

A silver car is shown in motion on a road, driving towards the left. The car is positioned in the lower right quadrant of the frame. Above the car, a concrete bridge with a metal railing spans across the road. The background features a bright sunset with long, golden rays of light illuminating the scene. The overall atmosphere is dynamic and modern.

nokian[®]
TYRES

TALOUDELLINEN KATSAUS 2022



SISÄLLYS

TÄMÄ ON NOKIAN RENKAAT	3	Emoyrityksen tuloslaskelma	73
Avainluvut 2022	4	Emoyrityksen tase	74
Vuosi 2022 lyhyesti	5	Emoyrityksen rahavirtalaskelma	75
Toimitusjohtajan katsaus	6	Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	76
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	8	Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	77
Tunnusluvut	24	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	84
TILINPÄÄTÖS	26	Tilintarkastuskertomus	85
Konsernin tuloslaskelma	27	ESEF-varmennusraportti	89
Konsernin tase	28	Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta	90
Konsernin rahavirtalaskelma	29	Konsernirakenne	91
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	30	SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	92
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	31	SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA	108
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	40	PALKITSEMISRAPORTTI	121
		TIETOA SIOITTAJILLE JA SIOITTAJASUHTEET	129

TÄMÄ ON NOKIAN RENKAAT

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita ihmisille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja luotettavuutta. Tuotteitamme käytetään päivittäin miljoonissa henkilöautoissa, kuorma-autoissa sekä raskaissa työkoneissa. Olemme turvanneet ihmisten matkaa vuosikymmeniä ja jatkamme tätä työtä mahdollistamalla entistäkin turvallisemman, älykkäämmän ja vastuullisemman ajamisen.

Nokian Renkaat on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön, jotka ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat sekä autonhuoltoon ja rengaspalveluihin erikoistunut Vianor-ketju. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 2022 teimme päätöksen Venäjän liiketoimintojen myynnistä toimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten vuoksi ja aloimme rakentaa uutta tuotantolaitosta Romaniaan, jossa kaupallisen rengastuotannon on määrä käynnistyä 2025.

Nokian Renkaat on talvirenkaan kehittäjä. Kattavaa talvirengasvalikoimaa täydentävät kesä-, all season- ja all weather -renkaat. Päämarkkinoitamme ovat

Pohjoismaat, jossa olemme premium-renkaiden markkinajohtaja, sekä Pohjois-Amerikka ja Keski-Eurooppa. Tuotteitamme on saatavilla noin 60 maassa.

Renkaidemme korkea laatu, turvallisuus ja ympäristöystävällisyys pohjautuvat jatkuvaan kehittämiseen ja huolelliseen testaukseen laboratoriossa ja todellisissa ajo-olosuhteissa. Meillä on kaksi omaa testikeskusta Suomessa ja yksi Espanjassa, mikä mahdollistaa renkaiden ympärivuotisen testaamisen.

Vastuullisuus on yksi liiketoimintamme kulmakivistä. Haluamme olla paras rengasvaihtoehdo niin ihmisten kuin ympäristön kannalta sekä edistää turvallista ja vastuullista ajokulttuuria.

LIIKEVAIHTO

1 776

MILJ. EUROA

SEGMENTIT YHTEENSÄ
LIIKEVOITTO

221

MILJ. EUROA

4 500

ASiantuntijaa

TUOTTEITA MYYDÄÄN

60

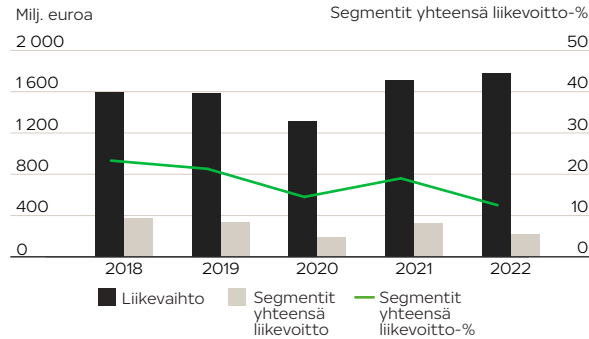
MAASSA

AVAINLUVUT 2022

Milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto	1 776,1	1 714,1
Liikevoitto	-116,2	268,2
Liikevoitto-%	-6,6 %	15,6 %
Voitto ennen veroja	-146,3	258,2
Tilikauden voitto	-175,5	206,2
Tulos/osake, euroa	-1,27	1,49
Segmentit yhteensä EBITDA	366,9	454,6
Segmentit yhteensä liikevoitto	221,2	324,8
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	12,5 %	19,0 %
Segmentit yhteensä tulos/osake, euroa	1,30	1,84
Segmentit yhteensä ROCE, %	10,3 %	15,8 %
Omavaraisuusaste, %	64,9 %	68,4 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	-4,3	396,5
Gearing, %	9,8 %	-6,1 %
Korollinen nettovelka	140,9	-98,7
Bruttoinvestoinnit	129,9	119,6
Henkilöstö (vuoden lopussa)	4,542	4 915
Tapaturmataajuus, LTIF ¹⁾	3,2	4,1

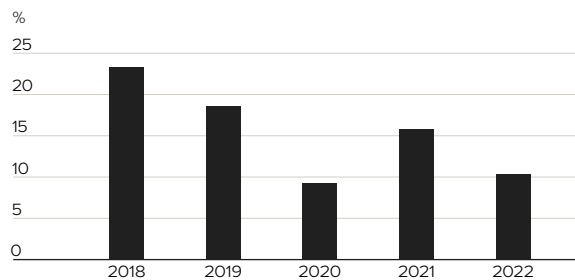
¹⁾ LTIF, Lost Time Injury Frequency: sairauspoissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden

LIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIKEVOITTO*



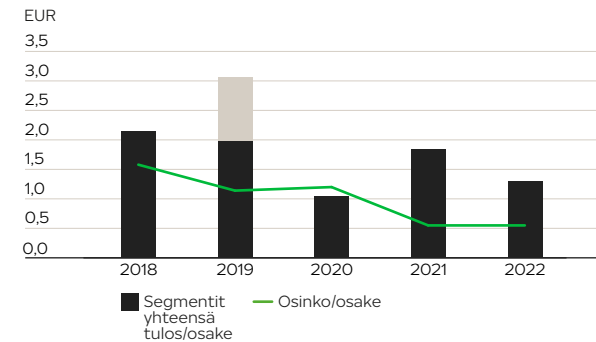
Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	1 776,1	1 714,1	1 313,8	1 585,4	1 595,6
Segmentit yhteensä liikevoitto	221,2	324,8	190,2	337,2	372,4
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	12,5	19,0	14,5	21,3	23,3

SEGMENTIT YHTEENSÄ SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO*



	2022	2021	2020	2019	2018
Segments ROCE, %	10,3	15,8	9,3	18,6	23,3

SEGMENTIT YHTEENSÄ TULOS/OSAKE* JA OSINKO/OSAKE

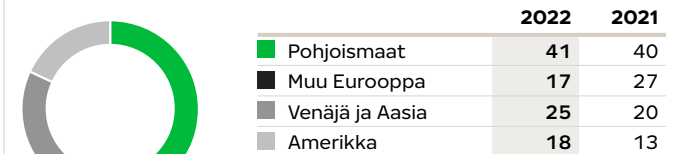


Euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Segmentit yhteensä tulos/osake	1,30	1,84	1,04	3,06 ¹⁾	2,15
Osinko/osake	0,55 ²⁾	0,55	1,20	1,14	1,58

¹⁾ Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,98 euroa

²⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osakekohtaisen osingon enimmäismäärästä

LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %



LIKEVAIHTO LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN*, %



* Sisältää sisäisen myynnin

* Vertailukelpoiset Segmentit yhteensä -luvut vuosille 2019–2022, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti

VUOSI 2022 LYHYESTI

650 milj. euroa

Huippuluokan tehdas Romaniaan

Lokakuussa kerroimme noin 650 miljoonan euron investoinnista uuteen henkilöautorenkaita valmistavaan tehtaaseen Romaniassa. Tehtaasta tulee rengasalan ensimmäinen hiilidioksidipäästötön tehdas. Investointi on erittäin tärkeä lisäkapasiteetin ja tulevaisuuden kasvun kannalta, kun rakennamme uutta Nokian Renkaita ilman Venäjää.



Venäjältä vetäytyminen

Teimme kesäkuussa päätöksen vetäytyä Venäjältä. Ukrainan sodasta ja siitä seuranneista pakotteista johtuen Nokian Renkaat Oyj:llä ei ole enää edellytyksiä jatkaa toimintaa kestäväällä tavalla Venäjällä. Sopimus Venäjän toimintojen myynnistä allekirjoitettiin lokakuussa.



3,2

Loistavaa kehitystä turvallisuudessa

Edistyimme hienosti työturvallisuudessa. Tapaturmataajuutta kuvaava LTIF-lukumme laski ennätysalhaiselle tasolle 3,2 (4,1). Työntekijät tekivät vuoden aikana yli 20 600 turvallisuushavaintoa.

93 %

Konseptirengas uusiutuvista materiaaleista

Tammikuussa saavutimme tärkeän virstanpylvään esittelemällä tähän mennessä vastuullisimman renkaamme: Nokian Tyres Green Step -konseptirengas materiaaleista 93 % on joko kierrätettyjä tai uusiutuvia. Se vie meitä yhä lähemmäksi kunnianhimoista tavoitettamme: vuoteen 2030 mennessä 50 % renkaidemme raaka-aineista on kierrätettyjä tai uusiutuvia.

Ennätysvuosi Raskailla Renkailla ja Vianorissa

2022 oli ennätysten vuosi Raskailla Renkailla ja Vianorissa. Raskaiden Renkaiden liikevaihto, kannattavuus ja tuottavuus nousivat ennätystasolle. Vianor saavutti kaikkien aikojen korkeimman liikevaihdon.



Tunnustusta vastuullisuustyölle

Meidät valittiin kestävä kehityksen Dow Jones Sustainability Europe -indeksiin, ollen yksi alamme parhaiten sijoittuneista yrityksistä. CDP:n ilmastoarvioinnissa saimme johtavan tason luokituksen A-.

ISOJEN MUUTOSTEN JÄLKEEN KOHTI UUTTA NOKIAN RENKAITA



Vuosi 2022 oli Nokian Renkaille merkittävä käännekohta. Päätimme vetäytyä Venäjältä, rakentaa uuden tehtaan Romaniaan ja alkaa valmistaa tiettyjä henkilöautorenkaita sopimusvalmistuksen kautta. Kaiken muutoksen ja epävarmuuden keskellä organisaatiomme osoitti poikkeuksellista joustavuutta, vahvuutta ja uskoa kääntää vaikeudet mahdollisuuksiksi. Vuosi 2023 on Nokian Renkaille uusi alku.

Nokian Renkaiden vuosi 2022 alkoi vahvasti hyvän kysynnän ja uusien tuotteiden vauhdittamana. Tilanne muuttui kuitenkin nopeasti helmikuun lopulla, kun saimme todistaa järkyttäviä tapahtumia Ukrainassa. Sodan myötä toimintaympäristössämme alkoi tapahtua muutoksia ennalta arvaamattomasti ja nopealla tahdilla, mikä aiheutti valtavaa epävarmuutta ja epäjatkuvuutta. Kevään aikana asetetut pakotteet kielsivät muun muassa renkaiden tuonnin Venäjältä EU:hun. Pakotteisiin liittyi heinäkuuhun kestänyt siirtymäaika, jonka jälkeen renkaidemme tuonti Venäjältä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan päättyi.

Kesäkuussa Nokian Renkaiden hallitus päätti aloittaa yhtiön vetäytymisen Venäjältä, kun osoittautui, ettei toimintamme jatkaminen ollut enää Venäjällä mahdollista kestävällä tavalla. Lokakuussa allekirjoitimme sopimuksen Venäjän toimintojemme myynnistä. Tätä kirjoittaessani myyntiprosessi on kesken.

Toimituskyvyn heikkeneminen Henkilöautorenkaissa sekä muuttunut tehdasmix tuotannon pienentyessä Venäjällä vaikuttivat Henkilöautorenkaat-liiketoimintayksikön ja koko yhtiömme vuoden 2022 tulokseen negatiivisesti. Haasteista huolimatta saavutimme vuoden 2022 aikana paljon. Raskaiden Renkaiden liikevaihto, kannattavuus ja tuottavuus nousivat ennätystasolle, Vianor teki ennätysliikevaihdon ja henkilöautorenkaiden myyntivolyyymi Pohjois-Amerikassa oli korkeimmalla tasolla koskaan

yrityksemme historiassa. Vuoden aikana kiihtyneen kustannusinflaation vaikutusta torjuimme hinnankorotuksilla. Kustannusinflaation odotetaan jatkuvan vuonna 2023, mikä vaatii myös jatkossa tarkkaa kustannusten hallintaa. Samalla investoimme strategisiin projekteihimme, jotta pääsemme takaisin kasvu-uralle.

Investoimme uuteen tehtaaseen Romaniassa

Vuoden 2022 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla otimme ensimmäisiä askelia Nokian Renkaiden liiketoiminnan rakentamisessa ilman Venäjää. Merkittävin askel oli marraskuussa julkistamamme päätös noin 650 miljoonan euron investoinnista uuteen henkilöautorenkaita valmistavaan tehtaaseen Romaniassa. Investointi on äärimmäisen tärkeä lisäkapasiteetin ja tulevaisuuden kasvumme kannalta. Arvioimme, että ensimmäiset renkaat valmistuvat uudessa tehtaassa vuoden 2024 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla ja kaupallinen rengastuotanto alkaa 2025.

Suomen- ja Yhdysvaltain-tehtailla jatkoimme tuotantokapasiteetin kasvattamista lisäämällä uutta ja modernisoimalla nykyistä konekantaa. Voin ylpeästi todeta, että tehtaamme ovat rengasalan tehokkaimpia ja tuottavimpia ja myös malliesimerkkejä vastuullisuudessa. Tästä osoituksena ovat Daytonin tuotanto- ja hallintorakennusten saamat LEED-sertifiikaatit, jotka myönnetään vain kaikkein ympäristötehokkaimmille rakennuksille, sekä uusi Romanian tehdas, josta rakentuu alamme ensimmäinen täysin hiilidioksidipäästötön tehdas.

Sopimusvalmistus tuo joustavuutta

Oman tuotannon ohella aiomme jatkossa valmistaa valikoituja henkilöautorenkaita sopimusvalmistajien kanssa. Tämä auttaa meitä vastaamaan kysyntään entistä ketterämmin ja joustavammin.

Sopimusvalmistajien tehtaissa valmistettavat renkaat ovat Nokian Renkaiden suunnittelemlia ja ne testataan yhtiömme omissa testikeskuksissa korkeiden turvallisuus- ja laatuvaatimustemme mukaisesti. Ensimmäiset sopimusvalmistusrenkaat tulevat Keski-Euroopan markkinoille vuoden 2023 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Sopimusvalmistajien arvioidaan valmistavan vuosittain yhteensä 1–3 miljoonaa rengasta vuodesta 2023 alkaen.

Edistysaskelia vastuullisuudessa

Vastuullisuus on yksi Nokian Renkaiden strategian kulmakivistä. Tekemämme vastuullisuusustyö sai jälleen viime vuonna tunnustusta ulkopuolisilta arvioijilta. Pääsimme mukaan Dow Jones Sustainability Europe -indeksiin, jossa saimme alamme parhaimmat pisteet työterveyttä ja -turvallisuutta koskevassa osiossa. Erinomainen turvallisuuskehitys näkyy myös tapaturmataajuutta mittaavassa LTIF-luvussamme, joka laski ennätysalhaiselle tasolle. Tämä on tärkeä saavutus ja osoittaa työntekijöidemme turvallisuuden ja hyvinvoinnin merkityksen yhtiössämme.

Olemme tehneet lujasti töitä myös ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä. Vuosien 2015–2022 aikana olemme vähentäneet tuotannosta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä yli 40 prosenttia. Tuotantomme kasvihuonepäästöt



Vaikka elämme nyt monien muutosten aikaa, toimintamme ydin on edelleen sama.

(Scope 1 ja Scope 2) suhteessa liikevaihtoon ja tuotantotonneihin ovatkin rengasalan alhaisimmat. Käytämme tuotteissamme myös yhä enemmän uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita, turvallisuudesta tinkimättä. Kunnianhimoisena tavoitteenamme on lisätä uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden määrää renkaissamme 50 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vastuullisuuden kehittäminen on pitkäjänteistä työtä ja vaatii niin uusia innovaatioita kuin tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

Kohti uutta Nokian Renkaita

Mennyt vuosi oli poikkeuksellinen ja monin tavoin myös vaativa. Olen ylpeä siitä, miten Nokian Renkaiden tiimi kykeni reagoimaan alati muuttuvien tilanteiden keskellä huolehtien niin asiakkaistaan kuin toinen toisistaan. Tänään katsomme luottavaisin mielin eteenpäin ja keskitymme rakentamaan Nokian Renkaita uudelta pohjalta.

Henkilöautorenkaissa tuotantokapasiteetin lisääminen, vahva ja kilpailukykyinen tuoteportfolio sekä asiakkaiden palveleminen ovat tärkeimpiä prioriteettejamme kasvun ja kannattavuuden palauttamiseksi. Meillä on Vianorin tukema johtava asema premium-renkaissa Pohjoismaissa sekä vahva halu kasvaa Pohjois-Amerikassa. Tuotteidemme saatavuus Keski-Euroopassa heikkenee vuonna 2023 mutta odotamme volyymin alkavan jälleen kasvaa sopimusvalmistuksen ja Romanian tehdasprojektin edetessä. Raskaissa Renkaissa meillä on houkuttelevia mahdollisuuksia jatkaa hyvää kasvua ja kannattavuuden parantamista. Yhtiönä meillä on vahva taloudellinen asema, mikä mahdollistaa tulevaisuuden kasvuinvestoinnit ja omistaja-arvon luomisen.

Vaikka elämme nyt monien muutosten aikaa, toimintamme ydin on edelleen sama. Vastuullisesti tuotetut huippuluokan renkaat, jotka toimivat luotettavasti ja ennakoitavasti kaikissa olosuhteissa, ovat menestyksemme tärkein tekijä – yhdessä ammattitaitoisen ja vahvan henkilöstömme kanssa. Olemme turvanneet ihmisten matkaa vuosikymmeniä ja jatkamme tätä työtä mahdollistamalla entistäkin turvallisemman, älykkäämmän ja vastuullisemman ajamisen.

Haluan kiittää koko Nokian Renkaiden henkilöstöä arvokkaasta työstä ja sitoutumisesta yhtiömme tulevaisuuden eteen. Kiitän myös asiakkaita, osakkeenomistajia ja muita sidosryhmiä tuesta ja luottamuksesta. Tästä on hyvä jatkaa yhdessä kohti uutta Nokian Renkaita.

Helsingissä, 7.2.2023

Jukka Moisio
Toimitusjohtaja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2022

Nokian Renkaiden vuosi 2022 alkoi vahvasti hyvän kysynnän ja uusien tuotteiden vauhdittamana. Helmikuun lopussa tilanne muuttui nopeasti Ukrainan sodan käynnistyttyä, aiheuttaen merkittävää epävarmuutta yhtiön toimintaympäristöön.

Nokian Renkaat teki useita toimenpiteitä hallitukseen sodan vaikutuksia henkilöstöönsä ja liiketoimintaansa. Kesäkuussa Nokian Renkaiden hallitus päätti aloittaa yhtiön hallitun vetäytymisen Venäjältä. Vuoden 2022 toisella puoliskolla yhtiö otti ensimmäisiä askelia uuden Nokian Renkaiden rakentamiseksi ilman Venäjää. Näihin toimiin lukeutuivat päätös rakentaa uusi henkilöautorenkaita valmistava tehdas Romaniaan sekä päätös aloittaa yhteistyö renkaiden sopimusvalmistajien kanssa.

Vuonna 2022 Nokian Renkaat eteni hyvin vastuullisuustavoitteissaan. Työturvallisuus nousi parhaimmalle tasolle koskaan, yhtiö toi markkinoille tähän asti vastuullisimman konseptirenkaansa ja jatkoi kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ilmastomuutoksen torjumiseksi.

Liikevaihto ja liikevoitto

Vuonna 2022 liikevaihto kasvoi 3,6 % ja oli 1 776,1 milj. euroa (2021: 1 714,1; 2020: 1 313,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 2,2 %. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat liikevaihtoa 98,9 milj. euroa.

Vuoden alkaessa kysyntä oli hyvä kaikilla markkinoilla. Ukrainan sota alkoi vaikuttaa toimintaympäristöön helmikuun lopussa. 28.6. Nokian Renkaiden hallitus päätti aloittaa yhtiön hallitun vetäytymisen Venäjältä. Ukrainan sodasta ja siitä seuranneista, kiristyneistä pakotteista johtuen Nokian Renkaat Oyj:llä ei ole enää edellytyksiä jatkaa toimintaa kestäväällä tavalla Venäjällä. Sopimus Venäjän liiketoimintojen myynnistä allekirjoitettiin lokakuussa. Myyntiprosessi on kesken.

Renkaiden tuonti Venäjältä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan päättyi heinäkuussa. EU asetti huhtikuussa pakotteita, jotka kielsivät renkaiden tuonnin Venäjältä EU:hun. Pakotteisiin sisältyi 10.7. saakka ulottunut siirtymäkausi. Toimituskyvyn heikkeneminen henkilöautorenkaissa vaikutti negatiivisesti vuoden 2022 liikevaihtoon ennen kaikkea Keski-Euroopassa.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	VV ¹⁾ Muutos	% 2022 liike- vaihdosta	% 2021 liike- vaihdosta
Pohjoismaat	722,3	684,9	5,5 %	7,1 %	41 %	40 %
Muu Eurooppa	302,8	464,8	-34,8 %	-36,3 %	17 %	27 %
Venäjä ja Aasia	436,2	335,6	30,0 %	8,5 %	25 %	20 %
Amerikka	314,6	228,9	37,5 %	24,0 %	18 %	13 %
Yhteensä	1 776,1	1 714,1	3,6 %	-2,2 %	100 %	100 %

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	VV ¹⁾ Muutos	% 2022 liike- vaihdosta ²⁾	% 2021 liike- vaihdosta ²⁾
Henkilöautorenkaat	1 233,8	1 199,2	2,9 %	-5,4 %	69 %	70 %
Raskaat Renkaat	273,5	254,0	7,7 %	6,1 %	15 %	15 %
Vianor	362,0	342,9	5,6 %	7,3 %	20 %	20 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-93,2	-81,9	-13,8 %			
Yhteensä	1 776,1	1 714,1	3,6 %	-2,2 %		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

²⁾ Sisältää sisäisen myynnin

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg) nousivat 41 % vuoden 2021 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, sisältäen valuuttojen negatiivisen vaikutuksen. Logistiikkakustannukset kasvoivat merkittävästi johtuen poikkeavista toimista rengas- ja osien valmistuksen varmistamiseksi sekä kustannusinflaatiosta.

Liikevoitto oli -116,2 milj. euroa (2021: 268,2; 2020: 120,0). Ei-IFRS-rajaukset olivat -337,4 milj. euroa (-56,7), sisältäen -296,6 milj. euroa arvonalentumisia, jotka kirjattiin osana yhtiön vetäytymisprosessia Venäjältä, sekä -4,2 milj. euroa muita arvonalentumisia ja alaskirjauksia. Lisäksi ei-IFRS-rajaukset sisältävät -27,4 milj. euroa (-31,0) liittyen Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon sekä -8,7 milj. euroa (0,0) liittyen yhtiön uudelleenjärjestelyihin pääosin Keski-Euroopassa. Liikevoittoprosentti oli -6,5 % (2021: 15,6 %; 2020: 9,1 %).

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 221,2 milj. euroa (2021: 324,8; 2020: 190,2), johon valuutat vaikuttivat positiivisesti noin 31 milj. euroa. Lasku johtui toimituskyvyn

heikkenemisestä henkilöautorenkaissa sekä muuttuneesta tehdasmixistä tuotannon pienentyessä Venäjällä. Segmentit yhteensä liikevoittoprosentti oli 12,5 % (19,0 %) ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto 10,3 % (15,8 %).

Segmentit yhteensä liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2022	2021
Henkilöautorenkaat	178,8	298,7
Raskaat Renkaat	43,8	40,3
Vianor	3,1	4,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-4,5	-18,3
Segmentit yhteensä liikevoitto	221,2	324,8
Ei-IFRS-rajaukset	-337,4	-56,7

Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 30,1 milj. euroa (10,0) sisältäen nettokorkokulut 11,8 milj. euroa (7,2). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 18,3 milj. euroa (kuluja 2,7) pääosin avoimesta ruplaperiöistä johtuen, koska ruplalle ei ole enää suojausmarkkinaa. Segmentit yhteensä tulos ennen veroja oli 208,0 milj. euroa (314,8). Tulos ennen veroja oli -146,3 milj. euroa (258,2) ja verot olivat 29,2 milj. euroa (52,0), sisältäen -12,2 milj. euron alaskirjauksen Venäjän laskennallisista verosaamisista. Segmentit yhteensä tilikauden tulos oli 179,1 milj. euroa (254,0). Tilikauden tulos oli -175,5 milj. euroa (206,2). Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 1,30 euroa (1,84) ja osakekohtainen tulos oli -1,27 euroa (1,49).

Oman pääoman tuotto oli -11,5 % (2021: 13,1 %; 2020: 5,2 %).

Vuonna 2022 annetut ohjeistukset

Nokian Renkaiden 8.2. julkistamassa vuoden 2021 tilinpäätöstiedotteessa yhtiö julkisti seuraavan ohjeistuksen vuodelle 2022:

Vuonna 2022 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla odotetaan kasvavan merkittävästi ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan. Globaalin auto- ja rengaskäynnän arvioidaan kasvavan. COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta, kustannusinflaatiota ja saatavuushaasteita koko autoteollisuuden arvoketjussa. Lisäksi meneillään oleva geopoliittinen tilanne aiheuttaa epävarmuutta vuonna 2022.

Ukrainan sodan aiheuttamasta merkittävästä epävarmuudesta johtuen Nokian Renkaiden hallitus päätti 28.2. peruuttaa taloudellisen ohjeistuksensa vuodelle 2022.

27.4. yhtiö julkaisi seuraavan ohjeistuksen vuodelle 2022: Ukrainan sota ja siitä johtuvat pakotteet aiheuttavat merkittävää epävarmuutta Nokian Renkaiden toimintaympäristöön. Vuonna 2022 Nokian Renkaiden liikevaihdon ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan laskevan merkittävästi vuoteen 2021 verrattuna.

17.6. ohjeistusta päivitettiin seuraavasti: Ukrainan sota ja siitä johtuvat pakotteet aiheuttavat merkittävää epävarmuutta Nokian Renkaiden toimintaympäristöön. Vuonna

2022 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan laskevan tai olevan vuoden 2021 tasolla ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan laskevan merkittävästi vuoteen 2021 verrattuna.

28.10. ohjeistusta päivitettiin seuraavasti: Ukrainan sodalla ja siitä johtuvilla pakotteilla on merkittävä negatiivinen vaikutus Nokian Renkaiden toimituskapasiteettiin ja suoritukseen. Vuonna 2022 Nokian Renkaiden liikevaihdon odotetaan olevan vuoden 2021 tasolla tai kasvavan ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan laskevan merkittävästi vuoteen 2021 verrattuna.

Nettorahavarat

Vuonna 2022 liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat -4,3 milj. euroa (396,5). Käyttöpääoma kasvoi 257,1 milj. euroa (kasvoi 5,5). Varastot kasvoivat 93,4 milj. euroa (kasvoivat 70,8) ja saatavat kasvoivat 93,9 milj. euroa (kasvoivat 22,0). Lyhytaikaiset korottomat velat laskivat 69,8 milj. euroa (kasvoivat 98,3).

Investoinnit

Vuonna 2022 investoinnit olivat 129,9 milj. euroa (119,6). Poistot olivat 154,9 milj. euroa (140,5). Pääosin Venäjän varoihin liittyviä arvonalentumisia kirjattiin 155,7 milj. euroa (17,0) osana vetäytymisprosessia Venäjältä.

Kesäkuussa Nokian Renkaat ilmoitti ostavansa Nokialta kolmen hehtaarin tontin sekä lokakuussa teollisuuskiinteistön varmistaakseen Nokian-tehtaan tulevaisuuden kehitysmahdollisuudet.

Marraskuussa Nokian Renkaiden hallitus päätti investoida noin 650 milj. euroa uuteen Romaniaan rakennettavaan henkilöautorengastehtaaseen, josta valmistuu rengasalan ensimmäinen hiilidioksidipäästötön tehdas. Tehtaan sijainti Romaniassa tukee tätä tavoitetta, sillä tehtaan läheisyydessä on vihreän energian tuotantoa. Lisäksi Nokian Renkaat kehittää tuotantoprosesseja edelleen kohti entistä kestävämpiä ja vastuullisempia renkaiden valmistustapoja. Investointi on merkittävä strateginen päätös, joka mahdollistaa yhtiön tulevaisuuden kasvun. Rakennustyöt on tarkoitus aloittaa vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla, ja ensimmäiset renkaat arvioidaan valmistettavan vuoden 2024 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Kaupallisen rengastuotannon on määrä alkua vuonna 2025.

Taloudellinen asema 31.12.2022

Milj. euroa	31.12.2022	31.12.2021
Rahavarat	259,0	385,9
Korolliset velat ²⁾	399,9	287,2
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	198,8	40,3
Korollinen nettovelka	140,9	-98,7
Käyttämättömät luottolimiitit ¹⁾	799,3	811,7
josta komittoituja	305,4	305,5
Velkaantumisaste, %	9,8 %	-6,1 %
Omavaraisuusaste, %	64,9 %	68,4 %

¹⁾ Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä, jotka sisältävät 500 miljoonan euron yritystodistusohjelman, rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttö pääomakassavirran kausivaihtelu.

²⁾ Korollisten velkojen määrää nostettiin kahdella yhteensä 150 miljoonan euron kahdenvälisellä lainalla toukokuussa.

Henkilöstö	2022	2021	2020
Konsernin henkilöstö			
keskimäärin	4 947	4 941	4 859
katsauskauden lopussa	4 542	4 915	4 603
Suomessa, katsauskauden lopussa	1 728	1 782	1 721
Venäjällä, katsauskauden lopussa	1 229	1 612	1 528
Pohjois-Amerikassa, katsauskauden lopussa	458	391	229
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa ¹⁾	1 400	1 395	1 411

¹⁾ Sisältyvät konsernin henkilöstölukeihin

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2022 yhteensä 277,3 milj. euroa (2021: 270,7; 2020: 224,7).

Tutkimus ja tuotekehitys

Nokian Renkaiden kilpailuasema perustuu kykyyn kehittää jatkuvasti uusia, innovatiivisia ja vastuullisia tuotteita. Vuonna 2022 Nokian Renkaat toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita. Tuotekehitysinvestoinneista noin 50 % käytetään tuotteiden testaamiseen. Nokian Renkaiden tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2022 noin 29,6 milj. euroa (2021: 31,9; 2020: 22,7), mikä vastaa 7,3 % (2021: 11,0 %; 2020: 8,0 %) konsernin liiketoiminnan kuluista.

Myynti ja jakelu

Vuonna 2022 Nokian Renkaat jatkoi jälleenmyyntiverkostonsa kehittämistä varmistukseen tehokkaan jakelun muuttuneessa toimintaympäristössä. Nokian Renkaiden jakeluverkosto sisältää Nokian Renkaiden Vianorin omat palvelupisteet ja partnereiden vetämät palvelupisteet, Nokian Tyres Authorized (NAD) partnerit, N-Tyre jälleenmyyjät,

sekä muut rengas- ja ajoneuvojälleenmyyjät kuten myös verkkokaupat. Vuoden 2022 lopussa myymälöiden määrä oli seuraava:

- Vianor: yhteensä 1 008 (1 047) palvelupistettä, joista 835 (872) partnereita
- NAD: 2 295 (2 346) myymälää
- N-Tyre: 99 (110) myymälää

LIIKETOIMINTAYKSIKÖJEN KATSAUKSET

Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	VV ¹⁾ Muutos
Liikevaihto	1 233,8	1 199,2	2,9 %	-5,4 %
Liikevoitto	-149,3	263,4		
Liikevoitto-%	-12,1 %	22,0 %		
Segmentin liikevoitto	178,9	298,7		
Segmentin liikevoitto-%	14,5 %	24,9 %		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Vuonna 2022 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 1 233,8 milj. euroa (1 199,2). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 5,4 %. Vuoden alkaessa rengaskysyntä oli hyvä kaikilla markkinoilla. Ukrainan sota alkoi vaikuttaa toimintaympäristöön helmikuun lopussa. EU asetti huhtikuussa pakotteita, jotka kielsivät renkaiden tuonnin Venäjältä EU:hun. Pakotteisiin sisältyi 10.7. saakka ulottunut siirtymäkausi. Renkaiden tuonti Venäjältä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan päättyi heinäkuussa. Toimituskyvyn heikkeneminen vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon ennen kaikkea Keski-Euroopassa. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla nousi voimakkaasti erityisesti Venäjällä.

Talvirenkaiden osuus kokonaisyntimäärästä oli 55 % (62 %), kesärenkaiden 27 % (23 %) ja all season -renkaiden 18 % (15 %).

Segmentin liikevoitto oli 178,9 milj. euroa (298,7), johon valuutat vaikuttivat positiivisesti noin 32 milj. euroa. Lasku johtui toimituskyvyn heikkenemisestä sekä muuttuneesta tehdasmixistä tuotannon pienentyessä Venäjällä. Myyntihintojen korotukset kompensoivat raaka-ainehintojen ja muun kustannusinflaation nousun vaikutuksia.

Liikevoitto oli -149,3 milj. euroa (263,4). Venäjän varoihin liittyviä arvonalentumisia kirjattiin vuonna 2022 280,7 milj. euroa osana vetäytymisprosessia Venäjältä.

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg) nousivat 41 % vuoden 2021 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, sisältäen valuuttojen negatiivisen vaikutuksen. Logistiikkakustannukset kasvoivat merkittävästi johtuen poikkeavista toimista rengassaatuuden varmistamiseksi sekä kustannusinflaatiosta.

Kokonaistuotantomäärä (kpl) laski 23 % viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vuonna 2022 henkilöautorenkaista (kpl) 64 % (82 %) valmistettiin Venäjällä. Kesäkuun lopulla yhtiö alkoi valmistella hallittua vetäytymistä Venäjältä. Sopimus Venäjän liiketoimintojen myynnistä allekirjoitettiin lokakuussa. Myyntiprosessi on kesken. Tuotannon hajauttamiseksi yhtiö teki marraskuussa päätöksen investoida noin 650 milj.

euroa uuteen henkilöautorengastehtaaseen Romaniassa ja jatkoi samalla kapasiteetin kasvattamista Suomen- ja Yhdysvaltain-tehtaillaan. Joulukuussa Nokian Renkaat allekirjoitti sopimuksen Qingdao Sentury Tire Co.:n kanssa, jonka mukaisesti Sentury alkaa valmistaa valikoituja Nokian Renkaiden henkilöautorenkaita Keski-Euroopan markkinoille.

Vuonna 2022 Nokian Renkaiden Hakkapeliitta-talvirengasvalikoimaa laajennettiin pohjoismaisilla nastattomilla Nokian Tyres Hakkapeliitta R5 -henkilöauto- ja SUV-renkailla sekä pohjoismaisilla nastallisilla Nokian Tyres Hakkapeliitta C4 ja CR4 -paketti- ja jakeluautorengailla

Raskaat Renkaat

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	VV ¹⁾ Muutos
Liikevaihto	273,5	254,0	7,7 %	6,1 %
Liikevoitto	39,2	39,1		
Liikevoitto-%	14,3 %	15,4 %		
Segmentin liikevoitto	43,8	40,3		
Segmentin liikevoitto-%	16,0 %	15,9 %		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Vuonna 2022 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 273,5 milj. euroa (254,0). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 6,1 % johtuen vahvasta kysynnästä useimmissa tuotesegmenteissä sekä korkeammista myyntihinnoista. Raskaiden renkaiden myynti ja vienti Venäjälle lopetettiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä Ukrainan sodan vuoksi.

Segmentin liikevoitto oli 43,8 milj. euroa (40,3). Myyntihintojen korotukset kompensoivat raaka-ainehintojen ja muun kustannusinflaation nousun vaikutuksia. Liikevoitto oli 39,2 milj. euroa (39,1).

Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma

1-12/2022	Liikevaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myyntin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	Liiketoiminnan muut kulut/tuotot	Liikevoittot	Rahoitus-tuotot/ kulut	Verot	Tilikauden voitto
Segmentit yhteensä	1 776,1	-1 293,8	-262,8	1,7	221,2	-13,1	-28,9	179,1
Yhdysvaltain-tehtaan ylösajo		-25,0	-2,4		-27,4		5,7	-21,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset ja alaskirjaukset, ja tietyt muut erät		-168,5	-7,1	-125,7	-301,3		-8,1	-309,4
Ei-operatiiviset ja muut		-2,1	-6,6		-8,7	-17,0	2,0	-23,7
Ei-IFRS-rajaukset		-195,6	-16,1	-125,7	-337,4		-0,3	-354,7
Nokian Renkaat yhteensä	1 776,1	-1 489,4	-278,9	-124,0	-116,2	-30,1	-29,2	-175,5

Nokian Renkaat raportoi IFRS-lukujen lisäksi myös ei-IFRS-luvut. Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, liikearvon alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg) nousivat 41 % vuoden 2021 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, sisältäen valuuttojen negatiivisen vaikutuksen. Logistiikkakustannukset kasvoivat merkittävästi.

Vuonna 2022 Nokian Raskaat Renkaat lanseerasi useita uusia kokoja kaivinkoneisiin ja traktorikaivinkoneisiin sekä kuorma-autoihin ja linja-autoihin. Toukokuussa yhtiö julkaisi uuden ympärivuotisen joka sään Nokian Tyres Hakka Truck Coach -renkaan linja-autoihin.

Vianor, omat pisteet

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	VV ¹⁾ Muutos
Liikevaihto	362,0	342,9	5,6 %	7,3 %
Liikevoitto	2,8	-15,0		
Liikevoitto-%	0,8 %	-4,4 %		
Segmentin liikevoitto	3,1	4,1		
Segmentin liikevoitto-%	0,9 %	1,2 %		
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	173	175		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Vuonna 2022 Vianorin liikevaihto oli 362,0 milj. euroa (342,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 7,3 %.

Segmentin liikevoitto oli 3,1 milj. euroa (4,1). Myyntihintojen korotukset kompensoivat osittain kustannusinflaatiota. Liikevoitto oli 2,8 milj. euroa (-15,0; tulokseen vaikutti pääosin liikearvon alaskirjaus).

