytäryhtiöiden suhteen suojausaste voi kuitenkin laskea 25 %:iin hallituksen päätöksen mukaisesti. Tytäryhtiöiden omia pääomia tarkastellaan neljännesvuosittain.

Translaatoriski

milj. euroa

31.12.2011

31.12.2010

Nettosijoituksen valuutta	31.12.2011			31.12.2010		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
NOK	44,2	31,0	70 %	40,2	20,5	51 %
RUB	628,7	155,6	25 %	644,2	134,7	21 %
SEK	24,4	15,7	64 %	19,5	8,9	46 %
USD	70,6	42,5	60 %	61,6	33,7	55 %

Valuuttariskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttanaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena. Tau-

lukossa ei ole huomioitu nettoinvestointien samanaikaista ja suojauksille vastakkaissauntaista muuntoerosta johtuvaa vaikutusta omaan pääomaan.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttanaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2011				31.12.2010			
	Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta	
	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta / Hintavaluutta								
EUR/CZK	-0,3	0,0	0,3	0,0	-0,1	0,0	0,1	0,0
EUR/KZT	-0,2	0,0	0,2	0,0	-1,2	0,0	1,2	0,0
EUR/NOK	-0,2	3,1	0,2	-3,1	0,9	2,1	-0,9	-2,1
EUR/RUB	-1,1	15,6	1,1	-15,6	-0,7	13,5	0,7	-13,5
EUR/SEK	1,0	1,6	-1,0	-1,6	0,8	0,9	-0,8	-0,9
EUR/UAH	-3,6	0,0	3,6	0,0	-2,7	0,0	2,7	0,0
EUR/USD	0,1	4,3	-0,1	-4,3	-0,6	3,4	0,6	-3,4

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 291,6 miljoonaa euroa (32,1 miljoonaa euroa 2010) ja kiinteäkorkoisia 169,3 miljoonaa euroa (185,1 miljoonaa euroa 2010). Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisen kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 80 % (85 % vuonna 2010) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 30 kuukautta (29 kuukautta

2010) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

Korkoriskin herkkyysanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2011				31.12.2010			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-2,7	0,9	2,7	-0,9	0,1	0,9	-0,1	-0,9

Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 100 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähkijohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähkijohdannaisien määrä oli 350 GWh (vuonna 2010 sähkijohdannaisia ei ollut).

Sähkön hintariskin herkkyysanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähkijohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2011				31.12.2010			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	0,0	1,7	0,0	-1,7	-	-	-	-

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti Group Treasury -toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on 250 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma. Maaliskuussa 2011 konserni korvasi 180 miljoonan euron määräisen monivaluuttalainan 100 miljoonan euron määräisellä monivaluuttalainalla. Valmiusluottona oleva monivaluuttalaina erääntyy maaliskuussa 2016 ja sen järjestelypalkkio kirjataan kuluksi sopimusajalle. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyyppinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu. Toisella vuosipuoliskolla konserni käytti yli vuoden vaihteen erääntyviä yritystodistustalainoita suojautuakseen mahdollisilta rahoitusmarkkinahäiriöiltä.

Yhteensä 150 miljoonan euron määräinen, Luxemburgin Euro MTF -markkinoilla kaupankäynnin kohteena oleva vaihtovelkakirjalaina erääntyy maksettavaksi 2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100 000 euron määräisinä velkakirjoina, jotka voidaan vaihtaa 2 672 yhtiön osakkeeseen.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitus sopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 464,5 miljoonaa euroa (216,6 miljoonaa euroa 2010). Vuoden 2011 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 160,8 miljoonaa euroa (356,7 miljoonaa euroa 2010), joista komitoidujen limiittien osuus oli 105,9 miljoonaa euroa (55,9 miljoonaa euroa

2010). Käyttämättömien pitkäaikaisten komitoitujen limiittien määrä oli 200,0 miljoonaa euroa (180,0 miljoonaa euroa 2010).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 461,0 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 217,2 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 94 % oli euromääräi-

siä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 3,5 %. Vaihtovelkakirjalainan laskennallinen kulukirjaus eliminoituna korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 1,8 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 253,4 miljoonaa euroa (13,0 miljoonaa euroa 2010).

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

milj. euroa	2011							Yhteensä
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017-	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	6,8	-3,8	-1,8	-1,4	-1,0	0,0	0,0	-8,0
Vaihtuvakorkoiset	41,7	-3,2	-39,1	-1,9	0,0	0,0	0,0	-44,1
Vaihtovelkakirjalainat	161,2	0,0	0,0	-184,5	0,0	0,0	0,0	-184,5
Yritystodistuslainat	247,3	-248,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-248,0
Rahoitusleasingvelat	3,9	-1,4	-1,3	-0,8	-0,6	-0,6	0,0	-4,7
Osto- ja muut velat	88,4	-88,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-88,4
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,0	-0,4	-0,1	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,4	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	7,6	-244,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-244,8
Saatava rahavirta	0,0	236,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	236,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	3,7	-406,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-406,7
Saatava rahavirta	-0,5	403,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	403,9
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,9	-1,0	-0,4	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-1,9
Yhteensä	563,3	-357,5	-42,7	-189,2	-1,8	-0,6	0,0	-591,8

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

milj. euroa	2010							Yhteensä
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2011	2012	2013	2014	2015	2016-	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	30,8	-11,3	-10,9	-8,8	-1,4	-1,0	0,0	-33,4
Vaihtuvakorkoiset	28,9	-2,9	-2,9	-24,3	-1,9	0,0	0,0	-31,9
Vaihtovelkakirjalainat	152,7	0,0	0,0	0,0	-184,5	0,0	0,0	-184,5
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	4,8	-1,4	-1,3	-1,2	-0,8	-0,6	-0,1	-5,3
Osto- ja muut velat	155,2	-155,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-155,2
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,8	-0,5	-0,3	-0,1	0,1	0,0	0,0	-0,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,5	-0,3	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	8,3	-201,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-201,6
Saatava rahavirta	0,0	193,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	193,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,1	-355,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-355,8
Saatava rahavirta	-6,0	360,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	360,8
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	377,0	-175,0	-15,6	-34,4	-188,4	-1,6	-0,1	-415,0

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaitten myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Asiakkaitten luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu konsernin luottoriskipolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttämistä. Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottoriskipolitiikan mukaisesti. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luotosta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisten luottoriskien hallinnassa käytetään pankkitakauksia, remburseja ja erityisiä maksuehtoja. Eräntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 prosentin asiakas- tai maariskikeskittyviä, kuin venäläisten asiakkaiden vajaan 18 prosentin osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (vuonna 2010 vajaa neljännes).