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 173 (175) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Nokian Renkaat noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnossaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Nokian Renkaiden yhtiöjärjestystä, sekä suomalaista Hallinnointikoodia 2020 pörssiyhtiöille. Nokian Renkailla ei ole poikkeamia Hallinnointikoodin suosituksista. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on valmisteltu Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin 2020 ja Osayhtiölain (Kappale 7, Osa 7) mukaisesti ja se on julkistettu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina. Hallitus on katselmoinut Selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja tilintarkastaja Ernst & Young Oy on varmistanut, että selvitys on tehty ja että kuvaus taloudelliseen raportointiin liittyvistä sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan pääkohdista on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan 27.2.2023 alkavalla viikolla.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Joulukuun 2022 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl) ¹⁾	31.12.2022	31.12.2021
kauden lopussa	138,25	138,22
keskimäärin	138,25	138,22
keskimäärin, laimennettuna	138,25	138,22

¹⁾ Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavat osakkeet

Valtuutukset

Huhtikuussa 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2021 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Huhtikuussa 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2021 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Huhtikuussa 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 250 000 euron lahjoituksista yliopistoille, muille ylemmän asteen oppilaitoksille tai

muihin voittoa tavoittelemattomiin tai samankaltaisiin tarkoituksiin vuosien 2022 ja 2023 aikana. Lahjoitukset voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää lahjoitusten saajista, niiden käyttötarkoituksista sekä muista ehdoista.

Maaliskuussa 2021 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakemäärä oli noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oli voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Maaliskuussa 2021 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastasi noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oli voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia vuonna 2022.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella eikä omistanut 31.12.2022 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. 31.12.2022 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 670 426 kappaletta (31.12.2021: 697 400). Tämä osakemäärä vastasi 0,48 % (0,50 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Vuonna 2022 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin 276 602 916 yhtiön osaketta (104 975 922), mikä on 199 % (76 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyyymi 2022 oli 1 093 292 osaketta (416 571). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli vuoden 2022 lopussa 9,58 euroa (33,30). Vuoden 2022 volyympipainotettu keskimääräinen kurssi oli 14,42 euroa (31,98), ylin noteeraus 34,90 euroa (36,70) ja alin 9,27 euroa (27,98). Yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 1,3 (4,6) miljardia euroa.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 76 763 (55 898) vuoden 2022 lopussa. Osakkeenomistajista 46,7 % (43,2 %) oli suomalaisia ja 53,3 % (56,8 %) ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia. Julkisyhteisöt omistivat 16,8 % (15,2 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 3,7 % (7,3 %), kotitaloudet 20,3 % (13,7 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,0 % (3,4 %) ja yhtiöt 3,8 % (3,6 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

(ei sisällä hallintarekisterissä olevia omistajia eikä konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavia osakkeita)

	Osakkeita	Osuus %
1. Solidium Oy	14 031 000	10,10
2. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 738 192	2,69
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 240 678	2,33
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 553 000	1,12
5. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 215 075	0,87
6. Nordea Bank Abp	591 046	0,43
7. Barry Staines Linoleum Ltd	460 000	0,33
8. Folkhälsan Samfundet i Svenska Finland	441 100	0,32
9. Valtion Eläkerahasto	400 000	0,29
10. Sr Nordea Pro Suomi	370 360	0,27

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Tapahtumapäivä	Osakkeen- omistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osak- keista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
9.2.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,85 %	0,15 %	5,00 %
10.2.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
11.2.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,93 %	0,09 %	5,03 %
15.2.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
24.2.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,87 %	0,13 %	5,00 %
25.2.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
8.3.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,98 %	0,16 %	5,15 %
9.3.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
14.3.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,36 %	0,12 %	5,49 %
15.3.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
18.3.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	8,04 %	0,07 %	8,12 %
13.4.2022	Amundi Asset Management	Yli 5 %	5,17 %		5,17 %
14.4.2022	Amundi Asset Management	Alle 5 %	4,30 %		4,30 %
14.4.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	5,90 %	0,50 %	6,40 %
29.4.2022	JPMorgan Chase & Co.	Alle 5 %	0,04 %	1,71 %	1,75 %
3.5.2022	Société Générale SA	Yli 5 %	1,69 %	3,42 %	5,11 %
3.5.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	5,00 %	0,53 %	5,53 %
4.5.2022	JPMorgan Chase & Co.	Alle 5 %	4,95 %	0,55 %	5,50 %

Tapahtumapäivä	Osakkeen- omistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osak- keista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
6.5.2022	Société Générale SA	Alle 5 %	1,29 %	3,31 %	4,60 %
9.5.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	5,01 %	0,61 %	5,62 %
9.5.2022	Amundi Asset Management	Yli 5 %	5,08 %		5,08 %
10.5.2022	JPMorgan Chase & Co.	Alle 5 %	4,96 %	0,66 %	5,62 %
12.5.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	5,65 %	0,66 %	6,31 %
31.5.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	5,10 %	2,40 %	7,50 %
1.6.2022	JPMorgan Chase & Co.	Alle 5 %	2,26 %	0,80 %	3,06 %
9.6.2022	Amundi Asset Management	Alle 5 %	4,92 %		4,92 %
10.6.2022	Amundi Asset Management	Yli 5 %	5,84 %		5,84 %
16.6.2022	Amundi Asset Management	Alle 5 %	4,51 %		4,51 %
20.6.2022	Société Générale SA	Yli 5 %	1,98 %	4,17 %	6,15 %
13.9.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	1,14 %	3,89 %	5,03 %
14.9.2022	JPMorgan Chase & Co.	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
21.9.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,96 %	0,70 %	5,67 %
22.9.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,68 %	0,70 %	6,39 %
26.9.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,77 %	1,19 %	5,96 %
3.10.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,15 %	1,08 %	6,23 %
4.10.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,96 %	1,08 %	6,05 %
11.10.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,11 %	0,70 %	5,82 %
12.10.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,70 %	0,69 %	5,40 %
18.10.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,16 %	0,86 %	6,03 %
19.10.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,51 %	1,19 %	5,70 %
24.10.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,26 %	0,72 %	5,99 %
25.10.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,19 %	1,72 %	5,92 %
27.10.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,46 %	0,33 %	5,79 %
27.10.2022	Société Générale SA	Alle 5 %	1,17 %	3,60 %	4,77 %
2.11.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,84 %	0,40 %	5,24 %
4.11.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,65 %	0,53 %	6,19 %
8.11.2022	Société Générale SA	Yli 5 %	0,22 %	4,93 %	5,15 %
11.11.2022	Société Générale SA	Alle 5 %	0,52 %	4,38 %	4,90 %
15.11.2022	Société Générale SA	Yli 5 %	0,19 %	4,88 %	5,07 %

Tapahtumapäivä	Osakkeen- omistaja	Kynns	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osak- keista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
24.11.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,97 %	0,54 %	5,52 %
25.11.2022	Solidium Oy	Yli 10 %	10,01 %		10,01 %
25.11.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,44 %	0,46 %	5,90 %
28.11.2022	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Yli 5 %	4,96 %	0,06 %	5,02 %
29.11.2022	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Alle 5 %	4,43 %	0,06 %	4,49 %
30.11.2022	Société Générale SA	Alle 5 %	0,61 %	4,13 %	4,74 %
2.12.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,81 %	0,38 %	5,19 %
6.12.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,35 %	0,31 %	5,67 %
8.12.2022	Société Générale SA	Yli 5 %	0,55 %	4,56 %	5,11 %
9.12.2022	JPMorgan Chase & Co.	Yli 5 %	2,37 %	3,39 %	5,76 %
9.12.2022	Société Générale SA	Alle 5 %	0,55 %	4,11 %	4,66 %
12.12.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	3,95 %	1,41 %	5,37 %
13.12.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,08 %	0,23 %	5,32 %
13.12.2022	JPMorgan Chase & Co.	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
14.12.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,77 %	0,23 %	5,00 %
15.12.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,13 %	0,21 %	5,34 %
19.12.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,99 %	0,20 %	5,20 %
20.12.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
21.12.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,80 %	0,21 %	5,02 %
23.12.2022	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,27 %	0,25 %	5,52 %
26.12.2022	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Yli 5 %	4,84 %	0,21 %	5,05 %
29.12.2022	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,92 %	0,25 %	5,17 %
30.12.2022	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Alle 5 %	4,61 %	0,33 %	4,94 %

Yksityiskohtaisempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla osoitteesta www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2022/flaggingNotifications/.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2022

Hallitus	Osakkeita
Jukka Hienonen, puheenjohtaja ¹⁾	20 808
Pekka Vauramo, varapuheenjohtaja	5 687
Heikki Allonen, jäsen	5 891
Susanne Hahn, jäsen	1 642
Veronica Lindholm, jäsen	6 595
Inka Mero, jäsen	7 284
Christopher Ostrander, jäsen	2 274
Jouko Pölönen, jäsen	7 281
George Rietbergen, jäsen	5 228
Yhteensä	62 690

¹⁾ Lisäksi 7 592 osaketta vakuutuskuoren sisällä, ei äänioikeutta

Toimitusjohtaja	Osakkeita
Jukka Moisio	18 000

Johtoryhmä	Osakkeita
Päivi Antola, viestintä, sijoittajasuhteet ja brändi	2 374
Anna Hyvönen, Henkilöautonrenkaat ja Vianor	16 889
Adrian Kaczmarczyk, tuotanto, toimitusketju ja hankinnat	1 353
Teemu Kangas-Kärki, talous ja rahoitus	9 049
Jukka Kasi, tuotteet ja innovaatiot	6 455
Päivi Leskinen, HR	0
Manu Salmi, Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas	18 405
Yhteensä	54 525

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2022 yhteensä 80 690 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeet edustavat 0,06 % yhtiön kokonaisuäänimäärästä

Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat tiedotti johtohenkilöiden liiketoimista 9.2., 10.2., 22.2., 4.3., 29.4. ja 2.5. Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2022/managementTransactions/.

YHTIÖKOKOUSPÄÄTÖKSET

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 28.4.2022 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2021, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2021 sekä vahvisti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 maksetaan osinkoa 0,55 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 11.5.2022 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.5.2022 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osaksluetteloon.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 110 000 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle ja valiokuntien puheenjohtajille kullekin 75 000 euroa vuodessa sekä kullekin hallituksen jäsenelle 52 500 euroa vuodessa. 60 prosenttia vuosipalkkiosta maksetaan rahana ja 40 prosenttia yhtiön osakkeina.

Yhtiökokous päätti lisäksi 700 euron kokouspalkkiosta jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksetaan 700 euron kokouspalkkio. Matkakulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous päätti vahvistaa hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Jukka Hienonen, Heikki Allonen, Veronica Lindholm, Inka Mero, Christopher Ostrander, Jouko Pölönen, George Rietbergen ja Pekka Vauramo valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja Susanne Hahn valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jukka Hienonen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Pekka Vauramo hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Valtuutukset

Huhtikuussa 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2021 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Huhtikuussa 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita

tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2021 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Huhtikuussa 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 250 000 euron lahjoituksista yliopistoille, muille ylemmän asteen oppilaitoksille tai muihin voittoa tavoittelemattomiin tai samankaltaisiin tarkoituksiin vuosien 2022 ja 2023 aikana. Lahjoitukset voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää lahjoitusten saajista, niiden käyttötarkoituksista sekä muista ehdoista

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Järjestäytymiskokouksessaan 28.4.2022 hallitus valitsi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Veronica Lindholmin ja jäseniksi Jukka Hienosen ja Pekka Vauramon. Lisäksi hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Jouko Pölösen ja jäseniksi Heikki Allosen ja Inka Meron.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Kesäkuussa 2022 Nokian Renkaiden osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin:

- Pauli Anttila (sijoitusjohtaja, Solidium Oy) Solidium Oy:n nimeämänä
- Timo Sallinen (sijoitusjohtaja, listatut sijoitukset, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Carl Pettersson (toimitusjohtaja, Työeläkeyhtiö Elo) Työeläkeyhtiö Elon nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokiaan Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu yhdeksästä jäsenestä puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, ja että nykyiset hallitusjäsenet Susanne Hahn, Jukka Hienonen, Veronica Lindholm, Christopher Ostrander, Jouko Pölönen, George Rietbergen ja Pekka Vauramo valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi ja uusiksi jäseniksi ehdotetaan Markus Korstenia ja Reima Rytsölää tulevaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Heikki Allonen ja Inka Mero ovat ilmoittaneet, etteivät ole käytettävissä uudelleentalintaan.

Jukka Hienosen ehdotetaan jatkavan hallituksen puheenjohtajana ja Pekka Vauramon hallituksen varapuheenjohtajana. Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin. Ehdokkaat ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, pois lukien Reima Rytsölä, joka ei ole riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen asemastaan Solidium Oy:n toimitusjohtajana.

Nimitystoimikunta toteaa, että ehdotetut muutokset hallituksen kokoonpanossa johtavat toteutuessaan tilanteeseen, jossa yhtiön hallituksen kokoonpano jäsenten

sukupuolijakauman osalta ei ole optimaalisella tasolla. Nimitystoimikunnan tarkoitus on, että tämä tilanne jää lyhytaikaiseksi ja korjataan mahdollisimman pian.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta osakkeenomistajien nimitystoimikunta suosittelee, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Tämä suositus perustuu siihen, että Nokian Renkailla on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyhtiölle asettamat vaatimukset.

Yhtiökokouksessa valittaville hallituksen jäsenille ehdotetaan maksettavaksi vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen päättyvältä toimikaudelta seuraavat vuosipalkkiot, jotka ovat ennallaan: hallituksen puheenjohtajalle 110 000 euroa, varapuheenjohtajalle ja valiokuntien puheenjohtajille 75 000 euroa ja muille jäsenille 52 500 euroa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa myös, että vuosipalkkio maksetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina.

Kokouspalkkioiden ehdotetaan säilyvän ennallaan ja olevan 700 euroa/hallituksen tai valiokunnan kokous. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä ehdotetaan 700 euron kokouspalkkion maksamista. Matkakulut ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

YRITYSVASTUU

Tammikuussa Nokian Renkaat julkisti Nokian Tyres Green Step -konseptirenkkaan, joka on kestävä innovoinnin taidonnäyte: renkaan materiaaleista 93 % on joko kierrätettyjä tai uusiutuvia. Suunnitteluprosessin aikana kehitettyjä uusia innovaatioita hyödynnetään tulevaisuudessa yhtiön renkaissa ja sen myötä yhtiö on yhä lähempänä tavoitetaan: 50 % kaikista Nokian Renkaiden valmistamissa renkaissa käytetyistä raaka-aineista on kierrätettyjä tai uusiutuvia vuoteen 2030 mennessä.

Marraskuussa Nokian Renkaat ilmoitti rakentavansa rengasalan ensimmäisen hiili-dioksidipäästöttömän tehtaan. Tehtaan sijainti Romaniassa tukee tätä tavoitetta, sillä tehtaan läheisyydessä on vihreän energian tuotantoa. Lisäksi Nokian Renkaat kehittää tuotantoprosesseja edelleen kohti entistä kestävämpiä ja vastuullisempia renkaiden valmistustapoja.

Joulukuussa Nokian Renkaat valittiin Dow Jonesin kestävä kehityksen Dow Jones Sustainability Europe -indeksiin. Yhtiön tulos vuoden 2022 S&P Globalin yritysastuuarvioinnissa oli 75/100 pistettä. Täysiin pisteisiin päästiin osioissa, jotka koskivat tuotteiden laadunhallintaa, ympäristöraportointia ja yhteiskunnallista raportointia. Nokian Renkaat sai myös alansa parhaat pisteet työterveyttä ja -turvallisuutta koskevassa osiossa.

Joulukuussa Nokian Renkaat saavutti arvosanan A- CDP:n (aiemmin Carbon Disclosure Project) globaalissa kartoituksessa, joka koski kasvihuonekaasupäästöjen ja ilmatoriskien vähentämiseen tähtääviä toimia. Nokian Renkaiden rengastuotannon kasvihuonepäästöt (Scope 1 ja Scope 2) suhteessa liikevaihtoon ja tuotantotonneihin olivat selvästi rengasalan alhaisimmat CDP:n raporteissa.

Vuonna 2022 Nokian Renkaiden tapaturmataajuus (LTIF) putosi 3,2:een (2021: 4,1), joka on yhtiön historian alimmalla tasolla. Nokian Renkaiden tavoitteena on saavuttaa LTIF-taso 1,5 vuoteen 2025 mennessä.

Nokian Renkaat julkaisee vuoden 2022 yritysastuuaraportin keväällä 2023.

Vastuullisuus osaksi Nokian Renkaiden johdon palkitsemista

Helmikuussa Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti sisällyttää ilmastotavoitteen osaksi konsernin johtoryhmän lyhyen aikavälin palkitsemisen tavoitteita. Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita kuluttajille ja asiakkaille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Vastuullisuus on Nokian Renkaiden liiketoiminnan ytimessä ja yksi yhtiön strategian viidestä kulmakivistä. Yhtiön hallitus pitää tärkeänä, että konsernin johtoryhmän palkitsemiseen vaikuttaa taloudellisen menestyksen lisäksi myös vastuullisuuden edistäminen.

Muun kuin taloudellisen tiedon raportointi

Nokian Renkaat julkaisee vuosittain Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista Suomen kirjanpitolaisissa olevan muiden kuin taloudellisten tietojen raportointivelvoitteen mukaisesti. Selvitys julkistetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina. Hallitus on katselmoinut ja allekirjoittanut Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista. Selvitys julkaistaan 27.2.2023 alkavalla viikolla.

MUUTOKSET JOHDOSSA JA YHTIÖN TOIMINTAMALLISSA

Kesäkuussa Nokian Renkaat ilmoitti, että Andrey Pantyukhov, joka on vastannut Nokian Renkaiden liiketoiminta-alueesta Venäjä & Aasia, ei ole enää Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsen yhtiön aloitettua valmistelut vetäytymiseksi Venäjältä.

Elokuussa Nokian Renkaat ilmoitti uudistavansa yhtiön toimintamallia ja johdon rakennetta. Tavoitteena on terävöittää kaupallista tekemistä kaikilla markkinoilla ja tehostaa toimintaa. Yhtiö keskittyy Nokian Renkaiden rakentamiseen uudelta pohjalta, Euroopan tuotantokapasiteetin kasvattamiseen ja Venäjältä poistumiseen. Uudessa toimintamallissa Henkilöautonrenkaat-liiketoimintayksikön kaupalliset toiminnot yhdistettiin yhden johtajan alaisuuteen. Tämä tuo strategisia ja operatiivisia synergioita. Anna Hyvönen, Pohjois-Amerikasta, Pohjoismaista ja Vianorista vastaava johtaja ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsen, nimitettiin Henkilöautonrenkaista ja Vianorista vastaavaksi johtajaksi (EVP, Passenger Car Tyres and Vianor). Keski-Euroopasta vastannut johtaja ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsen Bahri Kurter päätti jättää yhtiön siirtyäkseen uusiin haasteisiin.

Nokian Renkaiden johtoryhmä 1.9.2022 alkaen:

- Jukka Moisio, toimitusjohtaja
- Päivi Antola, viestintä, sijoittajasuhteet ja brändi
- Anna Hyvönen, Henkilöautonrenkaat ja Vianor
- Adrian Kaczmarczyk, tuotanto, toimitusketju ja hankinnat
- Teemu Kangas-Kärki, talous- ja rahoitusjohtaja
- Jukka Kasi, tuotteet ja innovaatiot
- Päivi Leskinen, henkilöstöjohtaja
- Manu Salmi, Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas

OSAKEPOHJAINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2022–2024 NOKIAN RENKAAT OYJ:N JOHDOLLE JA VALITUILLE AVAINHENKILÖILLE

Helmikuussa hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille vuosille 2022–2024, jatkona aiemmille, vuosina 2019, 2020 ja 2021 päätetyille ohjelmille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2022 ("PSP 2022") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2022 ("RSP 2022") täydentävänä palkkiojärjestelmänä.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2022–2024) alkoi vuoden 2022 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2022–2024 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 235 henkilöä mukaan lukien myös Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2022–2024 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat segmentit yhteensä osakekohtainen tulos (EPS) sekä segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). PSP 2022–2024 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 513 742 brutto-osaketta.

Jos henkilön työsuhde Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamis-päivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2022

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Tämän edellytyksen lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynny sarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2022. Taloudellisenä mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Seuraava ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2022–2024) alkoi vuoden 2022 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

Muita ehtoja

Nokian Renkaat soveltaa yhtiön johtoryhmän jäseniin osakeomistussääntöä. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään 25 % yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamista osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosi-palkkansa määrää.

Hallitus arvioi, ettei osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä lasketa liikkeelle uusia osakkeita ja ettei järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön rekisteröityyn osakemäärään.

Maksut vuonna 2021 päättyneistä osakepalkkio-ohjelmista

Helmikuussa Nokian Renkaat Oyj:n hallitus hyväksyi osakepalkkiot ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2019–2021.

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2019–2021 kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso päättyi tilikauden 2021 loputtua. Osakepalkkiojärjestelmään osallistui 17 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäseniä. Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenille asetettu taloudellinen kynny sarvo sijoitetun pääoman tuotto prosentille (ROCE) saavutettiin. Maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä 46 600 Nokian Renkaat Oyj:n brutto-osaketta. Palkkiot maksettiin maaliskuussa 2022. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä ei muuttunut. Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle

yksittäiselle osallistujalle oli, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkui palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintakauden 2019–2021 (PSP 2019–2021) tavoitteita ei saavutettu, eikä osallistujille maksettu osakepalkkioita.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIA

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta löytyvät vuosittain julkaistavasta Selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Ukrainan sota, siitä seuranneet pakotteet sekä vetäytyminen Venäjältä vaikuttavat merkittävästi Nokian Renkaiden toimintaympäristöön ja aiheuttavat useita riskejä Nokian Renkaiden liiketoiminnalle. Näihin lukeutuvat, muun muassa, kyky palvella asiakkaita erityisesti Keski-Euroopassa, raaka-aineiden saatavuus ja kustannukset, kyky säilyttää henkilöstö sekä Venäjältä vetäytymisen hallittu toteuttaminen. Konsernin Venäjällä sijaitsevaa omaisuutta voidaan joutua edelleen alaskirjaamaan. Lokakuussa Nokian Renkaat allekirjoitti sopimuksen Venäjän liiketoimintojen myynnistä Tatneft PJSC:lle. Myyntiprosessi on kesken. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän ja muiden edellytysten täyttymisen, mikä aiheuttaa huomattavia epävarmuuksia liittyen kaupan lopulliseen ajankohtaan, hintaan, ehtoihin ja toteutumiseen.

Ukrainan sodan aiheuttamien riskien lisäksi esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkasiin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makro-ekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriskiiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.

- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskyykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset Nokian Renkaiden tuotantolaitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.
- Rengassaatavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat on päättänyt investoida uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa ja kasvattaa ulkoistetun tuotannon osuutta. Viivästymiset näissä toimissa voisivat aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Nokian Renkaat jatkaa toimittajaverkostonsa laajentamista pienentääkseen yksittäisiin toimittajiin liittyvää riippuvuusriskiä. Raaka-aineiden tuottajien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti tai poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.
- Rengasteollisuuden voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmieltymyksissä, lainsäädännöllisiä muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastonmuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/.
- Valuuttakurssiriski koostuu transaktioja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 65 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella. Tässä osavuositarkastuksessa on käytetty seuraavia ruflan valuuttakurssia: 85,3 vuoden 2021 lopussa, 98,0 tammi–maaliskuun 2022 keskikurssi, 84,5 tammi–kesäkuun 2022 keskikurssi, 76,3 tammi–syyskuun 2022 keskikurssi, 70,4 tammi–joulukuun 2022 keskikurssi ja 77,9 vuoden 2022 lopussa (lähde: Refinitiv).
- Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemattomat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja

verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotantokatkoksiin tai mainehaittoihin.

- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyyntöä mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjät ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettyä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminutta henkilöä vastaan. Syyttäjät vaatii myös yhteisöosakon määräämistä yhtiölle. Lisäksi neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä syytettiin sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi kaikki syytteen ja syyttäjien vaatimukset kesäkuussa 2022 antamallaan tuomiolla. Päätös ei ole vielä lainvoimainen, ja syyttäjät on valittanut käräjäoikeuden päätöksestä.
- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle. Yhtiö on tehnyt proaktiivisia toimenpiteitä pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat tuotteen laatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

Veroriidat

Huhtikuussa 2021 Nokian Renkaat vastaanotti verohallinnolta verovuosien 2015–2016 verotarkastusta koskevan päätöksen, jonka mukaan yhtiö veloitettiin maksamaan yhteensä 1,9 milj. euroa jälkiveroja, veronkorotuksia ja viivästyskorkoja. Yhtiö kirjasi maksetut verot saamiinsa. Nokian Renkaat piti veroviranomaisen näkemystä perusteelltomana ja valitti päätöksestä seuraavaan oikeusasteeseen.

Nokian Renkaat vastaanotti joulukuussa 2022 verotuksen oikaisulautakunnalta positiivisen päätöksen, jonka mukaisesti yhtiölle määrättyt jälkiverot veronkorotuksineen ja viivästysseuraamuksineen poistettiin. Verottaja palautti nämä yhtiölle täysimääräisesti joulukuussa 2022 ja yhtiö raportoi ne kassavirrassaan samalla vuosineljänneksellä. Veronsaajien oikeudenvilvontayksikkö on hakenut muutosta oikaisulautakunnan päätökseen.

Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

UKRAINAN SOTA – YHTEENVETO NOKIAN RENKAIDEN TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2022

Venäjän 24.2. aloittama sota Ukrainassa vaikuttaa merkittävästi Nokian Renkaiden toimintaympäristöön ja tuotantokapasiteettiin.

8.4. EU ilmoitti uusista pakotteista Venäjää vastaan, jotka vaikuttavat Nokian Renkaiden liiketoimintaan. Pakotteet kielsivät renkaiden tuonnin Venäjältä EU:hun ja tiettyjen raaka-aineiden viennin EU:sta Venäjälle sekä rajoittivat kuljetuksia Venäjältä ja Venäjälle. Pakotteisiin sisältyi 10.7. saakka ulottunut siirtymäkausi. Renkaiden tuonti Venäjältä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan päättyi heinäkuussa.

28.6. Nokian Renkaiden hallitus päätti aloittaa yhtiön hallitun vetäytymisen Venäjältä. Ukrainan sodasta ja siitä seuranneista, kiristyneistä pakotteista johtuen Nokian Renkaat Oyj:llä ei ole enää edellytyksiä jatkaa toimintaa kestäväällä tavalla Venäjällä. Sopimus Venäjän liiketoimintojen myynnistä allekirjoitettiin 28.10. Myyntiprosessi on kesken.

Nokian Renkaat on päättänyt investoida uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa ja aloittaa yhteistyön sopimusvalmistajien kanssa valikoitujen henkilöautorenkaiden valmistuksesta. Samalla yhtiö on jatkanut tuotantokapasiteettinsa kasvattamista tehtaillaan Nokialla Suomessa ja Daytonissa Yhdysvalloissa.

Renkaiden tuontirajoitteet eivät vaikuta Nokian Renkaat Oyj:n raskaiden renkaiden liiketoimintaan, koska kaikki Nokian Renkaiden raskaat renkaat valmistetaan Suomessa. Raskaiden renkaiden myynti ja vienti Venäjälle lopetettiin sodan vuoksi ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Nokian Renkaat ei ole koskaan myynyt renkaita Venäjän armeijalle, eikä Venäjän valtio ole Nokian Renkaiden asiakas.

Nokian Renkaat on tehnyt aktiivisesti toimenpiteitä hallitakseen henkilöstönsä ja liiketoimintaansa kohdistuvia Ukrainan sodan vaikutuksia. Alla on listattu 24.2. alkaen tehtyjä toimenpiteitä:

Terveys- ja turvallisuustoimenpiteet:

- Aktiivinen sisäinen viestintä tilanteesta organisaatiossa ja tuen tarjoaminen Nokian Renkaiden henkilöstölle
- Päivittäinen yhteydenpito ukrainalaisiin kollegoihin heidän ja heidän perheidensä auttamiseksi ja turvaamiseksi
- Ukrainan humanitaariseen apuun lahjoittaminen

Operatiiviset toimenpiteet:

- Pakotteiden noudattaminen
- Kriisiryhmän perustaminen ja varautumissuunnitelmien aktivointi taloudellisten ja operatiivisten vaikutusten rajoittamiseksi
- Ukrainassa ja Venäjällä toimivasta henkilöstöstä ja johdosta huolehtiminen
- Investointien pysäyttäminen Venäjän tuotantoon sekä raskaiden renkaiden myynnin ja viennin lopettaminen Venäjälle

- Henkilöautorenkaiden tuonnin lopettaminen Venäjältä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan heinäkuussa
- 28.6. hallitus päätti aloittaa hallitun vetäytymisen Venäjältä. Osana vetäytymisprosessia yhtiö teki toisella vuosineljänneksellä 300,7 milj. euroa arvonalennuksia ja alaskirjauksia. Sopimus Venäjän liiketoimintojen myynnistä allekirjoitettiin 28.10. Myyntiprosessi on kesken
- Tuotannon hajauttaminen maantieteellisesti nopeuttamalla suunnitelmia investoida uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa, jatkamalla henkilöautorenkaiden kapasiteetin kasvattamista Suomen- ja Yhdysvaltain-tehtailla sekä aloittamalla yhteistyön renkaiden sopimusvalmistajien kanssa. 1.11. Nokian Renkaiden hallitus päätti investoida noin 650 milj. euroa uuteen henkilöautorengastehtaaseen Romaniassa
- Kustannusten hallinta leikkaamalla ja lykkäämällä vuodelle 2022 suunniteltuja toimia, harkinnanvaraisten kulujen karsiminen

Taloudelliset toimenpiteet:

- Hallitus muutti 30.3. osinkoehdotustaan vuoden 2022 yhtiökokoukselle 1,32 eurosta/osake 0,55 euroon/osake (2020: 1,20 euroa). Muutettu osinkoehdotus vähensi maksettavien osinkojen määrää 106 miljoonalla eurolla uuden kapasiteetin rahoittamiseksi Eurooppaan
- Toimenpiteitä yhtiön rahoitusaseman ja sen joustavuuden varmistamiseksi
- Yhtiön vahvan taseen käyttö vaikeina aikoina

VENÄJÄLTÄ VETÄYTYMINEN

Lokakuussa Nokian Renkaat allekirjoitti sopimuksen Venäjän liiketoimintojen myynnistä Tatneft PJSC:lle. Myyntiprosessi on vielä kesken. Kaupan velattoman arvon arvioidaan olevan noin 400 miljoonaa euroa. Lopulliseen kauppahintaan vaikuttavat muun muassa kassavarat ja käyttö pääoman määrä sekä ruplan ja euron valuuttakurssimuutokset.

Kauppan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän ja muiden edellytysten täyttymisen, mikä aiheuttaa huomattavia epävarmuuksia liittyen kaupan lopulliseen ajankohtaan, hintaan, ehtoihin ja toteutumiseen. Epävarmuuksista johtuen lopulliset taloudelliset vaikutukset, muun muassa muuntoerot mukaan lukien, voidaan arvioida vasta kaupan toteuduttua.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Tapahtumapäivä	Osakkeenomistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osakkeista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
3.1.2023	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
4.1.2023	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Yli 5 %	4,99 %	0,06 %	5,05 %
5.1.2023	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,93 %	0,21 %	5,55 %
9.1.2023	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Alle 5 %	4,99 %	0,00 %	4,99 %
10.1.2023	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,04 %	0,20 %	5,24 %
10.1.2023	Société Générale SA	Yli 5 %	0,38 %	5,40 %	5,78 %
11.1.2023	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,78 %	0,24 %	5,02 %
12.1.2023	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
12.1.2023	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Yli 5 %	5,05 %	0,00 %	5,05 %
16.1.2023	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,67 %	0,61 %	5,29 %
17.1.2023	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Alle 5 %	4,90 %	0,00 %	4,90 %
18.1.2023	Norges Bank (The Central Bank of Norway)	Yli 5 %	5,20 %	0,00 %	5,20 %
18.1.2023	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,11 %	0,60 %	5,71 %
18.1.2023	Société Générale SA	Alle 5 %	0,16 %	4,78 %	4,94 %
24.1.2023	Société Générale SA	Yli 5 %	0,56 %	4,54 %	5,10 %
1.2.2023	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,61 %	0,42 %	5,04 %
2.2.2023	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
3.2.2023	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,80 %	0,49 %	5,29 %

OLETUKSET VUODELLE 2023

Nokian Renkaat arvioi ensimmäisen vuosipuoliskon olevan heikko johtuen kapasiteettirajoitteen aiheuttamasta toimituskyvyn heikkenemisestä henkilöautorenkaissa sekä liiketoiminnan kausiluonteisuudesta. Toista vuosipuoliskoä tukevat talvi- ja all season -rengassesonki sekä sopimusvalmistuksen kautta saatava volyyymi.

Raskaissa renkaissa yleisellä taloudellisella kehityksellä saattaa olla negatiivinen vaikutus kysyntään vuonna 2023.

OHJEISTUS VUODELLE 2023

Vuonna 2023 Nokian Renkaiden segmentit yhteensä liikevaihdon odotetaan olevan 1 300–1 500 milj. euroa ja segmentit yhteensä liikevoittomarginaalin 6–8 %. Segmentit

yhteensä liikevoiton odotetaan syntyvän vuoden jälkimmäisellä puoliskolla johtuen liiketoiminnan kausiluonteisuudesta.

Vuodesta 2023 alkaen segmentit yhteensä liikevaihto ja segmentit yhteensä liikevoitto eivät sisällä Venäjää tai muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 716,1 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti, jos osinkoa maksetaan enimmäismäärä:

Osinkoa jaetaan	0,55 euroa/osake
eli yhteensä	76,0 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	640,1 milj. euroa
Yhteensä	716,1 milj. euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,35 euroa osakkeelta osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.4.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että ensimmäisen erän osinko maksetaan 11.5.2023.

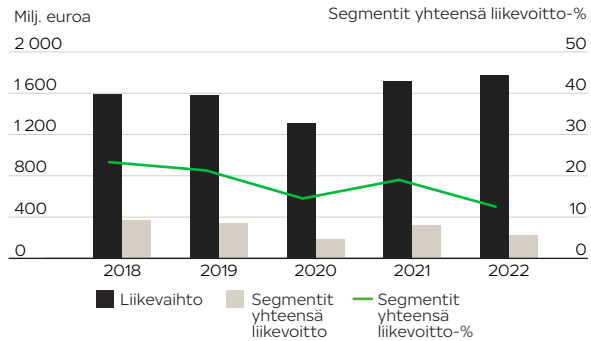
Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 0,20 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta joulukuussa. Hallitus päättää asiasta 31.10.2023 pidettäväksi suunnitellussa kokouksessaan. Yhtiö julkistaa hallituksen päätöksen mahdollisesta toisesta osinkoerästä erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä asiaankuuluvat täsmäytys- ja maksupäivät.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

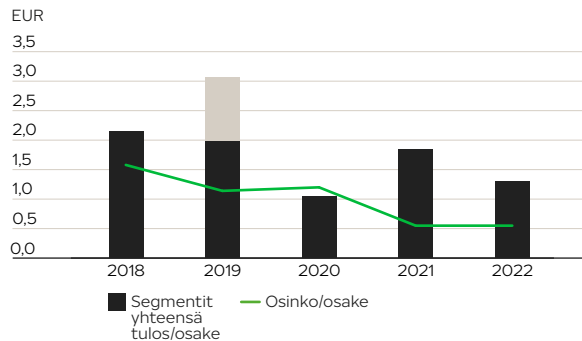
Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistaan 3.4.2023 alkavalla viikolla.

Helsinki 7.2.2023

Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

LIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO*

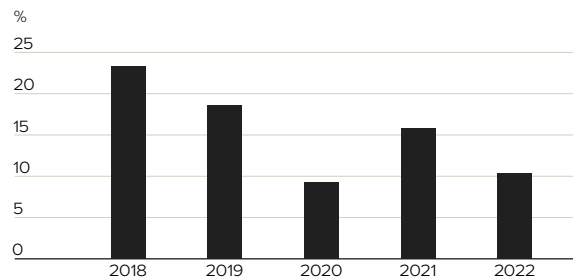
Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	1 776,1	1 714,1	1 313,8	1 585,4	1 595,6
Segmentit yhteensä liikevoitto	221,2	324,8	190,2	337,2	372,4
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	12,5	19,0	14,5	21,3	23,3

SEGMENTIT YHTEENSÄ TULOS/OSAKE* JA OSINKO/OSAKE

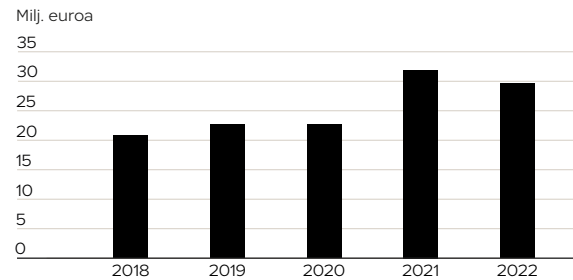
Euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Segmentit yhteensä tulos/osake	1,30	1,84	1,04	3,06 ¹⁾	2,15
Osinko/osake	0,55 ²⁾	0,55	1,20	1,14	1,58

¹⁾ Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,98 euroa.

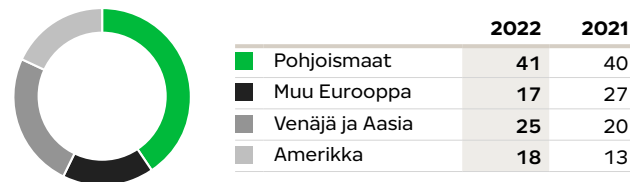
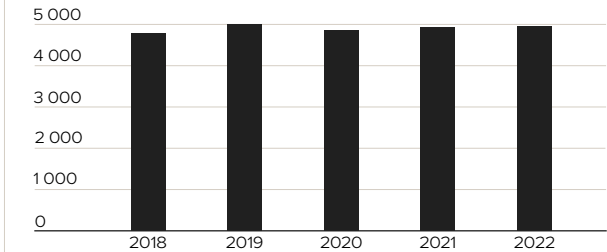
²⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osakekohtaisen osingon enimmäismäärästä

SEGMENTIT YHTEENSÄ ROCE*

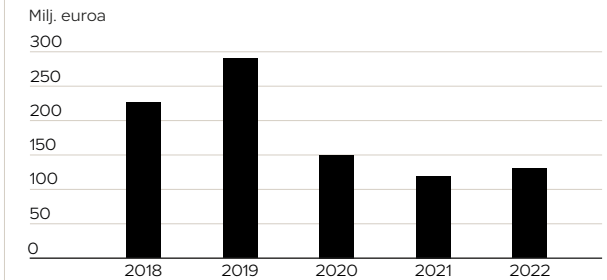
	2022	2021	2020	2019	2018
Segmentit yhteensä ROCE, %	10,3	15,8	9,3	18,6	23,3

T&K-KULUT

Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
T&K-kulut	29,6	31,9	22,7	22,7	20,8

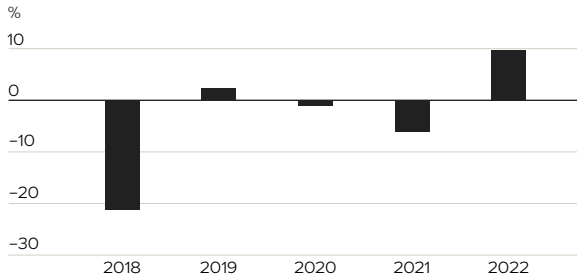
LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %**HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN**

	2022	2021	2020	2019	2018
Henkilöstö	4 947	4 941	4 859	4 995	4 790

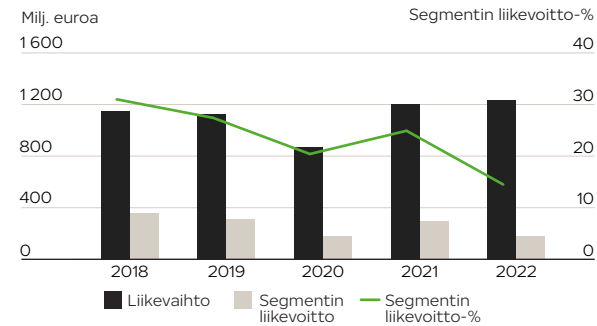
BRUTTOINVESTOINNIT

Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Bruttoinvestoinnit	129,9	119,6	149,9	290,1	226,5

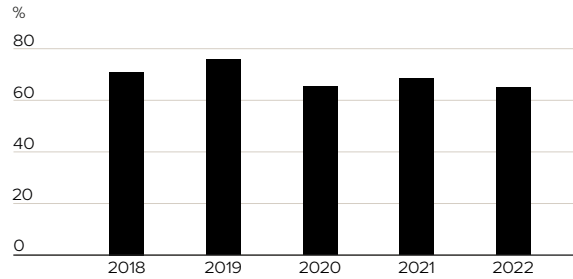
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN¹⁾, %

NETTOVELKAANTUMISASTE

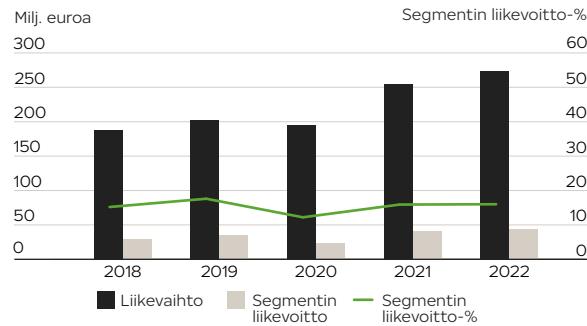
	2022	2021	2020	2019	2018
Nettovelkaantumisaste, %	9,8	-6,1	-1,1	2,3	-21,2

HENKILÖAUTONRENKAAT**Liikevaihto ja segmentin liikevoitto***

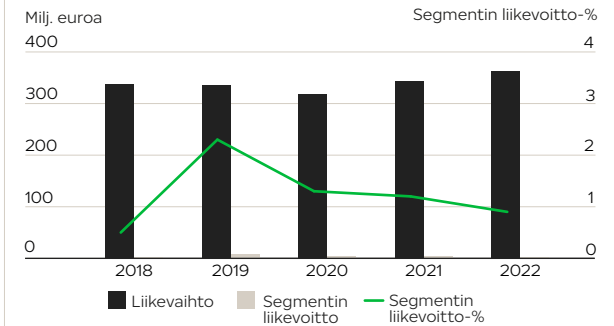
Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	1 233,8	1 199,2	871,3	1 123,8	1 150,8
Segmentin liikevoitto	178,9	298,7	177,8	308,5	356,5
Segmentin liikevoitto-%	14,5	24,9	20,4	27,4	31,0

OMAVARAISUUSASTE

	2022	2021	2020	2019	2018
Omanvaraisuusaste, %	64,9	68,4	65,3	75,9	71,0

RASKAAT RENKAAT**Liikevaihto ja segmentin liikevoitto***

Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	273,5	254,0	194,6	202,7	187,7
Segmentin liikevoitto	43,8	40,3	23,7	35,7	28,6
Segmentin liikevoitto-%	16,0	15,9	12,2	17,6	15,2

VIANOR**Liikevaihto ja segmentin liikevoitto***

Milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	362,0	342,9	318,1	336,5	337,2
Segmentin liikevoitto	3,1	4,1	4,0	7,7	1,6
Segmentin liikevoitto-%	0,9	1,2	1,3	2,3	0,5

* Vertailukelpoiset segmenttiluvut vuosille 2019–2022, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1 776,1	1 714,1	1 313,8	1 595,8	1 595,6	1 572,5	1 391,2	1 360,1	1 389,1	1 521,0
muutos, %	3,6 %	30,5 %	-17,1 %	0,0 %	1,5 %	13,0 %	2,3 %	-2,1 %	-8,7 %	-5,7 %
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	194,4	425,6	275,9	441,7	465,8	463,7	395,2	378,6	398,5	479,0
Poistot	154,9	140,5	131,0	125,2	93,4	98,3	84,7	82,6	89,8	93,5
Arvon alentumiset ²⁾	155,7	17,0	24,9							
Liikevoitto (EBIT)	-116,2	268,2	120,0	316,5	372,4	365,4	310,5	296,0	308,7	385,5
% liikevaihdesta	-6,5 %	15,6 %	9,1 %	19,8 %	23,3 %	23,2 %	22,3 %	21,8 %	22,2 %	25,3 %
Tulos ennen veroja	-146,3	258,2	106,0	336,7	361,7	332,4	298,7	274,2	261,2	312,8
% liikevaihdesta	-8,2 %	15,1 %	8,1 %	21,1 %	22,7 %	21,1 %	21,5 %	20,2 %	18,8 %	20,6 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	-11,5 %	13,1 %	5,2 %	24,6 %	20,0 %	15,1 %	18,7 %	19,6 %	16,0 %	13,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-6,0 %	13,7 %	6,0 %	17,6 %	23,3 %	22,4 %	19,9 %	20,3 %	19,2 %	21,8 %
Taseen loppusumma	2 209,7	2 383,5	2 336,7	2 332,6	2 092,9	1 877,4	1 975,7	1 754,8	1 797,0	2 062,9
Korollinen nettovelka	140,9	-98,7	-17,2	41,1	-315,2	-208,3	-287,4	-209,7	-164,6	-56,4
Omavaraisuusaste, %	64,9 %	68,4 %	65,3 %	75,9 %	71,0 %	78,2 %	73,8 %	70,8 %	67,5 %	67,6 %
Velkaantumisaste, %	9,8 %	-6,1 %	-1,1 %	2,3 %	-21,2 %	-14,2 %	-19,7 %	-16,9 %	-13,6 %	-4,1 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	-4,3	396,5	422,4	219,8	536,9	234,6	364,4	283,4	323,4	317,6
Bruttoinvestoinnit	129,9	119,6	149,9	290,1	226,5	134,9	105,6	101,7	80,6	125,6
% liikevaihdesta	7,3 %	7,0 %	11,4 %	18,3 %	14,2 %	8,6 %	7,6 %	7,5 %	5,8 %	8,3 %
Tutkimus- ja kehittämisenotot	29,6	31,9	22,7	22,7	20,8	21,8	20,3	18,7	16,6	16,1
% liikevaihdesta	1,7 %	1,9 %	1,7 %	1,3 %	1,3 %	1,4 %	1,5 %	1,4 %	1,2 %	1,1 %
Osingonjako	76,0	76,0	165,9	158,4	218,1	214,2	208,0	202,0	193,5	193,3
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 947	4 941	4 859	4 942	4 790	4 630	4 433	4 421	4 272	4 194

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Tulos/osake (EPS), euroa	-1,27	1,49	0,62	2,89	2,15	1,63	1,87	1,80	1,56	1,39
muutos, %	-185,1 %	140,2 %	-78,5 %	78,1 %	32,4 %	-13,0 %	3,6 %	15,1 %	12,9 %	-45,0 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euroa	-1,27	1,49	0,62	2,89	2,14	1,61	1,86	1,80	1,56	1,39
muutos, %	-185,1 %	140,2 %	-78,5 %	35,2 %	32,5 %	-13,2 %	3,2 %	15,0 %	12,9 %	-43,5 %
Kassavirta/osake (CFPS), euroa	-0,03	2,87	3,05	3,89	3,91	1,72	2,70	2,12	2,43	2,39
muutos, %	-101,1 %	-6,0 %	-21,5 %	-0,7 %	127,2 %	-36,3 %	27,4 %	-12,7 %	1,4 %	-19,2 %
Osinko/osake, euroa	0,55 ³⁾	0,55	1,20	1,14	1,58	1,56	1,53	1,50	1,45	1,45
Osinko/tulos, %	-43,3 %	88,5 %	192,9 %	39,5 %	73,9 %	96,7 %	82,6 %	83,9 %	92,9 %	105,2 %
Oma pääoma/osake, euroa	10,37	11,78	11,01	12,76	10,79	10,74	10,75	9,24	9,07	10,45
P/E-luku	-7,5	22,3	46,4	8,9	12,5	23,3	19,0	18,4	13,0	25,2
Osinkotuotto, %	5,7 %	4,0 %	4,2 %	4,5 %	5,9 %	4,1 %	4,3 %	4,5 %	7,1 %	4,2 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	1 330,9	4 626,1	4 003,7	3 560,6	3 702,9	5 188,7	4 814,0	4 458,3	2 708,1	4 647,7
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	138,25	138,22	138,46	138,17	137,26	136,25	134,86	133,63	133,16	132,65
laimennettuna, milj. kpl	138,25	138,22	138,46	138,38	138,14	137,28	135,56	133,74	135,10	137,62
Osakemäärä 31.12. milj. kpl	138,25	138,22	138,22	138,72	137,79	136,75	135,68	134,39	133,17	133,29
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	138,25	138,25	138,22	138,92	138,07	137,28	135,93	134,69	133,47	133,34

¹⁾ DA EBITDA:ssa sisältää arvonalentumiset vuodesta 2020 eteenpäin

²⁾ Arvon alentumiset on esitetty vuodesta 2020 eteenpäin

³⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääöma (ka)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rah.kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (ka)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääöma}} \times 100$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1) keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ²⁾), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu2) lukumäärä1) keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1) keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$
Oma pääöma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1) 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko / osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

¹⁾ ilman omia osakkeita

²⁾ optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan



TILINPÄÄTÖS 2022

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2022	2021
Liikevaihto	(1)	1 776,1	1 714,1
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(7)(8)	-1 489,4	-1 162,1
Bruttokate		286,7	552,0
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	4,3	2,9
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	(7)(8)	-177,6	-197,3
Hallinnon kulut	(6)(7)(8)	-101,4	-89,1
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(7)(8)	-128,2	-0,3
Liikevoitto		-116,2	268,2
Rahoitustuotot	(9)	273,6	76,4
Rahoituskulut	(10)	-303,7	-86,3
Tulos ennen veroja		-146,3	258,2
Verokulut	(11)	-29,2	-52,0
Tilikauden tulos		-175,5	206,2
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		-175,5	206,2
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):	(12)		
Laimentamaton (euroa)		-1,27	1,49
Laimennettu (euroa)		-1,27	1,49

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2022	2021
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Tilikauden tulos		-175,5	206,2
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen			
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista	(11)	6,8	-
Rahavirran suojaukset	(11)	9,0	4,4
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot		36,7	54,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		52,4	58,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-123,1	265,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-123,1	265,1

KONSERNIN TASE, IFRS

Milj. euroa 31.12.	Viite	2022	2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(13)	775,0	870,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	(15)	123,8	153,5
Liikearvo	(14)	63,2	65,3
Muut aineettomat hyödykkeet	(14)	15,6	21,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	(17)	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	(17)	3,0	2,9
Muut saamiset	(16)(18)	14,4	6,2
Laskennalliset verosaamiset	(19)	23,5	21,6
		1 018,5	1 142,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(20)	529,9	415,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21)(29)	387,3	431,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		15,0	8,9
Rahavarat	(22)	259,0	385,9
		1 191,2	1 241,4
Varat yhteensä	(1)	2 209,7	2 383,5

Milj. euroa 31.12.	Viite	2022	2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	(23)(24)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Omat osakkeet		-16,6	-17,6
Muuntoerot		-349,5	-393,0
Arvonmuutosrahasto		10,5	1,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238,2	238,2
Kertyneet voittovarot		1 343,6	1 591,5
Oma pääoma yhteensä		1 433,1	1 627,6
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	(19)	17,4	37,8
Korolliset velat	(27)(29)	201,1	246,9
Muut velat		0,8	0,9
		219,4	285,7
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	(28)	344,5	410,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		4,1	13,5
Varaukset	(26)	9,9	5,8
Korolliset velat	(27)(29)	198,8	40,3
		557,2	470,3
Velat yhteensä	(1)	776,6	755,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 209,7	2 383,5

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määräisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

Korolliset velat sisältävät 92,6 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 36,5 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2022	2021
Tilikauden tulos		-175,5	206,2
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	(7)	310,6	157,5
Rahoitustuotot ja -kulut	(9)(10)	30,2	10,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut		136,3	12,9
Tuloverot	(11)	29,2	52,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		330,8	438,6
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-93,9	-22,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-93,4	-70,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-69,8	98,3
Käyttöpääoman muutos		-257,1	5,5
Rahoituserät ja verot			
Saadut korot ja muut rahoituserät		3,5	1,7
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-15,2	-9,1
Maksetut tuloverot		-66,2	-40,2
Rahoituserät ja verot		-78,0	-47,6
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		-4,3	396,5
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	(13)(14)	-125,2	-119,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2,0	1,7
Ostetut konserniyhtiöt	(2)	-4,5	-
Muu investointien rahavirta		0,7	-0,8
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-126,9	-118,7

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2022	2021
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-0,4	1,4
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		1,0	0,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		161,4	-203,4
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-26,9	-0,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-40,4	-38,5
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako		-89,7	-158,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		5,1	-399,8
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)		-126,2	-122,0
Rahavarat tilikauden alussa		385,9	504,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,7	3,7
Rahavarat tilikauden lopussa	(22)	259,0	385,9

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Viite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2021		25,4	181,4	-18,2	-447,5	-2,8	238,2	1 544,9	1 521,3
Tilikauden tulos								206,2	206,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset						4,4			4,4
Nettosijoituksen suojaus									-
Muuntoerot					54,5				54,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä					54,5	4,4		206,2	265,1
Osingonjako	(23)							-165,9	-165,9
Osakeperusteiset maksut	(24)							6,8	6,8
Muut muutokset				0,7				-0,5	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,7				-159,5	-158,9
Oma pääoma 31.12.2021		25,4	181,4	-17,6	-393,0	1,6	238,2	1 591,5	1 627,6
Oma pääoma 1.1.2022		25,4	181,4	-17,6	-393,0	1,6	238,2	1 591,5	1 627,6
Tilikauden tulos								-175,5	-175,5
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset						9,0			9,0
Nettosijoituksen suojaus					6,8				6,8
Muuntoerot					36,7				36,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä					43,5	9,0		-175,5	-123,1
Osingonjako	(23)							-76,0	-76,0
Osakeperusteiset maksut	(24)			1,0				-5,9	-4,9
Muut muutokset	(19)							9,5	9,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				1,0				-72,4	-71,4
Oma pääoma 31.12.2022		25,4	181,4	-16,6	-349,5	10,5	238,2	1 343,5	1 433,1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa henkilö- ja jakeluautoihin kesä- ja talvirenkaita, all season -renkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyöntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on kokouksessaan 7.2.2023 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön pääkonttorista Pirkkalaistie 7, 37101 Nokia ja internet-osoitteesta www.nokianrenkaat.fi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat (IAS 8.28)

Konserni sovelsi ensimmäistä kertaa tiettyjä standardeja ja muutoksia, jotka ovat voimassa vuosittain 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla (ellei toisin mainita). Konserni ei ole ottanut ennen aikaisesti käyttöön muita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu mutta eivät vielä ole voimassa.

- Tappiolliset sopimukset – Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat kustannukset – Muutokset IAS 37:ään

- Viittaus käsitteelliseen viitekehykseen – Muutokset IFRS 3:een
- Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet: Tuotot ennen käyttöönottoa – Muutokset IAS 16:sta
- IFRS 1 IFRS-standardien käyttöönotto ensimmäistä kertaa – Tytäryritys käyttöönottajana
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – ”10 prosentin testi” rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamisessa
- IAS 41 Maatalous – Käyvän arvon verotus

Standardit, jotka ovat julkaistu, mutta eivät vielä tulleet vielä voimaan

Konsernin kannalta merkitykselliset uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka ovat julkaistu, mutta eivät vielä voimassa. Konserni aikoo ottaa nämä uudet ja päivitettyt standardit ja tulkinnat käyttöön, kun ne tulevat voimaan ja jos niillä on vaikutusta laskentaperiaatteisiin.

- IFRS 17 Vakuutus sopimukset (1.1.2023)
- Muutokset IAS 1:een: Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi (1.1.2023)
- Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan (1.1.2023)
- Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevat tiedot – Muutokset IAS 1:een ja IFRS-käytäntöön 2 (1.1.2023)
- Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot – Muutokset IAS 12 (1.1.2023)
- Muutokset IFRS16:sta: Vuokravelan arvostaminen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksessa (1.1.2024)

Konserni arvioi parhaillaan muutosten vaikutusta selvittääkseen, mitä vaikutuksia niillä on konsernitilinpäätökseen

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Konserni ottaa uudet standardit käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laadinta IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken

varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen määriin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa (liitetieto 13,14,15), liikearvon ja muiden omaisuserien arvon alentumisten testauksessa (liitetieto 14) sekä laskennallisten verosaamisten (liitetieto 19) hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä ja arviot voivat hyvinkin poiketa näistä tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan säännöllisesti.

Omaisuserien arvon alentumiseen liittyy johdon harkintaa edellyttäviä arvioita. Yhtiö arvioi myös COVID-19 -pandemian vaikutuksen arvon alentumisten kannalta. Covid-19 -pandemialla ei ole ollut vaikutusta tällä tai viime tilikaudella tehtyihin alaskirjauksiin tai omaisuserien kirjanpitoarvoihin. Tehdyistä alakirjauksista ja johdon arviosta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 14.

Konserni noudattaa IFRS 16 -standardin mukaista ohjeistusta vuokratuotannon määrittämiseen. Sellaisten vuokrasopimusten kohdalla, joissa vuokrasopimuksen voimassaoloaika on määritelty toistaiseksi voimassa olevaksi, sovelletaan johdon harkintaan perustuvaa odotettavissa olevaa vuokra-aikaa. Odotettavissa olevan vuokra-ajan määrittämisessä on huomioitu myös vuokrasopimukseen sisältyvien, esimerkiksi sopimuksen ennenaikaiseen päättämiseen liittyvien sanktioiden taloudelliset vaikutukset yhtiölle. Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot on huomioitu vuokra-ajan pituuden määrittelyssä standardin ohjeistuksen mukaan. Jatkamisoptio lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään ja vastavasti, mikäli on kohtuullisen varmaa, että päättämisoptiota ei käytetä, option kattama ajanjakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan. Silloin kun sopimus sisältää vuokrasopimuskomponentin ja sen lisäksi muun kuin vuokrasopimuskomponentin, konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten huollot, palvelut, jne. vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen. Mikäli vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, arvioitaessa odotettua vuokra-aikaa käytetään johdon harkintaa ja tämän mukaan toistaiseksi voimassa olevat sopimukset kirjataan kolmeksi vuodeksi.

Yhtiön riskeihin sisältyvät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit. Arvioihin sisältyvät keskeiset riskit käsittävät maariskin sekä riskit, jotka liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön liittyen raaka-aineiden hintakehitykseen. Riskejä seurataan ja arvioidaan säännöllisesti osana riskienhallintaohjelmaa. Merkittävimmät riskit ovat esitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 33.

Yhtiön tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen hyväksymishetken mennessä informaatiota sellaisista tilikauden päättymisajankohdan arvioihin liittyvistä merkittävistä epävarmuustekijöistä tai muutoksista keskeisiin tulevaisuutta koskeviin oletuksiin, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisista muutoksista seuraavan tilikauden aikana paitsi, mitä on esitetty liitetiedossa 14.

Tilikauden aikana hallitus päätti aloittaa yhtiön hallitun vetäytymisen Venäjältä. Ukrainan sodasta ja siitä seuranneista, kiristyneistä pakotteista johtuen Nokian Renkaat Oyj:llä ei ole enää edellytyksiä jatkaa toimintaa kestäväällä tavalla Venäjällä. Lokakuussa

Nokian Renkaat allekirjoitti sopimuksen Venäjän toimintojen myynnistä ja tämän perusteella yhtiön on tehnyt alaskirjauksia, jotka on esitetty liitetiedoissa 14 ja 29.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Pilvipalvelujen käyttöönottokustannusten aktivointien osalta johto on käyttänyt erillistä harkintaa, kun se arvioi IFRICin keväällä 2021 antaman päätöksen mukaisten aktivointikriteerien täyttymistä.

Yhtiön johto arvioi valmiit ja käynnissä oleva pilvipalvelusopimukset. Pilvipalvelujen käyttöönottokustannukset aktivoidaan, kun yhtiö pystyy yksilöimään aktivoidun hyödykkeen ja hyödyke on yhtiön määräysvallassa.

Yhtiön myynnin olennainen osa on tavanomaista yritysten välistä tavarakauppaa, jossa laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavarantoimituksen yhteydessä eikä siihen liity merkittävää harkintaa. Yhtiön johto on käyttänyt kuitenkin harkintaa, kun arvioi tuotteen kontrollin siirtymisajankohtaa yhtiöltä jälleenmyyntisopimusten kohdalla.

Yrityksen johto on asettanut yhtiölle ilmastotavoitteet, jotka huomioidaan konsernitilinpäätöksen laadinnassa esimerkiksi arvon alentumiseen liittyvässä testauksessa sekä aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisissa käyttöajoissa ja kirjanpitoarvoissa. Tällä hetkellä näillä ei ole merkittävää vaikutusta tilinpäätöksen laadintaan.

Tilikauden 2022 aikana yhtiö ilmoitti investoivansa uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa. Uusi Romaniaan vuosina 2023–2025 rakentuva tehdas on alan ensimmäinen hiilidioksidipäästötön tehdas. Konsernin ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä.

Venäjän toimintojen myynti ei täyttänyt lopetettujen toimintojen kriteerejä ja se on esitetty osana jatkuvia toimintoja.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyrittymät, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittymän tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittymässä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittymään liittyen. Osuus osakkuusyrittymissä sisältää osakkuusyrittymään tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittymään tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa

nettosijoitusta osakkuusyrytykseen. Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä 2021 eikä 2022 tilinpäätöshetkillä.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyrittäminen. Yhteisyrittäminen on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen; yhteisessä toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikkeen hankintameno on määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikkeen arvostusta ei tehdä poistoja, vaan liikkeen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kun Euroopan Keskuspankki keskeytti ruplan kurssin noteerauksen maaliskuussa 2022, konserni alkoi käyttää WM/Refinitiv FX benchmark -kurssia ruplan kohdalla. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurssseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskikurssseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden

muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriin ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysten hankintamenojen eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään laajassa tuloslaskelmassa ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa tulevissa tilinlaskuissa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään laajassa tuloslaskelmassa ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryrittäminen myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumenttien luokittelu

Merkityksellään rahoitusvaroihin kuuluvan erän taseeseensa konserni luokittelee erän yhteen seuraavista arvostusryhmistä:

- jaksotettuun hankintamenuun
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Tätä ryhmittelyä sovelletaan myöhempään arvostamiseen ja tulosvaikutteiseen kirjaamiseen. Luokittelu perustuu erän hallinnoimiseen käytettyyn liiketoimintamalliin ja erästä saatavien rahavirtojen luonteeseen.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi. Konsernissa lähtökohtaisesti tähän arvostusryhmään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahavarat sisältäen likvidit lyhytaikaiset sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva velkainstrumenttiterä luokitellaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on sekä rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi, että myydä näitä rahoitusvaroja.

Jos rahoitusvaroihin kuuluvan erän hallussapidolle on muita liiketoiminnallisia tavoitteita kuin edellä mainitut, luokitellaan se käypään arvoon tulosvaikutteisesti

myöhemmin arvostettavaksi. Konsernin johdannaisvarat sisältyvät tähän ryhmään. Merkitessään taseeseensa sijoituksen oman pääoman ehtoiseen instrumenttiin konserni voi kuitenkin tehdä peruuttamattoman valinnan käypien arvojen myöhempien muutosten esittämisestä muissa laajan tuloksen erissä. Valinta tehdään aina sijoituskohtaisesti. Konserni määrittelee tyypillisesti sijoitukset noteerattuihin ja noteeraamattomiin osakkeisiin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään.

Rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavien ryhmään. Rahoitusvelka kuuluu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien ryhmään, jos se on kaupankäyntitarkoituksessa pidettävä, johdannainen tai se on nimenomaisesti tähän ryhmään luokiteltu. Muut rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien ryhmään. Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu jaksotettuun hankintamenuun lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia johdannaisvelkoja.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusvarat ja -velat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon mahdollisilla transaktiomenoilla huomioituna ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin erääntymisensä perusteella. Myöhempi arvostaminen tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan arvostusryhmän mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa jokaisena raportointipäivänä odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, ellei sitä ole arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista talouden olosuhteista.

Myyntisaamisten osalta konserni käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa myyntisaamisiin kirjattava arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia valuutta- ja korkoriskin sekä hyödykehintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin, paitsi jos ne on määritetty suojausinstrumenteiksi, jolloin niihin sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa voidaan käyttää käypään arvoon arvostamisesta johtuvan volatiliiteetin vähentämiseksi tuloslaskelmassa. Tällöin suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen kirjanpidollinen epäsymmetria poistuu molempien vaikuttaessa tulokseen samanaikaisesti. Konserni voi määrittää johdannaissopimuksia suojausinstrumenteiksi suojautuessaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu muutoksista valuuttakursseissa, koroissa tai hyödykkeiden hinnoissa. Lisäksi konserni voi tarvittaessa määrittää johdannaissopimuksia tai muita rahoitusinstrumentteja suojausinstrumenteiksi suojautuessaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttakurssiriskiltä.

Suojauslaskennan alaista suojaussuhdetta aloitettaessa konserni laatii määrityksen ja dokumentaation suojaussuhteesta, riskienhallinnan tavoitteesta ja suojaukseen ryhtymisen strategiasta. Dokumentaatio sisältää arvion suojauksen tehokkuutta koskevien vaatimusten täyttymisestä suojaussuhteessa. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksissa suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman rahavirran suojausrahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Suojausrahastoon kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Konserni voi soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi, ja koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla valuuttamääräisiä vaihtuvakorkoisia lainasaamisia on muutettu toimintavaluuttamääräisiksi vaihtuvakorkoisiksi lainasaamiksi. Sekä suojauksen tehokkaaseen että tehotomaan osuuteen liittyvät voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

Konsernin ennustettuun sähkönhankintaan liittyvää hintariskiä Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni voi suojata erikseen sähköhintariskin kahta komponenttia, systeemihintaa ja aluehintaeroa, tai näiden komponenttien muodostamaa kokonaisuutta. Suojauslaskennan tehokkaaseen osaan liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa ja tehoton osa kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia käsitellään kuten rahavirran suojauksia. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman muuntoerotrahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi

tulosvaikutteisesti. Omaan pääomaan kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan.

Konsernilla ei ole tällä hetkellä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksia.

Tuloutusperiaate

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa henkilö- ja jakeluautoihin kesä- ja talvi-renkaita, all season -renkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserniin kuuluu myös renkaiden vähittäismyyntiketju Vianor. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Konsernin liiketoimintayksiköt ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor. Valittu liiketoimintarakenne kuvaa mm. liiketoimintayksiköiden myyntituottojen erilaista luonnetta ja syklisyyttä. Maantieteelliset alueet antavat lisätietoa liiketoimintojen alueellisista kokoluokista ja markkinoihin sisältyvistä erilaisista epävarmuuksista. Yhtiötä johdetaan näiden yllä mainittujen liiketoimintayksiköiden ja maantieteellisten alueiden kautta.

Yhtiön suoritusvelvoite täyttyy ja tuloutus tehdään, kun tuote tai palvelu toimitetaan. Palvelujen ja tuotteiden myynti muodostavat erilliset suoritusvelvoitteet. Yhtiön liikevaihdosta olennainen osa koostuu tavanomaisesta yritysten välisestä tavarakaupasta, jossa laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavaran toimituksen yhteydessä. Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sopimusehtojen mukaisesti sekä maksusuoritus on todennäköinen. Liikevaihtoon sisältyy myös vähäisessä määrin palvelujen myyntiä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yhtiön liiketoiminnalle ei ole tyyppillistä yli ajan tulouttaminen vaan yksi suoritusvelvoite, jota vastaa yksi tuloutusajankohta. Laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavaran toimituksen yhteydessä.

Myyntituotot sekä tuotteista että palveluista raportoidaan liikevaihtorivillä. Maksuehdot ovat pisimmilläänkin enintään 12 kk. Näin ollen rahoituskomponenttia ei ole erotettu. Palautusten vaikutus tilinpäätökseen on vähäistä. Yhtiö toimii pääosin renkaiden jälkiasennusmarkkinalla, jossa tuotteiden palautuskäytännöt saattavat poiketa renkaiden ensiasennusmarkkinasta. Konsernin laajalti käyttämät sopimusmallit eivät lähtökohtaisesti salli jo myytyjen tuotteiden palauttamista asiakkaan aloitteesta, ellei toimituksessa ole virhettä tai sopimuskohtaisesti ole toisin kirjallisesti sovittu.

Hyvityksiä ja muita myyntihintaan vaikuttavia tekijöitä seurataan määrittäessä kauppahintaa. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Yhtiö myy renkaita pääasiallisesti omille suorille asiakkailleen ja myöntää näille volyymsidonnaisia alennuksia. Tavaraa tuloutettaessa yhtiö ottaa huomioon asiakkaille annettavat alennukset. Tilikauden aikana arvio perustuu asiakkaiden antamiin arvioihin tulevasta volyymeistä sekä toisaalta jo toteutuneisiin volyymeihin. Tilinpäätöshetkellä alennus perustuu tilinpäätöshetkellä toteutuneeseen volyymiin.

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina. Kun Euroopan Keskuspankki keskeytti ruplan kurssin noteerauksen

maaliskuussa 2022, konserni alkoi käyttää WM/Refinitiv FX benchmark -kurssia ruplan kohdalla. Myyntisaamiset muuttuvat, jos saamia kirjataan luottotappiokirjauksella. Luottotappiovarauksia on olemassa kolmenlaisia: konsernitason IFRS 9, paikallinen ja lakisääteinen luottotappiovaraus. Myyntituotot asiakkassopimuksista raportoidaan liikevaihtorivillä ja luottotappiot raportoidaan erikseen liikevaihdosta liiketoiminnan muissa kuluissa.

Ennakot asiakkailta eivät ole tilinpäätöksen kannalta tai myyntiin verrattuna olennainen erä. Laskutetut myynnin alennukset kirjataan myyntisaamisten hyvityksenä. Asiakkailta saatuja ennakkomaksuja ei kirjata myyntisaamisiin vaan velaksi.

Yhtiön myymillä tuotteilla on tavanomainen takuu-aika. Lisäksi rajallisilla markkinoilla on joillekin Hakka-tuotteille käytössä ns. Hakka-turva -takuu, joka korvaa tavanomaisen takuun ulkopuolelle jääviä renkaan rikkoutumisia.

Vuokrasopimukset

IFRS 16 standardin mukaan taseeseen kirjataan sopimuksen alkaessa kaikki vuokrasopimukseen liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeusomaisuuserät) ja tulevia vuokranmaksuja koskeva rahoitusvelka (vuokrasopimusvelka).

Konserni toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Suurin osa IFRS 16 perusteella käyttöoikeusomaisuudeksi tunnistetuista vuokrasopimuksista koskee Vianor-ketjun kiinteistöjä sekä varastoja.

Konserni vuokralle ottajana

Nokian Renkaat kirjaa vuokratun hyödykkeen ja siihen liittyvän vuokravastuun vuokrasopimuksen alkamispäivänä lukuun ottamatta lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia.

- Vuokrasopimus katsotaan lyhytaikaiseksi, jos vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sisällä jatko-optiota.
- Vuokrasopimus katsotaan arvoltaan vähäiseksi, jos olennaisuusrajat eivät täyty.

Konserni soveltaa tätä ohjetta kaikkiin omaisuusluokkiin, lukuun ottamatta ajoneuvo-lease-sopimuksia, jotka myös kirjataan IFRS 16:n mukaan, vaikka niiden sopimuskausi olisi alle 12 kuukautta tai siihen liittyvä omaisuus katsotaan vähäarvoiseksi.

Vuokra-aika määritellään vuokrasopimuksen ei-purettavissa olevaksi ajanjaksoksi ottaen huomioon jatko- ja irtisanomismahdollisuudet, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseiset optiot. Mikäli vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, arvioitaessa odotettua vuokra-aikaa käytetään johdon harkintaa ja tämän perusteella toistaiseksi voimassa olevat sopimukset kirjataan suunnittelujakson perusteella yleensä kolmeksi vuodeksi.

IFRS 16:n mukainen vuokravastuu kirjataan vuokrasopimuksen alkamispäivänä ja arvostetaan vuokra-ajan vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrasopimuskohtaisen diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt kriteerit ovat omaisuuserän luokka, maantieteellinen sijainti, valuutta, riskittömän koron maturiteetti ja vuokralaisen

luottoriskipremio. Kun sopimus sisältää leasingkomponentin ja ei-vuokraosan, Nokian Renkaat erottaa ei-vuokratkomponentit, kuten ylläpito tai palvelut, joko vuokrasopimuksessa annettujen erillisten hintojen perusteella tai arvioiden perusteella. Vuokravelka arvostetaan uudelleen vastaavalla vaikutuksella siihen liittyvään vuokrattavaan hyödykkeeseen, kun tulevaisu leasingmaksuissa tapahtuu muutos sopimuksen uudelleenneuvottelun, indeksien muutoksen tai optioiden uudelleenarvioinnin vuoksi.

Vuokrattu hyödyke koostuu alkuperäisestä vuokravastuusta, mahdollisista alkuperäisistä välittömistä kuluista vähennettynä vuokralle antajan myöntämällä kannustimilla. Se arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Kaikki uudelleenarvioinnit ovat linjassa vuokravastuun uudelleenarvioinnin kanssa. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa. Aiheesta on liitetieto 15.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle antaja luokittelee kunkin vuokrasopimuksen joko rahoitus- tai operatiiviseksi vuokrasopimukseksi IFRS 16 -standardin mukaisesti. Jos vuokrasopimuksella siirretään olennaisilta osin kaikki omaisuuserän omistamiseen liittyvät riskit ja edut, se katsotaan rahoitusleasingsopimukseksi, muutoin vuokrasopimus katsotaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Rahoitusleasingsopimuksella pidettävät varat kirjataan taseeseen saamiseksi määränä, joka vastaa vuokrasopimuksen nettoinvestointia.

Operatiivisilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut omaisuuserät sisältyvät taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Nämä omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa kuten omaan käyttöön tarkoitetut omaisuuserät. Operatiivisista vuokrasopimuksista saadut tuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin kannalta vuokralle antajana toimiminen on hyvin vähäistä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot raportoidaan osana myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kuluksi tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita

vastaavat kulut, myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni ei ole aktivoinut vieraan pääoman menoja 2021 tai 2022.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Näiden viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia.

Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Johdon harkinta on kirjaamisen edellytys määrittäessä verosaamisen määrää suhteessa tappioiden käyttöaikaan ja ennustettavissa olevien tulevien tuottojen tasoon. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Nokian Renkaat on kirjannut tilinpäätökseensä laskennallisia verosaamia ja -velkoja, joiden johdon arviointiin perustuen oletetaan realisoituvan tuloslaskelmaan kirjattaviksi tulevaisuudessa. Johdon arvioissa, joiden taustalla on epävarmoja verotuksellisia tilanteita, tukeudutaan ulkopuolisiin asiantuntijoihin.

Nokian Renkaat pyrkii liiketoimintojen verotuksen ennakoitavuuteen ja läpinäkyvyyteen eri maissa. Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Yhdysvalloissa ja Venäjällä, näihin kohdistuvat myös suurimmat tunnistetut epävarmuus-tekijät verojen kannalta.

OECD, Euroopan unioni ja eri maiden muuttuva verolainsäädäntö ja raportointivaatimukset asettavat haasteita verotuksen ja veroraportointiin kannalta. Raportointivaatimusten täyttäminen vaatii jatkuvaa järjestelmä- ja prosessikehitystä. Venäjällä olemme investoineet uuteen veroraportointiin ratkaisuun, jonka tarkoituksena on lisätä läpinäkyvyyttä yhtiön ja veroviranomaisen välillä. Järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2024. Teollisen tuotannon aloittaminen Yhdysvalloissa vuoden 2020 aikana on lisännyt haasteita myös verolaskennan ja maksamisen vaatimusten mukaisuuden osalta.

Kansainvälisen liiketoimintaympäristön luonne altistaa tavanomaisille verotarkastuksille ja -riidoille eri maissa. Nokian Renkaat on luonut veropolitiikan ja yhdenmukaistanut toimintatapoja konsernin toimintamaissa selkeyttääkseen vastuita ja pienentääkseen verotuksellisia riskejä. Nokian Renkailla ei ole käynnissä merkittäviä veroriitoja eikä erityistä ajankohtaista riskiä pystyttyä yksilöimään. Nokian Renkaat on käynnistänyt ennakkollisia keskusteluita eri maiden viranomaisten kanssa sopiakseen toimintamalliensa tai yhtiörakenteen muutoksien verotuksesta veroriskien minimoimiseksi. Jatkossa ennakkollisia keskusteluita tullaan käymään uuden Romanian tuotantolaitoshankkeen osalta.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on aiemmin ollut osakeoptioita sekä vaihtovelkakirjoja. Tällä hetkellä konsernilla ei ole kumpiakaan. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistot esitetään lisättynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan

hyödykkeen hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritys selle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuotosten ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoajalta ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun

käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3–10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liiketoimien ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Oma pääoma

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Yhtiön myymillä tuotteilla on tavanomainen takuuajana. Lisäksi rajallisilla markkinoilla on joillekin Hakka-tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, joka korvaa tavanomaisen takuun ulkopuolelle jääviä renkaan rikkoutumisia. Hakka-turva on voimassa renkaan ostohetkestä vuoden ajan, kuitenkin enintään määritellyn kulutusmäärään saakka. Hakka-turva-takuun käyttöönotto edellyttää loppuasiakkaan rekisteröitymistä. Takuuvaraus on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 25. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen omaisuuserä on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen omaisuuserä esitetään liitetiedoissa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus-pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan

syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan omaan pääomaan. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2022 ja 2021 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin. Toimintasegmenttien suoriutumista arvioidaan liiketuloksen kautta, joka on suoraan verrannollinen konsernitilinpäätöksen liikevoiton tai -tappion kanssa.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Konsernin raportoitavat segmentit ovat

Henkilöautorenkaat

-liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita sekä all season -renkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat

-liiketoimintayksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat ja vanteet sekä pinnoitus-toiminnot ja kuorma-autorenkaat-liiketoiminta.