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin. Hallitus hyväksyy rahoituslaitosten ja -instituutioiden luottoriskilimitit vuosittain.

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2011	2010
Eräntymättömät	270,3	205,9
Alle 30 päivää sitten eräntyneet	44,5	30,2
30–90 päivää sitten eräntyneet	7,4	2,6
Yli 90 päivää sitten eräntyneet	13,1	20,1
Yhteensä	335,3	258,9

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

milj. euroa	2011	2010
Keskimääräinen korollinen velka	342,5	338,1
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	182,1	98,9
Keskimääräinen nettovelka	160,4	239,2
Liikevoitto	380,1	222,2
Lisätään: Poistot	71,6	69,4
Käyttökate (EBITDA)	451,7	291,5
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	0,36	0,82

Omavaraisuusaste

milj. euroa	2011	2010
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 185,9	937,2
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,3	-
Oma pääoma yhteensä	1 186,1	937,2
Taseen loppusumma	1 875,9	1 371,6
Vähennetään: Ennakkomaksut	0,5	1,8
Oikaistu taseen loppusumma	1 875,4	1 369,8
Omavaraisuusaste	63,2 %	68,4 %

30. Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2011			2010		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	406,2	0,5	3,7	361,6	6,0	1,1
Valuuttaoptiot, ostetut	-	-	-	-	-	-
Valuuttaoptiot, asetetut	-	-	-	-	-	-
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	0,0	0,1	0,5	0,0	0,4	0,9
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	41,3	1,4	2,4	30,7	2,0	2,8
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	16,5	0,0	1,9	-	-	-
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	244,8	0,0	7,6	201,6	0,0	8,3

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

31. Muut vuokrasopimukset

milj. euroa	2011	2010
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	18,8	17,7
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	54,0	56,9
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	26,4	27,5
	99,2	102,1

Konserni on vuokrannut useita käyttämiään toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Nokialla sijaitsevat rengasvarastot ja Vianorin toimipisteet muodostavat taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimukseen luokitellut erät. Näiden vuokra on sidottu kolmen kuukauden euribor-korkoon ja vuokrasopimukseen sisältyy osto-optio. Vuokria on muutettu kiinteäkorkoisiksi koronvaihtosopimuksilla, joiden nimellisarvo on 26,3 milj. euroa (27,4 milj. euroa 2010).

Vuoden 2011 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 28,3 miljoonaa euroa (27,2 milj. euroa vuonna 2010).

Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

32. Vakuudet ja vastuusitoumukset

milj. euroa	2011	2010
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	1,1	1,1
Pantit	0,1	0,0
Muiden puolesta		
Takaukset	0,0	3,9
Muut omat vastuut		
Takaukset	3,3	2,3
Lunastussitoumukset	2,8	2,2

33. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Konsernilla ei ole keskeneräisiä oikeuskäsittelyitä, joista odotettaisiin merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres S.A.R.L.		Luxemburg	100	100	100
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	99
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	75	75	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100	
OOO Ilirija	Pietari	Venäjä	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
AS Vianor		Viro	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Däckfocus AB		Ruotsi	100	100	
Korsnäs Gummi AB		Ruotsi	100	100	
Markaryds Däckservice AB		Ruotsi	100	100	
Vulkano Däck & Fälg i Sandviken AB		Ruotsi	100	100	
Däckservice i Jämtland AB		Ruotsi	100	100	
A-Däck Åsberg & Co AB		Ruotsi	100	100	
Hägde AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen sekä huomattavan vaikutusvallan omistusosuutensa kautta omaava Bridgestone-konserni.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

milj. euroa	2011	2010
Omistajat		
Bridgestone-konserni		
Liiketapahtumat Bridgestone-konsernin kanssa tapahtuvat markkinahinnoin.		
Tavaroiden myynnit	14,1	16,0
Tavaroiden ostot	30,4	26,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,7	0,2
Ostovelat ja muut velat	1,4	6,1

1 000 euroa	2011	2010
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 248,7	3 506,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	609,1	487,0
Irtisanomisen yhteydessä suoritetut etuudet	-	-
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	2 901,3	2 179,3
Yhteensä	6 759,2	6 173,2
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen)	882,8	968,0
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	372,5	439,6
joista lisäpalkkion korjaus edellisvuodelta	-55,6	-
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	76,0	73,5
Hille Korhonen	40,4	38,5
Hannu Penttilä	41,0	38,5
Benoit Raulin	29,3	-
Aleksey Vlasov	37,4	35,6
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Yasuhiko Tanokashira	8,8	36,8
Kai Öistämö	10,0	38,0
Yhteensä	242,8	260,9

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.

Muu johto	2 122,5	2 277,3
joista lisäpalkkioina	275,4	378,2

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesi-
toumuksia. Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan
eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia eikä
muuta vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettiin v.
2011 yht. 415 000 osakeoptiota (v. 2010 yht. 454 000 optiota). Joh-
don optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökun-
nan optioissa. Johdolla oli 31.12.2011 yht. 1 176 700 optiota, joista
331 700 oli toteutettavissa (31.12.2010 yht. 1 444 000 optiota, joista
624 000 kpl oli toteutettavissa).

Muulle hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optioita.

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole merkittäviä vaiku-
tuksia tilinpäätökseen.

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2011	2010
Liikevaihto		(1)	765,4	580,7
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(2)(3)	-646,7	-504,2
Bruttokate			118,7	76,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-24,5	-22,5
Hallinnon kulut		(2)(3)(4)	-14,7	-13,9
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-13,4	-11,1
Liiketoiminnan muut tuotot			0,1	0,4
Liikevoitto			66,2	29,4
Rahoitustuotot ja -kulut		(5)	182,9	46,4
Voitto ennen satunnaisia eriä			249,2	75,8
Satunnaiset tuotot ja kulut		(6)	-9,2	1,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			240,0	77,1
Poistoeron muutos		(7)	4,4	5,8
Tuloverot		(8)	-23,4	-5,8
Tilikauden voitto			220,9	77,1

milj. euroa	31.12.	Viite	2011	2010
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	(9)		12,8	13,0
Aineelliset hyödykkeet	(9)		124,3	121,1
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(10)		106,1	106,1
Osuudet osakkuusyrietyksissä	(10)		0,1	0,1
Muut sijoitukset	(10)		0,2	0,2
Pysyvät vastaavat yhteensä			243,4	240,4
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	(11)		121,7	67,1
Pitkäaikaiset saamiset	(12)		27,4	113,4
Laskennalliset verosaamiset	(15)		-	7,5
Lyhytaikaiset saamiset	(13)		646,9	524,7
Rahat ja pankkisaamiset			447,3	169,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			1 243,3	881,8
			1 486,7	1 122,2
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
	(14)			
Osakepääoma			25,4	25,4
Ylikurssirahasto			182,5	182,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			35,4	8,0
Kertyneet voittovarot			70,6	77,2
Tilikauden voitto			220,9	77,1
Oma pääoma yhteensä			534,9	370,3
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	(9)		46,6	50,9
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma	(16)		190,2	187,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	(17)		715,0	513,2
Vieras pääoma yhteensä			905,1	700,9
			1 486,7	1 122,2