Vianor-rengasketju myy

henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian Renkaat -merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot ja

eliminoinnit sisältävät liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohtoon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille sekä segmenttien väliset eliminoinnit.

Toimintasegmentit

2022 Milj. euroa	Henkilö- autorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 169,8	235,7	361,1	9,5	1 776,1
Palvelut			93,3		93,3
Tavaroiden myynti	1 169,8	235,7	267,8	9,5	1 682,8
Konsernin sisäinen liikevaihto	64,0	37,8	0,9	-102,7	
Liikevaihto	1 233,8	273,5	362,0	-93,2	1 776,1
Liiketulos	-149,3	39,2	2,8	-9,0	-116,2
% liikevaihdosta	-12,1 %	14,3 %	0,8 %	9,6 %	-6,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-30,1
Voitto ennen veroja					-146,3
Verokulut					-29,2
Tilikauden tulos					-175,5
Varat	1 439,4	194,2	215,5	34,3	1 883,4
Kohdistamattomat varat					326,3
Varat yhteensä					2 209,7
Velat	245,9	54,3	48,2	4,0	352,4
Kohdistamattomat velat					424,2
Velat yhteensä					776,6
Investoinnit	105,6	7,0	7,5	7,5	129,9
Poistot	109,9	13,3	27,5	27,5	154,9
Arvonalentumiset	152,9	0,2	-	0,0	155,7
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	303,7	1,2	0,8	2,3	308,1

2021 Milj. euroa	Henkilö- autorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 139,9	222,5	342,0	9,7	1 714,1
Palvelut			87,7		87,7
Tavaroiden myynti	1 139,9	222,5	254,3	9,7	1 626,4
Konsernin sisäinen liikevaihto	59,3	31,5	0,9	-91,7	
Liikevaihto	1 199,2	254,0	342,9	-81,9	1 714,1
Liiketulos	263,4	39,1	-15,0	-19,3	268,2
% liikevaihdosta	22,0 %	15,4 %	-4,4 %	23,6 %	15,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-10,0
Voitto ennen veroja					258,2
Verokulut					-52,0
Tilikauden tulos					206,2
Varat	1 522,0	186,1	213,5	17,5	1 939,1
Kohdistamattomat varat					444,5
Varat yhteensä					2 383,5
Velat	300,0	59,2	43,4	5,3	407,8
Kohdistamattomat velat					348,1
Velat yhteensä					755,9
Investoinnit	90,2	22,0	7,3	0,1	119,6
Poistot	99,0	12,8	27,7	1,0	140,5
Arvon alentumiset	1,5	0,1	14,4	1,0	17,0

Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat neljällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjoismaat, Venäjä ja Aasia, Muu Eurooppa ja Amerikka. Kohdassa Muut on maantieteellisille alueille kohdistamattomat erät.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Arvonalentumisten ja alaskirjausten jälkeen varat ilman veroja ja rahoitus-eriä sisältävät 262,1 miljoonaa euroa, nettovarot oikaistuna nettovelalla 210,8 miljoonaa euroa ja rahavarat 70,7 miljoonaa euroa Venäjällä ja Valko-Venäjällä sijaitsevia varoja.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2022 Milj. euroa	Pohjoismaat	Venäjä ja Aasia	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut	Konserni
Liikevaihto	722,3	436,2	302,8	314,6	-	1 776,1
Palvelut	93,3	0,0	0,0	0,0	-	93,3
Tavaroiden myynti	629,0	436,2	302,8	314,6	-	1 682,8
Varat	962,8	268,5	161,5	507,2	-16,6	1 883,4
Kohdistamattomat varat						326,3
Varat yhteensä						2 209,7
Investoinnit	70,0	4,5	39,0	16,4	-	129,9

2021 Milj. euroa	Pohjoismaat	Venäjä ja Aasia	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut	Konserni
Liikevaihto	684,9	335,6	464,8	228,9	-	1 714,1
Palvelut	87,7	0,0	0,0	0,0	-	87,7
Tavaroiden myynti	597,2	335,6	464,8	228,9	-	1 626,4
Varat	827,1	468,4	199,3	465,6	-23,4	1 937,0
Kohdistamattomat varat						446,6
Varat yhteensä						2 383,5
Investoinnit	71,4	11,3	5,5	31,4	-	119,6

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2022

Vuoden 2022 aikana konserni hankki kiinteistöliiketoimintaa harjoittavan Nokian Portti Oy:n koko osakekannan 13.10.2022 tehdyllä liiketoimintakaupalla. Hankinnan merkitys konsernin tilinpäätökseen on vähäinen. Tilikaudella 2021 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai muita muutoksia.

Milj. euroa	2022
Luovutettu vastike (milj. euroa)	
Käteinen raha	4,6
Ehdollinen vastike	-
Kokonaishankintameno	4,6

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Milj. euroa	Liite	2022
	(13)	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		4,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,1
Rahavarat		0,1
Varat yhteensä		4,8
Muut velat		0,2
Velat yhteensä		0,2
Nettovarallisuus		4,6
Luovutettu vastike		4,6
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		4,6
Rahana maksettu kauppahinta		4,6
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		0,1
Rahavirtavaikutus		4,5

Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon.

3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

Milj. euroa	2022	2021
Raaka-aineet	537,5	472,5
Kauppatavarat	250,2	217
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluneen	80,4	64,4
Muut kulut	402,4	232,9
Tuotannon poistot	89,9	75,9
Myyntirahdit	118,9	87,5
Varastointikustannukset	58,1	46,2
Varastojen muutos	-48,0	-34,1
Yhteensä	1 489,4	1 162,1

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2022	2021
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,8	1,3
Muut tuottoerät	2,5	1,6
Yhteensä	4,3	2,9

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	2022	2021
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,0	0,0
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	2,8	0,0
Muut kuluerät	125,4	0,3
Yhteensä	128,2	0,3

6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalkkio	1,0	0,7
Veropalvelut	0,0	0,0
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	1,1	0,8

Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastusyhteisönä 30.3.2021 lähtien.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2022	2021
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat oikeudet	4,6	6,0
Muut aineettomat hyödykkeet	2,5	1,9
Rakennukset	11,6	11,0
Koneet ja kalusto	88,1	78,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	41,3	37,6
Muut aineelliset hyödykkeet	6,9	5,8
Yhteensä	154,9	140,5
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Muut aineettomat hyödykkeet	4,0	-
Maa-alueet	1,6	-
Rakennukset	67,0	1,1
Liikearvo	0,2	14,4
Koneet ja kalusto	72,2	1,5
Muut aineelliset hyödykkeet	10,7	-
Yhteensä	155,7	17,0
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotanto	110,9	75,9
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	31,2	49,6
Hallinto	12,9	15,1
Yhteensä	154,9	140,5
Toimintokohtaiset arvonalentumiset		
Tuotanto	152,3	1,5
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	-	14,4
Hallinto	3,4	1,0
Yhteensä	155,7	17,0

8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	229,8	215,8
Eläkekulut - maksupohjaiset	28,3	27,1
Osakeperusteiset maksut	-4,7	6,8
Muut henkilösivukulut	22,9	21,0
Yhteensä	276,4	270,7

Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat. Muut kuin tuotannon ja valmistuksen palkat olivat 195,9 miljoonaa euroa vuonna 2022 (2021: 206,3).

9. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	2022	2021
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat	3,0	1,4
Osinkotuotot		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat pitkäaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenuon	163,4	49,2
Valuuttajohdannaiset	106,7	25,5
Muut rahoitustuotot	0,4	0,3
Yhteensä	273,6	76,4

10. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	2022	2021
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat	-6,0	-2,6
Suojauksiksi määritetyt korkojohdannaiset	-0,5	-1,0
Vuokrasopimusvelat	-4,0	-4,0
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenuon	-155,8	-36,6
Valuuttajohdannaiset	-132,6	-40,8
Muut rahoituskulut	-4,8	-1,4
Yhteensä	-303,7	-86,3

11. VEROKULUT

Milj. euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-43,0	-48,6
Edellisten tilikausien verot	0,3	1,7
Laskennalliset verot	13,5	-5,1
Yhteensä	-29,2	-52,0

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2022: 20,0 %, 2021: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	-146,3	258,2
Suomen verokannan 20 % mukaan laskettu vero	29,3	-51,6
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	6,2	11,4
Lähdeverot	5,7	-8,7
Verovapaat tuotot	0,8	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	-58,4	-5,3
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-1,1	0,0
Edellisten tilikausien verot	0,3	1,7
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	-13,7	0,0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,3	0,4
Muut erät	1,5	0,1
Verokulut tuloslaskelmassa	-29,2	-52,0

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

2022 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Nettosijoituksen suojaus	8,5	-1,7	6,8
Rahavirran suojaukset	11,2	-2,2	9,0
Muuntoerot	36,7		36,7
	56,4	-3,9	52,4

2021 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	5,5	-1,1	4,4
Muuntoerot	54,5		54,5
	60,0	-1,1	58,9

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on aiemmin ollut osakeoptioita sekä vaihtovelkakirjoja. Tällä hetkellä konsernilla ei ole kumpiakaan.

Milj. euroa	2022	2021
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-175,5	206,2
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	-175,5	206,2
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 247	138 224
Osakeoptioiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 247	138 224
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-1,27	1,49
Laimennettu	-1,27	1,49

13. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	11,7	355,4	1 180,9	83,7	145,6	1 777,3
Lisäykset	0,6	0,4	47,1	1,0	72,7	121,9
Tytäryritysten hankinta						-
Vähennykset	0,0	-4,4	-22,3	-2,0	-1,4	-30,1
Siirrot erien välillä	1,5	8,8	64,3	37,9	-120,1	-7,6
Muut muutokset	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Kurssierot	0,1	15,9	38,2	5,7	2,4	62,3
Hankintameno 31.12.2021	13,9	376,2	1 308,3	126,3	99,3	1 924,0
Kertyneet poistot 1.1.2021		-100,6	-803,1	-48,7		-952,4
Poistot		-11,0	-78,2	-5,8		-95,0
Arvonalentumiset		-1,1	-1,5			-2,5
Vähennykset		3,0	15,3	1,9		20,2
Muut muutokset		2,3	-3,1	2,9		2,2
Kurssiero		-2,4	-19,9	-3,2		-25,6
Kertyneet poistot 31.12.2021		-109,7	-890,6	-52,8		-1 053,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	13,9	266,5	417,7	73,4	99,3	870,9
Hankintameno 1.1.2022	13,9	376,2	1 308,3	126,3	99,3	1 924,0
Lisäykset	6,0	0,2	40,5	1,0	75,8	123,5
Tytäryritysten hankinta	0,9	3,7	0,0			4,6
Vähennykset	0,0	-0,4	-24,6	-0,1	-0,2	-25,4
Siirrot erien välillä	0,0	0,7	71,5	-11,1	-64,6	-3,5
Muut muutokset	0,0	-1,3	-24,0	0,0	1,0	-24,4
Kurssierot	0,1	16,8	45,2	7,0	2,2	71,3
Hankintameno 31.12.2022	20,9	395,8	1 416,9	123,1	113,4	2 070,2
Kertyneet poistot 1.1.2022	0,0	-109,7	-890,6	-52,8		-1 053,1
Poistot		-11,6	-88,1	-6,9		-106,5
Arvonalentumiset	-1,6	-67,0	-72,2	-10,7		-151,5
Vähennykset		0,3	21,6	0,1		22,1
Muut muutokset		-0,2	22,9	0,0		22,7
Kurssiero		-2,5	-22,4	-4,0		-28,8
Kertyneet poistot 31.12.2022	-1,7	-190,6	-1 028,6	-74,3		-1 295,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	19,3	205,2	388,3	48,8	113,4	775,0

Tilikauden 2022 aikana yhtiö kirjasi johdon arvion perusteella arvonalennuksia aineellisista hyödykkeistä 151,5 (2,5) miljoonaa euroa. Arvonalentumiset esitetään oheisessa taulukossa omalla rivillään.

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	84,1	101,1	31,5	216,7
Lisäykset		0,9	1,5	2,3
Vähennykset		-4,7	-0,4	-5,1
Siirrot erien välillä		1,2	6,4	7,6
Muut muutokset	-4,9	-8,0	0,0	-13,0
Kurssiero	0,6	0,0	1,0	1,5
Hankintameno 31.12.2021	79,7	90,3	40,0	210,1
Kertyneet poistot 1.1.2021	-4,9	-84,6	-24,5	-113,9
Poistot		-6,0	-1,9	-7,9
Arvon alentumiset	-14,4			-14,4
Vähennykset		3,2	0,0	3,3
Muut muutokset	4,9	8,1	-2,6	10,5
Kurssiero	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Kertyneet poistot 31.12.2021	-14,4	-79,2	-29,6	-123,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	65,3	11,2	10,4	86,9

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	79,7	90,4	39,9	210,1
Lisäykset		1,0	1,8	2,8
Vähennykset		-4,1	-0,3	-4,3
Siirrot erien välillä		3,1	0,4	3,5
Muut muutokset	0,3	0,0	1,3	1,6
Kurssiero	-2,0	-0,1	1,1	-1,0
Hankintameno 31.12.2022	78,0	90,4	44,3	212,7
Kertyneet poistot 1.1.2022	-14,4	-79,2	-29,5	-123,1
Poistot		-4,6	-2,5	-7,1
Arvon alentumiset	-0,2		-4,0	-4,2
Vähennykset		2,4	0,1	2,5
Muut muutokset			-1,2	-1,2
Kurssiero	0,0	0,1	-0,8	-0,6
Kertyneet poistot 31.12.2022	-14,5	-81,4	-37,8	-133,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	63,2	9,0	6,5	78,7

Arvon alentumiset

Yhtiö ottaa huomioon markkina-arvon ja kirjanpitoarvon välisen suhteen arvioidessaan merkkejä arvonalentumisesta. 31.12.2022 yhtiön markkina-arvo oli alle oman pääoman kirjanpitoarvon, mikä viittaa mahdolliseen liikearvon arvonalentumiseen. Venäjän toimintojen arvonalentumiset on arvioitu erikseen johtaen 280,7 milj. euron arvonalentumisiin varoissa ja 12,2 milj. euron alaskirjaukseen laskennallisissa verosaamissa. Arvon alentumisista ja alaskirjauksista on kohdistettu käyttöomaisuuteen, varastoon ja myyntisaamisiin 280,7 milj. euroa ja laskennallisiin verosaamisiin 12,2 milj. euroa. Tuloslaskelmalla arvonalentumiset ja alaskirjaukset on kohdistettu myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 155,7 milj. euroa, liiketoiminnan muihin kuluihin 125,0 milj. euroa ja laskennallisiin veroihin 12,2 milj. euroa. Venäjän toimintoihin liittyvä testaus perustuu myyntisopimukseen sekä odotettuun myyntihintaan ja on suoritettu käyttäen käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kustannuksilla. Myynti edellyttää Venäjän asianomaisten sääntelyviranomaisten hyväksyntää ja muiden ehtojen täyttymistä mikä luo merkittäviä epävarmuustekijöitä kaupan lopullisen ajankohtaan, ehtoihin ja toteutumiseen.

Vuonna 2022 aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu arvonalentumisia liikearvon arvonalentumistestauksen perusteella. Liikearvosta on kirjattu arvonalentumisia Vianorin rahavirtaa tuottavalle yksikölle 14,4 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistestauksen perusteella vuonna 2021.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan. Arvon alentumistestauksessa yhtiön liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoa verrataan niiden tulevaisuudessa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvon alentumistappio kirjataan, mikäli liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvo on korkeampi kuin niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistestauslaskelmassa rahavirtaa tuottavat yksiköt eivät sisällä Venäjän toimintoja. Venäjän poissulkeminen on johtanut muutokseen rahavirtaa tuottavissa yksiköissä Henkilöautonrenkaissa ja Raskaissa Renkaissa. Laskelmiin on sisällytetty hallituksen päätöksen mukainen investointi uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa. Yhtiö on sitoutunut investointiin, jonka käytännön toteutus on aloitettu.

Liikearvon jakautuminen ennen arvonalentumistestausta

Milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	62,2
Raskaat renkaat	0,9
Vianor	-
Liikearvo yhteensä	63,2

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin

taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen sisältäen investoinnin uuteen tehdaskapasiteettiin Euroopassa. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuot-toprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testausketken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on henkilöautonrenkaissa 8,3 % (v. 2021 7,4 %) ja raskaissa renkaissa 8,0 % (v. 2021 6,4 %). Vianoria ei ole testattu vuonna 2022, koska koko Vianoriin kohdistuva liikearvo on alaskirjattu vuonna 2021. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla. Liikevaihdon kasvun on oletettu olevan 2 %. Herkkyyksianalyysit on suoritettu liikevaihdolla ja bruttokatteella. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan keskeisten oletusten huomattava heikkeneminen johdon hyväksymistä taloudellisista suunnitelmista. Johdon arvion mukaan ennustettavissa olevat muutokset keskeisissä oletuksissa eivät aiheuttaisi sitä, että yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin henkilöautonrenkailla ja raskailla renkailla. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää huomattavasti rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon. Uusi tehdasinvestointi Euroopassa kasvattaa suunnittelukauden investointien määrää 560,6 miljoonalla eurolla. Uuden tehdasinvestoinnin luonteesta johtuen merkittävä osa kassavirran kerrytettävissä olevasta rahamäärästä syntyy päätearvoon. Raskaiden renkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon.

Liikearvon jakautuminen arvonalentumistestauksen jälkeen

Milj. euroa	Arvon alentuminen	Liikearvo 31.12.2022
Henkilöautonrenkaat	62,2	62,2
Raskaat renkaat	0,9	0,9
Vianor	-	-
Liikearvo yhteensä	63,2	63,2

15. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,5	195,9	6,8	206,2
Lisäykset	0,5	64,6	1,7	66,8
Vähennykset	-2,6	-30,9	-4,6	-38,2
Kurssierot	0,1	4,8	0,0	4,9
Hankintameno 31.12.2021	1,5	234,3	3,9	239,7
Kertyneet poistot 1.1.2021	-0,4	-52,1	-1,7	-54,2
Poistot	-0,2	-35,8	-1,5	-37,6
Vähennykset	0,4	4,5	2,0	6,9
Kurssiero	-0,2	-84,7	-1,3	-86,2
Kertyneet poistot 31.12.2021	-0,2	-84,7	-1,3	-86,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1,3	149,6	2,5	153,5

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	1,5	234,3	3,9	239,7
Lisäykset	0,0	18,3	1,6	19,9
Vähennykset	-0,4	-16,2	-0,6	-17,2
Kurssierot	0,0	-5,5	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2022	1,2	230,9	4,8	236,9
Kertyneet poistot 1.1.2022	-0,2	-84,7	-1,3	-86,2
Poistot	-0,1	-39,6	-1,6	-41,3
Vähennykset	0,0	10,8	0,6	11,5
Kurssiero	0,0	3,0	0,0	3,0
Kertyneet poistot 31.12.2022	-0,2	-110,5	-2,4	-113,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,9	120,4	2,5	123,8

Kulut arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista olivat 0,3 (0,7) miljoonaa euroa ja lyhyt-aikaisista vuokrasopimuksista 4,7 (1,9) miljoonaa euroa vuonna 2022. Nämä sopimukset eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuteen. Korkokulut käyttöoikeusomaisuudesta olivat 4,0 (4,0) miljoonaa euroa.

16. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	Liite	2022			2021				
		Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	3,4	-	2,8	0,6	14,9	-	14,9	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	(30)	13,5	-	13,5	-	3,8	-	3,8	-
Noteeraamattomat sijoitukset	(17)	2,8	-	-	2,8	2,6	-	-	2,6
Jaksotettuun hankintamenuun									
Muut pitkäaikaiset saamiset	(18)	4,3	-	3,2	-	4,8	-	4,3	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21)	329,9	-	330,2	-	360,7	-	361,0	-
Rahamarkkinainstrumentit	(22)	-	-	-	-	50,0	-	50,0	-
Käteinen raha ja pankkitilit	(22)	259,0	-	259,0	-	335,9	-	335,9	-
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta									
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(17)	0,2	-	-	0,2	0,2	-	-	0,2
Rahoitusvarat yhteensä		613,2	-	608,7	3,7	772,9	-	769,9	2,9
Rahoitusvelat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	1,0	-	0,8	0,2	5,9	-	5,9	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	(30)	0,2	-	0,2	-	1,9	-	1,9	-
Jaksotettuun hankintamenuun									
Korolliset rahoitusvelat	(27)	270,8	-	271,0	-	129,3	-	131,4	-
Ostovelat ja muut velat	(28)	121,3	-	121,3	-	172,6	-	172,6	-
Rahoitusvelat yhteensä		393,4	-	393,3	0,2	309,7	-	311,8	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Liitetiedossa 29 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset. Muihin jaksotettuun hankintamenuun ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavaan rahoitusvaroihin ei liity olennaisia arvonalentumisia.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käyviä arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Kaikki käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat erät lukuun ottamatta

noteeraamattomia sijoituksia on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2 ja eriin kuuluvat konsernin johdannaissopimukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tasolla 3 ovat käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat noteeraamattomat sijoitukset, ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat noteeraamattomat osakesijoitukset, sillä hankintamenuun arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tällä tasolla ovat jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvarat ja -velat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

Maaliskuun 2022 lopussa ruplajohdannaissopimukset siirrettiin käyvän arvon hierarkian tasolle 3 ruplamarkkinoiden merkittävän toiminnan volyymin vähene- misen takia. Näiden johdannaissopimusten arvostuksessa käytetyt syöttötiedot perustuvat osin todennettaviin markkinatietoihin (valuuttakurssikomponentti) ja osin muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin (korkokomponentti). Korkokomponentin käypä arvo on arvioitu nollassa varovaisuuden periaatteen mukaisesti, koska havainnoitavan markkinatiedon relevanssi nähdään alhaiseksi johtuen tavanmukaisten liiketoimien toteuttamisen vaikeudesta.

Ruplajohdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituksen tuottoihin ja kuluihin. Näihin johdannaisiin liittyvä voittojen tai tappioiden kokonaismäärä oli tammi-joulukuussa 2022 -10,6 milj. euroa.

Käyvän arvon hierarkian tason 3 käypien arvojen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2022	2021
Käypä arvo 1.1.	-	-
Ruplajohdannaiset		
Siirrot tasolle 3	14,8	-
Rahoituksen tuottoihin ja kuluihin tulosvaikutteisesti kirjatut nettovoitot/-tappiot	-14,3	-
Käypä arvo 31.12.	0,4	-

Herkkyysanalyysi

Koska käypä arvo perustuu vain valuuttakurssikomponenttiin, käyvän arvon herkkyys on lineaarisesti riippuvainen EUR/RUB-valuuttakurssin muutoksista. Perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen/heikentyminen hintavaluuttaan nähden aiheuttaisi +1,8/-1,8 milj. euron suuruisen muutoksen käypään arvoon. Jos tavanmukaisia liiketoimia olisi voinut toteuttaa havainnoitavissa olevan markkinatiedon pohjalta, korkokomponentin käypä arvo olisi ollut +1,5 milj. euroa.

17. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

Milj. euroa	Osuudet osakkuusyrityksissä	Noteeraamattomat sijoitukset	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2022	0,1	2,6	0,2
Kurssiero	-	0,2	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,1	2,8	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	0,1	2,6	0,2

18. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2022	2021
Lainasaamiset	4,3	4,8
Muut pitkäaikaiset saamiset	10,0	1,4
Yhteensä	14,4	6,2

19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. euroa	31.12.2020	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset							
Vaihto-omaisuus	11,3		-1,7				9,6
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,8		0,5				1,2
Varaukset ja jaksotukset	8,2		1,4		0,7		10,3
Vahvistetut tappiot	5,5		-3,9				1,6
Rahavirran suojaukset	0,7		-	-0,3			0,4
Muut erät	1,2	0,5	-1,1				0,6
Yhteensä	27,6	0,5	-4,8	-0,3	0,7	-	23,7
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-6,0		4,0				-2,1
Laskennalliset verosaamiset taseessa	21,6	0,5	-0,8	-0,3	0,7	-	21,6
Laskennalliset verovelat							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	16,6		0,6		0,3		17,5
Verottomat varaukset	0,6		-0,1				0,5
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	21,2		-0,2				21,0
Rahavirran suojaukset	-		-	0,8			0,8
Muut erät	0,3		-0,2				0,1
Yhteensä	38,7		0,2	0,8	0,3	-	39,9
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-6,0		4,0				-2,1
Laskennalliset verovelat taseessa	32,6		4,1	0,8	0,3	-	37,8

Milj. euroa	31.12.2021	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset							
Vaihto-omaisuus	9,6	0,7	-0,4				9,9
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1,2	0,6	0,3				2,2
Varaukset ja jaksotukset	10,3	1,1	-9,2		0,9		3,1
Vahvistetut tappiot	1,6	5,1	13,5				20,2
Rahavirran suojaukset	0,4		-	-0,4			0,0
Muut erät	0,6		0,2				0,7
Yhteensä	23,7	7,5	4,4	-0,4	0,9	-	36,1
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-2,1		-10,5				-12,6
Laskennalliset verosaamiset taseessa	21,6	7,5	-6,1	-0,4	0,9	-	23,5
Laskennalliset verovelat							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	17,5	-2,4	2,6		0,0		17,7
Verottomat varaukset	0,5	0,1	0,0				0,6
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	21,0		-11,9				9,2
Rahavirran suojaukset	0,8		-	1,9			2,6
Muut erät	0,1	-0,4	0,2				0,0
Yhteensä	39,9	-2,7	-9,1	1,9	0,0	-	30,0
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-2,1		-10,5				-12,6
Laskennalliset verovelat taseessa	37,8	-2,7	-19,6	1,9	0,0	-	17,4

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2022 kertyneitä tappioita 73,6 miljoonaa euroa (8,3 miljoonaa euroa vuonna 2021), joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Näistä tappioista viiden vuoden kuluessa erääntyy 0,4 miljoonaa euroa, 2028–2032 erääntyy 67,6 miljoonaa euroa ja 5,7 miljoonaa euroa ei eräänny.

Kertyneitä tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista oli 10,1 miljoonaa euroa (5,1 miljoonaa euroa vuonna 2021). Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen liittyy pääosin vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa. Näistä tappiosta viiden vuoden kuluessa erääntyy 3,9 miljoonaa euroa, 0,1 miljoonaa euroa erääntyy vuosina 2028–2032 ja 6,1 miljoonaa euroa ei eräänny.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 1,6 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Oikaisut sisältävät 9,8 miljoonaa euroa edellisten tilikausien voittovarojen kautta tehtyjä oikaisuja laskennallisiin veroihin. Oikaisua ei ole kohdistettu aikaisemmille vuosille, koska aikaisempien vuosien arvioiden jälkikäteinen oikaisu ei ole mahdollista.

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin sellaisten ulkomaisten tytäryritysten osalta, joiden osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

20. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	214,5	171,9
Keskeneräinen tuotanto	13,6	13,8
Valmiit tuotteet	301,8	229,4
Yhteensä	529,9	415,1

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2022 kirjattiin kuluksi 26,6 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (5,4 miljoonaa euroa vuonna 2021).

21. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	2022	2021
Myyntisaamiset	326,2	357,4
Lainasaamiset	0,4	0,4
Siirtosaamiset	16,3	14,6
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	12,4	4,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	3,4	14,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	15,0	8,9
Arvonlisäverosaamiset	15,9	28,9
Muut saamiset	12,6	11,5
Yhteensä	402,3	440,5

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Liitetiedossa 29 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset.

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Milj. euroa	2022	2021
Vuosialennukset, ostot	3,2	2,6
Rahoituserät	0,6	1,1
Sosiaalimaksut	0,1	0,1
Vakuutusmaksut	1,4	0,1
Muut erät	11,1	10,7
Yhteensä	16,3	14,6

22. RAHAVARAT

Milj. euroa	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	259,0	335,9
Rahamarkkinainstrumentit	-	50,0
Yhteensä	259,0	385,9

Konsernin rahavaroista 70,7 miljoonaa euroa sijaitsee Venäjän ja Valko-Venäjän tytäryhtiöissä. Kyseiset rahavarat eivät ole vapaasti konsernin hyödynnettävissä vallitsevista rajoituksista johtuen.

23. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
Milj. euroa						
1.1.2021	138 224	25,4	181,4	238,2	-18,2	426,8
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	0,7	0,7
31.12.2021	138 224	25,4	181,4	238,2	-17,6	427,5
1.1.2022	138 224	25,4	181,4	238,2	-17,6	427,5
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	27	-	-	-	1,0	1,0
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-
31.12.2022	138 251	25,4	181,4	238,2	-16,6	428,5

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaville rahoitusvaroilta ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella, eikä omistanut 31.12.2022 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 ja 500 000 vuonna 2020 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakekeina. 31.12.2022 näiden osakkeiden määrä oli 670 426 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,48 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,55 euroa osakkeelta (0,55 euroa vuonna 2021).

Jakokelpoiset varat

Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2022 on 716,1 miljoonaa euroa (742,7 miljoonaa euroa 31.12.2021). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

24. PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT KONSERNIN JOHTORYHMÄLLE JA AVAINHENKILÖILLE

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Uudistetut osakepalkkiojärjestelmät 2019: Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2019 uudesta osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä konsernin johdolle ja tietyille avainhenkilöille. Päätös sisältää suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (PSP) pääasiallisena järjestelmänä sekä täydentävän ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (RSP) erityisiä tilanteita varten.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön. Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän piirissä on toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä, sekä muita avainhenkilöitä.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista, joissa kaikissa on kolmen vuoden pituinen ansaintajakso. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin järjestelmän ansaintajaksosta sekä asettaa ansaintakriteerit ansaintajakson alussa.

Johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin suoritusperusteisen kannustinjärjestelmän palkkion tavoitemäärä on 75–100 % vuosittaisesta peruspalkasta. Palkkion maksimimäärä on kaksi kertaa tavoitetaso, eli 150–200 %: vuosittaisesta peruspalkasta. Korvauksen suuruus voi enimmillään olla 150–200 % siitä vuotuisesta peruspalkasta, jota käytettiin osakkeiden myöntämisen pohjana. Osakkeiden lukumäärää voidaan korjata alaspäin, mikäli tavoitteet saavutetaan maksimitason mukaisesti ja osakekurssi on samanaikaisesti noussut osakkeiden myöntämishetkestä.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava 25 % koko järjestelmän perusteella ansaitsemiensa brutto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Tämä edellytyksen lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyсарvo, joka on ylittävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE).

Ansaintajakso 2019–2020 ja Ansaintajakso 2019–2021

Ensimmäinen ansaintajakso (PSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alussa ja sen perusteella mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.

Kolmen vuoden ansaintajakson (PSP 2019–2021) lisäksi vuoden 2019 alussa käynnistyi myös erillinen kahden vuoden ansaintajakso (PSP 2019–2020), jonka tarkoitus oli muodostaa siltä aiemman kahden vuoden osakepalkkiojärjestelmän (PSP 2018) ja kolmivuotisen järjestelmän (PSP 2019–2021) välille. Tämän ansaintajakson perusteella suoritettavat osakepalkkiot olisi maksettu vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Ansaintajaksolta 2019–2020 (PSP 2019–2020) ei maksettu osakepalkkioita.

Ansaintajakson 2019–2021 perusteella suoritettavat osakepalkkiot olisi maksettu vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet olisi saavutettu. Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintakauden 2019–2021 (PSP 2019–2021) tavoitteita ei saavutettu, eikä osallistujille makseta osakepalkkioita.

Ansaintajaksojen 2019–2020 ja 2019–2021 sovellettavat ansaintatavoitteet olivat osakekohtaisen tuloksen (EPS) kasvu sekä sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE). Ansaintajakson 2019–2020 perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä olisi ollut enintään 580 000 brutto-osaketta ja ansaintajakson 2019–2021 perusteella enintään 535 000 brutto-osaketta.

Ansaintajakso 2020–2022

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2020 jatkaa suorituspohjaista osakepalkkiojärjestelmää uuden kolmivuotisen ansaintakauden, vuodet 2020–2022. PSP 2020–2022 alkoi vuoden 2020 alussa ja sen perusteella mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain käteisenä.

Ansaintajaksoon 2020–2022 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat segmentit yhteensä osakekohtaisen tulos (EPS) sekä segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE). Ansaintajakson 2020–2022 perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään 569 260 brutto-osaketta.

Ansaintajakso 2021–2023

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2021 jatkaa suorituspohjaista osakepalkkiojärjestelmää uuden kolmivuotisen ansaintakauden, vuodet 2021–2023. Ansaintajakso (PSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. PSP 2021–2023 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 220 henkilöä mukaan lukien myös Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2021–2023 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat segmentit yhteensä osakekohtaisen tulos (EPS) sekä segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (ROCE). Ansaintajakson 2021–2023 perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään 534 898 brutto-osaketta.

Ansaintajakso 2022–2024

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2022 jatkaa suorituspohjaista osakepalkkiojärjestelmää uuden kolmivuotisen ansaintakauden, vuodet 2022–2024. Ansaintajakso (PSP 2022–2024) alkoi vuoden 2022 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritusavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2022–2024 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 235 henkilöä mukaan lukien myös Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2022–2024 sovellettavat ansaintavoitteet ovat segmentit yhteensä osakekohtainen tulos (EPS) sekä segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). PSP 2022–2024 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 513 742 brutto-osaketta.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Tämän edellytyksen lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

RSP 2019–2021 alkoi vuoden 2019 alussa ja siitä ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana. Osakepalkkiojärjestelmään osallistuu 17 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäseniä. Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenille asetettu taloudellinen kynnyksarvo sijoitetun pääoman tuotto prosentille (ROCE) saavutettiin. Maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä 46 600 Nokian Renkaat Oyj:n brutto-osaketta.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2022

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2020 jatkaa ehdollista osakepalkkiojärjestelmää ja RSP 2020–2022 alkoi vuoden 2020 alussa. Siitä ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana. Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2020–2022. Taloudellinen kynnyksarvo on asetettu sijoitetun pääoman tuotto prosentille (ROCE).

RSP 2020–2022-ohjelman perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään 120 000 brutto-osaketta.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2021 jatkaa ehdollista osakepalkkiojärjestelmää ja RSP 2021–2023 alkoi vuoden 2021 alussa. RSP 2021–2023 osakepalkkiojärjestelmästä mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021–2023. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2022 jatkaa ehdollista osakepalkkiojärjestelmää ja RSP 2022–2024 alkoi vuoden 2022 alusta. RSP 2022–2024 osakepalkkiojärjestelmän nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2022–2024. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

Perustiedot	PSP 2019–2021	PSP 2020–2022	PSP 2021–2023	PSP 2022–2024	RSP 2019–2021	RSP 2020–2022	RSP 2021–2023	RSP 2022–2024	Yhteensä
Liikkeellelaskupäivä	5.2.2019	4.2.2020	9.2.2021	8.2.2022	5.2.2019	4.2.2020	9.2.2021	8.2.2022	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	535 000	569 260	534 898	513 742	70 000	120 000	120 000	120 000	2 582 900
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.2.2019	26.3.2020	4.3.2021	8.2.2022	26.8.2019	17.6.2020	18.3.2021	19.12.2022	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2021	1.1.2022	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	
Osakkeiden vapautuminen	31.3.2022	31.3.2023	31.3.2024	31.3.2025	31.3.2022	31.3.2023	31.3.2024	31.3.2025	
Osakkeiden syntymisehto	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	
Enimmäisvoimassaolo aika, vuosia	3,1	3,0	3,1	3,1	2,6	2,8	3,0	2,3	3,0
Jäljellä oleva voimassaolo aika, vuosia	0	0,3	1,3	2,3	0	0,3	1,3	2,3	0,9
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	148	184	208	0	81	4	7	
Maksutapa	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	Osakkeina & käteisenä	

Tilikauden tapahtumat	PSP 2019–2021	PSP 2020–2022	PSP 2021–2023	PSP 2022–2024	RSP 2019–2021	RSP 2020–2022	RSP 2021–2023	RSP 2022–2024	Yhteensä
1.1.2022									
Kauden alussa ulkona olevat	380 600	451 320	533 188	0	46 600	93 750	7 833	0	1 513 291
Kauden alussa varastossa olevat	154 400	117 940	1 710	0	23 400	26 250	112 167	0	435 867
Tilikauden muutokset									
Myönnettyt	0	0	0	513 742	0	0	0	12 300	526 042
Menetetyt	0	77 900	78 486	67 888	0	13 200	1 698	0	239 172
Ansaitut (brutto)	0	0	0	0	46 600	0	0	0	46 600
Maksetut (netto)	0	0	0	0	26 974	0	0	0	26 974
Erääntyneet	535 000	0	0	0	23 400	0	0	0	558 400
31.12.2022									
Kauden lopussa ulkona olevat	0	373 420	454 702	445 854	0	80 550	6 135	12 300	1 372 961
Kauden lopussa varastossa olevat	0	195 840	80 196	67 888	0	39 450	113 865	107 700	604 939

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina oheisessa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2022 tekemään arviointiin vapautuvien kannustimien määrästä.

Käyvän arvon määrittäminen

	Osakepalkkiot 2022
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	27,91
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	9,58
Odotetut osingot, euroa	4,03
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	23,34
Arvostusmalli	Osinkoalennus ja Monte Carlo -simulaatio
Käypä arvo yhteensä 31.12.2022, miljoonaa euroa	0,11

Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Osakepalkkioista tilikaudelle kirjatut kulut, miljoonaa euroa	-4,70
Osakepalkkioista johtuva velka 31.12.2022, miljoonaa euroa	0,00
Suunnitelman mukaan käteismaksujen osuus, miljoonaa euroa	1,24

25. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

26. VARAUKSET

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Ympäristövaraus	Yhteensä
1.1.2022	4,6	1,0	0,2	5,8
Varausten lisäykset	4,1	4,2	-	8,3
Käytetyt varaukset	-1,1	-1,0	-0,1	-2,2
Edellisen vuoden varauksen purku	-1,9	-0,1	-0,1	-2,1
31.12.2022	5,8	4,0	-	9,8

Milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaiset varaukset	-	-
Lyhytaikaiset varaukset	9,8	5,8

Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvelvoitteen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän yhden vuoden aikana.

27. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	108,6	128,4
	108,6	128,4
Lyhytaikaiset		
Rahalaitoslainat	150,0	-
Yritystodistuslainat	10,9	-
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	1,3	0,9
	162,2	0,9

Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

Milj. euroa	2022	2021
Valuutta		
EUR	270,8	110,5
RUB	-	18,8
Yhteensä	270,8	129,3

Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

	2022		2021	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	3,1 %	2,5 %	2,0 %	2,8 %
Yritystodistuslainat	2,9 %	2,9 %	-	-
Yhteensä	3,1 %	2,5 %	2,0 %	2,8 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 16.

28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	2022	2021
Ostovelat	121,3	172,6
Siirtovelat	170,9	176,2
Ennakkomaksut	0,7	3,3
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,1	1,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	1,0	5,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	4,1	13,5
Arvonlisäverovelat	31,9	32,0
Muut velat	18,3	18,8
Yhteensä	348,6	424,2

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja sosiaalimaksut	43,2	61,9
Vuosialennukset, myynti	97,8	90,4
Komissiot	0,0	0,1
Laskuttamattomat toimitukset	0,0	0
Markkinointikulut	1,3	3,6
Kuljetus- ja rahtikulut	0,4	4,6
Rahoituserät	0,8	0,8
Muut	27,4	14,9
Yhteensä	170,9	176,2

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasury-toimintoon, joka tekee varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea tekee luottopäätökset, joilla on merkittävä vaikutus konsernin luottoriskin määrään.

Valuuttariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Saksassa, Sveitsissä, Puolassa, Ukrainassa, Kazakstanissa, ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla, Venäjällä Vsevolozhskissa ja Yhdysvalloissa Dayton Tennesseeessä. Hallittu vetäytyminen Venäjältä aloitettiin kesällä 2022. Marraskuussa 2022 konserni päätti investoida uuteen henkilöautorengastehtaaseen Romaniassa.

Transaktioriski

Milj. euroa	31.12.2022									31.12.2021						
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	RUB	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	RUB
Toimintavaluutta	CAD	NOK	PLN	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	CAD	NOK	PLN	RUB	SEK	USD	EUR	EUR
Vieras valuutta																
Myyntisaamiset	5,7	38,8	2,8	3,1	26,7	6,3	35,3	0,0	25,8	27,5	11,6	29,2	20,9	29,8	75,0	13,8
Lainat ja muut saamiset	2,8	106,8	6,9	69,9	25,7	23,1	23,6	0,0	2,7	52,3	5,9	64,2	22,0	5,8	38,6	0,0
Valuuttatulot yhteensä	8,6	145,6	9,7	73,0	52,3	29,5	58,9	0,0	28,5	79,8	17,5	93,4	42,9	35,5	113,7	13,8
Ostovelat	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-6,6	-34,3	0,0	-0,6	0,0	0,0	-17,7	0,0	-23,6	-65,2	-5,0
Lainat	-7,3	-97,8	-7,3	-0,1	-20,4	-18,8	0,0	0,0	-18,6	-55,4	0,0	-152,9	-29,5	-29,8	-20,0	-10,0
Valuuttamenot yhteensä	-7,7	-97,8	-7,3	-0,1	-20,4	-25,4	-34,3	0,0	-19,2	-55,5	0,0	-170,5	-29,5	-53,4	-85,2	-15,0
Valuuttajohdannaiset	3,5	-44,7	-1,1	-18,0	-26,5	-8,0	-28,0	0,0	-7,3	-26,0	-19,6	70,3	-13,7	15,0	-34,2	0,0
Sitovat myyntisopimukset	7,5	10,0	0,0	0,0	2,4	1,5	12,0	0,0	13,6	5,4	0,0	1,0	1,9	1,2	10,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,4	-5,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,2	0,0	-43,2	-9,6	0,0
Tulevat korkoerät	0,0	0,9	0,0	11,0	0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	-7,2	0,2	0,0	-0,1	0,0
Nettoriski	11,8	13,9	1,3	65,9	8,0	-19,0	3,2	0,0	15,6	4,2	-2,0	-18,1	1,9	-44,9	-5,3	-1,2

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen pääsääntöön tekevät tytäryritykset, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eriä. Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti. Venäjän ruplan suojaaminen ei ole ollut käytännössä mahdollista enää tilikauden toisesta kvartaalista alkaen.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten transaktiopoositio koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista. Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoositio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos

euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettiposition laskemiseksi transaktiopositioon lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta. Budjettipositiota voidaan suojata markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipositiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunneltu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskipursseja. Kun Euroopan Keskuspankki keskeytti ruplan kurssin noteerauksen maaliskuussa 2022, konserni alkoi käyttää WM/Refinitiv FX benchmark -kurssia ruplan kohdalla. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä sekä oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu hallituksen vuonna 2013 tekemän päätöksen mukaisesti.

Konsernin laajaa tulosta paransi 36,7 miljoonaa euroa (paransi 54,5 miljoonaa euroa 2021) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot.

Translaatoriski

Nettosijoitukset valuutoittain

Milj. euroa	31.12.2022	31.12.2021
Nettosijoituksen valuutta		
CZK	24,8	49,3
NOK	41,3	50,5
RON	20,4	-
RUB	514,3	455,6
SEK	47,0	48,7
USD	428,4	383,6

Valuutariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2022				31.12.2021			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta / Hintavaluutta								
EUR/CAD	-0,8	-	0,4	-	-0,2	-	0,2	-
EUR/CZK	-0,4	-	0,4	-	-0,6	-	0,6	-
EUR/PLN	-0,1	-	0,1	-	0,2	-	-0,2	-
EUR/NOK	-0,3	-	0,3	-	0,1	-	-0,1	-
EUR/RUB	-5,5	-	5,5	-	0,6	-	-0,6	-
EUR/SEK	-0,6	-	0,6	-	0,0	-	0,0	-
EUR/USD	0,4	-	-0,4	-	-1,3	-	0,0	-

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 166,3 miljoonaa euroa (24,2 miljoonaa euroa 2021) ja kiinteäkorkoisia 104,5 miljoonaa euroa (105,1 miljoonaa euroa 2021) korkojohdannaiset huomioiden. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 95 % (81 % vuonna 2021) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 11 kuukautta (31 kuukautta 2021) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkön-hankinta on suuruudeltaan noin 100 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkön-hankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisiin sisältyvä energiamäärä oli 150 GWh (170 GWh 2021).

Korkoriskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojauksen käyvän arvon muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku.

Milj. euroa	31.12.2022				31.12.2021			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-1,6	1,2	1,6	-1,2	-0,5	2,3	0,0	-2,3

Sähkön hintariskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2022				31.12.2021			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	-	0,8	-	-0,8	-	0,8	-	-0,8

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury-toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta.

Komittoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on 150 miljoonan euron määräinen kansainvälisen pankki-syndikaatin valmiusluotto, joka erääntyy 2024, ja 500 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 259,0 miljoonaa euroa (385,9 miljoonaa euroa 2021). Vuoden 2022 lopussa konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 799,3 miljoonaa euroa (811,7 miljoonaa euroa 2021), joista komitoitujen limiittien osuus oli 305,4 miljoonaa euroa (305,5 miljoonaa euroa 2021). Käyttämättömien pitkäaikaisten komitoitujen limiittien määrä oli 300,0 miljoonaa euroa (300,0 miljoonaa euroa 2021).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 270,8 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 129,3 miljoonaa euroa. Kaikki korolliset rahoitusvelat olivat euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporko oli 2,5 %. Lyhytaikaisten korollisten

Rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

Milj. euroa	Tase-arvo	2022						
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	4,5	-1,2	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6	-1,4	-4,9
Vaihtuvakorkoiset	255,4	-155,4	-105,0	-0,3	-0,3	-0,4	-0,5	-262,1
Yritystodistuslainat	10,9	-11,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,0
Osto- ja muut velat	121,3	-121,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-121,3
Vuokrasopimusvelat	129,1	-26,0	-22,0	-18,2	-12,6	-7,3	-20,9	-106,9
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-3,9	2,5	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0
Valuuttajohdannaiset								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,0	-179,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-179,5
Saatava rahavirta	-3,4	180,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	180,8
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-9,4	7,0	1,9	0,8	0,0	0,0	0,0	9,7
Yhteensä	505,5	-304,2	-124,3	-18,3	-13,5	-8,3	-22,8	-491,3

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Milj. euroa	Tase-arvo	2021						
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	5,1	-0,7	-1,2	-0,6	-0,6	-0,6	-1,9	-5,6
Vaihtuvakorkoiset	124,2	-2,8	-2,7	-123,7	-0,3	-0,3	-0,8	-130,5
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	172,6	-172,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-172,6
Vuokrasopimusvelat	157,9	-43,1	-34,8	-27,7	-21,4	-14,7	-31,2	-172,9
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,9	-0,9	-0,6	-0,2	0,0	0,0	0,0	-1,7
Valuuttajohdannaiset								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	5,9	-478,3	-17,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-496,2
Saatava rahavirta	-14,9	481,9	18,6	0,0	0,0	0,0	0,0	500,5
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-3,8	3,1	0,5	0,1	0,0	0,0	0,0	3,8
Yhteensä	448,9	-213,4	-38,0	-152,1	-22,2	-15,6	-33,9	-475,2

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Milj. euroa	31.12.2022		31.12.2021	
	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennys	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennys
Erääntymättömät	423,7	-129,3	332,9	-2,9
Alle 30 päivää sitten erääntyneet	24,8	-1,1	23,3	-1,0
30–90 päivää sitten erääntyneet	5,7	-0,5	3,7	-0,3
91–180 päivää sitten erääntyneet	1,9	-0,5	1,2	-0,3
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	67,4	-65,8	66,4	-65,5
Yhteensä	523,5	-197,3	427,4	-70,0

Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän muutokset

Milj. euroa	2022	2021
Vähennys 1.1.	70,0	68,1
Lopulliset luottotappiot	-3,4	-2,0
Muut muutokset	127,9	3,8
Tulosvaikutteisesti kirjattu vähennyserän muutos	2,8	0,0
Vähennys 31.12.	197,3	70,0

* Muut muutokset sisältää 125,0 miljoonaa euroa Venäjään liittyviä alaskirjauksia, jotka on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 162,2 miljoonaa euroa (0,9 miljoonaa euroa 2021).

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkoille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenantti-ehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenantti-ehdojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Luottoriski

Luottoriski on riski, että vastapuoli ei täytä rahoitusvälineen tai asiakassopimuksen mukaisia velvoitteitaan, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Konserni on alttiina luottoriskille liiketoiminnassaan (pääasiassa myyntisaamiset) ja rahoitustoiminnassaan tekemällä pankkitalletuksia, valuuttakauppoja ja muita rahoitusmarkkinatransaktioita rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin, julkisyhteisöihin tai sijoituspolitiikassa määritellyt kriteerit täyttäviin

kotimaisiin ei-pörssinoteerattuihin yrityksiin. Hallitus hyväksyy sijoituspolitiikan vuosittain.

Asiakkaiden luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu hallituksen hyväksymään konsernin luottopolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Asiakasluottoriskiä hallitaan kullakin liiketoiminta-alueella konsernin luottopolitiikan, menettelytapojen ja asiakasluottoriskin hallintaan liittyvien valvontatoimien mukaisesti. Asiakkaan luottokelpoisuutta arvioidaan asiakkaan taloudellisen tilanteen, maksuhistorian ja maariskin perusteella. Yksittäiset luottolimiitit määritellään tämän arvion mukaisesti ja/tai joissakin tapauksissa käytetään kaupan rahoitusinstrumentteja, pankkitakuita ja erityisiä maksuehtoja luottoriskin pienentämiseksi. Luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Avoimia asiakasrahoitusta, asiakkaiden luottokelpoisuutta ja maariskin seurataan säännöllisesti. Erääntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakas- tai maariskikeskittyviä, kuin venäläisten asiakkaiden 34 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (34 % 2021).

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Myyntisaamisiin kirjattu arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Odotettavissa olevien luottotappioiden

arvioinnissa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa ja asiakaskohtaisia arvioita niiden asiakkaiden osalta, joiden luottoriski on kasvanut. Arvon alentumisanalyysi tehdään jokaisena raportointipäivänä. Raportointipäivän luottoriskin enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee myyntiä viideltä vuodelta, asiakkaiden maksukäyttäytymistä, toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnassa pääoma sisältää osakepääoman, ylikurssirahaston, omat osakkeet sekä muut emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvat oman pääoman erät. Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on maksimoida osakkeenomistajan arvoa ja varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai sopeuttamiseksi konserni voi säätää osakkeenomistajien osingonmaksua tai palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

Nettovelka / käyttökate EBITDA

Milj. euroa	2022	2021
Keskimääräinen korollinen velka	415,4	349,1
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	212,9	268,3
Keskimääräinen nettovelka	202,5	80,8
Liikevoitto	-116,2	268,2
Lisätään: Poistot ja arvonalentumiset	310,6	157,5
Käyttökate (EBITDA)	194,4	425,6
Keskimääräinen nettovelka / käyttökate (EBITDA)	1,04	0,19

* Tunnusluku käyttökate (EBITDA) sisältää 125,0 miljoonaa euroa Venäjään liittyviä alaskirjauksia, jotka on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

Omavaraisuusaste

Milj. euroa	2022	2021
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 433,1	1 627,6
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	1 433,1	1 627,6
Taseen loppusumma	2 209,7	2 383,5
Vähennetään: Ennakkomaksut	0,7	3,3
Oikaistu taseen loppusumma	2 208,9	2 380,2
Omavaraisuusaste	64,9 %	68,4 %

30. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	2022			2021		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	159,9	2,7	0,8	426,5	2,9	5,0
Valuuttaoptiot, ostetut	4,8	0,0	-	17,7	0,1	-
Valuuttaoptiot, asetetut	11,8	-	0,1	35,3	-	0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	18,4	0,6	0,2	75,0	11,9	0,8
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	100,0	3,9	0,0	100,0	-	1,9
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	6,9	9,6	0,2	5,2	3,8	-

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

31. SUOJAUSINSTRUMENTEIKSI MÄÄRITETYT RAHOITUSINSTRUMENTIT

RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET

Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

	2022						
	Erääntyminen						
	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa		100,0					100,0
Keskimääräinen kiinteä korko		0,5 %					0,5 %
Sähkötermiinit							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	3,5	2,2	1,0				6,6
Nimellisarvo, GWh	79	48	26				153
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	44,7	44,7	36,6				43,3
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,2	0,1	0,0				0,3
Nimellisarvo, GWh	35	18	9				61
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	4,7	4,1	3,9				4,4

	2021						
	Erääntyminen						
	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa				100,0			100,0
Keskimääräinen kiinteä korko				0,5 %			0,5 %
Sähkötermiinit							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	2,1	1,5	0,8	0,3			4,6
Nimellisarvo, GWh	79	53	26	9			167
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	26,9	28,3	28,6	31,2			27,8
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,3	0,2	0,1	0,0			0,6
Nimellisarvo, GWh	44	35	18	9			105
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	7,0	4,7	4,1	3,9			5,5

Suojausinstrumenttien vaikutus taseeseen ja laajaan tulokseen

	2022	
	Korkojohdannaiset	Sähköjohdannaiset
Milj. euroa	Koronvaihto- sopimukset	Sähkötermiinit
Nimellisarvo	100,0	6,9
Nimellisarvo, GWh	-	215
Varat		
Kirjanpitoarvo	3,9	9,6
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat		
Kirjanpitoarvo	0,0	0,2
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi		
Suojauskohde	-5,1	-7,1
Suojausinstrumentti	5,1	7,1
Tehokas osuus		
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	5,1	7,1
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	0,5	-1,5
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tehoton osuus		
Tulokseen kirjattu määrä	-	-
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut

* Suojauslaskenta lopettu

	2021	
	Korkojohdannaiset	Sähköjohdannaiset
Milj. euroa	Koronvaihto- sopimukset	Sähkötermiinit
Nimellisarvo	100,0	5,2
Nimellisarvo, GWh	-	272
Varat		
Kirjanpitoarvo	-	3,8
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat		
Kirjanpitoarvo	1,9	-
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi		
Suojauskohde	-0,6	-6,3
Suojausinstrumentti	0,6	6,3
Tehokas osuus		
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	0,6	6,3
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	1,0	-2,4
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tehoton osuus		
Tulokseen kirjattu määrä	-	-
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut

Suojausinstrumenttien vaikutus omaan pääomaan

Milj. euroa	2022	2021
Rahavirran suojausrahasto 1.1.	1,6	-2,8
Rahavirran suojaukset		
Muihin laaja tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon muutos		
Koronvaihtosopimukset	5,1	0,6
Sähkötermiinit	7,1	6,3
Tulosvaikutteiseksi siirretty määrä		
Koronvaihtosopimukset	0,5	1,0
Sähkötermiinit	-1,5	-2,4
Verovaikutus	-2,2	-1,1
Rahavirran suojausrahasto 31.12.	10,5	1,6

32. EHDOLLISET VELAT JA VARAT

Milj. euroa	2022	2020
Omasta velasta		
Pantit	6,7	6,3
Muut omat vastuut		
Takaukset	2,3	3,1

33. MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIA

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta löytyvät vuosittain julkaistavasta Selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Ukrainan sota, siitä seuranneet pakotteet sekä vetäytyminen Venäjältä vaikuttavat merkittävästi Nokian Renkaiden toimintaympäristöön ja aiheuttavat useita riskejä Nokian Renkaiden liiketoiminnalle. Näihin lukeutuvat, muun muassa, kyky palvella asiakkaita erityisesti Keski-Euroopassa, raaka-aineiden saatavuus ja kustannukset, kyky säilyttää henkilöstö sekä Venäjältä vetäytymisen hallittu toteuttaminen. Konsernin Venäjällä sijaitsevaa omaisuutta voidaan joutua edelleen alaskirjaamaan. Lokakuussa Nokian Renkaat allekirjoitti sopimuksen Venäjän liiketoimintojen myynnistä Tatneft PJSC:lle. Myyntiprosessi on kesken. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän ja muiden edellytysten täyttymisen, mikä aiheuttaa huomattavia epävarmuuksia liittyen kaupan lopulliseen ajankohtaan, hintaan, ehtoihin ja toteutumiseen.

Ukrainan sodan aiheuttamien riskien lisäksi esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaihin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriskien. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset Nokian Renkaiden tuotantolaitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.

- Rengassaatavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat on päättänyt investoida uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa ja kasvattaa ulkoistetun tuotannon osuutta. Viivästymiset näissä toimituksissa voisivat aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Nokian Renkaat jatkaa toimittajaverkostonsa laajentamista pienentääkseen yksittäisiin toimittajiin liittyvää riippuvuusriskiä. Raaka-aineiden tuottajien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti tai poikkeaminen käytännöstä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.
- Rengasteollisuuden voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmieltymyksissä, lainsäädännöllisiä muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastonmuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/.
- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 65 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella. Tässä osavuositarkastuksessa on käytetty seuraavia ruplan valuuttakursseja: 85,3 vuoden 2021 lopussa, 98,0 tammi-maaliskuun 2022 keskikurssi, 84,5 tammi-kesäkuun 2022 keskikurssi, 76,3 tammi-syyskuun 2022 keskikurssi, 70,4 tammi-joulukuun 2022 keskikurssi ja 77,9 vuoden 2022 lopussa (lähde: Refinitiv).
- Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemattomat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotantokatkoksiin tai mainehaittoihin.
- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyynnön mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjät ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita koskevasta

tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettyä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminutta henkilöä vastaan. Syyttäjä vaatii myös yhteisösakon määräämistä yhtiölle. Lisäksi neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä syytettiin sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi kaikki syytteet ja syyttäjän vaatimukset kesäkuussa 2022 antamallaan tuomiolla. Päätös ei ole vielä lainvoimainen, ja syyttäjä on valittanut käräjäoikeuden päätöksestä.

- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle. Yhtiö on tehnyt proaktiivisia toimenpiteitä pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat tuotteen laatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

Veroriidat

Huhtikuussa 2021 Nokian Renkaat vastaanotti verohallinnolta verovuosien 2015–2016 verotarkastusta koskevan päätöksen, jonka mukaan yhtiö veloitettiin maksamaan yhteensä 1,9 miljoonaa euroa jälkiveroja, veronkorotuksia ja viivästyskorkoja. Yhtiö kirjasi maksetut verot saamisiin. Nokian Renkaat piti veroviranomaisen näkemystä perusteetomana ja valitti päätöksestä seuraavaan oikeusasteeseen.

Nokian Renkaat vastaanotti joulukuussa 2022 verotuksen oikaisulautakunnalta positiivisen päätöksen, jonka mukaisesti yhtiölle määrätyt jälkiverot veronkorotuksineen ja viivästysseuraamuksineen poistettiin. Verottaja palautti nämä yhtiölle täysimääräisesti joulukuussa 2022 ja yhtiö raportoi ne kassavirrassaan samalla vuosineljänneksellä. Veronsaajien oikeudenvilvontayksikkö on hakenut muutosta oikaisulautakunnan päätökseen.

Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

34. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus %	Osuus äänivallasta %	Emo- yrityksen omistus- osuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Levypyörä Oy	Nastola	Suomi	100	100	
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Tyres GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Tyres AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres SP Z.O.O		Puola	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres Inc		USA	100	100	
Nokian Tyres U.S. Operations LLC		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko- Venäjä	100	100	100
Nokian Tyres Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Spain S.L.U.		Espanja	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32,3	32,3	32,3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordic Wheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
EAM NRE1V Holding Oy		Suomi	0	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistussuuden mukaisesti.

Hallitus teki kokouksessaan 7. elokuuta 2017 päätöksen järjestelystä Nokian Renkaat Oyj:n (Nokian Renkaat) osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti (OYL 13 luku 10§2). Järjestelyssä EAM perusti EAM NRE1V Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Nokian Renkaiden rahoittamana sopimuksen ehtojen mukaisesti osakkeita jaettavaksi henkilöstölle Nokian Renkaiden osakepalkitsemisjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Holding-yhtiön juridinen omistus on EAM:lla, mutta sopimuksen perusteella Nokian Renkaat tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAM toimii agentin roolissa Holding-yhtiön kautta. Tämä sopimuksellisista piirteistä syntyvä määräysvalta johtaa siihen, että Holding-yhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

1 000 euroa	2022	2021
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 694,2	5 502,9
Osakeperusteiset maksut	516,1	0,0
Yhteensä	7 210,3	5 502,9
Palkat ja palkkiot		
Jukka Moisio, toimitusjohtaja 27.5.2020– josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	1 502,3 730,8	1 158,2 402,6
Hallituksen jäsenet		
Jukka Hienonen	126,1	112,7
Pekka Vauramo	90,4	82,0
Heikki Allonen	67,2	60,9
Veronica Lindholm	91,1	60,2
Inka Mero	67,9	60,9
George Rietbergen	67,2	57,5
Susanne Hahn	61,6	-
Christopher Ostrander	68,6	57,7
Jouko Pölönen	90,4	59,1
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Kari Jordan	-	1,8
Raimo Lind	5,6	83,4
Yhteensä	736,1	636,2
Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.		
Muu johto	4 971,9	3 708,5
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	2 413,9	747,3

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla ei ole lisä-eläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Muulla johdolla on lisäeläke, jonka maksu on 10 %:a vuosipalkasta ja eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnetyt osakkeet ja optiot.

Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

	2022	2021
Myönnetty (kpl)		
Osakkeita	113 907	118 802
Osakeoptioita	-	-
Hallussa (kpl)		
Osakkeita	72 525	96 373
Osakeoptioita	-	-
joista toteutettavissa	-	-

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optiopalkkioita.

35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossaan merkittäviä tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

EMOYRITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS

Euroa 1.1.–31.12.	Viite	2022	2021
Liikevaihto	(1)	803 648 640,63	798 877 258,77
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(2)(3)	-741 142 612,20	-649 868 013,73
Bruttokate		62 506 028,43	149 009 245,04
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	(2)(3)	-42 494 998,20	-48 086 597,54
Hallinnon kulut	(2)(3)(4)	-55 989 297,44	-45 880 519,48
Liiketoiminnan muut kulut	(2)(3)	-18 766 363,50	-22 014 005,30
Liiketoiminnan muut tuotot		413 617,52	556 189,51
Liiketulos		-54 331 013,19	33 584 312,23
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	106 266 390,84	175 214 800,63
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		51 935 377,65	208 799 112,86
Tilinpäätössiirrot	(6)	2 675 338,50	-11 126 960,46
Tuloverot	(7)	-6 181 738,89	-12 444 708,14
Tilikauden voitto		48 428 977,26	185 227 444,26

EMOYRITYKSEN TASE, FAS

Euroa 31.12.	Viite	2022	2021
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	7 348 806,48	10 018 252,66
Aineelliset hyödykkeet	(8)	175 582 825,78	158 307 508,57
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	423 461 911,32	419 156 166,55
Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	4 261 050,20	4 261 050,20
Muut sijoitukset	(9)	153 111,50	160 655,45
Noteeraamattomat sijoitukset	(9)	2 803 300,21	2 639 943,49
Pysyvät vastaavat yhteensä		613 611 005,49	594 543 576,92
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(10)	207 617 297,09	121 121 184,60
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	204 373 668,50	282 349 773,29
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	382 453 668,66	317 910 431,99
Rahat ja pankkisaamiset		165 792 598,95	339 017 412,82
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		960 237 233,20	1 060 398 802,70
		1 573 848 238,69	1 654 942 379,62

Euroa 31.12.	Viite	2022	2021
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	(13)		
Osakepääoma		25 437 906,00	25 437 906,00
Ylikurssirahasto		182 505 622,52	182 505 622,52
Omat osakkeet		-16 563 737,72	-17 560 510,66
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238 231 226,51	238 231 226,51
Kertyneet voittovarat		446 008 697,78	336 819 957,67
Tilikauden voitto		48 428 977,26	185 227 444,26
Oma pääoma yhteensä		924 048 692,35	950 661 646,30
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero	(8)	27 076 656,61	24 751 995,11
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)	103 933 007,79	103 925 200,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)	518 789 881,94	575 603 538,21
Vieras pääoma yhteensä		622 722 889,73	679 528 738,21
		1 573 848 238,69	1 654 942 379,62

EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

Milj. euroa 1.1.–31.12.	2022	2021
Tilikauden voitto	48,4	185,2
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	32,9	31,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-106,3	-175,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	0,6	2,6
Tuloverot	6,2	12,4
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-18,1	56,9
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	62,7	-66,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-86,5	-38,4
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-36,8	64,1
Käyttöpääoman muutos	-60,5	-40,8
Rahoituserät ja verot		
Saadut korot ja muut rahoituserät	8,8	11,1
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-44,8	-9,0
Saadut osingot	30,2	200,8
Maksetut tuloverot	-3,4	-10,1
Rahoituserät ja verot	-9,1	192,7
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	-87,8	208,9
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-49,9	-23,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,7	1,3
Investoinnit muihin sijoituksiin	-23,0	-28,4
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-72,2	-50,6

Milj. euroa 1.1.–31.12.	2022	2021
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-115,3	-1,7
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	77,9	40,6
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	126,4	-161,4
Maksetut konserniavustukset	-12,6	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-89,7	-158,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)	-13,2	-281,2
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	-173,2	-122,9
Rahavarat tilikauden alussa	339,0	462,0
Rahavarat tilikauden lopussa	165,8	339,0

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain-säädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointi-arvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvon alentuminen.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 v.
Rakennukset	20–40 v.
Koneet ja kalusto	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poisto-aika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Oma pääoma

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin.

Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN

Milj. euroa	2022	2021
Henkilöautonrenkaat	570,4	585,2
Raskaat Renkaat	233,2	213,7
Yhteensä	803,6	798,9
Suomi	159,7	137,4
Muut Pohjoismaat	222,9	198,5
Muu Eurooppa	227,7	272,1
Venäjä ja Aasia	23,3	45,5
Amerikka	167,4	143,4
Muut maat	2,6	1,8
Yhteensä	803,6	798,9

2. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	60,7	58,8
Eläkekulut	10,3	9,2
Muut henkilösivukulut	2,2	3,0
Yhteensä	73,3	71,0
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	2,2	1,8
	0,7	0,4

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla ei ole lisäeläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Ks. myös Konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 34 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin	2022	2021
Yhteensä	854	845

3. POISTOT

Milj. euroa	2022	2021
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	4,0	5,0
Rakennukset	2,3	2,6
Koneet ja kalusto	22,7	21,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,4
Yhteensä	29,4	29,3

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Rakennukset	2,3	1,1
Koneet ja kalusto	1,1	1,5
Yhteensä	3,4	2,5

Toimintokohtaiset poistot

Tuotanto	20,4	19,1
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	3,7	4,1
Hallinto	5,4	6,1
Yhteensä	29,4	29,3

Toimintokohtaiset arvonalentumiset

Tuotanto	1,0	1,5
Hallinto	2,4	1,0
Yhteensä	3,4	2,5

4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalkkio	0,7	0,5
Veropalvelut	-	0,0
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	0,7	0,6

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2022	2021
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	153,8	200,8
Yhteensä	153,8	200,8
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	11,1	8,2
Yhteensä	11,1	8,2
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1,2	-
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4,3	2,4
Muilta	0,7	0,2
Yhteensä	5,0	2,5
Kurssierot (netto)	-27,1	-2,5
Arvonlennut pöytäkirjojen vastaavien sijoituksista	-18,7	-27,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-14,6	-3,5
Muille	-3,4	-2,3
Muut rahoituskulut	-1,0	-0,7
Yhteensä	-19,0	-6,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	106,3	175,2

6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Milj. euroa	2022	2021
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	0,4	0,5
Rakennukset	2,4	1,4
Koneet ja kalusto	-5,1	-0,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	-0,1
Yhteensä	-2,3	1,5
Muut tilinpäätössiirrot		
Konserniavustukset	5,0	-12,6
Yhteensä	5,0	-12,6
Tilinpäätössiirrot yhteensä	2,7	-11,1

7. TULOVEROT

Milj. euroa	2022	2021
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-6,2	-12,4
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Yhteensä	-6,2	-12,4

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

Milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2022	68,3	9,6	2,0	90,9	511,4	7,6	21,9
Lisäykset	0,9		2,0		2,0	0,2	45,0
Vähennykset	-4,1						
Siirrot erien välillä	2,1			0,3	38,1	0,5	-41,0
Hankintameno 31.12.2022	67,2	9,6	3,9	91,2	535,0	8,3	25,9
Kertyneet poistot 1.1.2022	-58,4	-9,5		-49,1	-422,1	-4,4	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,4				15,7		
Tilikauden poisto	-4,0	0,0		-2,3	-22,7	-0,4	
Arvonalentumiset				-2,3	-1,1		
Kertyneet poistot 31.12.2022	-60,0	-9,5		-53,7	-430,2	-4,9	
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	7,2	0,1	3,9	37,6	104,8	3,4	25,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	9,9	0,1	2,0	41,9	89,4	3,2	21,9
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2022	1,2	0,0	-	6,4	17,0	0,2	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2021	1,6	0,0	-	8,2	11,9	0,2	

9. SIJOITUKSET

Milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut sijoitukset	Noteeraamattomat sijoitukset
Hankintameno 1.1.2022	419,2	4,3	0,2	2,6
Vähennykset	0,0	-	0,0	-
Lisäykset	23,0	-	0,0	-
Arvonalennukset	-18,7	-	-	-
Kurssiero	-	-	-	0,2
Hankintameno 31.12.2022	423,5	4,3	0,2	2,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	423,5	4,3	0,2	2,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	419,2	4,3	0,2	2,6

10. VAIHTO-OMAISSUUS

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	117,2	90,0
Keskeneräinen tuotanto	3,4	3,2
Valmiit tuotteet	87,0	28,0
Kirjanpitoarvo yhteensä	207,6	121,1

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2022	2021
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	203,8	281,7
Lainasaamiset muilta	0,6	0,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	204,4	282,3

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2022	2021
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	151,0	207,7
Lainasaamiset	151,2	35,9
Siirtosaamiset	30,4	19,1
Yhteensä	332,6	262,7

Emoyhtiön konsernin sisäisistä saamisista 60,2 miljoonaa euroa koostuu lyhytaikaisista saamisista ja 20,9 miljoonaa euroa pitkäaikaisista saamisista Venäjällä sijaitsevista konserniyhtiöistä.

Myyntisaamiset	35,0	28,4
Muut saamiset	5,0	5,8
Siirtosaamiset	9,9	21,0
Yhteensä	49,9	55,3

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	382,5	317,9
--	--------------	--------------

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Rahoituserät	15,9	18,3
Verot	0,1	0,0
Sosiaalimaksut	0,4	0,4
Tehdasinvestoinnit	0,0	0,2
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	15,3	15,9
Konserniavustus	5,0	-
Muut erät	3,6	5,3
Yhteensä	40,3	40,1

13. OMA PÄÄOMA

Milj. euroa	2022	2021
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
Sidottu oma pääoma yhteensä	207,9	207,9
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	238,2	238,2
Emissiovoitot	-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot 1.1.	522,0	502,7
Osingonjako	-76,0	-165,9
Kertyneet voittovarot 31.12.	446,0	336,8
Omat osakkeet	-16,6	-17,6
Tilikauden tulos	48,4	185,2
Vapaa oma pääoma yhteensä	716,1	742,7
Oma pääoma yhteensä	924,0	950,7
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	446,0	336,8
Omat osakkeet	-16,6	-17,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2
Tilikauden tulos	48,4	185,2
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	716,1	742,7

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 ja 500 000 vuonna 2020 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2022 näiden osakkeiden määrä oli 670 426 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,48 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. euroa	2022	2021
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	103,3	103,3
Yhteensä	103,3	103,3
Korottomat		
Siirtovelat	0,6	0,6
Yhteensä	0,6	0,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	103,9	103,9

15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. euroa	2022	2021
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	219,3	371,1
Yritystodistuslainat	10,9	-
Korolliset yhteensä	230,2	371,1
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	9,8	28,8
Siirtovelat	26,5	31,1
Yhteensä	36,4	60,0
Ostovelat	52,1	74,9
Muut velat	157,0	16,9
Siirtovelat	43,1	52,8
Yhteensä	252,3	144,6
Korottomat yhteensä	288,6	204,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	518,8	575,6
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	17,5	22,9
Vuosialennukset, myynti	13,0	15,9
Verot	0,0	3,4
Rahoituserät	2,4	8,4
Komissiot	0,1	0,1
Ennakoidut takuukorvaukset	0,9	0,9
Konserniavustukset	-	12,6
Muut	35,8	19,8
Yhteensä	69,7	83,9

16. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2022	2021
Omasta velasta		
Pantit	4,8	4,3
Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	130,9	59,4
Pantit	2,0	2,0

Velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 115,0 miljoonaa euroa (2021: 44,8 miljoonaa euroa).

Milj. euroa	2022	2021
Muut omat vastuut		
Takaukset	0,3	0,3
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2023	5,9	2,8
Maksut seuraavilta vuosilta	4,0	4,4

17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	2022	2021
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	100,0	100,0
Käypä arvo	3,9	-1,9
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	189,3	513,1
Käypä arvo	1,7	-2,9
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	4,8	17,7
Käypä arvo	0,0	0,1
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	11,8	35,3
Käypä arvo	-0,1	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	18,4	75,0
Käypä arvo	0,4	11,1
Sähköjohdannaiset		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	6,9	5,2
Käypä arvo	9,4	3,8

Korko- ja sähköjohdannaisopimusten realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimus suojaa rahalaitoslainaan liittyviä tulevia korkomaksuja ja sähkötermiinit puolestaan tulevaa sähkönhankintahintaa Suomessa. Näiden johdannaisopimusten ehdot ovat yhteneväiset suojauskohteiden kanssa. Koronvaihtosopimuksen ja sähkötermiinien rahavirrat toteutuvat seuraavien kolmen vuoden aikana.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiini-kursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisopimusten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

18. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiö on hoitanut ympäristöveloitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuita. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysvastuuraportin keväällä 2022.

TILINPÄÄTÖKSEN JA HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

TILINPÄÄTÖS- MERKINTÄ

Helsingissä helmikuun 7. päivänä 2023

Jukka Hienonen

Pekka Vauramo

Heikki Allonen

Susanne Hahn

Veronica Lindholm

Inka Mero

Christopher Ostrander

Jouko Pölönen

George Rietbergen

Jukka Moisio
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2023

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.
- Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1.

Konsernin myyntituotot kirjataan, kun tavaroiden tai palvelujen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntituotot ovat keskeinen taloudellisen suorituskyvyn mittari, mikä seikka saattaa kannustaa kirjaamaan myyntituottoja enneaikaisesti. Myyntituottojen kirjaamiseen liittyy johdon harkintaa johtuen konsernin eri markkina-alueilla käytettävien sopimusehtojen monimuotoisuudesta.

Asiakkaalle annettavat alennukset ja hyvitykset otetaan huomioon määritettäessä myyntituottoja. Alennusten ja hyvitysten arviointi edellyttää myös johdon harkintaa sekä myyntituottojen kirjaamishetkellä että kunkin raportointikauden päättyessä. Edellä esitetystä johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Venäjän liiketoiminnot

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoihin 1, 14 ja 29 sekä emoyhtiön liitetietoon 12.

Ukrainan sodasta ja siitä seuranneista kiristyneistä pakotteista johtuen konsernin johto on todennut, että konsernilla ei ole enää edellytyksiä jatkaa toimintaa kestäväällä tavalla Venäjällä.

Osana vetäytymisprosessia Venäjältä Nokian Renkaat kirjasi vuoden 2022 toisella vuosineljänneksellä -280,7 miljoonaa euroa Venäjän varoihin liittyviä arvonalentumisia.

Venäjän liiketoimintojen käsittely tilinpäätöksessä oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- konsernitilinpäätöksessä liiketoimintoimintojen esittämistapaan ja arvostukseen; ja
- emoyhtiön tilinpäätöksessä saamisten arvostukseen

liittyy merkittävää johdon harkintaa ja arvioita.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Lokakuussa Nokian Renkaat Oyj allekirjoitti sopimuksen Venäjän toimintojensa myynnistä Tatneft PJSC:lle. Myyntiprosessi on edelleen kesken. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän ja muiden edellytysten täyttymisen, mikä aiheuttaa huomattavia epävarmuuksia liittyen kaupan lopulliseen ajankohtaan, hintaan, ehtoihin ja toteutumiseen.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Myyntituottojen, sisältäen annettavat alennukset ja hyvitykset, kirjaamiseen liittyvien konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden arviointi suhteessa IFRS-standardeihin.
- Myyntituottojen kirjaamisprosessin arviointi erityisesti liittyen kirjaamishetkeen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan.
- Data-analyyttisten toimenpiteiden suorittaminen esimerkiksi analysoimalla myyntituottojen kirjautumista saaduiksi rahasuorituksiksi.
- Myyntisopimusten sopimusehtoihin perehtyminen. Myyntituottojen katkon testaus analyttisin toimenpitein ja tarkastamalla yksittäisiä tapahtumia pistokokein ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. Myynnin alennusten ja hyvitysten testaus pistokokein.
- Edellisen tilinpäätöspäivän jälkeen annettujen hyvitysten analysointi.
- Konsernitilinpäätöksen myyntituottoihin liittyvien liitetietojen arviointi.

Venäjän liiketoimintoihin liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Venäjän liiketoimintojen tilintarkastuksen ohjeistus ja seuranta Venäjän tytäryhtiöiden tilintarkastajalle.
- Perehtyminen Nokian Renkaat Oyj:n ja Tatneft PJSC:n väliseen myyntisopimukseen.
- Johdon laatimien Venäjän liiketoimintojen arvonalentumislaskelmien testaus ja niiden sisältämien oletusten arviointi.
- Venäjän liiketoimintojen esittämistavan ja niistä annettujen liitetietojen arviointi.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konserni-tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset

tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä

tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti kaksi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8.2.2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI NOKIAN RENKAAT OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Nokian Renkaat Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Nokian Renkaat Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen tyres-2022-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.-31.12.2022 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti,
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti, sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toiminta-periaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4.

artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Nokian Renkaat Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Nokian Renkaat Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 on annettu 8.2.2023 päivättyllä tilintarkastuskertomukselamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 1.3.2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

Osaketiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
Listautumispäivä	1.6.1995
Valuutta	euro
ISIN	FI0009005318
Kaupankäyntitunnus	TYRES
Reuters-tunnus	TYRES.HE
Bloomberg-tunnus	TYRES:FH
Markkina-arvoluokka	OMXH Suuret yhtiöt
Toimiala	Kulutustavarat
Toimialaluokka	Autoteollisuus ja -tarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2022	138 921 750

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2022 oli 138 921 750 kappaletta.

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/

OSAKKEENOMISTAJIEN JAKAUMA OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2022

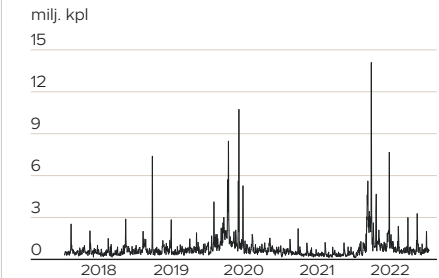
Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
1-100	38 807	50,6	1 737 097	1,2
101-500	25 379	33,1	6 528 278	4,7
501-1 000	6 430	8,4	5 000 895	3,6
1 001-5 000	5 244	6,8	11 144 169	8,0
5 001-10 000	552	0,7	3 996 758	2,9
10 001-50 000	296	0,4	5 946 460	4,3
50 001-100 000	23	0,0	1 621 401	1,2
100 001-500 000	20	0,0	4 974 644	3,6
500 001-	12	0,0	97 972 048	70,5
Yhteensä	76 763	100	138 921 750	100

OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2022

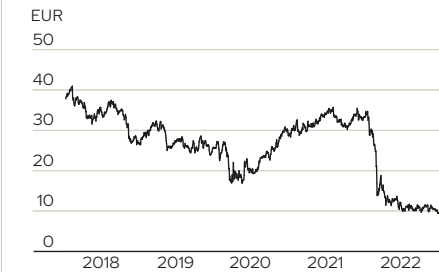
	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	74 102 434	53,3
Kotitaloudet yhteensä	28 197 434	20,3
Julkisyhteisöt	23 299 894	16,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	5 184 701	3,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 837 586	2,0
Yhtiöt	5 299 701	3,8
Yhteensä	138 921 750	100

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/

OSAKKEEN VAIHTO NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2018-31.12.2022

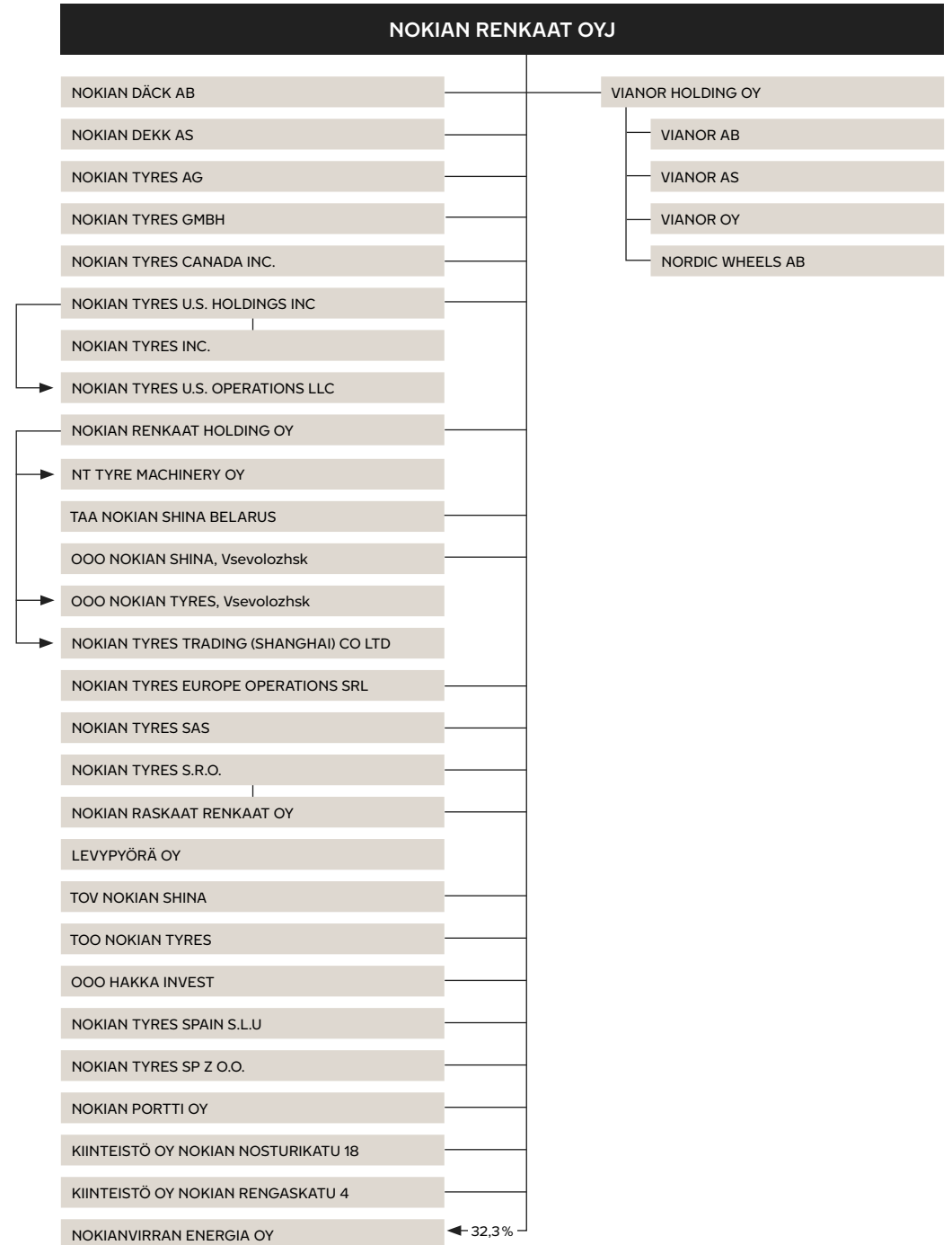


OSAKEKURSSIN KEHITYS NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2018-31.12.2022



Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/

NOKIAN RENKAAT KONSERNIRAKENNE



An aerial photograph of a winter landscape. A wide, snow-covered road or path winds through a dense forest of evergreen trees. The terrain is hilly, and the sky is overcast with soft, diffused light. The overall scene is serene and quiet.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ 2022

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2022

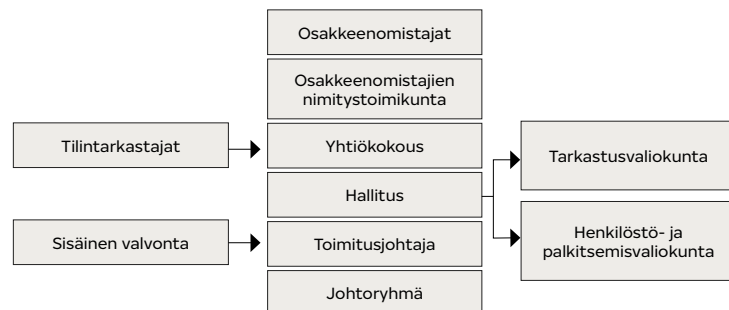
I Johdanto

Vuonna 2022 Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä "Nokian Renkaat" tai "Yhtiö") noudatti kaikilta osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020 ("Hallinnointikoodi 2020") ja tämän koodin sisältämiä suosituksia. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Hallinnointikoodi 2020 on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi. Yhtiö noudattaa Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Yhtiön yhtiöjärjestyksiä, hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Yhtiö julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina sekä osana taloudellista katsausta. Yhtiö on laatinut erillisen palkitsemisraportin Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Selvitys ja mainittu raportti ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, yhtiöjärjestyksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintapolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastajan mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontroleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta ajantasaisia tietoja päivitetään Yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Nokian Renkaiden hallintorakenne



II Hallinnointia koskevat kuvaukset

Nokian Renkaat on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Nokian Renkaat -konsernin. Vastuu Nokian Renkaat -konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj:n hallintoelimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokous valitsee Yhtiön hallituksen jäsenet sekä hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta ja hallitus nimittää Yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön operatiivisen toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä.

Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa Yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään lisäksi hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakkeista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä Yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko Yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi Yhtiön verkkosivuilla ilmoitettuun päivään mennessä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen tulee julkaista Yhtiön verkkosivuilla. Tämän lisäksi Yhtiö julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena. Kutsussa kerrotaan kokouksessa käsiteltävät asiat.

Yhtiön yhtiöjärjestys on nähtävillä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Osakkeenomistajilla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos heidät on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon Yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeen

omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevien on oltava läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunta (jäljempänä ”Nimitystoimikunta”) perustettiin 2020. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu valmistella yhtiökokoukselle ehdotukset koskien hallituksen jäsenten lukumäärää, hallituksen kokoonpanoa, puheenjohtajaa ja mahdollista varapuheenjohtajaa sekä hallituksen ja valiokuntien jäsenten palkitsemista. Lisäksi Nimitystoimikunta kartoittaa hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta koostuu viidestä jäsenestä, joista neljä jäsentä edustaa Yhtiön neljää suurinta osakkeenomistajaa, jotka jokaisen vuoden kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä ovat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon perusteella suurimmat osakkeenomistajat, ja jotka haluavat nimittää jäsenen Nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikunnan viides jäsen on Yhtiön hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan ehdotuksiksi tulevat ehdotukset, joita on kannattanut ainakin kolme Nimitystoimikunnan jäsentä.

Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan siihen asti, kunnes yhtiökokous päättää lakkauttaa sen. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti tapahtuvaan seuraavan Nimitystoimikunnan valitsemiseen. Nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon Yhtiöltä jäsenyytensä perusteella, ellei yhtiökokous toisin päätä.

Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokous pidettiin poikkeuksellisin menettelyin 28.4.2022 Helsingissä Covid-19 -pandemian leviämisen rajoittamiseksi säädetyn väliaikaisen lain (375/2021) nojalla, joka tuli voimaan 8.5.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2021. Yhtiökokous päätti myös osingonmaksusta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta sekä hallituksen valtuutuksista päättää Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous vahvisti Yhtiön toimielinten palkitsemisraportin. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät Yhtiön internetsivuilta www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/.

Vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 26.4.2023 klo 10.00.

Vuonna 2022 Nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet:

- Pauli Anttila (sijoitusjohtaja, Solidium Oy), Solidium Oy:n nimeämänä
- Timo Sallinen (sijoitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma), Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Carl Petterson (toimitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo), Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta kokoontui toimikaudellaan viisi kertaa ja kaikki jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle 2023 julkaistiin 7.12.2022.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta/.

Hallitus

Hallituksen toiminta

Hallitus huolehtii Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun säännösten mukaisesti. Hallituksella on yleistoimivalta niissä Yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu Yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitilinpäätöksen, puolivuosi- ja osavuositilikausten hyväksyminen
- asioiden esittäminen yhtiökokoukselle
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen.

Lisäksi työjärjestyksen mukaan hallitus käsittelee ja päättää konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konsernin strategia ja taloudelliset tavoitteet
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit ja -järjestelyt
- konsernin rahoituksen liittyvät politiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- sovellettavien lakien ja säännösten sekä hallituksen hyväksymien Yhtiön ohjeistusten, kuten Yhtiön liiketoimintaperiaatteiden, noudattamisen valvominen
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Yhtiöllä on erillinen tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä vuosittain itsearvioinnin. Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja eivät osallistu sellaisen päätöksen tekemiseen, jonka osalta heidän on lain mukaan jäävättävä itsensä.

Hallituksen kokoonpano

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään yhdeksän jäsentä. Nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevan ehdotuksen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen ottaen huomioon Yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja Yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseniksi valituilla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallituksen jäsenten joukosta Nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Myös hallituksen jäsenten palkitsemisesta päätetään varsinaisessa yhtiökokouksessa Nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella.

Hallituksen jäsenten tiedot

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 28.4.2022 hallitukseen valittiin yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenet Jukka Hienonen, Heikki Allonen, Veronica Lindholm, Inka Mero, Christopher Ostrander, Jouko Pölönen ja Pekka Vauramo valittiin uudelleen. Raimo Lind ei ollut käytettävissä uudelleevalintaan. Uudeksi hallituksen jäseneksi päätettiin valita Susanne Hahn. Varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Hienosen ja varapuheenjohtajaksi Pekka Vauramon.



Jukka Hienonen,
hallituksen puheenjohtaja (s. 1961)

Hallituksen jäsen vuodesta 2020.
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:
2010–2014 SRV Yhtiöt Oyj, toimitusjohtaja
2005–2010 Finnair Oyj, toimitusjohtaja
1995–2005 Stockmann Oyj, varatoimitusjohtaja
2000–2005, johtaja 1995–2000
1991–1995 Timberjack Oy, markkinointijohtaja
1985–1991 Kaukomarkkinat Oy, johtaja
1988–1991, edustaja, Moskova 1986–1988

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen jäsen: Juuri Partners Oy



Pekka Vauramo,
hallituksen varapuheenjohtaja

(s. 1957)
Hallituksen jäsen vuodesta 2018.
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Metso Outotec Oyj, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:
2020– Metso Outotec Oyj, toimitusjohtaja
2018–2020 Metso Oyj, toimitusjohtaja
2013–2018 Finnair Oyj, toimitusjohtaja
2007–2013 Useita johtotehtäviä Cargotecissa
1995–2007 Useita johtotehtäviä Sandvikissa
1985–1995 Useita johtotehtäviä Tamrockissa



Heikki Allonen (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016.
Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:
2008–2016 Patria Oyj, toimitusjohtaja
2004–2008 Fiskars Oyj, toimitusjohtaja
2001–2004 SRV Oyj, toimitusjohtaja
1992–2001 Wärtsilä Oyj, yritys suunnittelujohtaja, johtokunnan jäsen
1986–1992 Oy Lohja Ab/Metra Oy Ab, johtotehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen varapuheenjohtaja: Savox Oy Ab
Hallituksen jäsen: Lapti Group Oy, NRC Group ASA ja Helsingin Satama Oy



Susanne Hahn (s. 1976)

Hallituksen jäsen vuodesta 2022.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Johtava osakas 1886Ventures ja SKV Invest (Venture Portfolio Companies)

Keskeinen työkokemus:
2013–2020, Johtotason tehtäviä: Mercedes-Benz AG, Daimler AG, Lab1886 Global Innovation, neuvottelukunnan jäsen viidessä NewTech-yhtiössä liittyen seuraaviin aloihin Smart Mobility, Applied AI & Data ja Green-Tech (esim. Volocopter GmbH), Johtaja, Konsernitoiminnot ja HR:n johtoryhmän jäsen
2007–2012, Useita johtotehtäviä, Mercedes-Benz AG (pääosin T&K, tuotanto)
2000–2012 Daimler AG, Management Trainee Program

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Strategisen neuvottelukunnan jäsen, Küster Holding GmbH
Ohjausryhmän jäsen, Invest BW, Baden-Württembergin innovaatio- ja investointirahoitusohjelma



Veronica Lindholm (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016.
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Indoor Group Oy,
toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:
2020– Indoor Group Oy, toimitusjohtaja
2015–2019 Finnkino Oy, toimitusjohtaja
2013–2015 Mondelez Finland,
toimitusjohtaja
2009–2013 Walt Disney Company Nordic,
VP, markkinointijohtaja
2008–2009 Walt Disney Studios,
Digitaalisen palvelun päällikkö EMEA
2000–2008 Walt Disney International
Nordic, markkinointijohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen jäsen: Suomen
Keskuskauppakamari



Inka Mero (s. 1976)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014.
Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Voima Ventures pääomasijoitus-
rahasto, toimitusjohtaja ja perustajajäsen

Keskeinen työkokemus:
2019– Voima Ventures I & II VC Fund,
toimitusjohtaja ja perustajajäsen
2008– KoppiCatch Oy, perustajajäsen ja
hallituksen puheenjohtaja
2016–2019 Pivot5 Oy (Industryhack
Oy), perustajajäsen ja hallituksen
puheenjohtaja
2006–2008 Playforia Oy, toimitusjohtaja
2005–2006 Nokia Oy, johtaja
2001–2005 Digia Oy, johtaja, myynti ja
markkinointi
1996–2001 Sonera Oy, liiketoiminnan
kehitys- ja investointipäällikkö

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: KoppiCatch
Oy, Voima Ventures Oy, KuvaSpace Oy ja
Adamant Health Oy
Hallituksen jäsen: Musti Group Oy, Betolar
Oy, Dispelix Oy, Elfys Oy ja Tactotek Oy

Neuvonantaja/työryhmän jäsen: Suomen
tekoälykeskus ja Työ- ja elinkeinoministe-
riön asettama Suomen kestävän kasvun
asiantuntijaryhmä



Christopher Ostrander (s. 1968)

Hallituksen jäsen vuodesta 2021.

Koulutus: B.Sc. (Mechanical Engineering);
M.Sc. (Engineering Management); MBA
Päätoimet: Toimitusjohtaja, Premier
Staffing Solution, LLC; Osakas/
Puheenjohtaja, Kensington Hill Capital,
LLC; Osakas/Puheenjohtaja, Cornerstone
Consulting Organization, LLC

Keskeinen työkokemus:
2020– Toimitusjohtaja, Premier Staffing
Solution, LLC
2017– Osakas/Puheenjohtaja, Kensington
Hill Capital, LLC; Cornerstone Consulting
Organization, LLC
2016–2018 Toimitusjohtaja ja hallintoneu-
voston (Advisory Board) puheenjohtaja,
Family Office of Gardner & Sons
2015–2016 Toimitusjohtaja, AP Exhaust
Technologies
2011–2015 Johtaja, Amerikat, Cooper Tire
& Rubber Company

2004–2010 Vice President/General
Manager, myynti- ja markkinointijohtaja,
Eaton Corporation
1998–2004 Myynti- ja markkinointijohtaja
(jakelijaverkosto), The BOC Group
1991–1997 Kapteeni, Yhdysvaltain armeija

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Kensington
Hill Partners II, LLC ja Kensington Hill
Capital, LLC; Cornerstone Consulting
Organization, LLC; Tamarind Hill
Management, LLC, neuvonantaja (Limited
Partner Advisor),
Hallintoneuvoston puheenjohtaja:
Findlayn yliopisto



Jouko Pölonen (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2021.
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: Kauppätieteiden maisteri,
KHT-tilintarkastaja, eMBA
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Keskinäinen
Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Keskeinen työkokemus:
2018– Toimitusjohtaja, Keskinäinen
Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
2013–2018 Toimitusjohtaja, OP
Yrityspankki Oyj (entinen Pohjola Pankki
Oyj)
2014–2018 Toimitusjohtaja, Helsingin
Seudun Osuuspankki (entinen Helsingin
OP Pankki Oyj)
2011–2014 Toimitusjohtaja, Pohjola
Vakuutus Oy, A-Vakuutus Oy ja
Vakuutusosakeyhtiö Eurooppalainen,
Helsinki
2009–2010 Talous- ja rahoitusjohtaja,
Pohjola Pankki Oyj, Helsinki
2001–2008 Riskienhallintajohtaja, Pohjola
Pankki Oyj, Helsinki
1993–2001 Tilintarkastaja,
KHT-tilintarkastaja vuodesta 1999,
PricewaterhouseCoopers Oy, Helsinki

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja:
Työeläkevakuuttaja TELA ry ja Suomen
Pörssisäätiö
Hallituksen jäsen: Suomen Laatu yhdistys
ry ja Finanssiala ry (työeläkevakuutuksen
johtokunnan jäsen)



George Rietbergen (s. 1964)

Hallituksen jäsen vuodesta 2017.

Koulutus: Master of Business
Administration
Päätoimi: Koninklijke Oosterberg, CEO

Keskeinen työkokemus:
2021– Koninklijke Oosterberg, CEO
2017–2020 5Square Committed Capital,
osakas
2016–2017 Nokian Renkaat Oyj, hallituksen
neuvonantaja
2015–2016 Arriva Netherlands, COO
2013–2015 Goodyear Dunlop Tyres, toimi-
tusjohtaja, DACH
2012–2013 Goodyear Dunlop Tyres EMEA,
johtaja, Commercial Tyres
2010–2012 Goodyear Dunlop Tyres, toimi-
tusjohtaja, UK & Ireland

2001–2010 Goodyear Dunlop Tyres EMEA,
vähittäiskauppa- ja verkkokauppajohtaja
1998–2001 KLM Royal Dutch Airlines,
verkkokauppajohtaja

Hallituksen jäsenen riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumatto-
muutta vuosittain Hallinnointikoodin
2020 suosituksen mukaisesti. Hallituksen
arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet
ovat riippumattomia Yhtiöstä sekä Yhtiön
merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakeomistus 31.12.2022

Yhtiön nykyisen hallituksen jäsenten Nokian Renkaat -omistukset	Osakkeita, kpl
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	20 808*
Pekka Vauramo, varapuheenjohtaja	5 687
Heikki Allonen, jäsen	5 891
Susanne Hahn, jäsen	1 642
Veronica Lindholm, jäsen	6 595
Inka Mero, jäsen	7 284
Christopher Ostrander, jäsen	2 274
Jouko Pölönen, jäsen	7 281
George Rietbergen, jäsen	5 228
Yhteensä	62 690

* Lisäksi 7 592 osaketta vakuutuskuoren sisällä, ei äänioikeutta

Hallituksen kokoukset, hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin sekä päätöksentekoon ilman kokousta

Helmikuun lopusta lähtien Ukrainan sota leimasi vuotta 2022, aiheuttaen suurta epävarmuutta Nokian Renkaiden toimintaympäristöön sekä sen tuotantokapasiteettiin. Tästä syystä vuonna 2022 Nokian Renkaiden hallitus keskittyi normaalien vastuidensa ohella erityisesti sodan vaikutuksiin Nokian Renkaiden toimintaan ja liiketoimintastrategiaan. Maaliskuussa hallitus päätti nopeuttaa suunnitelmia investoida uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa. Kesäkuussa hallitus päätti aloittaa vetäytymisen Venäjältä. Lokakuussa hallitus päätti uuden tehtaan rakentamisesta Romaniaan.

Vuonna 2022, hallitus kokoontui yhteensä 15 kertaa sekä teki kaksi kertaa päätöksiä ilman kokousta. Lisäksi hallituksella oli useita valmistelevia kokouksia ja jatkuvaa vuoropuhelua käytiin yhtiön johtoryhmän kanssa liittyen Ukrainan sotaan ja sen seurauksiin.

Hallituksen jäsenten osallistuminen vuonna 2022 kokouksiin/päätöksentekoon kokoontumatta	Osallistuminen/kokoukset tai päätöksenteko kokoontumatta
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	15/15
Susanne Hahn, jäsen 28.4.2022 alkaen	9/15
Pekka Vauramo, varapuheenjohtaja	14/15
Heikki Allonen, jäsen	15/15
Raimo Lind, jäsen 28.4.2022 saakka	6/15
Veronica Lindholm, jäsen	15/15
Inka Mero, jäsen	15/15
Christopher Ostrander, jäsen	15/15
Jouko Pölönen, jäsen	15/15
George Rietbergen, jäsen	14/15

Hallituksen monimuotoisuus

Yhtiö näkee monimuotoisuuden menestystekijänä, joka mahdollistaa Nokian Renkaiden strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja liiketoiminnan kasvun. Käytännössä monimuotoisuus tarkoittaa, että huomioidaan erilaiset tekijät, kuten sukupuoli, ikä ja kansallisuus sekä jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammattialoilta ja teollisuuden sektoreilta, joilla konserni pääasiassa toimii. Myös johtamiskokemus ja henkilökohtaiset osaamisalueet huomioidaan.

Hallituksessa tulee olla vähintään kaksi edustajaa kummastakin sukupuolesta. Jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Nykyinen hallitus täyttää tämän tavoitteen. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta muun muassa teollisuudesta, kuluttajaliiketoiminnasta ja talousjohtamisesta. Nimitystoimikunta seuraa monimuotoisuuden tilaa ja edistymistä.

Hallituksen valintaa ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat nähtävillä Yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokunnista ja niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2022 hallituksella oli kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Valiokunnissa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Ainakin yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava kokemusta laskenta-toimesta tai tilintarkastuksesta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava Yhtiöstä riippumattomia. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia Yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet eivät saa olla henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen Yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja kannustinpalkkioista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös konsernin johtoryhmän nimityksistä, palkoista ja kannustinpalkkioista. Valiokunta valmistelee myös ehdotuksen hallitukselle Yhtiön osakepalkkiojärjestelmien allokatioista ja perusteista sekä muista kannustinpalkkiojärjestelmistä. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tärkeimpiä tehtäviä ovat palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin laatiminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2022 Veronica Lindholm (puheenjohtaja), Jukka Hienonen ja Pekka Vauramo.

Valiokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2022.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä Yhtiöstä että Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvien säänneltyjen tehtävien hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on valvoa, että Yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus, tilintarkastus, riskienhallinta sekä compliance-toiminto on asianmukaisesti järjestetty. Valiokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja merkittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvostetuissa erissä. Tämän lisäksi valiokunta käsittelee Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä.

Valiokunta seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäateistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisäateisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja tilintarkastajan tarjoamia muita kuin tilintarkastuspalveluita. Lisäksi valiokunta käsittelee tilintarkastuskertomuksen ja mahdollisen tilintarkastuspöytäkirjan sekä tilintarkastajan valiokunnalle esittämän täydentävän raportin. Valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Lisäksi tarkastusvaliokunta tarkkailee ja arvioi, miten sopimukset ja muut oikeustoimet Yhtiön ja Yhtiön lähipiirin välillä ovat normaalin liiketoiminnan ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavien ehtojen mukaisia sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Tarkastusvaliokunnalla on oltava valiokunnan tehtävälueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2022 Raimo Lind (puheenjohtaja ja jäsen 28.4.2022 saakka), Jouko Pölönen (puheenjohtaja 28.4.2022 lähtien), Heikki Allonen ja Inka Mero. Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu pääsääntöisesti valiokunnan kokouksiin.

Valiokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2022.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä Yhtiöstä että Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten osallistuminen valiokuntien kokouksiin 2022

	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta
Jukka Hienonen	6/6	
Pekka Vauramo	6/6	
Heikki Allonen		4/5
Susanne Hahn		
Raimo Lind (Puheenjohtaja ja jäsen 28.4.2022 saakka)		2/5
Veronica Lindholm (Puheenjohtaja)	6/6	
Inka Mero		5/5
Christopher Ostrander		
Jouko Pölönen (Puheenjohtaja 28.4.2022 lähtien)		5/5
George Rietbergen		

Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa Yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on informoida hallitusta Yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja valmistelee Yhtiön strategian ja tavoitteet hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa myös hyväksytyt strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan valitsee Yhtiön hallitus. Jukka Moisio on toiminut Yhtiön toimitusjohtajana 27.5.2020 lähtien.

Jukka Moisio (s. 1961)

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, MBA
Asema: Toimitusjohtaja 27.5.2020–

Keskeinen työkokemus:

2008–2019 Huhtamäki Oyj, toimitusjohtaja
2004–2008 Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja
1991–2004 Ahlstrom Oyj, useita johtotehtäviä
1989–1991 McKinsey & Company, konsultti

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Paulig Oy ja Sulapac Oy
Hallituksen jäsen: Metsä Board Oy

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvaltayhteisöjensä Nokian Renkaat -omistukset 31.12.2022

Osakkeita

Jukka Moisio, toimitusjohtaja

18 000

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia, kuten esimerkiksi yritysjärjestelyitä ja organisaatio-muutoksia. Johtoryhmän jäsenet kantavat päävastuun omista liiketoiminta-alueistaan ja toiminnoistaan. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvia tehtäviä. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti johtoryhmä kokoontuu noin 11 kertaa vuodessa. Kokouksiin osallistuu toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintayksiköiden, liiketoiminta-alueiden ja funktioiden johto.

Johtoryhmä 31.12.2022



Jukka Moisio (s. 1961)

- Toimitusjohtaja
- Kauppatieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Osakkeita 18 000



Päivi Antola (s. 1971)

- Viestintä, sijoittajasuhteet ja brändi
- Filosofian maisteri, CEFA
- Osakkeita 2 374



Anna Hyvönen (s. 1968)

- Henkilöautonrenkaat ja Vianor
- Tekniikan lisensiaatti
- Osakkeita 16 889



Adrian Kaczmarczyk (s. 1971)

- Tuotanto, toimitusketju ja hankinnat
- Dipl. Ing. Engineering, Master of Business Administration
- Osakkeita 1 353



Teemu Kangas-Kärki (s. 1966)

- Talous ja rahoitus
- Kauppatieteiden maisteri
- Osakkeita 9 049



Jukka Kasi (s. 1966)

- Tuotteet ja innovaatiot
- Diplomi-insinööri
- Osakkeita 6 455



Päivi Leskinen (s. 1965)

- Henkilöstö
- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Osakkeita 0



Manu Salmi (s. 1975)

- Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas
- Upseerin tutkinto, Kauppatieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Osakkeita 18 405

Tarkempia tietoja johtoryhmän jäsenistä on yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/

III Kuvaukset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan mekanismeista

Sisäinen valvonta

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä Yhtiön liiketoimintaperiaatteiden mukaista. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön julkistamat taloudelliset raportit on laadittu Yhtiön soveltamien laskentaperiaatteiden mukaisesti ja että ne antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta sekä varmistaa, että taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat toimintapolitiikat ja ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat Henkilöautorenkaat-, Raskaat Renkaat- ja Vianor-liiketoimintayksiköistä. Henkilöautorenkaat-liiketoimintayksikkö on jaettu edelleen seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Pohjoismaat, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä Muut. Raskaat Renkaat- ja Henkilöautorenkaat -liiketoimintayksiköt vastaavat omasta toiminnastaan, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri funktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt toimivat tuotteiden jakelukanavana paikallisilla markkina-alueilla.

Tytäryhtiöt ovat vastuussa omasta päivittäisestä toiminnastaan ja hallinnostaan. Ne raportoivat kyseisen liiketoiminta-alueen johtajalle ja Vianor-ketju raportoi Vianor-liiketoimintayksikön johtajalle.

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan toimivuudesta. Valvontamekanismeja ohjaa johto ja niitä toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta on kiinteä osa konsernin toimintaa kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on Yhtiön operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa muun muassa eri alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernitilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi siihen liittyvine valvontatoimenpiteineen sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousfunktio tuottaa konsernitason ja eri alueiden konsolidoinnit ja informaation. Konsernin kukin juridinen yhtiö tuottaa Yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konserniin emoyhtiön talousfunktioon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvontamekanismien tehokkuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation,

joka saadaan tietojärjestelmien sekä muiden sisäisten ja ulkoisten kanavien kautta. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään päivitettyillä ennusteilla.

Sijoittajaviestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus ja täsmällisyys.

Riskienhallinta

Konsernissa on käytössä hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, politiikkaan ja lainsäädäntöön liittyviin riskeihin, maine- ja maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen, ilmastonmuutokseen ja vastuullisuuteen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, sopimusriskeihin, vaatimusten noudattamattomuuteen tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi ennalta tunnistamattomiin toimintaympäristön muutoksiin, kyber- ja tietoturvauxhiin, toimitusketjun hallintaan tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, likviditeettiin ja jälleenrahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit ovat peräisin omaisuuden menetyksestä, liiketoiminnan keskeytymisestä, puutteista tai virheistä työntekijöiden turvallisuudessa tai ympäristöasioiden hallintajärjestelmissä.

Ukrainan sota, siitä seuranneet pakotteet sekä vetäytyminen Venäjältä vaikuttavat merkittävästi Nokian Renkaiden toimintaympäristöön ja aiheuttavat useita riskejä Nokian Renkaiden liiketoiminnalle. Näihin lukeutuvat, muun muassa, kyky palvella asiakkaita erityisesti Keski-Euroopassa, raaka-ainesten saatavuus ja kustannukset, kyky säilyttää henkilöstö sekä Venäjältä vetäytymisen hallittu toteuttaminen. Konsernin Venäjällä sijaitsevaa omaisuutta voidaan joutua edelleen alaskirjaamaan. Yhtiö ilmoitti 28.10. allekirjoittaneensa sopimuksen Venäjän liiketoimintojen myynnistä Tatneft PJSC:n kanssa. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän ja muiden edellytysten täyttyvän, mikä aiheuttaa huomattavia epävarmuuksia liittyen kaupan lopulliseen ajankohtaan, hintaan, ehtoihin ja toteutumiseen.

Rengassaatavuuden turvaamiseksi Nokian Renkaat on päättänyt investoida uuteen tuotantokapasiteettiin Euroopassa ja kasvattaa ulkoistetun tuotannon osuutta. Viivästymiset näissä toimissa voisivat aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.

Ukrainan sodan aiheuttamien riskien lisäksi merkittävimpiin riskeihin lukeutuvat kuluttajien luottamukseen sekä makrotaloudellisiin ja geopolitiisiin olosuhteisiin liittyvät riskit. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja ylimääräisiä kaupan esteitä sekä vaikuttaa Yhtiön myynti- ja luottoriskien. Rengasmarkkinat kehittyvät vastatakseen muuttuviin kulutustarpeisiin. Epäonnistuminen uusien tuotteiden ja palveluiden innovoimisessa ja kehittämisessä tai myyntikanavan muutoksiin tai uusiin teknologioihin sopeutumisessa voivat vaikuttaa haitallisesti taloudelliseen tulokseen. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset tuotantolaitoksissa tai keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi sesonkimyyntiin. Ilmastonmuutos voi aiheuttaa riskejä rengasteollisuuteen esimerkiksi kuluttajien rengasvalintojen, sääntelyssä tapahtuvien muutosten tai luonnonkumivalmistajia kohtaavien poikkeuksellisten luonnonilmiöiden muodossa. Nokian Renkaiden riskianalyyseissä kiinnitetään huomiota erityisesti myös yhteiskuntavastuuriskeihin. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät analyysit ja hankkeet ovat jatkuvasti painopistealueina.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännön toimenpiteet ja jatkuva valvonta kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin. Valvontatoiminnoilla ja -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Vastuu riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja suurelta osin niiden hallinnasta on delegoitu liiketoimintayksiköille ja -alueille sekä funktioille. Rahoitus on vastuussa riskienhallintaprosessien, -menetelmien ja -työkalujen kehittämisestä ja ylläpidosta. Yhtiön hallitus tarkastusvaliokunnan avustamana seuraa ja arvioi Yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo Yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaisia. Riskianalyyseissä esiin nousevat seikat huomioidaan prosessien, vaatimustenmukaisuuden ja valvonnan kehityksessä sekä sisäisten tarkastusten suunnittelussa. Yhtiön hallitus käsittelee merkittävimpiä riskejä vuosittain.

IV Muut annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa suunnitelmallisesti ja järjestelmällisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on vahvistettu Yhtiön hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Sisäisen tarkastuksen painopistealueet hyväksytään vuosittain hallituksessa. Tarkastustoimeksiannot pohjautuvat Yhtiön toimintojen keskeisiin strategisiin painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki Nokian Renkaat -konsernin liiketoiminnot, yksiköt ja prosessit. Sisäinen tarkastaja raportoi havainnoistaan ja sovitusta kehitystoimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle, hallitukselle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle ja Yhtiön johdolle. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta.

Vuonna 2022 sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eri liiketoiminta-alueiden ja maaorganisaatioiden toimintaa, hallinnointijärjestelyjä ja riskejä, riskienhallintaa, yritys- ja tietoturvasuasioita, eräiden lainsäädäntöjen kuten kansainvälisten pakotteiden toteutumista yhtiön toiminnassa sekä eräitä väärinkäytösriskkejä ja -tapauksia. Vianorin sisäinen tarkastus keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintajärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen ja raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle sekä maajohtajille.

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiöllä on käytännöt, joiden avulla tunnistetaan ja määritellään sen lähipiiri, ja se arvioi ja seuraa lähipiirin liiketoimia varmistaakseen, että kaikki eturistiriidat sekä Yhtiön päätöksentekoprosessi otetaan huomioon asianmukaisella tavalla. Tarkastusvaliokunta tarkkailee ja arvioi, miten sopimukset ja muut oikeustoimet Yhtiön ja sen lähipiirin välillä noudattavat normaalin liiketoiminnan vaatimuksia ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiirin liiketoimia osana Yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontamenettelyjä ja raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Yhtiöllä on vain normaaliin liiketoimintaan kuuluvia lähipiiriliiketoimia ja niistä annetaan tiedot taloudellisessa katsauksessa. Päätöksentekomenettelyt on lisäksi jäsenelityksen, että eturistiriidat vältetään. Mikäli Yhtiöllä olisi liiketoimia, jotka eivät kuuluisi sen normaaliin liiketoimintaan tai joissa ei noudatettaisi toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja, tällaiset liiketoimet olisi käsiteltävä tarkastusvaliokunnassa, hyväksyttävä hallituksessa ja niistä kerrottaisiin taloudellisessa katsauksessa.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi Yhtiö on laatinut hallituksen hyväksymän erillisen sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeita koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa.

Yhtiön sisäpiirihankkeisiin kuuluvat henkilöt lisätään hankekohtaisiin sisäpiirilueteloihin. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa Yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä, siitä hänelle aiheutuvista velvollisuuksista sekä sisäpiirihankkeen päättymisestä.

Yhtiö ylläpitää erillistä luetteloita markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisissa johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiristään. Vuonna 2022 tällaisia henkilöitä olivat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Yhtiön em. johtotehtävissä toimiva henkilö saa tehdä kauppvoja Yhtiön rahoitusvälineillä vain 30 vuorokauden aikana Yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai osa- tai puolivuosi-katsauksen julkistamispäivän jälkeen. Vastaava kaupankäyntioikeuden rajoitus on myös konsernin johtoryhmän jäsenillä sekä henkilöillä, jotka osallistuvat Yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, ylläpitoon ja/tai julkistamiseen sekä henkilöillä, jotka käsittelevät Nokian Renkaat -konsernin raportointia ja ennusteita.