milj. euroa	1.1.-31.12.	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakkailta saadut maksut		699,5	494,6
Maksut liiketoiminnan kuluista		-692,8	-433,8
Toiminnasta kertyneet rahavarat		6,7	60,7
Maksetut korot		-13,5	-30,4
Saadut korot		11,8	14,4
Saadut osingot		192,1	74,4
Maksetut tuloverot		-9,6	-3,8
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		187,5	115,3
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-32,5	-11,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		4,6	3,5
Tytäryritysten hankinnat		-	-31,5
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-27,9	-39,9
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		27,4	34,7
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-52,5	-25,9
Pitkäaikaisten saamisten muutos		79,8	12,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos		150,2	138,8
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-2,5	-59,9
Maksetut osingot		-83,7	-50,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		118,7	49,4
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		278,2	124,9
Rahavarat tilikauden alussa		169,1	44,2
Rahavarat tilikauden lopussa		447,3	169,1
		278,2	124,9

Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno on luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 v.
Rakennukset	20–40 v.
Koneet ja kalusto	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännön mukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3-5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset taseerät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

milj. euroa	2011	2010
Henkilöautorenkaat	602,1	466,8
Raskaat Renkaat	106,0	76,7
Kuorma-autorenkaat	56,6	37,0
Muu myynti	0,6	0,2
Yhteensä	765,4	580,7
Suomi	147,9	113,2
Muut Pohjoismaat	188,2	147,9
Baltia ja Venäjä	43,0	25,1
Muu Eurooppa	306,8	236,8
Pohjois-Amerikka	62,0	30,0
Muut maat	17,5	27,6
Yhteensä	765,4	580,7

2. Henkilöstökulut

milj. euroa	2011	2010
Palkat ja palkkiot	50,0	39,0
Eläkekulut	9,1	6,8
Muut henkilösivukulut	3,0	2,5
Yhteensä	62,1	48,4
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,1 0,3	1,2 0,4

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

Henkilöstö keskimäärin

Tuotanto	770	650
Myynti ja markkinointi	72	65
Muut	168	149
Yhteensä	1 010	864

3. Poistot

milj. euroa	2011	2010
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	4,1	4,2
Rakennukset	1,6	1,6
Koneet ja kalusto	21,0	21,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
Yhteensä	26,6	27,4
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	21,8	22,2
Myynti- ja markkinoinnin poistot	0,3	0,3
Hallinnon poistot	3,7	4,0
Muut liiketoiminnan poistot	0,8	0,9
Yhteensä	26,6	27,4

4. Tilintarkastajan palkkiot

milj. euroa	2011	2010
KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,1	0,0
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	0,3	0,1

5. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2011	2010
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	192,0	74,4
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	192,1	74,4
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	3,0	5,8
Muilta	0,1	0,0
Yhteensä	3,1	5,8
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	9,8	6,4
Muilta	1,3	0,5
Yhteensä	11,2	6,9
Kurssierot (netto)	-8,0	-21,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-4,3	-6,3
Muille	-7,9	-8,9
Muut rahoituskulut	-3,2	-3,7
Yhteensä	-15,4	-18,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	182,9	46,4

6. Satunnaiset erät

milj. euroa	2011	2010
Satunnaiset tuotot, tytäryhtiön purkuvoitto	-	1,3
Satunnaiset tuotot, Isko Oyj:n osakkeiden lunastusvarojen palautuminen	0,1	-
Satunnaiset kulut, konserniavustukset	-9,4	-
Yhteensä	-9,2	1,3

7. Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2011	2010
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	-0,3	0,2
Rakennukset	0,0	0,1
Koneet ja kalusto	4,6	5,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
Yhteensä	4,4	5,8

8. Tuloverot

milj. euroa	2011	2010
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-15,8	-4,0
Edellisten tilikausien verot	-	-
Laskennallisten verojen muutos	-7,5	-1,8
Yhteensä	-23,4	-5,8

9. Pysyvät vastaavat

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2011	30,7	3,2	0,7	61,7	319,7	3,6	1,4
Lisäykset	0,2			0,0	17,4		19,1
Vähennykset	-1,2				-8,0		
Siirrot erien välillä	4,1	0,1		0,7	6,0	0,0	-10,9
Hankintameno 31.12.2011	33,8	3,3	0,7	62,4	335,0	3,6	9,6
Kertyneet poistot 1.1.	-19,1	-1,8		-22,7	-239,8	-3,5	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,7				1,5		
Tilikauden poisto	-3,9	-0,2		-1,6	-21,0	0,0	
Kertyneet poistot 31.12.	-22,3	-2,1		-24,3	-259,3	-3,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	11,5	1,3	0,7	38,1	75,8	0,1	9,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	11,7	1,4	0,7	38,9	79,9	0,1	1,4
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2011	2,0	0,1	-	17,9	27,0	-0,5	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2010	1,7	0,2	-	18,0	31,6	-0,5	

10. Sijoitukset

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä		Osuudet osakkuusyhteisöissä		Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2011		106,1		0,1	0,2
Vähennykset		-		-	-
Lisäykset		-		-	-
Hankintameno 31.12.2011		106,1		0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2011		106,1		0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010		106,1		0,1	0,2

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

11. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	68,7	41,5
Keskeneräinen tuotanto	3,8	2,5
Valmiit tuotteet	49,2	23,1
Kirjanpitoarvo yhteensä	121,7	67,1

12. Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2011	2010
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	27,2	113,2
Lainasaamiset muilta	0,2	0,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	27,4	113,4

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

13. Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2011	2010
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	144,7	105,6
Lainasaamiset	385,1	319,6
Siirtosaamiset	24,9	28,7
Yhteensä	554,7	453,9
Myyntisaamiset	81,8	54,8
Muut saamiset	8,2	7,6
Siirtosaamiset	2,2	8,4
Yhteensä	92,2	70,8
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	646,9	524,7
Siirtosaamiisiin sisältyvät oleelliset erät		
Vuosialennukset, ostot	0,1	0,1
Rahoituserät	3,7	8,9
Verot	-	-
Sosiaalimaksut	0,2	0,2
Venäjän-tehtaan investoinnit	12,8	18,8
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	9,7	8,7
Muut erät	0,5	0,4
Yhteensä	27,1	37,1