Nokian Renkaiden lakiasiaintoiminta vastaa kokonaisvaltaisesti Yhtiön sisäpiiri-asioiden hoitamisesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä (kaupankäyntirajoitukset, johtohenkilöiden liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuudet). Lakiasiaintoiminta tarkastaa em. johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriläistensä tiedot vähintään kerran vuodessa. Talous- ja rahoitusjohtaja toimii sisäpiiriasioissa lakiasiaintoimintajohdajan varahenkilönä.

Väärinkäytöksistä ilmoittaminen

Yhtiö on määritellyt prosessit, joiden avulla eri tahot voivat ilmoittaa epäilyistä Yhtiön sisäpiiriohjetta tai muuta ohjeistusta koskevista rikkomuksista tai muista väärinkäytöksistä. Yhtiön ulkopuoliset voivat käyttää esimerkiksi sähköpostiosoitetta whistleblow@nokiantyres.com. Kaikki ilmoitukset väärinkäytöksistä tutkitaan nopeasti ja luottamuksellisesti sekä mahdollisimman pitkälti ilmoittajan henkilöllisyyttä suojaten.

Tilintarkastus

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastukset antavat osakkeenomistajille puolueettoman näkemyksen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tekotavasta sekä Yhtiön kirjanpidosta ja hallinnosta. Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Järventausta. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastaja raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2022 yhteensä 1 046 479,45 euroa (2021: 659 804). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 68 200 euroa (2021: 94 282).

Vastuullisuus

Nokian Renkaiden ei-taloudellisten tavoitteiden keskiössä ovat uusien ympäristö- ja turvallisuusinnovaatioiden kehittäminen tuotteisiin, CO₂-päästöjen vähentäminen Science Based Targets -ohjelman mukaisesti, entistäkin turvallisempi työympäristö sekä toimittajien vastuullisuuden valvonta. Nokian Renkaat esimerkiksi:

- kasvattaa renkaissa käytettyjen kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä
- vähentää sekä raaka-aineista että renkaista aiheutuvia CO₂-päästöjä 25 %:lla vuosina 2018–2030
- vähentää tapaturmataajuutta (LTIF) 20 %:lla vuosittain
- on auditoinut 100 % aktiivisista korkean vastuullisuusriskiluokituksen toimittajista vuoteen 2025 mennessä.

Kaikki ei-taloudelliset tavoitteet ovat nähtävillä www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/peruseriaatteet/tavoitteemme-ja-saavutuksemme/.

Yhtiön vastuullisuustoimia johtaa konsernin johtoryhmän jäsen. Konsernin vastuullisuuden ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernissa tehtävää vastuullisuustyötä. Ohjausryhmään kuuluu ylempää johtoa toimitusketjun ja hankintojen, tuotteiden ja innovaatioiden, talouden, henkilöstöhallinnon sekä viestinnän alueilta. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää. Tavoitteet, saavutukset, kehityskohteet ja muut keskeiset asiat käsitellään johtoryhmässä vähintään kahdesti vuodessa ja hallituksessa vähintään kerran vuodessa.

Erillinen ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä. Ohjausryhmässä on konsernin johtoryhmän jäseniä, toimintojen johtoa sekä Suomessa, Venäjällä (vuoden 2022 ensimmäisen puolen vuoden ajan) ja Yhdysvalloissa sijaitsevien tehtaiden johtajia.

Vastuullisuustyöryhmä koostuu talouden, hankinnan, viestinnän, ympäristö- ja laatuasioiden, asiakkuuksien ja asiakaspalvelun sekä henkilöstöhallinnon asiantuntijoista. Työryhmän päätehtävä on suunnitella ja edistää vastuullisuutta edistäviä toimia. Jokaisen yksikön johtoryhmä vastaa toimenpiteiden toteuttamisesta yksikön strategian mukaisesti.

Ympäristötyöryhmä koostuu tehtaiden paikallisista ympäristöedustajista, jotka vastaavat ympäristölainsäädännön noudattamisesta ja kemikaaliturvallisuudesta. Ympäristöasioita hoitavat Yhtiön edustajat ja muut paikalliset työryhmät keskittyvät kehittämään jokapäiväistä vastuullisuustyötä.

Energiatehokkuuden työryhmä edistää keinoja kehittää energiatehokkuutta ja keskittyy erityisesti kehitystoimiin kaikissa rengastehtaissa.

Vastuullisen hankinnan työryhmä kehittää ja ohjaa vastuullisuutta toimitusketjutoiminnossa.

Jokaisen Nokian Renkaiden työntekijän vastuulla on työskennellä ja toimia eettisesti oikein.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAISSA



Ympäristöasioiden johtaminen

Ympäristöasioiden johtamista ohjaavat Yhtiön hallituksen hyväksymät liiketoimintaperiaatteet sekä toimitusjohtajan hyväksymä ympäristö-, turvallisuus- ja laatuolitoitiikka.

Nokian Renkaat -konsernin toiminnanohjausjärjestelmä perustuu ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001 ja ISO 17025 -standardeihin ja se täyttää soveltuvan säännösten ja asiakkaiden vaatimukset. Yhtiö on myös sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -periaatteita.

Nokian Renkaiden tavoitteena on hallita tuotteidensa ympäristövaikutuksia koko niiden elinkaaren ajan sekä painottaa Yhtiön toiminnoissa työturvallisuus- ja laatuunäkökohtia kattavasti ja järjestelmällisesti. Ympäristöön, työturvallisuuteen ja laatuun liittyvät näkökohdat kattava toiminnanohjausjärjestelmä on avainasemassa tätä tavoitetta ajatellen. Yhtiön toimintojen käsikirja on yhdenmukainen ISO 14001-standardin kanssa ympäristöasioiden näkökohtien sekä ISO 9001 -standardin kanssa laatuasioiden osalta. Ympäristönsuojelun toimia ohjaa globaali ympäristönsuojelu-menettelyohje.

Ympäristöön liittyvät tavoitteet on kuvattu Yhtiön vastuullisuusstrategiassa, joka on laadittu viiden vuoden ajanjaksoksi ja joka päivitetään vuosittain. Laatu- ja vastuullisuusjohtaja sekä vastuullisuuspäällikkö osallistuvat vastuullisuusstrategian laatimiseen. Vastuullisuuspäällikkö raportoi vastuullisuudesta laatu- ja vastuullisuusjohtajalle ja yhteistyössä ympäristöasioiden asiantuntijoiden kanssa Suomessa, Yhdysvalloissa ja muualla laatii tehtaille vuosittain ympäristöohjelman. Ohjelma yksilöi tavoitteet, toimenpiteet, aikataulut ja vastuuhenkilöt strategian tavoitteiden saavuttamiseksi. Yksiköillä on lisäksi omia ohjelmiaan toimintojensa ja prosessiensa kehittämiseksi.

Ympäristöasioiden kehittymistä tarkastellaan konsernin johtoryhmän kokouksissa.

Vastuullisuuteen liittyviä kehitystoimia Nokian Renkaat -konsernissa koordinoi vastuullisuuspäällikkö. Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuuteen sekä vastuullisuuteen liittyvät näkökohdat kuuluvat Laatu- ja vastuullisuusyksikköön ja niitä koordinoi globaalilla tasolla laatu- ja vastuullisuusjohtaja yhdessä toimitusketjusta vastaavan konsernin johtoryhmän jäsenen kanssa.

Laatu- ja vastuullisuusjohtamisen tavoitteet ovat onnettomuuksien estäminen, keskeytyksetön tuotanto, korkean laadun varmistaminen ja hyvänä yhteiskuntakansalaisena toimiminen kaikessa toiminnassa.

Ympäristöasioiden asiantuntijat eri toimipaikoissa huolehtivat käytännön tasolla ympäristöasioiden koordinoinnista ja koulutuksesta esimerkiksi kemikaalien, päästöjen ja jätteen osalta.

Kanava huomautusten tekemiseen ympäristöasioissa

Nokian Renkaat kirjaa vuosittain rengastehtaidensa ympäristövaikutukset, raportoi ne paikallisille viranomaisille kussakin maassa vaadittavin tavoin, kirjaa ympäristöpalautteet yhtiön omaan rekisteriin (KETO) ja tekee tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Ympäristöasioiden asiantuntijat Nokian Renkaiden tehtailla Suomessa ja Yhdysvalloissa vastaavat näistä kirjauksista. Käytännön tarkoituksena on kerätä

palautetta ympäristöön liittyvien näkökohtien tilanteesta Nokian Renkailla ja harkita sidosryhmien vaatimuksia ja näkemyksiä.

Nokian Renkailla on kaksiportainen lähestyminen ympäristöasioita koskevien huomautusten käsittelyyn. Jos huomautus on vähäinen Nokian Renkaiden tuotannon näkökulmasta, ympäristöasioiden asiantuntija käsittelee sen itsenäisesti ja/tai päällikkö päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Mikäli kyseessä olisi laajempi tapahtuma, päätöksen asian kanavoimisesta organisatiossa ylöspäin tekee Suomessa Nokiolla laadusta ja vastuullisuudesta vastaava johtaja ja Yhdysvalloissa Daytonissa tehtaanjohtaja ja muualla tarvittaessa linjajohto.

A woman with long brown hair, wearing a green jacket and white pants, is walking away from the camera towards the right. To her right is the rear side of a silver car. The scene is set outdoors at sunset or sunrise, with a soft, warm light in the sky. The car's rear wheel and taillight are visible. The overall mood is serene and modern.

**SELVITYS MUISTA KUIN
TALOUDELLISISTA TIEDOISTA 2022**

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA 2022

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita kuluttajille ja asiakkaille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Vastuullisuus on Nokian Renkaiden liiketoiminnan ytimessä ja yksi yhtiön strategian viidestä kulmakivistä.

Nokian Renkaat on Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact (UNGC) -aloitteen jäsen ja sitoutunut YK:n asettamiin kestävän kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals).

MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN SEIKKOJEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAILLA

Yhtiön vastuullisuustoimia johtaa tuotannosta, toimitusketjusta ja hankinnoista vastaava johtaja, joka on konsernin johtoryhmän jäsen. Konsernin vastuullisuuden ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernissa tehtävää vastuullisuustyötä. Siihen kuuluu ylempää johtoa tuotannon, toimitusketjun ja hankintojen, talouden ja rahoituksen, henkilöstöhallinnon sekä viestinnän alueilta. Konsernin ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää.

Tavoitteet, saavutukset, kehityskohteet ja muut keskeiset asiat käsitellään johtoryhmässä vähintään kahdesti vuodessa sekä hallituksessa vähintään kerran vuodessa. Laadusta ja vastuullisuudesta vastaava johtaja jakaa hallitukselle vastuullisuustyötä koskevaa tietoa ja antaa tilannepäivityksiä yhtiön vaikutuksista.

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä [liiketoimintaperiaatteissa](#) (Code of Conduct). Tämä asiakirja määrittää Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet ja sisältää toimintaohjeita erilaisiin eettisiin kysymyksiin sekä lahjonnan vastaiset ohjeet. Nokian Renkaat ei hyväksy toiminnassaan minkäänlaista lahjontaa.

Epäiltyä väärinkäytöstä tai rikkomusta raportoidessaan työntekijä voi ottaa yhteyttä omaan esimieheensä, sisäiseen tarkastukseen, Legal & Compliance -yksikköön tai henkilöstöosastoon. Rikkomukset voi raportoida myös lähettämällä sähköpostia osoitteeseen whistleblow@nokiantyres.com tai käyttämällä tavallista paperipostia. Sisäinen tarkastaja raportoi epäillyt väärinkäytökset tai rikkomukset hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Lisäksi Nokian Renkaat edellyttää, että kaikki vastuullisuuden kannalta keskeiset toimittajat noudattavat [Toimittajien liiketoimintaperiaatteita](#) (Supplier Code of Conduct). Kaikilla raaka-ainetoimittajilla on oltava vähintään ISO 9001 -sertifioitu laatu-järjestelmä. Nokian Renkaat toivoo myös, että toimittajalla on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä.




VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAISSA



Nokian Renkaiden hallituksen omaksuma riskinhallintakäytäntö tukee yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamista. Lisätietoja yhtiön riskinhallinnasta on tilinpäätöksen [Merkittävät riskit ja epävarmuudet](#) -osiossa sekä kohdassa [Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#).

NOKIAN RENKAIDEN VASTUULLISUUTTA OHJAAVAT PERIAATTEET

Vastuullisuus on osa yrityskulttuuriamme, strategiaamme ja tavoitteitamme. Alla oleva kaavio kuvaa yhtiön vastuullisuuden osa-alueet, vastuullisuutta ohjaavat periaatteet sekä tärkeimmät standardit ja politiikat, jotka ohjaavat työtämme.

VASTUULLISUUDEN OSA-ALUEET				
				
TUOTTEET / T&K	IHMISET	TALOUS	YMPÄRISTÖ	HANKINTA
Kehitämme ja valmistamme ympäristöystävällisiä, turvallisia ja korkealaatuisia renkaita, jotka rullaavat perille vaativissakin olosuhteissa.	Olemme sitoutuneet toimimaan YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden ja OECD:n työ- ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja noudattamaan Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työn peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta. Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti.	Mahdollistamme kannattavalla kasvulla toimintamme kehittämisen sekä taloudellista turvaa, työtä ja hyvinvointia sidosryhmillemme.	Ympäristövastuussa kiinnitämme huomion tuotteen koko elinkaareen ja sen kaikkiin toimintoihin ja olemme sitoutuneet toimimaan tavalla, joka ei vahingoita ympäristöä tai ihmisiä. Pyrimme osoittamaan johtajuutta toiminnassamme ilmastonmuutoksen torjumiseksi.	Olemme sitoutuneet vastuullisiin hankintoihin ja kehittämään vastuullisuutta edelleen toimitusketjussa.
VASTUULLISUUTEEN LIITTYVÄT TÄRKEIMMÄT STANDARDIT, KONSERNIN POLITIIKAT JA MENETELYOHJEET				
Renkaiden/ajoneuvojen turvallisuusmääräykset (YK:n rengasmääräykset), eri rengasmerkintöjä (kuluttajatietoa) koskevat säädökset ja standardit (EU:n rengasmerkintämääräys), kemikaalimääräykset, YK:n Global Compact, Nokian Renkaiden rengastestikäytäntö.	ISO 45001, YK:n Global Compact, politiikat ja ohjeet, jotka liittyvät turvallisuuteen, hyvinvointiin, palkkaukseen, perehdytykseen, kehityskeskusteluihin ja osaamisen kehitykseen, ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon.	Pörssisäännöt, IFRS, YK:n Global Compact, hallinto- ja ohjausjärjestelmä, riskienhallinta, KYC-menetelmä, veropolitiikka.	ISO 14001, Responsible Care ohjelma, Science Based Targets, YK:n Global Compact, ympäristöasioiden hallinta, kemikaaliturvallisuuden hallinta.	ISO 9001, ISO 14001, YK:n Global Compact, hankintapolitiikka, toimittajien liiketoimintaperiaatteet, vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikka.
PAIKALLISET OHJEISTUKSET JA MENETELYTAVAT				

NOKIAN RENKAIDEN OLENNAISET AIHEET

Vastuullisuus on Nokian Renkailla keskeisessä roolissa, ja yhtiö on sitoutunut minimoimaan negatiiviset ja maksimoimaan positiiviset vaikutuksensa talouteen, ympäristöön ja ihmisiin. Tärkeä osa positiivisen muutoksen läpivientiä on sen ymmärtäminen, miten Nokian Renkaiden sidosryhmät näkevät vastuullisuuden ja mitkä vastuullisuuden aihealueet ovat keskeisiä yhteiskunnan ja liiketoimintamme kannalta. Tämä tehdään suorittamalla olennaisuusarviointi kolmen vuoden välein. Arvioinnit muodostavat perustan Nokian Renkaiden vastuullisuudelle.

Laatu- ja vastuullisuusjohtaja esittelee olennaisuusarviointista kertyneen tietoineiston konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle. Hallitus arvioi ja hyväksyy Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, jonka aiheet perustuvat olennaisuusarviointiin.

Yhtiössä suoritettiin kattava olennaisuusarviointi vuonna 2021. Sen tuloksena seuraavia vastuullisuuteen liittyviä aiheita pidettiin olennaisina Nokian Renkaiden toiminnan kannalta:

1. Vastuulliset raaka-aineet
2. Toimenpiteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi
3. Turvallisuus ja hyvinvointi Nokian Renkailla
4. Ihmisoikeuksien edistäminen kaikessa toiminnassa
5. Renkaiden liikenneturvallisuus

VASTUULLISUUSTAVOITTEET

Nokian Renkaat määritteli vastuullisuustavoitteensa uudelleen vuonna 2021. Ne on esitetty yhtiön verkkosivustolla. Kaaviossa on kuvattu valitut viisi tavoitetta tunnuslu-kuineen sekä toteumat vuodelta 2022.

Alue	Tavoite	KPI	Toteuma 2022
Turvalliset ja ympäristövastuulliset renkaat: vastuullisten materiaalien osuuden kasvattaminen renkaissa	Korottaa renkaissa käytettyjen kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä	Vuosittaisen parannuksen raportointi	Yksi uusi kierrätetty raaka-aine otettu käyttöön tuotannossa
Ilmasto: CO ₂ -päästöjen vähentäminen neljän tieteeseen perustuvan tavoitteen mukaisesti	Renkaiden valmistuksen CO ₂ -päästöjen alentaminen (scope 1+2) yli 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä, lähtötaso 2015	Vuosittaisen parannuksen raportointi	Luvut käytettävissä yritysraportissa keväällä 2023
Turvallisuus: Turvallisemman ja paremman työn takaaminen	Onnettomuustiheys LTIF: Alentaminen 8,3:sta (2018) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä	20 %:n vuotuinen parannus LTIF:ssä edelliseen vuoteen verrattuna	Positiivinen kehitys. LTIF laski 4,1:stä 3,2:een
Ihmisoikeudet: Kaikkien merkittävien korkean riskin toimittajien auditointi	100 % merkittävistä korkean riskin toimittajista auditoitu vuoteen 2025 mennessä	Vuotuinen kasvu auditoitujen korkean riskin toimittajien osuudessa	83 % auditoitu (64 % 2021)
Henkilöstön hyvinvointi: Ihmisoikeuskäytäntöjen kehittäminen	Ihmisoikeuskäytäntöjen kehittäminen	Henkilöstötutkimuksessa ilmoitetun tasa-arvoisuuden kokemuksen vuotuisen parannuksen raportointi, lähtötaso 2021	Tasa-arvoisuuspisteet olivat 66 asteikolla 0–100 (65 2021)*

* Luvuissa ei ole mukana liiketoiminta-aluetta Venäjä ja Aasia

NOKIAN RENKAAT OSANA YHTEISKUNTAA

VAIKUTUKSET: Vastuullisen liiketoiminnan ja taloudellisen menestyksen kautta Nokian Renkaat tarjoaa turvaa, työtä ja hyvinvointia henkilöstölleen sekä edistää paikallisten yhteisöjen hyvinvointia.

Nokian Renkaiden tavoitteena on synnyttää arvoa eri sidosryhmilleen, kuten kuluttajille, asiakkaille, henkilöstölle ja osakkaille. Nokian Renkaat haluaa olla hyvä yrityskansalainen kaikkialla, missä se toimii.

Nokian Renkaiden suhtautuminen hyväntekeväisyyteen kuvastaa sen tarkoitusta, yrittäjähenkistä ja kekseliästä yrityskulttuuria sekä vastuullista liiketoimintaa. Yhtiö ei tue julkishallintoa eikä poliittisia tai uskonnollisia liikkeitä. Yhtiön osallistuminen hyväntekeväisyyteen ja projekteihin pohjautuu Nokian Renkaiden hyväntekeväisyyspolitiikkaan, joka määritettiin vuonna 2020.

Vuonna 2022 Nokian Renkaat jatkoi panostustaan paikallisten koululaisten liikennekasvatukseen tukemiseen Nokiassa ja lahjoitti kirjoja liikenneturvallisuusopetukseen. Yhtiö tarjosi myös taloudellista tukea ja muuta tukea ukrainalaisille työntekijöilleen sekä lahjoitti rahaa humanitaariseen apuun Ukrainassa. Vianor tuki Pelastakaa lapset -järjestöä, joka edistää lasten oikeuksia kansainvälisesti.

Yhdysvalloissa yhtiöllä on lahjoitustoimikunnat Daytonissa, Nashvillissä ja Colchesterissä. Daytonin-toimikunta antoi vuonna 2022 high schoolista valmistuneille kaksi college-stipendiä tukeakseen panostuksia koulutukseen ja osallistui myös yhdeksään muuhun hyväntekeväisyshankkeeseen. Yhdessä Powdr-hiitokeskusten kanssa yhtiö kertoi majoittujille ja yleisölle talviajon turvallisuuden merkityksestä sekä tuki voittoa tuottamatonta One-Tree-Planted-yhdistystä ja istutti 50 000 puuta Yhdysvaltain alueille, jotka kärsivät metsäkadosta.

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

VAIKUTUKSET: Toimenpiteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja päästöjen vähentämiseksi, ympäristö- ja kemikaaliturvallisuuden varmistaminen

Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus sekä vastuullisuuden koordinointi kuuluvat laatu- ja vastuullisuusosastolle. Yhtiö edistää ympäristö- ja kemikaaliturvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Toimintaa kehittäessään yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja huomioiden samalla inhimilliset tekijät sekä taloudelliset vaikutukset.

Kaikki tehtaat on sertifioitu kansainvälisen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatujärjestelmästandardin mukaisesti. Yhtiöllä on ollut myös autoteollisuuden IATF 16949 -hyväksyntä vuodesta 2013.

Yhtiö on kartoittanut ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti. Riskit ja mahdollisuudet arvioitiin uudelleen vuonna 2022.

Ilmastoön liittyvät riskit

Riskiryhmä	Alakategoria	Esimerkkejä konkreettisista riskeistä	Aikaväli	Taloudellinen vaikutus	Varautuminen riskiin
Lainsäädännölliset	Uusi sääntely	Metsäkatoon liittyvät säännökset, lähinnä luonnonkumia koskevat	Keskipitkä	Keskisuuri	Sääntelyn kehittymisen seuranta
		Lento- ja meriliikenteen polttoaineiden vihreä sääntely voi lisätä logistiikkakustannuksia merkittävästi	Pitkä	Keskisuuri	
	Uudet ympäristömaksut	Lisäverot ja tullimaksut, kuten EU:n fossiilisten raaka-aineiden CBAM, voivat nostaa hintoja. Sertifiointimaksut	Lyhyt	Keskisuuri	Osallistuminen teollisuudenalan työryhmiin
	Tiukemmat odotukset valvonnalta	Lisääntyvä tuotteiden todentamistestaus ja päästömittaukset	Lyhyt	Pieni	Sääntelyn kehittymisen seuranta
Fyysiset	Äärimmäiset sääilmiöt	Keskeytykset logistiikassa ja force majeure -tilanteet	Lyhyt	Keskisuuri	Vaihtoehtoiset kuljetusreitit
	Äärimmäiset sääilmiöt	Pysyvät muutokset logistiikassa ja/tai lisääntyneet force majeure -tilanteet	Pitkä	Suuri	Vaihtoehtoiset kuljetusreitit
	Äärimmäiset sääilmiöt	Äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset luonnonkumin tuottajiin	Keskipitkä	Pieni	Vaihtoehtoiset hankintapaikat
	Äärimmäiset lämpötilat	Raaka-aineiden saastuminen tai laadun heikkeneminen	Lyhyt	Pieni	Usean toimittajan käyttäminen
Teknologiset	Ilmastoön liittyvät vaatimukset uudelle rengasteknologialle	Sähköautoihin vaaditaan vierintävästusluokan A+ renkaita	Keskipitkä	Pieni	Tuleviin odotuksiin varautuminen tuotekehityksen roadmapeissa
		150 km/h nopeusrajoitus EU:ssa – UHP-renkaiden (Ultra High Performance) kysyntä vähenee	Pitkä	Keskisuuri	
Markkinat ja maine	Markkinoiden muutokset	Siirtyminen auton omistamisesta liikkuvuuspalveluihin ts. muuttuva asiakaskunta	Pitkä	Keskisuuri	Tuote- ja palveluportfolion päivittäminen
	Renkaiden raaka-aineet	Kalliiden uusiutuvien raaka-aineiden lisääntyvä käyttö	Keskipitkä	Suuri	Roadmap uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden valikoivalle käytölle
	Energia	Suuri kysyntä nostaa vihreän energian hintaa	Lyhyt	Keskisuuri	Pitkäkestoiset energian ostosopimukset
	Energia	Raaka-aineiden hinnannousu korkeiden energian hintojen takia	Lyhyt	Keskisuuri	Pitkäkestoiset sopimukset
	Renkaiden raaka-aineet	Uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden saatavuus voi rajoittaa vastuullisuuteen liittyviä suunnitelmia	Keskipitkä	Pieni	Tavoitteena usean toimittajan käyttäminen
	Renkaiden kysyntä	All-season-renkaiden kysynnän lisääntyminen, talvirengaskysynnän väheneminen	Lyhyt	Pieni	Tuoteportfolion päivittäminen
	Maineriski	Metsäkatoskandaalit (luonnonkumi)	Keskipitkä	Pieni	Yhteistyö toimitusketjussa GPSNR:n suositusten mukaisesti

Ilmastoont liittyvät mahdollisuudet

Mahdollisuus-ryhmä	Alakategoria	Esimerkkejä konkreettisista mahdollisuuksista	Aikaväli	Taloudellinen vaikutus	Implementointisuunnitelma
Innovaatio	Raaka-aineet	Uusiutuvia / kierrätettyjä / paikallisia raaka-aineita koskevat innovaatiot	Keskipitkä	Keskisuuri	Materiaalikehityksen roadmap: tavoitteena 50 % uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita vuoteen 2030 mennessä
	Kierrätys	Yhteistyö innovatiivisten kierrätysyritysten kanssa	Keskipitkä	Keskisuuri	Mahdollisuuksien kartoittaminen ja laajempi yhteistyö
	Ilmastoystävällinen teknologia	Pienemmän vierinvastuksen tuotteet. Ilmastoystävällinen tuotanto	Lyhyt	Suuri	Tuotekehityksen roadmap. Uuden hiilidioksidipäästöttömän tehtaan toteuttaminen Romaniaan
	Energiatehokas tuotanto	Nykyaikaiset koneet käytössä Nokian Renkaiden tehtailla	Lyhyt	Keskisuuri	Uuden hiilidioksidipäästöttömän tehtaan toteuttaminen Romaniaan
Tuotevalikoima	Kilpailuetu	Nokian Renkaat on vaativien ja haastavien sääolosuhteiden asiantuntija. Osuutemme talvirengasmarkkinasta on vahva, ja olemme valmistautuneet lisäämään sitä edelleen, jos äärimmäiset sääolosuhteet yleistyvät tulevaisuudessa.	Lyhyt	Keskisuuri	Tuoteportfolion kehittäminen ja kuluttajien tietoisuuden lisääminen
	Kilpailuetu	All-season-renkaiden myynnin kasvu Euroopassa lauhempien talvien vuoksi	Keskipitkä	Keskisuuri	Tuoteportfolion kehittäminen
	Uusi vihreä EU-sääntely	Lisääntynyt keskittyminen vastuulliseen luonnonkumiin	Pitkä	Pieni	Yhteistyö GPSNR:ssä
	Uusi vihreä EU-sääntely	Kulumiskestävyyttä (abraasiota) koskevat rengassäännökset	Keskipitkä	Keskisuuri	Tuotekehitys
	Teollisuusrenkaat (raskaat renkaat)	Meillä on osaamista tarjota ilmastoystävällisiä ratkaisuja, kuten älykästä sensoriteknologiaa	Lyhyt	Keskisuuri	Tuotekehitys
Osallistaminen	Kuluttajat	Tietoisuuden lisääminen renkaiden vaikutuksesta turvallisuuteen ja hiilijalanjälkeen	Lyhyt	Keskisuuri	Kuluttajien valistaminen viestinnällä ja markkinoinnilla
	Lainsäätäjät	Lisääntynyt valmius uusiin säännöksiin tai hankkeisiin	Pitkä	Suuri	Yhteistyö toimialalla ja tiedonjako päättäjille
	Osakkaat / sidosryhmät	Vihreä / vastuullinen rahoitus	Lyhyt	Suuri	Läpinäkyvät vastuullisuustavoitteet, julkinen raportointi, yhteistyö rahoituslaitosten kanssa, tiedotus sidosryhmille
Lainsäädännölliset	Uusiutuvan energian direktiivi ja muu vihreä sääntely	EU:ssa tulee saataville lisää uusiutuvaa energiaa, hinnat voivat laskea	Pitkä	Pieni	Vihreään energiaan liittyvät investoinnit ja kumppanuudet
		Hiilelle säädetty maailmanlaajuinen vero tai vastaava parantaisi yhtiön kilpailuasemaa	Pitkä	Pieni	Yhtiön hiilijalanjäljen parantaminen entisestään

Vuonna 2020 yhtiö sai ensimmäisenä rengasalan toimijana Science Based Targets -hankkeen (SBT) hyväksynnän kasvihuonekaasujen vähennystavoitteilleen. Marraskuussa 2022 Nokian Renkaat toimitti uudet, kunnianhimoisemmat tavoitteet SBT:lle validoitavaksi. Uudet scope 1 + 2 -päästötavoitteet ovat linjassa 1,5 asteen tavoitteen kanssa. Työtä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi tukee Nokian Renkaiden ilmastotyön ohjausryhmä, joka aloitti toimintansa vuoden 2021 alussa. Ilmastotyön ohjausryhmä kokoontuu neljästi vuodessa.

Yhtiö on osakkaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetysti käytettyjen renkaiden keräämisen ja uudelleenkäytön Suomessa. Suomessa käytöstä poistetuista renkaista kierrätetään lähes 100 prosenttia. Euroopassa renkaiden kierrätysaste on keskimäärin 95 %.

Valitettavasti Nokian Renkaiden Suomen-tehtaan VOC-päästöt (liuotinainepäästöt) ovat edelleen sallitun enimmäismäärän yläpuolella. Vuoden 2022 aikana keskustelimme asiasta ympäristöviranomaisten kanssa, ja syksyllä suoritimme VOC-päästöjen leviämismallinnuksen voidaksemme arvioida VOC-päästöjen vaikutuksia Nokian-tehtaan lähiympäristössä. Mallinnuksen mukaan VOC-pitoisuudet ja ympäristövaikutukset ovat vähäisiä. Lisäksi liuotinten käyttö on laskenut yli 40 % vuoteen 2018 verrattuna. Seuraavaksi jatkamme neuvotteluita viranomaisten kanssa ja suunnittelemme ympäristöluvan päivittämistä.

Suomessa Nokian Renkaat sai vuonna 2022 yhden ympäristövalituksen Suomen-tehtaalta kuuluvasta äänestä. Myös paikalliset asukkaat Sastamalasta, jossa pinnoite-tuoteyksikkö sijaitsee, ottivat hajupäästöjen johdosta yhteyttä yhtiöön. Nokian Renkaat raportoi hajuongelmiin liittyvistä toimenpiteistä viranomaiselle kuukausittain toukokuuhun 2022 asti, ja keskustelut viranomaisten kanssa ovat jatkuneet koko vuoden aina tarvittaessa. Yhtiö ei saanut ympäristövalituksia muista toimipaikoista.

Erytistä huomiota kiinnitettiin energiatehokkuuden parantamiseen, kemikaaliturvallisuuteen sekä vastuullisuustyöhön eri liiketoiminnan alueilla.

Tuotantolaitoksilla painopiste oli edelleen jätteen hyötykäytössä. Vuonna 2022 tuotantojätteestä lähetettiin hyödynnettäväksi 100 %.

EU:n taksonomia

EU:n uusi taksonomia-asetus on suunniteltu tukemaan EU:n talouden muutosta kohti Euroopan vihreän kehityksen (Green Deal) tavoitteita, joihin lukeutuu myös tavoite hiili-neutraaliudesta vuoteen 2050 mennessä. Taksonomia-asetuksen ytimessä on kestävä taloudellisen toiminnan määritelmä, joka perustuu kahteen kriteeriin. Toiminnan tulee

- edistää vähintään yhtä kuudesta taksonomiassa luetelluista ympäristöä koskevista tavoitteista sekä
- olla aiheuttamatta merkittävää haittaa muille tavoitteille, samalla kun noudatetaan perustavia ihmisoikeuksia sekä työvoimaa koskevia standardeja.

Taksonomia-asetus on astunut voimaan osittain. Se luokittelee taloudelliset toimet, jotka on mahdollista linjata yhdenmukaisiksi EU:n ympäristötavoitteiden kanssa. EU:n taksonomiassa on kuusi ympäristötavoitetta, joista säännellään nyt kahta: ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastomuutokseen sopeutuminen.

Rengasala kuuluu taloudellisen toiminnan ryhmään Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus EU-taksonomian teknisissä luokittelukategorioissa. EU-taksonomian teknisten luokittelukategorioiden tarkastelun ja konsultoinnin jälkeen Nokian Renkaiden liiketoiminnasta on tehty seuraavat johtopäätökset:

- Nokian Renkaiden valmistamien, vierintävastukseltaan alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden hiilijalanjälki käyttöiän aikana on huomattavasti pienempi kuin vastaavien keskimääräisten renkaiden. Tämä johtuu matalien käyttövaiheen päästöjen sekä alansa alhaisimpien valmistusvaiheen päästöjen yhdistelmästä.
- Tässä vaiheessa raskaat ammattikäyttöön tarkoitetut renkaat rajataan pois, sillä raskaiden ammattirenkaiden käyttövaiheen CO₂-päästöistä ei ole saatavana luotettavaa vertailutietoa.

Kasvihuonekaasupäästöiltään alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden valmistus muodosti 30 % Nokian Renkaiden kokonaisliikevaihdosta vuonna 2022. Arviointimme perusteella nämä liiketoimet täyttävät EU:n taksonomian kriteerit. Käyttökustannuksista (Opex) EU-taksonomian piiriin kuului 27 % ja investoinneista (Capex) 16 %.

On huomioitava, että taksonomian raportointilaajuus ja kriteerit voivat muuttua tulevina vuosina, sillä kyseessä on vasta toinen raportointivuosi, jolloin luvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia raportointijaksojen välillä.

Nokian Renkaiden lähestymistapa EU-taksonomiakelpoisuuden laskemiseen

Liikevaihto

- **A:** Mukaan laskettava liikevaihdon määrä, joka tulee EU-rengasmerkinnän vierintävas-tus-osiossa luokkaan A, B tai C laskettavista henkilö- ja pakettiautonrenkaista.
- Raskaat renkaat jätetään pois, sillä käyttövaiheen CO₂-päästöistä ei ole luotettavaa tietoa (tai julkista vertailukohdetta).
- **B:** Liikevaihdon kokonaismäärä
- **C:** EU:n taksonomiaan kuuluva liikevaihdon osa
- **C = A/B %**

Pääoma- ja käyttökustannukset

- **D:** Mukaan laskettavat henkilöautonrenkaiden tuotannon käyttökustannukset: tutkimus- ja kehityskustannukset sekä kiinteistökustannukset, joista on vähennetty arvon alenema ja poistot
- **E:** Konsernin käyttökustannukset: tutkimus- ja kehityskustannukset sekä kiinteistö-kustannukset, joista on vähennetty arvon alenema ja poistot
- **F:** EU:n taksonomiaan kuuluva käyttökustannusten osa
- **F = C*D/E %**
- Perustelu: Edustaa kohtuullisella tarkkuudella sitä käyttökustannusten osaa, joka käytetään vierintävästukseltaan matalien henkilö- ja pakettiautonrenkaiden tuotantoon.
- **G:** Mukaan laskettavat henkilöautonrenkaiden tuotannon aineelliset pääomakustannukset
- **H:** Konsernin pääomakustannukset, sisältäen aineelliset ja aineettomat investoinnit
- **I:** EU:n taksonomiaan kuuluva pääomakustannusten osa
- **I = C*G/H %**
- Perustelu: Edustaa kohtuullisella tarkkuudella sitä pääomakustannusten osaa, joka käytetään vierintävästukseltaan matalien henkilö- ja pakettiautonrenkaiden tuotanto-valmiuden ylläpitoon.
- Huomautus: Jokaisen investoinnin tarkastelun EU:n taksonomian suhteen erikseen ei katsota juurikaan lisäävän tarkkuutta.

IHMISET

VAIKUTUKSET: Henkilöstön turvallisuus ja hyvinvointi

Yhtiön kaiken toiminnan lähtökohtana on oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus, oli sitten kyse yhteistyöstä henkilöstön tai muiden sidosryhmien kanssa. Tämä tasa-arvon ja syrjimättömyyden periaate on tärkeä osa yhtiön toimintaa, ja monimuotoisuuden johtaminen perustuu tasa-arvon ja yhtäläisten työedellytysten konseptiin.

Kaikkien työntekijöiden kanssa käytävät kehityskeskustelut painottavat suoritusten johtamista ja työntekijän henkilökohtaista kehitystä. Sisäinen työnkierto, työssä-oppiminen ja muut koulutusratkaisut ovat keskeisessä roolissa henkilöstön kehityksen tukemisessa.

Vuonna 2022 Nokian Renkaat toteutti Drive!-henkilöstötutkimuksen, jossa mitattiin hyvinvointia, tasa-arvoa, inklusiivisuutta ja osallistamista organisaation sisällä. Tasa-arvoisuutta koskevasta kysymyksestä yhtiö sai 66 pistettä asteikolla 0–100. Tämä on 7 pistettä vähemmän kuin globaali vertailukohta. Tasa-arvon parantaminen on vastuullisuustyön prioriteettialue, ja tavoitteena on parantaa pistemäärää jatkuvasti. Tasa-arvon tunnuslukua seurataan vuosittain.

Nokian Renkaiden sitoutuminen ja panostus tietosuojatyöhön jatkui läpi vuoden. Päivitetty verkkokurssi tuotiin kaikkien Nokian Renkaiden työntekijöiden saataville vuonna 2022.

Turvallisuustyö jatkuu

Nokian Renkaiden tavoitteena on edistää työterveyttä ja minimoida työtapaturmien määrä. Työsuojelu on keskeinen osa yhtiön päivittäistä johtamista ja toimintaa. Turvallisuus on Nokian Renkaille ensiarvoisen tärkeää, ja yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää poissaoloon johtavia tapaturmia 20 %:lla vuosittain. Vuonna 2022 poissaoloon johtavia työtapaturmia oli vähemmän kuin koskaan aiemmin. Suurin parannus saavutettiin tuotantoyksiköissä. Henkilöautonrenkaat-tuotantoyksikkö Nokian-tehtaalla juhlisti syyskuussa 2022 vuotta ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia, marraskuussa 2022 Levypyörä puolestaan juhli kolmen vuoden rajapyykkiä.

Tapaturmataajuus (LTIF)

2018	2019	2020	2021	2022
8,3	4,3	4,7	4,1	3,2

TUOTTEET

VAIKUTUKSET: Renkaiden liikenneturvallisuuden sekä niiden raaka-aineiden vastuullisuuden jatkuva parantaminen

Nokian Renkaiden tuotekehitys tutkii jatkuvasti uusia tapoja fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseksi kierrätetyillä tai uusiutuvilla, jotta renkaiden valmistuksesta tulisi entistä vastuullisempaa. Tammikuussa 2022 yhtiö julkaisi konseptirenkään, josta 93 % oli joko kierrätettyjä tai uusiutuvia materiaaleja. Nokian Renkaat pyrkii nostamaan renkaissa käytettyjen kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä.

Vierintävastus

Hiilidioksidi (CO₂) on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Mitä suurempi renkaan vierintävastus on, sitä enemmän kuluu polttoainetta ja sitä suuremmat CO₂-päästöt ovat.

Vuonna 2022 Nokian Renkaat päivitti tavoitettaan renkaidensa vierintävastuksen kehittämiseksi: Vuoteen 2028 mennessä yhtiön tavoite on, että sillä on vähintään 60 rengasta EU-rengasmerkinnän vierintävastuksen A-luokassa.

Nokian Renkaiden tuotteet vierintävastuksen A-luokassa*

Tilanne vuonna 2022	Tavoite vuodelle 2028
14	60

* EU-rengasmerkintään kuuluvat renkaat.

Märkäpidon ja jääpidon kehittäminen

Nokian Renkaat osallistuu aktiivisesti EU-rengasmerkinnän testimenetelmien standardien, kuten märkä- ja jääpidon mittaamisen kehitykseen. Märkäpito on renkaan kannalta kriittinen turvallisuusominaisuus, sillä se ilmaisee, kuinka nopeasti rengas pysähtyy märällä tiellä. EU-rengasmerkinnässä märkäpito arvioidaan asteikolla A–E, jossa A on lyhin jarrutusmatka märällä pinnalla, E pisin.

Märkäpito on yksi Nokian Renkaiden tuotekehityksen jatkuvista kehityskohdista. Tämä liittyy yhteen yhtiön vastuullisuuden olennaisista aiheista: renkaiden liikenneturvallisuuteen. Nokian Renkaiden tavoite vuodelle 2025 on sisällyttää 100 % yhtiön premium-renkaista EU-rengasmerkinnän parhaisiin märkäpitoluokkiin A tai B. Edistyminen raportoidaan vuosittain.

Valittujen renkaiden prosenttiosuus* märkäpitoluokissa A tai B

Tilanne vuonna 2022	Tavoite vuodelle 2025
90 %	100 %

* Otanta: Hintakategorian A renkaat, jotka kuuluvat EU-rengasmerkinnän piiriin ja edustavat viimeisintä tuotesukupolvea. Ei sisällä pohjoismaisia talvirenkaita.

Pohjoismaisena renkaiden suunnittelijana ja valmistajana talvirenkaiden turvallisuus on yksi pääprioriteettejamme renkaiden liikenneturvallisuuden suhteen. Toukokuusta 2021 alkaen EU-rengasmerkinnässä on jääpidon lisäksi merkintä lumipidosta. Vaikeisiin lumiolosuhteisiin hyväksytyissä renkaissa on lumipitomerkinä, kun taas kansainvälisen jääpilotestin läpäisseen renkaan etiketissä on jääpitomerkinä. Tavoitteemme talvirenkaiden turvallisuustasolle oli, että vuoteen 2025 mennessä 100 % pohjoismaisista Nokian Tyres Hakkapeliitta -renkaista henkilöautoihin ja katumaastureihin täyttää vuoden 2021 EU:n jääpitokriteerit. Tavoite saavutettiin jo vuonna 2022.

TOIMITUSKETJU

VAIKUTUKSET: Vastuullinen luonnonkumin hankinta, ilmastonmuutoksen hillitseminen toimitusketjussa

Luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Yhteistyö alan ja muiden sidosryhmien kanssa on oleellisen tärkeää haluttaessa parantaa luonnonkumiteollisuuden työntekijöiden olosuhteita ja ympäristön tilaa. Nokian Renkaat on mukana Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -järjestössä, jonka jäsenenä on luonnonkumin kasvattajia, prosessoijia ja välittäjiä, renkaiden ja muiden luonnonkumituotteiden valmistajia, autonvalmistajia sekä muita luonnonkumituotteiden käyttäjiä, rahoituslaitoksia ja kansalaisjärjestöjä.

Nokian Renkaat päivitti vuonna 2021 toimittajien liiketoimintaperiaatteet ja otti käyttöön vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikan, joka on GPSNR:n viitekehityksen mukainen. Yhtiön vastuullisuutta luonnonkumin suhteen kehitetään nyt tämän viitekehityksen kautta. Vuonna 2022 Nokian Renkaat suoritti kolme uutta vastuullisuusauditointia luonnonkumin käsittelylaitoksilla, jotka toimittavat meille tuotteita.

Osana Nokian Renkaiden tieteeseen perustuvia tavoitteita (Science Based Targets) CO₂-päästöjen alentamiseksi kehitettiin uusi tunnusluku toimitusketjua varten. Vuoden 2022 aikana vähintään 40 raaka-ainetoimittajan ja 20:n kuljetuspalveluiden toimittajan odotettiin toimittavan Nokian Renkaalle CO₂-päästöjen vähentämissuunnitelman. Tutkimustulokset antoivat meille hyvän näkymän toimitusketjun hiilipäästöjen hallintaan. Tämän tuloksena loimme vuodelle 2023 uuden KPI-mittarin: 40 raaka-aineen toimittajien odotetaan toimittavan tiedon tuotteiden hiilijalanjäljestä.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA, ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 7.2.2023

Jukka Hienonen

Pekka Vauramo

Heikki Allonen

Susanne Hahn

Veronica Lindholm

Inka Mero

Christopher Ostrander

Jouko Pölönen

George Rietbergen

Jukka Moisio
toimitusjohtaja

A photograph of two women in a modern office environment. The woman in the foreground is seated at a desk, wearing a pink sweater and a black watch, smiling broadly while looking at a laptop. The woman in the background is standing, wearing a red turtleneck, and also smiling. The office has a bright, open-plan design with visible ceiling lights and structural elements.

PALKITSEMISRAPORTTI 2022

PALKITSEMISRAPORTTI 2022

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta – Puheenjohtajan tervehdys

Tilivuosi 2022 oli Nokian Renkaille poikkeuksellinen. Ukrainan sodalla on ollut merkittäviä vaikutuksia Nokian Renkaiden toimintaympäristöön, mikä johti päätökseen aloittaa hallittu vetäytyminen Venäjältä. Lokakuun lopussa 2022 Nokian Renkaat solmi sopimuksen Venäjän-toimintojensa myynnistä Tatneft PJSC:lle. Vuoden 2022 toisella puoliskolla otettiin ensiaskeleet kohti uutta Nokian Renkaita ilman Venäjää. Nokian Renkaiden hallitus teki päätöksen noin 650 miljoonan euron investoinnista Romaniaan rakennettavaan uuteen rengastehtaaseen. Se on koko rengasalan ensimmäinen tehdas, joka ei tuota lainkaan hiilidioksidipäästöjä. Tämä investointi, joka painottaa entistäkin kestävämpää tulevaisuutta, on erittäin tärkeä Nokian Renkaiden tulevan kasvun kannalta.

Liiketoimintaympäristön radikaalien muutosten vuoksi tehtiin päivityksiä, joilla pyritään kohdistamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöstön intressejä uudelleen sekä synnyttämään motivaatiota ja sitouttamaan tulevaisuutta varten. Hallitus päätti muokata tilivuoden 2022 kannustimien tavoitteita, jotka oli asetettu ennen Ukrainan sotaa. Päätettiin, että Nokian Renkaiden kahdesta keskeisestä lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksetaan tavoitetasojen mukaisesti tilivuoden 2022 ensimmäiseltä puoliskolta ja että tilivuoden 2022 jälkimmäiselle puoliskolle asetetaan uudet tavoitteet. Uudet konsernitason tavoitteet tilivuodelle 2022 asetettiin segmentit yhteensä liikevoitolle ja liikevaihdolle. Sitouttamisen parantamiseksi kannustimet maksetaan kahdessa erässä, ensimmäinen maaliskuussa 2023 ja toinen kesäkuussa 2023. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmällä säilyi voimassa alkuperäinen ilmastoon liittyvä tavoite, joka perustui hiilidioksidipäästöjen vähennyksiin tilivuoden 2022 aikana. Nokian Renkaat suoriutui hyvin sekä taloudellisiin että ilmastotavoitteisiin nähden luoden vahvan perustan tilivuodelle 2023.

Tilivuosi 2022 oli monin tavoin poikkeuksellinen. Nokian Renkaiden tiimien tekemä kova työ ja omistautuminen sekä suoriutuminen ankarissa olosuhteissa on pantu merkille. Jatkamme palkitsemispolitiikkamme merkityksen vahvistamista ja palkitsemisen käyttöä tapana edistää strategian toteutusta, liiketoiminnan tavoitteita ja pitkän aikavälin kannattavuutta. Jatkamme Nokian Renkaiden uudistamista ja varmistamme, että palkitsemiskokonaisuutemme tukee tätä parhaalla mahdollisella tavalla.

Veronica Lindholm

Nokian Renkaiden hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja



Jatkamme Nokian Renkaiden uudistamista ja varmistamme, että palkitsemiskokonaisuutemme tukee tätä parhaalla mahdollisella tavalla.

Johdanto

Tässä palkitsemisraportissa (jäljempänä ”**Palkitsemisraportti**”) kuvataan **palkitsemispolitiikan** (jäljempänä ”Palkitsemispolitiikka”) toteutuminen Nokian Renkaat Oyj:ssä (jäljempänä ”**Yhtiö**” tai ”**Nokian Renkaat**”) tilivuonna 2022. Palkitsemispolitiikka esiteltiin ja hyväksyttiin neuvoo-antavalla päätöksellä vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja sitä sovelletaan vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei päivitettyä politiikkaa esitellä yhtiökokoukselle ennen tätä. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen, palkitsemispolitiikan määrittelyn periaatteet sekä sen käytännön toimeenpano. Palkitsemisraportti antaa sijoittajille tarkempaa tietoa palkitsemisen kehittymisestä sekä Nokian Renkaiden tietyistä strategisista mittareista ja ajantasaisen palkitsemispolitiikan toteuttamisesta tilivuonna 2022. Ensimmäinen Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodin 2020 mukaisesti laadittu uusi palkitsemisraportti tilivuodelle 2020 esiteltiin vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka hyväksyi sen. Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous päätti hyväksyä Yhtiön seuraavan, vuotta 2021 koskevan palkitsemisraportin neuvoo-antavan äänestyksen jälkeen, jossa sitä tuki noin 80 % vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa annetuista äänistä. Tämä ilmaisi, että Yhtiön osakkaat hyväksyvät Palkitsemisraportin 2021.

Oheisessa taulukossa esitetään indeksivertailu, ja tarkempi erittely Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta verrattuna Yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen sekä Yhtiön taloudelliseen kehitykseen viiden viime tilikauden aikana on kohdassa ”Palkitseminen ja taloudellinen kehitys vuosina 2018–2022”.

Kehitysindeksi vuosina 2018–2022

Palkitsemisindeksi	2018	2019	2020	2021	2022
Hallituksen kokonaispalkkio – Hallituksen jäsenille maksettu keskimääräinen vuosipalkkio ²⁾	100 %	100 %	113 %	107 %	123 %
Toimitusjohtajan palkat ja edut	100 %	38 %	53 %	32 %	42 %
Keskimääräinen palkkakustannus työntekijää kohti ³⁾	100 %	99 %	97 %	115 %	117 %
Taloudellisten mittareiden indeksi¹⁾					
Liikevoitto	100 %	85 %	32 %	72 %	31 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	100 %	134 %	29 %	69 %	-59 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	100 %	76 %	26 %	59 %	-26 %

¹⁾ Indeksiin käytetyt taloudelliset mittarit IFRS-raportoinnin mukaisesti. Segmentit yhteensä luvut Nokian Renkaiden uusien raportointikäytäntöjen mukaisesti ovat saatavilla (2019, 2020, 2021 ja 2022) osiossa ”Palkitseminen ja taloudellinen kehitys vuosina 2018–2022”. Pörssitiedote Nokian Renkaiden uusista raportointikäytännöistä 24.4.2020.

²⁾ **Hallituksen kokonaispalkkio – Keskimääräinen hallituksen jäsenille maksettu vuosipalkkio** lasketaan jakamalla kunakin vuonna hallituksen jäsenille maksettu kokonaissumma hallituksen kokoonpanolla (jäsenten määrällä) kunakin vuonna (2018–2020: 8 hallituksen jäsentä, 2021–2022: 9 hallituksen jäsentä) ja poistamalla seuraavan kauden aikana poistuvilla jäsenillä maksetut palkkiot. Lisätietoja on osiossa ”Palkitseminen ja taloudellinen kehitys 2018–2022”.

³⁾ **Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti** lasketaan perustuen työntekijöiden keskiarvoon kunakin tilivuonna jaettuna palkkojen, kannustimien ja muiden kustannusten kokonaismäärällä kyseisenä tilivuonna.

Nokian Renkaat suoriutui tilivuonna 2021 vahvasti ja aloitti tilivuoden 2022 vahvoin näkymin. Ukrainan sota ja siitä seuraavat pakotteet vaikuttivat huomattavan kielteisesti Nokian Renkaiden toimituskykyyn ja suorituskäyttöön. Tilivuoden 2022 liikevaihto oli 1 776 miljoonaa euroa ja segmentit yhteensä liikevoitto oli 221 miljoonaa euroa. Ukrainan sota muutti Nokian Renkaiden lyhyen aikavälin liiketoiminnan tavoitteita ja pitkän aikavälin strategiaa. Hallittu vetäytyminen Venäjältä aloitettiin, ja myöhemmin tilivuoden 2022 aikana Nokian Renkaat julkisti 650 miljoonan euron investoinnin uuteen rengas-tehdashankkeeseen Romaniassa osana Nokian Renkaiden uudistamista. Jotta yhteisiä ponnisteluja voidaan ohjata kohti uusissa liiketoimintaolosuhteissa toimimista, hallitus muokkasi Nokian Renkaiden kahden lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteita. Päätettiin muokata ennen Ukrainan sotaa asetettuja tavoitteita, jotka eivät enää olleet asiaankuuluvia nykyisessä tilanteessa. Uudet konsernitaso tavoitteet asetettiin segmentit yhteensä liikevoitolle ja liikevaihdolle, joista molemmilla on yhtäläinen 50 %:n painoarvo. Muokattuuihin tavoitteisiin liittyvä ansaintajako oli tilivuoden 2022 jälkimäinen puolisko. Tilivuoden 2022 ensimmäisen puoliskon ansaintajaksolta kannustimet maksetaan tavoitteiden mukaisesti. Näitä muutoksia sovellettiin myös toimitusjohtaja Jukka Moisioon ja johtoryhmään, joiden suorituskäyttöä mitattiin myös ilmastoon liittyvän tavoitteen kautta; tätä tavoitetta ei muutettu tilivuonna 2022.

Sitouttamisen parantamiseksi kannustimet maksetaan kahdessa erässä, ensimmäinen maaliskuussa 2023 (ansaintajakso H1 2022 ja ilmastoon liittyvä kannustin) ja toinen kesäkuussa 2023 (ansaintajakso H2 2022). Muutokset kohdistivat ohjelmaan osallistuvien työntekijöiden painopisteen uudelleen ja tuottivat myönteisiä tuloksia vallitsevissa toimintaolosuhteissa. Konsernitason tavoitteet synnyttivät yhteisen päämäärän, jota tavoitella, ja ne olivat linjassa käyttöön otetun palkitsemispolitiikan kanssa.

Nokian Renkailla on kaksi vuosittain alkavaa pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmää, jotka riippuvat hallituksen päätöksistä. Molemmat järjestelmät **uusittiin helmikuussa 2022** kolmivuotiskaudelle 2022–2024. Nokian Renkaiden suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on tärkein osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka tavoitteita mitataan seuraavilla konsernitason taloudellisilla mittareilla: segmentit yhteensä osakekohtainen tulos (EPS) ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE). Nokian Renkaiden ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä toimii pitkän aikavälin lisäkannustintyökaluna, jota käytetään valikoidusti Nokian Renkaiden avainhenkilöstön sitouttamiseen. Ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu kolmen vuoden rajoitusjakso, jonka jälkeen järjestelmän puitteissa myönnetty osakkeet maksetaan osallistujille. Edellytys ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään perustuvan osakepalkkion maksamiselle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkion maksupäivään asti. Tämän ehdon lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmään sekä toimitusjohtajaan sovelletaan taloudellista suorituskykyä koskevia kriteereitä. Helmikuussa 2023 hallitus päätti muuttaa taloudellisen suorituskyvyn kriteerit sijoitetun pääoman tuotosta segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotoksi. Tämä muutos oli tarpeen, jotta voitiin huomioida Ukrainan sodan aiheuttamat radikaalit muutokset liiketoimintaympäristössä. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2020–2022 segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto-kynnysarvo täyttyi, joten myönnetty osakkeet luovutettiin järjestelmään osallistuville johtoryhmän jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Yllä kuvatun mukaisesti hallitus päätti liittää Nokian Renkaiden toimitusjohtajan ja johtoryhmän vuosina 2020, 2021, 2022 ja 2023 käynnistyviin ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin rajoitusaikana keskimääräisen segmentit yhteensä ROCE:n kynnysarvon. Tarkoitus on entistä paremmin kohdistaa toimitusjohtajan ja osakkaiden intressit Yhtiön taloudelliseen kehitykseen liittyen. Tilivuonna 2022 Nokian Renkaat siis poikkesi tilapäisesti hyväksytystä Palkitsemispolitiikasta soveltamalla taloudellista suorituskykykriteeriä toimitusjohtajalle tarjottuihin, ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin. Poikkeaman tarkempi kuvaus sekä selitys poikkeaman perustelevista olosuhteista on esitetty osiossa ”Toimitusjohtajan palkitseminen 2022 – pitkän aikavälin kannustinohjelmat”. Tätä poikkeamaa lukuun ottamatta hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen noudatti Palkitsemispolitiikkaa, eikä muita poikkeamia tehty.

Hallituksen palkitseminen 2022

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 2022 päätti seuraavista hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista tilivuonna 2022:

Hallituksen puheenjohtaja:

Vuosipalkkio 110 000 €

Hallituksen varapuheenjohtaja sekä tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajat:

Vuosipalkkio 75 000 €

Muut hallituksen jäsenet:

Vuosipalkkio 52 500 €

Kustakin hallituksen sekä valiokunnan kokouksesta palkkio on 700 euroa. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille palkkio on kaksinkertainen Euroopassa järjestettävästä kokouksesta, joka tapahtuu jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertainen kokouksista Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille palkkio on kolminkertainen kokouksista jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jos jäsen osallistuu kokoukseen puhelimen tai videoyhteyden välityksellä, palkkio on 700 euroa. Matkakulut korvataan Yhtiön matkapolitiikan mukaisesti

Hallituksen jäsen	Asema hallituksessa	Kiinteä vuosi- palkkio (€) ¹⁾	Hallituksen kokous- palkkiot (€)	Valiokuntien kokouspalkkiot (€)	Palkkiot yhteensä (€)	Kiinteällä vuosi- palkkiolla hankitut osakkeet (osake- määrä)
Jukka Hienonen	Hallituksen puheenjohtaja / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen / Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen	110 000	11 900	4 200	126 100	3 441
Veronica Lindholm	Hallituksen jäsen / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	75 000	11 900	4 200	91 100	2 346
Pekka Vauramo	Hallituksen varapuheenjohtaja / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	75 000	11 200	4 200	90 400	2 346
Jouko Pölönen	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	75 000	11 900	3 500	90 400	2 346
Christopher Ostrander	Hallituksen jäsen	52 500	16 100	-	68 600	1 642
Inka Mero	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	52 500	11 900	3 500	67 900	1 642
Heikki Allonen	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	52 500	11 900	2 800	67 200	1 642
George Rietbergen	Hallituksen jäsen	52 500	14 700	-	67 200	1 642
Susanne Hahn	Hallituksen jäsen	52 500	9 100	-	61 600	1 642
Raimo Lind	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (28.4.2022 asti)	-	4 200	1 400	5 600	-

¹⁾ 60 % vuosipalkkiosta maksetaan käteisenä ja 40 % Yhtiön osakkeina. Johdon liiketoimia koskevat pörssitiedotteet osakkeiden ostoista julkaistiin 2. toukokuuta 2022. Yhtiö maksoi osakkeiden hankinnasta seuranneet varainsiirtoverot.

Toimitusjohtajan palkitseminen 2022

Toimitusjohtaja	Kiinteä vuosipalkka (sis. lomakorvauksen)	Kuukausittainen peruspalkka	Maksettu palkka tilivuonna 2022 (sis. lomakorvauksen ja matkapuhelin- edun)	Maksetut suorituskyky- perusteiset bonukset (vuoden 2021 perusteella)	Maksuun tulevat suorituskyky- perusteiset bonukset (vuoden 2022 perusteella) ¹⁾	Myönnetyn osakepohjaisen bonuksen kokonaisarvo	Lisäeläkkeen maksu	Irtisanomisraha	Palkkiot yhteensä tilivuonna 2022
Jukka Moisio	778 680	61 800	771 504	730 800	538 680	-	-	-	1 502 304

Huomaa: Kaikki summat valuutassa €.

¹⁾ Maksuun tulevat suorituskykyperusteiset bonukset (vuoden 2022 perusteella) maksetaan tilivuonna 2023.

Lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuudet perusvuosipalkan osuutena

Tavoite	Enintään
50 %	100 %

Osakepalkkiojärjestelmän pitkän aikavälin kannustimet¹⁾

Tavoite	Enintään
125 %	250 %

¹⁾ Nokian Renkaat voi lisäksi hallituksen harkinnan mukaan tarjota toimitusjohtajalle ehdollisia osakepohjaisia palkkiojärjestelmiä esimerkiksi rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa.

Toimitusjohtaja Jukka Moisio ei saanut palkankorotusta tilivuonna 2022, joten kuukausittainen peruspalkka oli koko vuoden ajan 61 800 €.

Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla on Yhtiön maksama matkapuhelinetu, jonka arvo on 20 € kuukaudessa tai 240 € vuodessa. Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomakorvauksen lasketaan kertomalla kuukausittainen peruspalkka 61 800 € 12,6:lla.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtaja Jukka Moisio on oikeutettu Nokian Renkaiden Palkitsemispolitiikassa kuvattuihin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiin. Lyhyen aikavälin kannustimen tavoitemäärä vastaa 50:tä prosenttia perusvuosipalkasta ja enimmäismäärä on 100 % perusvuosipalkasta. Ansaintajakso on yleensä yksi vuosi, ellei hallitus muuta päättä. Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana

Hallituksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtaja Jukka Moisio lyhyen aikavälin kannustinten suorituskykykymittareita muokattiin tilivuoden 2022 ansaintajaksolla. Ennen Ukrainan sotaa asetettuja tavoitteita muokattiin kuvastamaan toimintaympäristön radikaaleja muutoksia. Päätettiin, että lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksetaan tavoitetasojen mukaisesti tilivuoden 2022 ensimmäiseltä puoliskolta, ja tilivuoden 2022 jälkimmäisen puoliskon ansaintajaksolle asetettiin uudet konsernitason tavoitteet. Alkuperäinen ilmastoon liittyvä tavoite, joka perustui hiilidioksidipäästöjen vähennyksiin tilivuoden 2022 aikana, pidettiin voimassa. Ilmastoon liittyvän tavoitteen painoarvo oli 10 %, ja tavoitteen saavuttamisaste oli 195,0 %. Tämän kannuste-elementin perusteella maksetaan näin ollen 72 306 € (peruspalkka tilivuonna 2022 × STI-tavoite 50 % × painoarvo 10 % × saavuttamisaste 195 %). Lyhyen aikavälin kannustinsumma 166 860 € vuoden 2022 ensimmäiseltä puoliskolta vastaa 50 % (tavoitetaso) perusvuosipalkasta tammi–kesäkuussa 2022 kerrottuna painoarvolla 45 %. Lyhyen aikavälin bonus 166 860 € vuoden 2022 ensimmäiseltä puoliskolta sekä ilmastoon liittyvä kannustin 72 306 € maksetaan maaliskuun 2023 palkanmaksussa. Tilivuoden 2022 jälkimmäisen puoliskon ansaintajakson muokatut suorituskykykymittarit oli sidottu Nokian Renkaiden segmentit yhteensä liikevoittoon ja Nokian Renkaiden liikevaihtoon, joista molempien painoarvo on 50 %. Ansaintajakso oli tilivuosi 2022. Maksettu peruspalkka tilivuoden 2022 jälkimmäisen puoliskon aikana toimi kannustimen maksun perusteena. Tavoitteiden yhdistetty saavutustaso tilivuoden toisella puoliskolla oli 179,5 % (missä 100 % oli tavoitetaso ja 200 % enimmäismäärä), ja lyhyen aikavälin kannustinpalkkio toimitusjohtaja Jukka Moisiole vuoden 2022 toiselta puoliskolta on 299 514 € (peruspalkka heinä–joulukuussa 2022 × STI-tavoite 50 % × painoarvo 45 % × saavutustaso 179,5 %). Kiinteän ja muuttuvan palkkion suhde tilivuodelle 2022 oli 41,1 % muuttuvaa palkkiota ja 58,9 % kiinteää palkkiota. Sitouttamisen vuoksi sekä hallituksen päätöksen nojalla vuoden 2022 toisen puoliskon lyhyen aikavälin kannustinpalkkio maksetaan kesäkuussa 2023.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustimet koostuvat osakepalkkiojärjestelmistä. Pitkän aikavälin suoritusperusteisen kannustinjärjestelmän korvaus on rajoitettu 250 %:iin perusvuosipalkasta, ja tavoitemäärä on 125 % perusvuosipalkasta. Maksetun suoritusperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkion määrä ei voi olla yli 250 % perusvuosipalkasta, jota käytetään varauksen tekemiseen. Toimitusjohtaja Jukka

Moisiole myönnettiin 27 680 suoritusperusteista osaketta Nokian Renkaiden suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2022–2024 tilivuonna 2022. Mahdollinen palkkio maksetaan tilivuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat tavoitteet täytetään. Nokian Renkaiden suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2022–2024 tavoitteet liittyvät segmentit yhteensä osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE). Molemmilla suorituskykykriteereillä on yhtäläinen 50 %:n painoarvo. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Toimitusjohtaja Jukka Moisiole ei myönnetty ehdollisia osakkeita tilivuonna 2022.

Nokian Renkaat poikkesi tilapäisesti hyväksytystä Palkitsemispolitiikasta tilivuoden 2022 aikana. Poikkeaminen hyväksytystä Palkitsemispolitiikasta tapahtui Pitkän aikavälin kannustimet (LTI) osiossa, jossa ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään liittyen todetaan seuraavaa: "Mahdollisille ehdollisille osakepalkkio-ohjelmille ei ole taloudellisia suoritustavoitteita, vaan ehdollisen osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot maksetaan toimitusjohtajalle edellyttäen, että hänen sopimuksensa yhtiöön on voimassa osakepalkkioiden maksupäivänä." Yhtiön hallitus päätti soveltaa vuosina 2019, 2020, 2021, 2022 ja 2023 alkaviin kolmivuotisiin ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin taloudellista suorituskykykriteeriä, koska uusi toimitusjohtaja nimitettiin toukokuussa 2020. Kriteeriä sovelletaan toimitusjohtajan ja Yhtiön johtoryhmän ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin. Poikkeaminen vahvasti toimitusjohtajan ja Yhtiön johtoryhmän palkitsemisen sitomista Yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn, edisti Yhtiön pitkän tähtäimen intressien varmistamiseen tähtääviä ponnisteluita sekä kohdisti entistä paremmin toimitusjohtajan ja Yhtiön johtoryhmän intressit Yhtiön osakkaiden intresseihin. Helmikuussa 2023 hallitus päätti muuttaa taloudellisen suorituskyvyn kriteeriä. Raja-arvoa verrataan segmentit yhteensä ROCE:lle ennalta asetettuun raja-arvoon (minimiarvo, joka tulee saavuttaa, jotta osakepalkkio maksetaan) ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän kolmivuotisen rajoitusajan aikana. Aiempi taloudellinen raja-arvo oli sidottu ROCE:n keskiarvoon (IFRS:n mukaisesti) kyseisen rajoitusajan aikana. Toimitusjohtaja Jukka Moisiole ei ole myönnetty osakkeita vuosien 2022–2024 ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Segmentit yhteensä ROCE:n keskiarvoon sidottua kynnysarvoa tilivuosille 2022–2024 sovelletaan kaikkiin johtoryhmälle tehtyihin varauksiin sekä vuonna 2023 alkavaan ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään, jonka rajoitus-aika on 2023–2025, kuten kerrotaan Yhtiön [7.2.2023 julkaisemassa pörssitiedotteessa](#).

Toimitusjohtajan on pidettävä hallussaan vähintään 25 % pitkän aikavälin kannustinohjelmasta saamista osakkeista ja kerättävä kannustinjärjestelmistä saatuja osakkeita, kunnes osakeohjelmista saatujen osakkeiden arvo on yhtä suuri kuin toimitusjohtajan vuosittainen bruttomääräinen peruspalkka.

Aktiiviset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja toimitusjohtajalle myönnetyt osakkeet

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä ja ansaintajakso	Myönnettyjen osakkeiden bruttomäärä	Suurin myönnettyjen osakkeiden bruttomäärä ¹⁾	Suorituskykykriteerit	Mahdollisen palkkion maksu
Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2022	10 000	10 000	Keskimääräinen segmentit yhteensä ROCE 2020–2022	H1/2023
Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	31 013	62 026	Segmentit yhteensä ROCE (50 %:n painoarvo) ja segmentit yhteensä EPS (50 %:n painoarvo)	H1/2024
Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024	27 680	55 360	Segmentit yhteensä ROCE (50 %:n painoarvo) ja segmentit yhteensä EPS (50 %:n painoarvo)	H1/2025
Asetettujen tavoitteiden saavuttaminen	100 %	200 %		

¹⁾ Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Osakkeiden bruttomäärä on ansaittujen osakkeiden lukumäärä perustuen suoriutumiseen suhteessa asetettuihin tavoitteisiin, ja sitä käytetään käteisosuuden laskemiseen. Todelliset luovutetut osakkeet = osakkeiden nettomäärä. Käteisosuuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.

Eläkkeet ja edellisen toimitusjohtajan toimitusuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Toimitusjohtajan eläkekertymä ja eläkeikä määräytyvät toimitusjohtajan kotimaan sovellettavan lainsäädännön käytäntöjen ja ehtojen mukaisesti. Yhtiö voi toteuttaa paikallisten markkinoiden mukaisen maksuperusteisen lisäeläkejärjestelmän. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla ei ole Yhtiön maksamaa lisäeläkejärjestelmää. Eläkeikä ja eläke määräytyvät työntekijän eläkelain mukaisesti.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti toimitusjohtajalla on irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

Malus ja takaisinperintä

Jos toimitusjohtajalle maksetaan palkitsemisjärjestelmän perusteella palkkio, joka myöhemmin osoittautuu virheellisesti maksetuksi toimitusjohtajan tahallisuuden tai huolimattomuuden perusteella, Yhtiöllä on kannustinohjelmien ehtojen perusteella oikeus oikaista takautuvasti maksettu määrä ja periä takaisin lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustimista maksettujen palkkioiden ylimääräinen osuus perusteettoman edun palautusta koskevien sääntöjen mukaisesti.

Lyhyt- ja pitkäaikaiset palkkiojärjestelmät ovat luonteeltaan harkinnanvaraisia, eivätkä ne ole osa toimitusjohtajasopimuksen ehtoja. Hallitus voi milloin tahansa päättää järjestelmien toteutuksesta ja niiden ehdoista.

Nokian Renkaat ei käyttänyt malus- tai takaisinperintäoikeuksiaan tilivuonna 2022.

Palkitseminen ja taloudellinen kehitys 2018–2022

	2018	2019	2020	2021	2022
Hallituksen palkitseminen, palkkiot yhteensä €					
Jukka Hienonen	-	-	105 800	112 700	126 100
Veronica Lindholm	57 000	56 400	65 500	60 200	91 100
Pekka Vauramo	52 200	53 400	63 100	82 000	90 400
Jouko Pölonen	-	-	-	59 100	90 400
Christopher Ostrander	-	-	-	57 700	68 600
Inka Mero	54 000	54 600	63 100	60 900	67 900
Heikki Allonen	54 000	54 600	63 100	60 900	67 200
George Rietbergen	53 400	54 600	60 100	57 500	67 200
Susanne Hahn	-	-	-	-	61 600
Raimo Lind	78 900	76 500	85 600	83 400	5 600
Kari Jordan	75 900	78 300	87 400	1 800	-
Petteri Walldén	102 000	101 400	6 600	-	-
Yhteensä (pl. poistuville jäsenille maksetut palkkiot) ¹⁾	527 400	529 800	593 700	634 400	736 100
Hallituksen koko, jäsenten lukumäärä	8	8	8	9	9
Keskimääräinen palkkio yhteensä jäsentä kohti ¹⁾	65 925	66 225	74 213	70 489	81 167
Indeksi	100 %	100,5 %	112,6 %	106,9 %	123,1 %
Toimitusjohtaja, kokonaispalkkio €					
Jukka Moisio 27.5.2020–	-	-	429 611	1 157 960	1 502 304
Hille Korhonen 1.7.2017–26.5.2020	3 601 862	1 362 987	1 472 192	-	-
Yhteensä	3 601 862	1 362 987	1 901 803	1 157 960	1 502 304
Indeksi	100 %	37,8 %	52,8 %	32,1 %	41,7 %
Työntekijöiden palkitseminen, keskiarvo €					
Palkat, kannustimet ja muut liitännäiskustannukset M€	228,9	235,3	224,7	270,7	277,3
Konsernin työntekijämäärän keskiarvo tilivuoden aikana	4 790	4 995 ²⁾	4 859	4 941	4 947
Keskiarvo vuotta kohti, t€	47,79	47,10	46,24	54,79	55,87
Indeksi	100 %	98,6 %	96,8 %	114,6 %	116,9 %
Taloudellinen kehitys 2018–2022					
Liikevoitto, M€	372,4	316,5	120,0	268,2	116,2
Segmentit yhteensä, liikevoitto, M€	-	337,2	190,2	324,8	221,2
Indeksi ³⁾	100 %	85,0 %	32,2 %	72,0 %	31,2 %
EPS, €	2,15	2,89 ⁴⁾	0,62	1,49	-1,27
Segmentit yhteensä, EPS, €	-	3,04 ⁴⁾	1,04	1,84	1,30
Indeksi ³⁾	100 %	134,4 %	28,8 %	69,3 %	-59,1 %
ROCE,%	23,3 %	17,6 %	6,0 %	13,7 %	-6,0 %
Segmentit yhteensä, ROCE, %	-	18,6 %	9,3 %	15,8 %	10,3 %
Indeksi ³⁾	100 %	75,5 %	25,8 %	58,8 %	-25,8 %

¹⁾ Keskimääräinen kokonaispalkkio hallituksen jäsentä kohti lasketaan jakamalla hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, pois lukien jäsenet, jotka jättivät hallituksen kyseisen kauden aikana. Ts. Petteri Walldénille maksetut palkkiot on vähennetty vuoden 2020 keskiarvosta, Kari Jordanille maksetut palkkiot on vähennetty vuoden 2021 keskiarvosta ja Raimo Lindille maksetut palkkiot vuoden 2022 keskiarvosta.

²⁾ Luvut korjattu huomioimaan passiiviset työsuhteet joulukuussa 2019 (pitkillä vapailla olevat työntekijät).

³⁾ Indeksiin käytetyt taloudelliset mittarit IFRS-raportoinnin mukaisesti. Segmentit yhteensä luvut 2019–2022 esitetty (ei laskettu indeksiin) Nokian Renkaiden uusien raportointikäytäntöjen mukaisesti: Pörssitiedote Nokian Renkaiden uusista raportointikäytännöistä 24.4.2020.

⁴⁾ EPS 2019 ilman veroriidan päätösten vaikutusta (1,08 €) oli 1,81 €. Segmentit yhteensä EPS 2019 ilman tätä vaikutusta oli 1,98 €.

TIETOA SIJOITTAJILLE JA SIJOITTAJASUHTEET

Yhtiökokous 2023

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Messukeskuksessa, Helsingissä, osoitteessa Messuaukio 1, 26.4.2023 klo 10. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen, äänestyslipukkeiden jako sekä kahvitarjoilu alkavat klo 8.30.

Lisätietoa: www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2023

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2022 maksettaisiin osinkoa 0,35 euroa osakkeelta toukokuussa ja että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään toisen, enintään 0,20 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta joulukuussa. Mikäli osinkoa maksetaan enimmäismäärä, osinko on -43 % tilikauden tuloksesta.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudellinen tieto

Nokian Renkaat julkaisee taloudelliset tiedot suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit, esitykset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla verkkosivuillamme www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat. Kattavat sijoittajasivut sisältävät tietoa esimerkiksi Nokian Renkaiden osakkeesta, suurimmista suomalaisista osakkeenomistajista ja tulevista sijoittajatapahtumista.

Nokian Renkaiden pörssitiedotteita voi tilata osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteiden-tilaus/

Taloudelliset katsaukset 2023

- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu: 25.4.2023
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu: 21.7.2023
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu: 31.10.2023

Hiljainen jakso

Nokian Renkaat noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteiden, osavuosi- tai puolivuositiedotteiden julkaisua.

- Hiljainen jakso alkaa 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso päättyy, kun katsauskauden tiedot on julkaistu

Hiljaisen jakson aikana yrityksen ylin johto ja sijoittajasuhteet eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai taloustiedotusvälineiden edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai yleisiin näkymiin liittyviä kysymyksiä. Jos hiljaisen jakson aikana tapahtuva tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Nokian Renkaat julkaisee tiedot viipymättä julkistamista koskevien sääntöjen mukaisesti ja voi myös kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 %, 2/3 tai 90 % yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheetonta viivytyksiä. Omistajien tulee lähettää liputusilmoitukset osoitteeseen flaggings@nokiantyres.com

Yhteystiedot

Tiedustelut ja tapaamispyynnöt osoitteeseen ir@nokiantyres.com

Päivi Antola, SVP, Communications, Investor Relations and Brand
puh. 010 401 7327

Annukka Angeria, Senior Manager, Investor Relations and Strategic Project Communications
puh. 010 401 7581

Osoite:
Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia

nokian[®]
TYRES

www.nokianrenkaat.fi