14. Oma pääoma

milj. euroa	2011	2010
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,0
Uusmerkinnät	-	0,5
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	156,4
Emissiovoitot	-	26,1
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
Sidottu oma pääoma yhteensä	207,9	207,9
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8,0	0,0
Emissiovoitot	27,4	8,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	35,4	8,0
Kertyneet voittovarot 1.1.	154,3	127,9
Osingonjako	-83,8	-50,7
Kertyneet voittovarot 31.12.	70,6	77,2
Tilikauden tulos	220,9	77,1
Vapaa oma pääoma yhteensä	327,0	162,4
Oma pääoma yhteensä	534,9	370,3
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	70,6	77,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	35,4	8,0
Tilikauden tulos	220,9	77,1
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	327,0	162,4

15. Laskennalliset verosaamiset

milj. euroa	2011	2010
Laskennalliset verosaamiset	-	7,5
Yhteensä	-	7,5

Laskennallinen verosaaminen on muodostettu tilikauden 2009 tapoista, jotka on hyödynnetty loppuun tilikaudella 2011.

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2011	2010
Korolliset		
Vaihtovelkakirjalainat	171,4	166,4
Lainat rahoituslaitoksilta	18,5	5,2
Eläkelainat	0,3	16,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	190,2	187,7
Vaihtovelkakirjalainat	171,4	166,4

Vaihtovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen 100 prosenttiin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Vaihtovelkakirjalainoihin sisältyy kertymätöntä tuottoa 13,1 milj. euroa (2010: 18,1 milj. euroa).

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

milj. euroa	2011	2010
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	262,9	351,7
Yritystodistuslainat	245,8	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1,7	1,7
Eläkelainat	2,0	8,9
Yhteensä	249,5	10,6
Korolliset yhteensä	512,4	362,2
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	88,4	61,9
Siirtovelat	24,2	11,4
Yhteensä	112,6	73,4
Ostovelat	37,3	41,8
Muut velat	5,4	4,4
Siirtovelat	47,2	31,4
Yhteensä	89,9	77,6
Korottomat yhteensä	202,6	151,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	715,0	513,2
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	14,1	11,0
Vuosialennukset, myynti	6,6	5,7
Verot	6,2	-
Rahoituserät	14,9	11,6
Komissiot	1,3	1,0
Laskuttamattomat toimitukset	2,9	1,2
Ennakoidut takuukorvaukset	0,5	0,4
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	13,3	9,8
Konserniavustukset	9,4	-
Muut	2,2	2,1
Yhteensä	71,4	42,8

18. Vastuositoumukset

milj. euroa	2011	2010
Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	38,2	37,9
Konserni- ja osakkuusyritysten velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 35,5 milj. euroa (2010: 35,2 milj. euroa).		
Muiden puolesta		
Takaukset	0,4	4,2
Muut omat vastuut		
Takaukset	10,1	9,6
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2012/2011	6,8	7,3
Maksut seuraavilta vuosilta	35,4	39,0

19. Johdannaisopimukset

milj. euroa	2011	2010
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	41,3	30,7
Käypä arvo	-1,4	-1,3
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	781,2	626,6
Käypä arvo	-10,0	-3,0
Sähköjohdannaiset		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	16,5	-
Käypä arvo	-1,9	-

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

20. Ympäristövastuut ja -menot

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiöllä ei ole olennaisia ympäristövastuita. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen ympäristöselonteon v. 2010.

Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (Helsingin Pörssi vuoteen 2007) päälistalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeutavien osakkeiden lukumäärä 21.2.2012 oli 130 496 395 kappaletta.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2011

Vuoden 2011 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 24,88 euroa eli 9,4 % vähemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 27,45 euroa. Vuoden 2011 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 37,45 euroa (28,20 euroa vuonna 2010) ja alin noteeraus 19,23 euroa (15,89 euroa). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhteensä 209 897 339 kappaletta (173 983 343 kappaletta). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 3 224 692 819 euroa (3 505 432 554 euroa). Osakkeiden lukumäärä 31.12.2011 oli 129 609 840 kappaletta.

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osingopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Yhdeksältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona vähintään 35 % nettovoitosta.

Hallituksen valtuudet

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 24 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiössä on vain yksi osakelaji.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

Omien osakkeiden omistus ja valtuutus hankkimiseen

Nokian Renkaat ei omista omia osakkeitaan, eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeelle laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 6 750 000 kappaletta. Optio-oikeuksista

2 250 000 merkitään tunnuksella 2007A, 2 250 000 tunnuksella 2007B ja 2 250 000 tunnuksella 2007C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 6 750 000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2007A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2007 eli 17,29 euroa, optio-oikeudella 2007B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2008 eli 24,27 euroa ja optio-oikeudella 2007C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.-31.3.2009 eli 9,04 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 12.4.2011 jälkeen merkintähinta oli optio-oikeudella 2007B 22,32 euroa ja optio-oikeudella 2007C 7,59 euroa.

Osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2007A 1.3.2009-31.3.2011

optio-oikeudella 2007B 1.3.2010-31.3.2012

optio-oikeudella 2007C 1.3.2011-31.3.2013.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2007 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1 350 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä enintään 6 750 000 uudella osakkeella. Optio-oikeuksiin 2007 liittyy osakeomistusohjelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2010

Nokian Renkaiden 8.4.2010 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 4 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 1 320 000 merkitään tunnuksella 2010A, 1 340 000 tunnuksella 2010B ja 1 340 000 tunnuksella 2010C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n uusia tai sen hallussa olevia osakkeita yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2010 (2010A-optiot), 2011 (2010B-optiot) ja 2012 (2010C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2010A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.-30.4.2010 eli 18,14 euroa, optio-oikeudella 2010B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.-30.4.2011 eli 32,90 euroa ja optio-oikeudella 2010C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.-30.4.2012.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alka-

misen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. 12.4.2011 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2010A on 17,49 euroa ja optio-oikeudella 2010B 32,90 euroa

Osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2010A 1.5.2012–31.5.2014

optio-oikeudella 2010B 1.5.2013–31.5.2015

optio-oikeudella 2010C 1.5.2014–31.5.2016.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2010 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 4 000 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2010 liittyy osakeomistusoikeusohjelma, jolla konsernin ylin johto veloitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2007 optio-oikeudet 2007A otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 1.3.2009 alkaen. 2007A-optioiden ylin noteeraus oli 14,50 euroa ja alin 7,30 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 617 937 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2007 optio-oikeudet 2007B otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 1.3.2010 alkaen. 2007B-optioiden ylin noteeraus oli 14,90 euroa ja alin 1,49 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 2 528 120 kappaletta.

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2007 optio-oikeudet 2007C otettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 1.3.2011 alkaen. 2007C-optioiden ylin noteeraus oli 29,63 euroa ja alin 11,85 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 605 531 kappaletta.

Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2011 yhteensä 46 573 Nokian Renkaiden osaketta. Lisäksi Nokian Renkaiden toimitusjohtaja omisti yhteensä 60 000 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 180 000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2011 olleet kaupankäynnin kohteena. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä on 0,08 %.

Vaihtovelkakirjalaina suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti 20.6.2007 130,4 miljoonan euron vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laske- misesta yhtiökokouksen 3.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla institutionaalisille sijoittajille yhtiön osakkeenomistajien merkin- täetuoikeudesta poiketen. Laina laskettiin liikkeeseen yhtiön strat- egian mukaisten investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleenrahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin. Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100 000 euron määräisinä velkakirjoina ja 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Jokainen 100 000 euron määräinen velkakirja voidaan vaihtaa 2 672 yhtiön osakkeeseen. Vaihtokurssin premium on 40 % korke- ampi kuin yhtiön osakkeen 26,73 euron viitehinta 20.6.2007. Oikeus

vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi alkaa 7.8.2007 ja päättyy 20.6.2014 klo 16.00 Suomen aikaa. Siinä tapauksessa, että laina kokonaisu- dessaan vaihdetaan yhtiön osakkeiksi, yhtiön antamien uusien osak- keiden kokonaismäärä on 4 008 551, joka vastaa 3,3 % yhtiön osak- keiden kokonaismäärästä 20.6.2007 (olettaen, että ylliallokointioptio käytetään kokonaan).

Lainan eräpäivä on 27.6.2014, ellei sitä ole tätä ennen lunas- tettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Yhtiö voi lunastaa lainan sen eräpäivään mennessä kertyneestä pääomahinnasta minä ajankoh- tana tahansa 27.6.2011 tai tämän jälkeen edellyttäen, että yhtiön osakkeen hinta kerrottuna vaihtosuhteluvulla on vähintään 130 % silloin soveltuvasta kertyneestä pääomasta 20 kaupankäyntipäivän ajan 30 peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Tämän lisäksi yhti- öllä on oikeus lunastaa laina milloin tahansa, kun lainan ulkona oleva kokonaispääoma on 15 % tai sen alle liikkeeseen lasketun lainan alkuperäisestä pääomasta.

Nain maksu tapahtui 27.6.2007. Anti rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 28.6.2007.

Nain järjestäjinä toimivat Nomura International plc (Sole Bookrunner and Joint Lead Manager) ja Carnegie Investment Bank AB (Joint Lead Manager). Nokian Renkaat myösi Nomura Interna- tional plc:lle ylliallokointioption, jonka perusteella voidaan merkitä ylimääräistä lainaa korkeintaan 19,6 miljoonalla eurolla ainoastaan yllisyksynnän kattamiseksi ja joka voidaan käyttää minä ajankohtana tahansa viimeistään 20.7.2007.

Lainan kaupankäynti Luxemburgin Euro MT F-markkinoilla alkoi 17.7.2007. Yhtiö julkaisi Luxemburgissa 17.7.2007 Listing Documen- tin koskien lainan (ja sen ehtojen) listaamista. Lainan konvertoin- nin yhteydessä annettavat yhtiön uudet osakkeet listataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:hyn.

Nokian Renkaat ilmoitti 17.7.2007, että yhtiön vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan järjestäjä, Nomura Internatio- nal plc oli käyttänyt kokonaisuudessaan Nokian Renkaat Oyj:n sille myöntämän 19,6 miljoonan euron määräisen ylliallokointioption. Yli- allokointioption käyttämisen jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä 150 miljoonaa euroa.

Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodiFI0009005318
Kaupankäyntitunnus.....NRE1V
Valuutta euro

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuusmuutokset vuonna 2011

17.8.2011

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 17.8.2011 ilmoi- tuksen, jonka mukaisesti Black Rock Investment Management (UK) Limited:in omistusosuus Nokian Renkaista on laskenut alle 5 % rajan 15.8.2011 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Black Rock Invest- ment Management (UK) Limited omisti kaupantekohetkellä yhteensä 6 374 263 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 4,92 %:n osuutta yhtiön yhteensä 129 568 705 osakkeesta ja äänimäärästä.

15.4.2011

Nokian Renkaat on vastaanottanut The Goldman Sachs Group Inc:lta 14.4.2011 ilmoituksen, jonka mukaisesti Goldman Sachs & Co.:n, Goldman Sachs International:in ja Goldman Sachs Asset Manage- ment L.P.:n yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaista laski alle 5 % rajan 13.4.2011 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

13.4.2011

Nokian Renkaat on vastaanottanut The Goldman Sachs Group Inc:lta 12.4.2011 ilmoituksen, jonka mukaisesti Goldman Sachs & Co.:n, Goldman Sachs International:in ja Goldman Sachs Asset Management L.P.:n yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaista nousi yli 5 % rajan 11.4.2011 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. The Goldman Sachs Group omisti kaupantekohetkellä yhteensä 7 829 934 kappaletta Nokian Renkaiden osaketta, mikä edusti 6,08 %:n osuutta yhtiön senhetkisestä yhteensä 128 849 012 osakkeesta ja äänimäärästä.

Omistajalukumääräjakauma 31.12.2011

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1–100	10 017	33,2	616 160	0,5
101–500	12 630	41,9	3 520 621	2,7
501–1000	3 841	12,7	3 040 951	2,3
1001–5000	3 010	10,0	6 551 923	5,1
5001–10000	335	1,1	2 488 636	1,9
10001–50000	223	0,7	4 689 597	3,6
50001–100000	20	0,1	1 480 878	1,1
100001–500000	46	0,2	11 212 403	8,7
500001–	13	0,0	96 008 671	74,1
Yhteensä:	30 135	100,0	129 609 840	100,0

Osakkeen omistus omistajaryhmittäin 31.12.2011

	%-osuus osakekannasta
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	60,2
Kotitaloudet yhteensä	11,9
Julkisyhteisöt	15,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	6,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,3
Yhtiöt	2,7
Yhteensä:	100

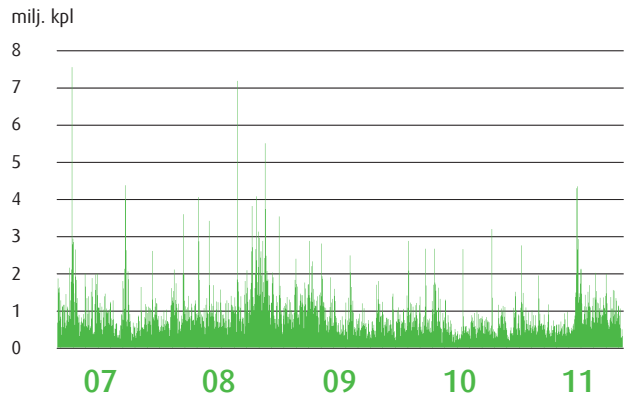
Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2011

Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osuus (%)
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	9 565 000	7,38
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 667 330	4,37
Nordea	1 598 282	1,23
OP-rahastot	1 490 000	1,15
Valtion Eläkerahasto	1 409 000	1,09
Nordea Nordenfonden	828 888	0,64
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	800 000	0,62
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	664 717	0,51
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	581 153	0,45
Suomen Kulttuurirahasto	491 000	0,38
Suurimmat kotimaiset osakkeenomistajat yhteensä	23 095 370	17,82
Kaikki omistajat yhteensä	129 609 840	100,0
Ulkomaiset omistajat ¹⁾		60,2
Bridgestone Europe NV/SA ²⁾		15,4

1) sisältää hallintarekisteröidyt

2) hallintarekisteröity

Nokian Renkaiden osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsingissä 1.1.2007–31.12.2011



Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys 1.1.2007–31.12.2011



Nokiolla helmikuun 8. päivänä 2012

Petteri Walldén

Benoît Raulin

Hille Korhonen

Aleksey Vlasov

Hannu Penttilä

Kim Gran
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikko- neet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätöksen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat

ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8. helmikuuta 2012

KPMG OY AB

Lasse Holopainen

KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiö noudattaa 1.10.2010 alkaen myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökouksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toiminta-politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastajien mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontroleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia.

Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja sekä päätetään heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyin asian käsittelyä varten.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppupuolen mennessä, yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokoukseen pöytäkirjatiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä.

Vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.4.2011 Tampere-talossa Tampereella. Kokous vahvisti konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilivuodelta 2010. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät yhtiön internetsivuilla www.nokiantyres.com.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi yhtiön osakasluetteloon 8 päivää ennen yhtiökokousta (täsmäytyspäivä). Osakkeenomistaja voi myös valtuuttaa asiamiehen toimimaan puolestaan yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistaja saa äänestää täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Osakkeen-

omistajalla on kyselyoikeus sellaisen asian osalta, joka on yhtiökokouksen asialistalla. Osakkeenomistajalla on myös oikeus tehdä päätösehdotuksia yhtiökokoukselle kuuluvissa ja asialistalla olevissa asioissa.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistä toimivaltaa niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toiminta-periaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan nimittäminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosyksikköstrategiat
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, myynnit tai yritysjärjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen

Yhtiöllä ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallinnointikoodin mukaisista tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii hallitus.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa.

Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseniksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti Helsingissä. Hallitus vieraillee vuosittain konsernin eri yksiköissä ja pitää kokouksensa siellä. Tarvittaessa järjestetään myös puhelin-kokouksia. Talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä sisäinen tarkastaja osallistuvat hallituksen kokouksiin tarpeen mukaan. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön Group General Counsel toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kokoontui vuonna 2011 yhteensä 7 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Osallistuminen hallituksen kokouksiin

Petteri Walldén pj.	7/7	100 %
Kim Gran	7/7	100 %
Hille Korhonen	6/7	86 %
Hannu Penttilä	7/7	100 %
Benoit Raulin ¹⁾	5/5	100 %
Yasuhiko Tanokashira ²⁾	0/2	0 %
Aleksey Vlasov	4/7	57 %
Kai Öistämö ²⁾	2/2	100 %

¹⁾ Uusi hallituksen jäsen 7.4.2011 lähtien

²⁾ Hallituksen jäsen 7.4.2011 saakka

Vuonna 2011 yhtiön hallituksessa toimivat seuraavat henkilöt:

Petteri Walldén, hallituksen puheenjohtaja (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Koulutus: Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus: Toimitusjohtaja: 2007–2010 Alteams Oy, 2001–2005 Onninen Oy, 1996–2001 Ensto Oy, 1990–1996 Nokia Kaapeli Oy ja 1987–1990 Sako Oy

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Puukeskus Holding Oy; Hallitusjäsenyydet: Alteams Oy, Comptel Oy, Kuusakoski Group Oy, Mesera Oy, One Nordic Holding AB, SE Mäkinen Logistics Oy ja Teleste Oyj

Vuosipalkkio: 70 000 euroa, josta osakkeina 864 kpl (27 998,44 euroa)

Kokouspalkkiot: Hallituksen kokoukset 4 200 euroa ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 1 800 euroa.

Osakkeita 31.12.2011: 11 938

Kim Gran (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2002

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj

Koulutus: Diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus: 1995–2000 Johtaja, Nokian henkilöautonrenkaat; 1992–1995 Toimitusjohtaja, Pechiney Cebal, Corby, UK; 1988–1995 Tehtaanjohtaja, Cebal-Printal, Devizes, UK; 1987–1988 Markkinointijohtaja, Printal Oy, Hanko; 1985–1987 johtaja, Gran-Transport Ltd; 1982–1985 Markkinointipäällikkö, A. Ahlström; 1980–1982 Ostopaällikkö, A. Ahlström

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Kumiteollisuus ry; Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemianteollisuus ry; Hallitusjäsenyydet: Konecranes Oyj, Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK) ja YIT Oyj. Hallintoneuvostojäsenyys: Ilmarinen

Osakkeita 31.12.2011: 19 000

Optioita 31.12.2011: 2007C 60 000, 2010A 90 000, 2010B 90 000

Hille Korhonen (s. 1961)

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Päätoimi: Tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja,

Fiskars Corporation

Koulutus: Tekniikan lisensiaatti

Keskeinen työkokemus: 2003–2007 Iittala, Group Director, Operations; 1996–2003 Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyys: Lassila & Tikanoja Vuosipalkkio: 35 000 euroa, josta osakkeina 432 kpl (13 999,22 euroa)

Kokouspalkkiot: Hallituksen kokoukset 3 600 euroa ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 1 800 euroa.

Osakkeita 31.12.2011: 4 669

Hannu Penttilä (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp

Koulutus: Varatuomari

Keskeinen työkokemus: Stockmann Oyj Abp: 1994–2001 Varatoimitusjohtaja, 1992–2001 Tavarataloryhmän johtaja, 1986–1991 Helsingin tavaratalon johtaja, 1985–1986 Tapiolan tavaratalon päällikkö, 1978–1984 Yhtiön lakimies, 1976–1978 Työvoimaministeriö, tarkastaja, nuorempi hallitussihteeri

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja: Jääkiekon SM-liiga Oy, Lindex AB, Seppälä Oy, Suomen Pääomarahitus Oy ja Oy Stockmann Russia Holding AB; Hallitusjäsenyys: HC Ässät Pori Oy; Hallintoneuvostojäsenyydet: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Luottokunta (vpj).

Vuosipalkkio: 35 000 euroa, josta osakkeina 432 kpl (13 999,22 euroa)

Kokouspalkkiot: Hallituksen kokoukset 4 200 euroa ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset 1 800 euroa.

Osakkeita 31.12.2011: 6 297

Benoit Raulin (s. 1967)

Hallituksen jäsen 7.4.2011 lähtien

Päätoimi: Vice President, Finance and Procurement,

Bridgestone Europe

Koulutus: Masters in Finance and Management

Keskeinen työkokemus: 2008–2010 Bridgestone Germany, Bad Homburg, Managing Director; 2006–2008 Bridgestone France Sales Division, Massy, Managing Director; 2000–2006 Bridgestone France Sales Division, Massy, Director Finance and Administration

Keskeisimmät luottamustehtävät: Appointed as a Managing Director: Bridgestone France S.A.S. (sales division), Bridgestone Deutschland GmbH, and Bridgestone Austria GmbH. Hallitusjäsenyydet: Bridgestone Italia S.p.A.; Bridgestone Hispania S.A.; Bridgestone UK Ltd. Vuosipalkkio: 35 000 euroa, josta osakkeina 432 kpl (13 999,22 euroa)

Kokouspalkkiot: Hallituksen kokoukset 3 000 euroa.

Osakkeita 31.12.2011: 0

Yasuhiko Tanokashira (s. 1956)

Hallituksen jäsen vuodesta 2009 7.4.2011 saakka

Päätoimi: Senior Vice President, Finance and Administration

Bridgestone Europe NV/SA.

1.10.2010 lähtien, Vice President & Officer, Administration, Bridgestone Cycle Co., Ltd.

Koulutus: B.A. (Economics)

Keskeinen työkokemus: 2007–2008 Director, Finance, Bridgestone Corporation; 2005–2006 General Manager, Finance, 2003–2004 Senior Executive Director, Administration Bridgestone Sports Co., Ltd.; 2000–2001 Director, Finance & Administration, Bridgestone (Tianjin) Tire Co., Ltd.; 1979– Bridgestone Corporation

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallitusjäsenyys: Bridgestone Hispania S.A

Palkkio: 8 750 euroa.

Kokouspalkkiot: Hallituksen kokoukset 0 euroa.

Aleksey Vlasov (s. 1957)

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Päätoimi: Vice President, Synttech Group

Koulutus: Medical Doctor
 Vuosipalkkio: 35 000 euroa, josta osakkeina 432 kpl (13 999,22 euroa)
 Kokospalkkiot: Hallituksen kokoukset 2 400 euroa.
 Osakkeita 31.12.2011: 4 669

Kai Öistämö (s. 1964)

Hallituksen jäsen vuodesta 2008 7.4.2011 saakka
 Päätoimi: Executive Vice President, Chief Development Officer, Nokia
 Koulutus: Tekniikan tohtori (Signaalin käsittely), Diplomi-insinööri
 Keskeinen työkokemus: 2007-2010 Nokia, Devices-yksikön johtaja, 2004-2007 Mobile Phones –toimialaryhmän johtaja, 2004-2005 Mobile Phones, Business Line Managementin johtaja, 2002-2003 Nokia Mobile Phones, Mobile Phones –liiketoimintayksikön johtaja, 1999-2002 Nokia Mobile Phones, TDMA/GSM 1900 -tuotelinjan johtaja, 1997-1999 TDMA -tuotelinjan johtaja, 1991-1997 toiminut useissa johto- tai muissa tehtävissä Nokia Consumer Electronicsissa ja Nokia Mobile Phonesissa
 Palkkio: 8 750 euroa
 Kokospalkkiot: Hallituksen kokoukset 1 200 euroa.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Kim Gran toimii yhtiön toimitusjohtajana. Muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Benoît Raulinia lukuunottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus on perustanut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Se avustaa hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2011 Hille Korhonen, Hannu Penttilä sekä hallituksen puheenjohtaja Peteri Walldén.

Valiokunta valmistelee hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle yhtiön hallitukseen valittavista jäsenistä ja heille maksettavista palkkioista. Tämän lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös henkilöstöä koskevien optio-ohjelmien allokaatiosta ja sen perusteista sekä muista kannustepalkkioista.

Valiokunta kokoontui 3 kertaa vuonna 2011. Jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin 100 %:sti. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioiden ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2000 lähtien on toiminut diplomiekonomi Kim Gran. Lisätietoja edellisellä sivulla.

Muu johto

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti

ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosityksikkö- ja palvelufunktiojohto sekä Venäjän toiminnoista vastaavaa johtaja. Tarkemmat tiedot konsernin johtoryhmästä esitetään www.nokiantyres.com.

Palkat ja palkitseminen 2011

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuonna 2011 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 218 750 euroa (245 000 euroa), josta yhtiön osakkeina 2 592 kappaletta (5 348 kappaletta) eli yhteensä 84 000 euroa (98 000 euroa). Valiokuntien ja hallituksen jäsenille toimitusjohtajaa lukuun ottamatta maksettiin lisäksi kokospalkkiona 24 000 euroa (15 900 euroa) niistä kokouksista, joissa he olivat läsnä. Yhtiön optiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu. Toimitusjohtajalle ei makseta erillistä palkkiota hallituksen kokouksiin osallistumisesta, mutta toimitusjohtaja kuuluu optiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan kokonaispalkka koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, eläkevakuutuksesta ja suoritukseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja kasvuun ja voi olla maksimissaan 80 % toimitusjohtajan vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan vuosipalkka vuonna 2011 oli 565 906 euroa. Luontoisetujen osuus vuosipalkasta oli 18 600 euroa. Lisäksi toimitusjohtajalle maksettiin bonuksia 316 927 euroa.

Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jossa toimitusjohtajan eläkeiäksi on määritelty 60 vuotta. Eläke määräytyy työntekijän eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen lisäeläkevakuutuksen mukaisesti. Kokonaiseläke on enintään 60 % lisäeläkkeen perusteena olevasta palkasta, johon vaikuttavat nykyisen työsuhteen perusteella maksetut palkat ja muut edut enintään viideltä vuodelta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti on toimitusjohtajalla irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

Johdon kannustinjärjestelmät

Hallitus käsittelee ja päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta konsernijohdon palkoista ja muista palkkioista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä.

Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaatavuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonuseseen. Vuosibonus määräytyy konsernin nettotuloksesta ja toimintoille määriteltyjen KPI-mittareiden toteutumisasteesta. Toimintojen KPI-mittarit muodostuvat eri osatekijöistä, joita ovat mm. kannattava kasvu, kassavirta ja toiminnon prosessien tehokkuus. Vuosibonusen määrä vaihtelee 15-25 %:iin vuosiansioista.

Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä, jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen ja sitouttaminen yhtiöön.

Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön julkaisemat taloudelliset raportit antavat olenaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Konsernissa

on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat ohjeet ja toimintapolitiikat, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta; valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosityksiköihin, joita ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Kuorma-autorenkaat yksikkö. Tulosityksiköt vastaavat liiketoiminta-alueitensa toiminnasta, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oy omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet. Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat yhtiön myynti- ja logistiikkajohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosityksikön johtajalle.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta vastaa hallitus, sitä ohjaa johto ja toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta ei ole erillinen toiminto vaan kiinteä osa kaikkea toimintaa ja se toimii konsernin kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talusjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Konsernitiilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi, valvontatoimenpiteet sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastualueet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden liikevaihtoa ja tulosta analysoidaan ja konsernin tulosta verrataan johdon näkemykseen liiketoiminnan kehittymisestä ja operatiivisista järjestelmistä saatuun tietoon. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvonnan toimivuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä niitä tarvitseville, ja taloushallinto järjestää tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausi-raportoinnilla, jota täydennetään rullaavilla ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörssitiedotteiden julkaisemisen jälkeen.

Konsernin sisäisen tarkastus arvioi ja tarkastaa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessin tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, joka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintaa johtaa hallituksen ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja. Konsernin tarkastustoiminto

on suunniteltu toteutettavaksi sisäisen tarkastuksen ammattistandardien mukaisesti. Vuonna 2011 Sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eri maayhtiöiden hallinnoinnin järjestelyjä ja hallinnointiohjeiden noudattamista. Vianorin sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen raportoitiin konsernin sisäiselle tarkastajalle.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muutuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit (liitetieto 29) liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoliriskiiin. Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoja, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja evaluoimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin. Valvontatoiminnoilla tai toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallinta-toimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

Sisäpiiriasiat

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin laatimaa sisäpiiriohjetta ja Finanssivalvonnan antamaa standardia 5.3 (Sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit) sekä standardia 5.2b (Liikkeeseenlaskijan ja osakkeenomistajan tiedonantovelvollisuus), joita yhtiö on täydentänyt omilla sisäpiirisäännöllään. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Yhtiön hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä

2. Yhtiön muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi yhtiö on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Yhtiön palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta

vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.

2. Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Finanssivalvonnalla on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiritiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto

Arvopaperimarkkinalaki asettaa yhtiön ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa yhtiön pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuosisikastausten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden

aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän puolisoihinsa, edunvalvonnassa oleviin vajaavaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihinsä. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriasioiden hallinto

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimennyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Yhtiö tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin keran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2011 yhteensä 510 000 euroa (407 000 euroa). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 211 000 euroa (87 000 euroa).

Yhtiökokous 2012

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.4.2012 kello 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 29.3.2012 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Oyj:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 5.4.2012 klo 10.00 mennessä joko kirjeitse osoitteella Nokian Renkaat Oyj, yhtiökokous, PL 20, 37101 Nokia tai puhelimitse 010 401 7641, faksilla 010 401 7799 tai internet-sivujen kautta www.nokiantyres.com/yhtiokokous2012.

Yhtiön vuosikertomus, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen on saatavilla yhtiön internet-sivuilla viimeistään 19.3.2012.

Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen ehdotukset ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen yhtiökokousta.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2011 jaetaan osinkoa 1,20 euroa osakkeelta.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 17.4.2012 ja osingon maksupäivä 3.5.2012 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

- Osavuosikatsaus 3 kk: 9.5.2012
- Osavuosikatsaus 6 kk: 8.8.2012
- Osavuosikatsaus 9 kk: 30.10.2012
- Tilinpäätöstiedote 2012: Helmikuu 2013
- Vuosikertomus 2012: Maaliskuu 2013

Nokian Renkaat julkaisee osavuosikatsaukset, tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen internetissä osoitteessa www.nokiantyres.com.

Sijoittajasuhteiden periaatteet

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapavat analyytikkoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä.

Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista.

Analyytikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

Sijoittajasuhteiden ja sijoittajaviestinnän yhteyshenkilöt:

Sijoittajasuhteet:

Kim Gran, toimitusjohtaja
puh. 010 401 7336
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Anne Leskelä, talousjohtaja, sijoittajasuhteet
puh. 010 401 7481
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Analyytikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt:

Raija Kivimäki, johdon assistentti
puh. 010 401 7438
sähköposti: ir@nokiantyres.com
Fax: 010 401 7378

Sijoittajaviestintä:

Antti-Jussi Tähtinen, markkinointi- ja viestintäjohtaja
puh. 010 401 7940
sähköposti: info@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti
puh. 010 401 7641
sähköposti: info@nokiantyres.com
Fax: 010 401 7799

Osoite:

Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
PL 20, 37101 Nokia

Pörssitiedotteet 2011

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2011 yhteensä 33 pörssitiedotetta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2011 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

- 17.01. Nokian Renkaiden vuoden 2010 liikevaihto ja liikevoitto odotettua paremmat
- 09.02. Nokian Renkaat Oyj:n tilinpäätöstiedote 2010: Vahva tulos, kannattava kasvu jatkuu
- 09.02. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle
- 31.03. Nokian Renkaat allekirjoitti 100 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen
- 04.04. Nokian Renkaiden ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat selvästi
- 07.04. Nokian Renkaiden yhtiökokous 2011: Toimitusjohtaja Kim Gran kertoo suunnitelmista tuotantokapasiteetin lisäämiseksi
- 07.04. Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
- 07.04. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä
- 06.05. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2011: Vahva ensimmäisen neljänneksen tulos, ennätyskorkea tilauskanta
- 05.08. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2011: Korkea kysyntä, vahva myynnin kasvu ja parempi tulos
- 04.11. Nokian Renkaat Oyj:n osavuositarkastus tammi-syyskuu 2011: Vahva tulos kolmannella neljänneksellä - korkea tilauskanta
- 25.11. Nokian Raskaat Renkaat sopeuttaa tuotantoaan heikkenevää kysyntää vastaavaksi - henkilöautorenkaiden vahva kysyntä ennallaan
- 12.12. Nokian Raskaat Renkaat Oyj:n yt-neuvottelut päättyivät

Vuosikertomus ja tilinpäätös 2011

Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus/tilinpäätös 2011 on saatavilla yhtiön kotisivuilta ainoastaan sähköisenä versiona. Nokian Renkaiden verkkovuositiedotus, konsernin yhteystiedot, yritystä seuraavat analyytikot ja yllä mainitut raportit löytyvät osoitteesta www.nokiantyres.com

